

**PRILOG 1: TABELARNI PREGLED PROVEDBE AKCIONOG PLANA**Izveštaj: **Godišnji izvještaj o implementaciji Akcionog plana Strateškog okvira za reformu javne uprave u BiH 2018-2027**Izveštajni period: **1.1. do 31.12.2025.****SADRŽAJ**

|  |     |
|--|-----|
| OBLAST 1 - IZRADA POLITIKA I KOORDINACIJA .....                      | 3   |
| Mjera 1.1:.....  | 4   |
| Mjera 1.2:.....  | 7   |
| Mjera 1.3:.....  | 15  |
| Mjera 1.4:.....  | 26  |
| Mjera 1.5:.....  | 35  |
| OBLAST 2 - DRŽAVNA SLUŽBA I UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA ..... | 41  |
| Mjera 2.1:.....  | 42  |
| Mjera 2.2:.....  | 55  |
| Mjera 2.3:.....  | 62  |
| Mjera 2.4:.....  | 72  |
| Mjera 2.5:.....  | 77  |
| Mjera 2.6:.....  | 84  |
| OBLAST 3 - ODGOVORNOST .....   | 88  |
| Mjera 3.1:.....  | 89  |
| Mjera 3.2:.....  | 108 |
| Mjera 3.3:.....  | 128 |
| OBLAST 4 – PRUŽANJE USLUGA .....                                     | 147 |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|  |     |
|--|-----|
| MJERA 4.1: .....                               | 148 |
| Mjera 4.2:.....                                | 156 |
| Mjera 4.3:.....                                | 198 |
| OBLAST 5 – UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA..... | 210 |

## OBLAST 1 - IZRADA POLITIKA I KOORDINACIJA

**CILJ:** Jačanje koherentnosti, participatornosti, efikasnosti, kontrole i transparentnosti u sistemu upravljanja razvojem i procesu donošenja odluka u javnoj upravi

| INDIKATORI CILJA |   | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |              |              |
|------------------|---|------------------------|--------------|--------------|
|                  |   | POČETNA                | CILJANA      | TRENUTNA     |
| 1.               | <i>Informacije o zakonima i propisima (% onih koji ukazuju potpuno povjerenje i ukazuju povjerenje)</i> | <b>43,00</b>           | <b>60,00</b> | <b>43</b>    |
| 2.               | <i>Djelotvornost vlasti (Percentilni rang)</i>  | <b>35,71</b>           | <b>42,00</b> | <b>38,99</b> |
| 3.               | <i>Regulatorni kvalitet (Percentilni rang)</i>  | <b>48,57</b>           | <b>56,00</b> | <b>49,35</b> |

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Opis postignuća</b>     | <p>Prema međunarodnim pokazateljima Svjetske banke, koji se odnose na djelotvornost vlasti i regulatorni kvalitet, došlo je određene korekcije vrijednosti ovih pokazatelja po godinama:</p> <p>Djelotvornost vlasti - 2018.-38.38%, 2019.-35.91%, 2020.-37.63%, 2021.-35.00%, 2022.-36.84%, 2023.-38.79%, 2024.-38,99%. Podatak za 2025. godinu nije dostupan.</p> <p>Regulatorni kvalitet - 2018.-49.88%, 2019.-48.92%, 2020.-48.96%, 2021.-48.87%, 2022.- 48.88%, 2023.-49.38%, 2024.-49,35%. Podatak za 2025. godinu nije dostupan.</p> <p>Vrijednost pokazatelja Balkan Barometra (Informacije o zakonima i propisima-% onih koji ukazuju potpuno povjerenje i ukazuju povjerenje) je 2022. godine iznosila 43%. Nisu dostupni podaci o vrijednosti ovog pokazatelja za 2023., 2024. i 2025. godinu.</p> |
| <b>Rizici/Problemi</b>     | /   |
| <b>Naredni koraci</b>      | /   |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /   |

## MJERA 1.1:

**Jačanje kapaciteta donosilaca odluka na upravnim nivoima u Bosni i Hercegovini za razvoj kompetentnog i konzistentnog sistema donošenja odluka na svim upravnim nivoima**

| INDIKATORI MJERE  |                            | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |            |            |
|---|----------------------------|------------------------|------------|------------|
|   |                            | POČETNA                | CILJANA    | TREKUTNA   |
| 1. Broj upravnih nivoa koji su uspostavili pravni i institucionalni okvir za koordinaciju sadržaja prijedloga politika koje se upućuju na usvajanje donosiocima odluka<br><br><b>Bodovi</b> | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/1</b>             | <b>4/4</b> | <b>0/4</b> |
|   | <i>Institucije BiH</i>     | 0/1                    | 1/1        | 0/1        |
|   | <i>FBiH</i>                | 0/1                    | 1/1        | 0/1        |
|   | <i>RS</i>                  | 0/1                    | 1/1        | 0/1        |
|   | <i>BD BiH</i>              | 0/1                    | 1/1        | 0/1        |
| 2. Dosljednost centara vlade u postavljanju i provođenju procedura (bodovi) – SIGMA<br><br><b>Bodovi</b>  | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>1/4</b>             | <b>4/4</b> | <b>2/4</b> |
|   | <i>Institucije BiH</i>     | 1/4                    | 4/4        | 2/4        |
|   | <i>FBiH</i>                | 1/4                    | 4/4        | 3/4        |
|   | <i>RS</i>                  | 1/4                    | 4/4        | 1/4        |
|   | <i>BD BiH</i>              | 1/4                    | 4/4        | 3/4        |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo napretka u provedbi mjere.<br>Ključne funkcije neophodne za organizovan sistem donošenja odluka su uspostavljene na svim upravnim nivoima, osim funkcije koordinacije sadržaja prijedloga politika. Prema novom Metodološkom okviru za principe javne uprave od 2024. godine SIGMA ne vrši mjerenje drugog pokazatelja u okviru ove mjere, tako da je zadnja vrijednost ovog pokazatelja izmjerena 2021.godine. |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nerazumijevanje funkcije koordinacije sadržaja prijedloga politika od strane donosilaca odluka, kao i od strane državnih službenika i nedostatak institucionalnih i ljudskih kapaciteta za provođenje ove funkcije.   |
| <b>Naredni koraci</b>  | Uz podršku EU4PAR projekta izraditi i usaglasiti analitički izvještaj sa preporukama, donijeti/unaprijediti pravni okvir kojim bi se uspostavila funkcija koordinacije sadržaja prijedloga politika i definisala institucionalna nadležnost za provođenje navedene funkcije, te realizovati program jačanja kapaciteta institucija na svim upravnim nivoima za provođenje navedene funkcije.                              |
| <b>Dodatne</b>         | /   |

| Informacije            |   |   |   |           |           |                 |             |
|------------------------|---|---|---|-----------|-----------|-----------------|-------------|
| AKTIVNOST 1.1.1.1      | <b>AKTIVNOST:</b><br>Uspostaviti/unaprijediti funkciju koordinacije sadržaja prijedloga politika na svim upravnim nivoima:<br><br>- Izrada analize pravnih okvira u pogledu uspostavljanja/unapređenja funkcije koordinacije sadržaja prijedloga politika i davanje preporuka u skladu sa SIGMA principima<br><br>- Na osnovu preporuka iz analize pružiti podršku za razvoj novih ili unapređenje postojećih pravnih okvira za koordinaciju sadržaja prijedloga politika | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><br>Vijeće ministara BiH, Vlada Federacije BiH, Vlada Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH  | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><br>I kvartal 2027. |           |           |                 |             |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |   |   |           |           | ●               | ●           |
|                        | <b>Vrijednosti indikatora:</b>  |   |   |           |           | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | Izrađena analiza s preporukama  | <b>POČETNA</b>                                    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>       | <i>da</i>   |
|                        |   |   | <b>TREKUTNA</b>                                   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   |
|                        |   | Uspostavljeni/unaprijeđeni pravni okviri za koordinaciju sadržaja prijedloga politika   | <b>POČETNA</b>                                    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>       | <i>da</i>   |
|                        |   |   | <b>TREKUTNA</b>                                   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   |
|                        | <b>Opis postignuća</b>  | Aktivnost nije realizovana. Realizacija ove aktivnosti se provodi kroz projekat EU za reformu javne uprave Bosne i Hercegovine (EU4PAR) koji se nalazi u implementaciji. Projekat se finansira iz IPA II sredstava. Rok za završetak projekta je 23.3.2026. godine. |   |           |           |                 |             |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Kapaciteti i resursi<br>Veliki broj institucija i rad konsenzusom   |   |   |           |           |                 |             |
| <b>Naredni koraci</b>  | U saradnji sa institucijama uključenim u realizaciju EU4PAR projekta izraditi i usaglasiti sve projektne dokumente/ispоруke vezane za uspostavljanje/unapređenje funkcije koordinacije sadržaja prijedloga politika na svim upravnim nivoima.   |   |   |           |           |                 |             |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |   |                 |             |           |           |            |
|------------------------|--|---|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 1.1.2        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Napraviti i provesti plan obuka za provođenje funkcije koordinacije sadržaja prijedloga politika na svim upravnim nivoima | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   | ●   | ●               | ●           | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  | Stepen realizacije plana obuka  | <b>POČETNA</b>                                | 0%              | 0%          | 0%        | 0%        | 0%         |
|                        |  |   | <b>CILJANA</b>                                | 90%             | 90%         | 90%       | 90%       | 90%        |
| <b>TRENUTNA</b>        |  |   | 0%  | 0%              | 0%          | 0%        | 0%        |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Provođenje aktivnosti je u zavisnosti od realizacije prethodne aktivnosti 1.1.1. Realizacija ove aktivnosti se provodi kroz projekat EU4PAR.   |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Kapaciteti i resursi<br>Povezanost sa realizacijom drugih aktivnosti   |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Identifikovati način realizacije aktivnosti i po potrebi revidirati dinamiku realizacije.  |   |   |                 |             |           |           |            |

## MJERA 1.2:

**Unapređenje sistema strateškog, srednjoročnog i godišnjeg planiranja u Bosni i Hercegovini na svakom upravnom nivou kroz međuinstitucionalnu saradnju i usaglašenost s procesom budžetiranja i dostupnim javnim finansijskim resursima te zahtjevima evropskih integracija, uvažavajući ustavno-pravno ustrojstvo Bosne i Hercegovine**

| INDIKATORI MJERE  |                            | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |            |            |
|---|----------------------------|------------------------|------------|------------|
|   |                            | POČETNA                | CILJANA    | TREKUTNA   |
| 1. Adekvatnost pravnog okvira za planiranje politika na svakom upravnom nivou – SIGMA     | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>3/7</b>             | <b>7/7</b> | <b>6/7</b> |
|   | <i>Institucije BiH</i>     | <i>3/7</i>             | <i>7/7</i> | <i>4/7</i> |
|   | <i>FBiH</i>                | <i>3/7</i>             | <i>7/7</i> | <i>7/7</i> |
|   | <i>RS</i>                  | <i>3/7</i>             | <i>7/7</i> | <i>6/7</i> |
|   | <i>BD BiH</i>              | <i>3/7</i>             | <i>7/7</i> | <i>7/7</i> |
| 2. Pravni okvir na svakom upravnom nivou omogućava dobro praćenje i izvještavanje – SIGMA | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>3/8</b>             | <b>8/8</b> | <b>4/8</b> |
|   | <i>Institucije BiH</i>     | <i>3/8</i>             | <i>8/8</i> | <i>3/8</i> |
|   | <i>FBiH</i>                | <i>3/8</i>             | <i>8/8</i> | <i>4/8</i> |
|   | <i>RS</i>                  | <i>3/8</i>             | <i>8/8</i> | <i>5/8</i> |
|   | <i>BD BiH</i>              | <i>3/8</i>             | <i>8/8</i> | <i>4/8</i> |

**Opis postignuća**

Nije bilo napretka u provedbi mjere.

EU4PAR projekat je podržavao aktivnosti kojim je vršena analiza mogućnosti usklađivanja regulative za srednjoročno i godišnje planiranje u institucijama BiH. Pitanje usklađivanja srednjoročnih i godišnjih planskih odluka Vijeća ministara BiH prvi put je razmatrano na radionici održanoj u julu 2024. godine u Neumu. Nadalje, EU4PAR projekat je organizovao dva sastanka Radne grupe 18. i 26. marta 2025. godine uz aktivno učešće svih imenovanih predstavnika relevantnih institucija (Ministarstvo finansija i trezora BiH, Ministarstvo pravde BiH, Direkcija za ekonomsko planiranje, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Ured koordinatora za reformu javne uprave, Direkcija za evropske integracije). Stručnjaci EU4PAR projekta pripremili su i predstavili set analitičkih materijala koji su poslužili kao osnova za opsežne diskusije. Tokom diskusija, institucije učesnice izrazile su različita gledišta u vezi sa predloženim pristupom i narednim koracima. Glavno neriješeno pitanje odnosilo se na određivanje vodeće institucije za proces, konkretno da li tu ulogu treba preuzeti Ministarstvo pravde BiH ili Ministarstvo finansija i trezora BiH. Na kraju sastanaka, predstavnici Ministarstva finansija i trezora BiH su se obavezali da će dobiti zvaničan stav od višeg rukovodstva, koji će dati jasne smjernice o vodećoj instituciji, koji će biti zasnovan na formalnom sporazumu između dva ministarstva. Projekat je 27. marta

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

2025. godine primio zvaničan odgovor od Ministarstva finansija i trezora BiH u kojem se traži obustava svih daljih projektnih aktivnosti u vezi sa ovim pitanjem dok se ne postigne dogovor između Ministarstva pravde BiH i Ministarstva finansija i trezora BiH o vodećoj instituciji. Ovo pitanje je ponovo razmotreno tokom radionice o obračunu troškova sektorskih strategija, održane u Sarajevu 4. decembra 2025. godine. Predstavnici Ministarstva pravde BiH i Ministarstva finansija i trezora BiH potvrdili su da od marta 2025. nije bilo pomaka ili promjena. Kao rezultat toga, projekat nije u mogućnosti nastaviti pružati tehničku podršku institucijama BiH u vezi sa usklađivanjem godišnjeg i srednjoročnog planiranja.

Prema novom Metodološkom okviru za principe javne uprave od 2024. godine SIGMA ne vrši mjerenje pokazatelja u okviru ove mjere, tako da je zadnja vrijednost ovih pokazatelja izmjerena 2021.godine.

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>Rizici/Problemi</b> | / |
| <b>Naredni koraci</b>  | / |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|  |   |   |  |              |             |             |            |
|--|---|---|--|--------------|-------------|-------------|------------|
| AKTIVNOST 1.2.1                              | <b>AKTIVNOST:</b><br>Donijeti/unaprijediti pravni okvir za strateško, srednjoročno i godišnje planiranje, praćenje i izvještavanje na svim upravnim nivoima u BiH   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Direkcija za ekonomsko planiranje BiH, Ministarstvo finansija i trezora BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Federalno ministarstvo pravde, Federalni zavod za programiranje razvoja, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |              |             |             |            |
|  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   | ●  | ●            | ●           | ●           | ●          |
|  | <b>INDIKATORI</b>   |   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                 |              |             |             |            |
|  |   |   | <i>Inst. BiH</i>                               | <i>F BiH</i> | <i>RS</i>   | <i>BD</i>   | <i>BiH</i> |
|  | Izrađena analiza s preporukama  | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>    | <i>ne</i>   | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>                                      | <i>da</i>    | <i>da</i>   | <i>da</i>   | <i>da</i>  |
|  |   | <b>TRENUTNA</b>   | <i>da</i>                                      | <i>da</i>    | <i>da</i>   | <i>da</i>   | <i>da</i>  |
|  | Uspostavljeni/unaprijeđeni pravni okviri  | <b>POČETNA</b>  | <i>0/1</i>                                     | <i>1/1</i>   | <i>0/1</i>  | <i>0/1</i>  | <i>1/4</i> |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | <i>1/1</i>                                     | <i>1/1</i>   | <i>1/1</i>  | <i>1/1</i>  | <i>4/4</i> |
|  |   | <b>TRENUTNA</b>   | <i>0/1</i>                                     | <i>1/1</i>   | <i>1/1</i>  | <i>1/1</i>  | <i>3/4</i> |
| Kvalitet izvještajnih dokumenata – SIGMA     | <b>POČETNA</b>  | <i>0/12</i>   | <i>0/12</i>                                    | <i>0/12</i>  | <i>0/12</i> | <i>0/12</i> |            |
|  | <b>CILJANA</b>  | <i>5/12</i>   | <i>5/12</i>                                    | <i>5/12</i>  | <i>5/12</i> | <i>5/12</i> |            |
|  | <b>TRENUTNA</b>   | <i>0/12</i>   | <i>2/12</i>                                    | <i>0/12</i>  | <i>2/12</i> | <i>1/12</i> |            |
| Javna dostupnost vladinih izvještaja – SIGMA | <b>POČETNA</b>  | <i>3/5</i>  | <i>3/5</i>                                     | <i>3/5</i>   | <i>3/5</i>  | <i>3/5</i>  |            |
|  | <b>CILJANA</b>  | <i>4/5</i>  | <i>4/5</i>                                     | <i>4/5</i>   | <i>4/5</i>  | <i>4/5</i>  |            |
|  | <b>TRENUTNA</b>   | <i>1/5</i>  | <i>1/5</i>                                     | <i>1/5</i>   | <i>0/5</i>  | <i>1/5</i>  |            |
| <b>Opis postignuća</b>                       | Institucije BiH: U proteklom periodu projekat podrške EU za reformu javne uprave Bosne i Hercegovine (EU4PAR) podržavao je aktivnosti kojim je vršena analiza mogućnosti za unapređenje pravnog okvira za strateško planiranje i usklađivanje srednjoročnog i godišnjeg planiranja. Osmi sastanak Posebne grupe za reformu javne uprave, kao mehanizma EU integracija, u oblasti javne uprave zaključio je kako nije postignut napredak i određeni su novi rokovi za provođenje iste. U drugom dijelu 2025. godine nije došlo do nastavka rada grupe, formirane za predmetnu aktivnost u okviru podrške EU4PAR projekta, na razvoju pravnog okvira za dugoročno planiranje, niti je bilo usuglašavanja srednjoročnog i godišnjeg planiranja. U septembru 2025. godine je u okviru aktivnosti EU4PAR projekta organizovana studijska posjeta Sloveniji na temu |   |  |              |             |             |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |
|------------------------|---|
|                        | <p>unapređenja sistema strateškog planiranja.</p> <p>Nije bilo napretka na izradi pravnog okvira za dugoročno, odnosno sektorsko planiranje.</p> <p>Federacija BiH: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>Republika Srpska: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>Prema novom Metodološkom okviru za principe javne uprave od 2024. godine SIGMA ne vrši mjerenje trećeg i četvrtog pokazatelja u okviru ove aktivnosti, tako da je zadnja vrijednost ovih pokazatelja izmjerena 2021.godine.</p> |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Institucije BiH:</p> <p>Kapaciteti I resursi</p> <p>Politička spremnost usvajanja RAP RJU i podrška konceptu strateškog planiranja kao pretpostavka</p> <p>Razumijevanje i spremnost svih upravnih nivoa na saradnju</p>   |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |


Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                               |   |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------|---|--|--|--|--|--|--|
| AKTIVNOST 1.2.2               | <p><b>AKTIVNOST:</b></p> <p>Osposobiti institucije za postupak planiranja, praćenja i izvještavanja – izraditi program i plan obuke, provesti program obuke, izvršiti ocjenu stepena zrelosti na kraju perioda</p>  | <p><b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b></p> <p>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH</p> | <p><b>ROK ZA REALIZACIJU:</b></p> <p>IV kvartal 2026</p>       |  |  |  |  |
|                               | <p><b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b></p>   |  | ●  | ●  | ●  | ●  | ●  |
|                               | <p><b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b></p>   |  | <i>Inst.BiH</i>  | <i>FBiH</i>  | <i>RS</i>  | <i>BD</i>  | <i>BiH</i>   |
|                               | <p><b>INDIKATORI</b></p> <p>Stepen zrelosti institucija za postupak planiranja, praćenja i izvještavanja</p> <p>Moguće vrijednosti: 1. faza – uspostavljanje (iniciranje i ad hoc); 2. faza – funkcije se obavljaju (struktura i proaktivnost); 3. faza – upravlja se (fokusirano upravljanje); 4. faza – vrši se optimiziranje i unapređivanje</p> <p>PV: 1. faza – uspostavljanje (kumulativno za sve nivoe – srednja vrijednost)</p> <p>CV: 2. faza – funkcije se obavljaju</p>  | <p><b>POČETNA</b></p> <p><b>CILJANA</b></p> <p><b>TRENTNA</b></p>  | <p><b>1.faza</b></p> <p><b>2.faza</b></p> <p><b>1.faza</b></p> | <p><b>1.faza</b></p> <p><b>2.faza</b></p> <p><b>2.faza</b></p> | <p><b>1.faza</b></p> <p><b>2.faza</b></p> <p><b>2.faza</b></p> | <p><b>1.faza</b></p> <p><b>2.faza</b></p> <p><b>2.faza</b></p> | <p><b>1.faza</b></p> <p><b>2.faza</b></p> <p><b>1.faza</b></p> |
| <p><b>Opis postignuća</b></p> | <p>Institucije BiH: U skladu sa Odlukom o godišnjem planu i programu obuka državnih službenika/ca za 2025. godinu Agencija za državnu službu BiH je planirana realizaciju sljedećih obuka: 1.Strateško planiranje i izvještavanje (za rukovodeće državne službenike/ce); 2.Izrada Godišnjeg programa rada i Izveštaja o radu institucija BiH; 3. Postupak srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH; 4. Strateško planiranje (e-kurs). Agencija za državnu službu BiH je u izvještajnom periodu realizovala webinar na temu „Postupak srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH“ za 68 polaznika/ca iz 35 institucija Bosne i Hercegovine. Realizovana obuka u učionici „Strateško planiranje i izvještavanje“ za rukovodeće državne službenike/ce u institucijama Bosne i Hercegovine. Obuku uspješno završilo 17 polaznika/ca iz 13 institucija Bosne i Hercegovine.</p> <p>Federacija BiH: Aktivnost je realizovana.</p> <p>Republika Srpska: Aktivnost je realizovana.</p> <p>Brčko distrikt: Aktivnost je realizovana.</p> |  |  |  |  |  |  |
| <p><b>Rizici/Problemi</b></p> | <p>Institucije BiH:</p>   |  |  |  |  |  |  |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                       |  |
|-----------------------|--|
|                       | Sistemski pristup i osposobljavanje svih institucija<br>Kapaciteti i resursi   |
| <b>Naredni koraci</b> | Institucije BiH:<br>Dalje obučavanje i unapređenje kapaciteta državnih službenika za implementaciju pravnog okvira za srednjoročno i godišnje planiranje, praćenje i izvještavanje.<br>Identifikovati način za sistemski pristup realizaciji predmetne aktivnosti i po potrebi revidirati dinamiku realizacije |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

| AKTIVNOST 1.2.3        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Donijeti/unaprijediti metodologiju za dugoročno/sektorsko planiranje na svim upravnim nivoima u BiH   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Direkcija za ekonomsko planiranje BiH, Federalni zavod za programiranje razvoja, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH |     |     |     |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |
|------------------------|--|--|--|-----|-----|-----|-----|--|--|--|--|--|--|----------|------|----|----|-----|------------------|----------------|-----|-----|-----|-----|-----|----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----------------|-----|-----|-----|-----|
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |  |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |
|                        |   |  |  |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |
|                        |  | <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Inst.BiH</th> <th>FBiH</th> <th>RS</th> <th>BD</th> <th>BiH</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">Usvojen dokument</td> <td><b>POČETNA</b></td> <td>0/1</td> <td>1/1</td> <td>0/1</td> <td>0/1</td> <td>1/4</td> </tr> <tr> <td><b>CILJANA</b></td> <td>1/1</td> <td>1/1</td> <td>1/1</td> <td>1/1</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td><b>TRENUTNA</b></td> <td>0/1</td> <td>1/1</td> <td>1/1</td> <td>1/1</td> <td>3/4</td> </tr> </tbody> </table> |  |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  | Inst.BiH | FBiH | RS | BD | BiH | Usvojen dokument | <b>POČETNA</b> | 0/1 | 1/1 | 0/1 | 0/1 | 1/4 | <b>CILJANA</b> | 1/1 | 1/1 | 1/1 | 1/1 | 4/4 | <b>TRENUTNA</b> | 0/1 | 1/1 | 1/1 | 1/1 |
|                        |  | Inst.BiH   | FBiH   | RS  | BD  | BiH |     |  |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |
| Usvojen dokument       |  | <b>POČETNA</b>   | 0/1  | 1/1 | 0/1 | 0/1 | 1/4 |  |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |
|                        | <b>CILJANA</b>   | 1/1  | 1/1  | 1/1 | 1/1 | 4/4 |     |  |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |
|                        | <b>TRENUTNA</b>  | 0/1  | 1/1  | 1/1 | 1/1 | 3/4 |     |  |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |
|                        |  |  |  |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>Institucije BiH: Sa projektom EU za reformu javne uprave Bosne i Hercegovine (EU4PAR) se analiziralo i raspravljalo o predmetnoj aktivnosti u sklopu aktivnosti podrške unapređenja sistema planiranja izrade politika i propisa, kao i reorganizaciji javne uprave. Nije bilo napretka u realizaciji aktivnosti, jer nije postignut konsenzus o uređenju sistema strateškog planiranja.</p> <p>Federacija BiH: Aktivnost je realizovana.</p> <p>Republika Srpska: Aktivnost je realizovana.</p> <p>Brčko distrikt: Aktivnost je realizovana.</p> |  |  |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Institucije BiH:</p> <p>Razumijevanje i spremnost upravnih nivoa za realizaciju aktivnosti</p> <p>Kapaciteti i resursi</p>  |  |  |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |  |  |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |          |      |    |    |     |                  |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |   |  |  |  |                 |  |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|---|--|--|--|-----------------|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 1.2.4        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Razviti/unaprijediti IT podršku za planiranje, praćenje i izvještavanje na svim upravnim nivoima u BiH   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo finansija i trezora BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Direkcija za ekonomsko planiranje BiH, Federalni zavod za programiranje razvoja, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH, Direkcija za finansije Brčko distrikta BiH |  |  |  |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026. |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  |  |  |                 | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>   |  |  |  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                 |             |           |           |            |
|                        |   |  |   |  |  |  |                 | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | Informacijski sistem operativan   |  |  |  |                 | <b>POČETNA</b>                                 | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |   |  |   |  |  |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>                                      | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
|                        |   |  |   |  |  |  | <b>TRENUTNA</b> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
| <b>Opis postignuća</b> | Institucije BiH: Provođenje aktivnosti je u zavisnosti od realizacije prethodnih aktivnosti 1.2.1., 1.2.2. i 1.2.3. U okviru informacionog sistema za pripremu budžeta institucija BiH, a na osnovu Odluke o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH, broj 48/24“), razvija se i modul za srednjoročno planiranje. Očekuje se da će modul biti operativan za naredni ciklus srednjoročnog planiranja, odnosno od 2026. godine.<br>Federacija BiH: Nisu dostavljeni podaci.<br>Republika Srpska: Nisu dostavljeni podaci.<br>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci. |  |   |  |  |  |                 |  |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Institucije BiH:<br>IT kapaciteti i resursi<br>Povezanost sa realizacijom drugih aktivnosti   |  |   |  |  |  |                 |  |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Institucije BiH:<br>Identifikovati način realizacije aktivnosti po realizaciji prethodnih i po potrebi revidirati dinamiku realizacije  |  |   |  |  |  |                 |  |             |           |           |            |

## MJERA 1.3:

**Jačanje sistema donošenja odluka na osnovu dokaza i jačanje analitičkih kapaciteta na svim upravnim nivoima kroz poboljšanu primjenu analitičkih alata za odlučivanje na osnovu argumenata i dokaza**

| INDIKATORI MJERE |   | VRIJEDNOSTI INDIKATORA     |            |            |            |
|------------------|---|----------------------------|------------|------------|------------|
|                  |   | POČETNA                    | CILJANA    | TREKUTNA   |            |
| 1.               | Procenat nacrtu zakonu, podzakonskih akata, javnih politika i propisa koji su prošli analizu procjene uticaja propisa | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>n/a</b> | <b>50%</b> | <b>0%</b>  |
|                  |   | <i>Institucije BiH</i>     | <i>n/a</i> | <i>50%</i> | <i>0%</i>  |
|                  |   | <i>FBiH</i>                | <i>n/a</i> | <i>50%</i> | <i>0%</i>  |
|                  |   | <i>RS</i>                  | <i>n/a</i> | <i>50%</i> | <i>0%</i>  |
|                  |   | <i>BD BiH</i>              | <i>n/a</i> | <i>50%</i> | <i>0%</i>  |
| 2.               | Upotreba procjena regulatornog uticaja – SIGMA  | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/3</b> | <b>2/3</b> | <b>1/3</b> |
|                  |   | <i>Institucije BiH</i>     | <i>0/3</i> | <i>2/3</i> | <i>1/3</i> |
|                  |   | <i>FBiH</i>                | <i>0/3</i> | <i>2/3</i> | <i>1/3</i> |
|                  |   | <i>RS</i>                  | <i>0/3</i> | <i>2/3</i> | <i>1/3</i> |
|                  |   | <i>BD BiH</i>              | <i>0/3</i> | <i>2/3</i> | <i>1/3</i> |

**Opis postignuća**

Nije bilo napretka u provedbi mjere.

U Republici Srpskoj je, u prethodnom periodu, ostvaren napredak kroz uvođenje obavezne procjene uticaja i na podzakonske akte kojima se razrađuju formalnosti. Ovo je učinjeno kroz novu Odluku o procjeni uticaja propisa ("Službeni glasnik Republike Srpske", br. 8/23). Na taj način je uspostavljen i kontrolni mehanizam za nove formalnosti koje se uvode i podzakonskim aktima i jedan je od koraka koji je usvojen nakon sprovođenja projekta Optimizacije administrativnih procedura. Metodologija procjene uticaja propisa je sprovedena na sve zakone za koje u skladu sa Odlukom o procjeni uticaja propisa ("Službeni glasnik Republike Srpske", broj 8/23) postoji obaveza sprovođenja procjene uticaja propisa. U periodu januar-juni 2025. godine broj zakona za koje je sprovedena metodologija procjene uticaja propisa i dato mišljenje kontrolnog organa (Ministarstvo privrede i preduzetništva) je 19. Metodologija procjene uticaja propisa je sprovedena na podzakonske akte za koje u skladu sa Odlukom o procjeni uticaja propisa ("Službeni glasnik Republike Srpske", broj 8/23) postoji obaveza sprovođenja procjene uticaja propisa. U periodu januar-juni 2025. godine metodologija procjene uticaja propisa sprovedena je na ukupno 7 podzakonskih akata. Podaci o sprovedenoj metodologiji procjene uticaja propisa na zakone i podzakonske akte za period juli-decembar 2025. godine nisu

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

dostavljeni. Za period januar-decembar 2025. godine nisu dostavljeni podaci o broju zakona koji su razmatrani po hitnom postupku, te nije bilo moguće izmjeriti ostvareni napredak u Republici Srpskoj.

Prema novom Metodološkom okviru za principe javne uprave od 2024. godine SIGMA ne vrši mjerenje drugog pokazatelja u okviru ove mjere, tako da je zadnja vrijednost ovog pokazatelja izmjerena 2021.godine.

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Rizici/Problemi</b>     | Nedostatak ljudskih kapaciteta na poslovima izrade i provođenja procjene uticaja propisa. |
| <b>Naredni koraci</b>      | /   |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

| AKTIVNOST 1.3.1        | <p><b>AKTIVNOST:</b></p> <p>Uspostaviti mehanizam za prikupljanje, evidentiranje i dostavljanje podataka o:</p> <p>- Broju pravnih akata dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/vlada Republike Srpske/vlada Brčko distrikta BiH) za koje je, prilikom prvog dostavljanja, izrađena procjena uticaja u skladu s procedurama;</p> <p>- Ukupnom broju pravnih akata dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/vlada Republike Srpske/vlada Brčko distrikta BiH) – napomena: pod ovim brojem podrazumijevaju se samo prva dostavljanja pravnih akata. Pravni akti koji su vraćeni na doradu pa ponovo dostavljeni na razmatranje, bez obzira na broj ponavljanja, računaju se kao jedan</p>   |      | <p><b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b></p> <p>Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Ministarstvo privrede i preduzetništva Republike Srpske, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH</p>   |    |     |    |    | <p><b>ROK ZA REALIZACIJU:</b></p> <p>I kvartal 2026. + kontinuirano do kraja 2027.</p> |          |      |    |    |     |            |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                 |    |    |    |    |
|------------------------|---|------|---|----|-----|----|----|--|----------|------|----|----|-----|------------|--|--|----------------|----|----|----|----|----|--|--|----------------|----|----|----|----|----|--|--|-----------------|----|----|----|----|
|                        |   |      | <p><b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b></p> <p style="text-align: center;">● ● ● ● ●</p>  |    |     |    |    |  |          |      |    |    |     |            |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                 |    |    |    |    |
|                        |   |      | <p><b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Inst.BiH</th> <th>FBiH</th> <th>RS</th> <th>BD</th> <th>BiH</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3" style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">INDIKATORI</td> <td colspan="2">Dostupni podaci za utvrđivanje vrijednosti indikatora na nivou Mjere 3</td> <td><b>POČETNA</b></td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td><b>CILJANA</b></td> <td>da</td> <td>da</td> <td>da</td> <td>da</td> <td>da</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td><b>TREKUTNA</b></td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> </tr> </tbody> </table> |    |     |    |    |  | Inst.BiH | FBiH | RS | BD | BiH | INDIKATORI | Dostupni podaci za utvrđivanje vrijednosti indikatora na nivou Mjere 3 |  | <b>POČETNA</b> | ne | ne | ne | ne | ne |  |  | <b>CILJANA</b> | da | da | da | da | da |  |  | <b>TREKUTNA</b> | ne | ne | ne | ne |
|                        | Inst.BiH  | FBiH | RS  | BD | BiH |    |    |  |          |      |    |    |     |            |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                 |    |    |    |    |
| INDIKATORI             | Dostupni podaci za utvrđivanje vrijednosti indikatora na nivou Mjere 3  |      | <b>POČETNA</b>  | ne | ne  | ne | ne | ne   |          |      |    |    |     |            |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                 |    |    |    |    |
|                        |   |      | <b>CILJANA</b>  | da | da  | da | da | da   |          |      |    |    |     |            |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                 |    |    |    |    |
|                        |   |      | <b>TREKUTNA</b>   | ne | ne  | ne | ne | ne   |          |      |    |    |     |            |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                 |    |    |    |    |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>Republika Srpska: Metodologija procjene uticaja propisa je sprovedena na sve zakone za koje u skladu sa Odlukom o procjeni uticaja propisa ("Službeni glasnik Republike Srpske", broj 8/23) postoji obaveza sprovođenja procjene uticaja propisa. U periodu januar-juni 2025. godine broj zakona za koje je sprovedena metodologija procjene uticaja propisa i dato mišljenje kontrolnog organa (Ministarstvo privrede i preduzetništva) je 19. Metodologija procjene uticaja propisa je sprovedena na podzakonske akte za koje u skladu sa Odlukom o procjeni uticaja propisa ("Službeni glasnik Republike Srpske", broj 8/23) postoji obaveza sprovođenja procjene uticaja propisa. U periodu januar-juni 2025. godine metodologija procjene uticaja propisa sprovedena je na ukupno 7 podzakonskih akata. Podaci o sprovedenoj metodologiji procjene uticaja propisa na zakone i podzakonske akte za period juli-decembar 2025. godine nisu dostavljeni. Za period januar-decembar 2025. godine nisu dostavljeni podaci o broju zakona koji su razmatrani po hitnom postupku, te nije bilo moguće izmjeriti ostvareni napredak u Republici Srpskoj.</p> <p>U institucijama BiH, u Federaciji BiH i Brčko distriktu nije zabilježen napredak, jer nisu dostavljeni podaci za izvještajni period.</p> |      |   |    |     |    |    |  |          |      |    |    |     |            |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                 |    |    |    |    |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Dostupnost podataka potrebnih za utvrđivanje vrijednosti indikatora kojim se mjeri obim primjene procjene uticaja propisa u procesu razvoja politika.</p> <p>Kapaciteti i resursi</p>  |      |   |    |     |    |    |  |          |      |    |    |     |            |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                |    |    |    |    |    |  |  |                 |    |    |    |    |

**Naredni koraci**

U institucijama BiH, u Federaciji BiH i Brčko distriktu je potrebno uspostaviti mehanizam za prikupljanje i evidentiranje podataka potrebnih za utvrđivanje vrijednosti indikatora kojim se mjeri obim primjene procjene uticaja propisa u procesu razvoja politika.

Republika Srpska:

Praćenje primjene Odluke o procjeni uticaja propisa ("Službeni glasnik Republike Srpske", broj 8/23) u praksi, sprovođenjem procjene uticaja propisa od strane obrađivača propisa.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |   |                 |                                |           |                 |  |           |           |            |
|------------------------|---|--|---|-----------------|--------------------------------|-----------|-----------------|--|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 1.3.2        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Razviti/unaprijediti metodološki okvir (metodologija, priručnik i smjernice) za procjenu uticaja propisa na svakom upravnom nivou  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Ministarstvo privrede i preduzetništva Republike Srpske, Zakonodavna kancelarija Kancelarije gradonačelnika Vlade Brčko distrikta BiH |                 |                                |           |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |           |           |            |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                 |                                | ●         | ●               | ●  | ●         | ●         |            |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>   |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |           | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i>                                    | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | Kompletiran set metodoloških dokumenata   |                 | <b>POČETNA</b>                 |           | <i>ne</i>       | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |   |  |   |                 | <b>CILJANA</b>                 |           | <i>da</i>       | <i>da</i>                                      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
|                        |   |  |   | <b>TRENUTNA</b> |                                | <i>ne</i> | <i>da</i>       | <i>da</i>                                      | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Institucije BiH: Sa projektom EU za reformu javne uprave Bosne i Hercegovine (EU4PAR) pokrenuta je inicijativa za izradu analize primjene Jedinjstvenih pravila u izradi pravnih propisa i metodologije procjene učinaka propisa. Sa projektom je dogovoren modus rada sa očekivanim završetkom do kraja 2025. godine. Međutim, zbog nedostatka resursa i kapaciteta EU4PAR projekta, nije bilo napretka u realizaciji aktivnosti u 2025. godini.<br><br>Federacija BiH: Aktivnost je realizovana.<br><br>Republika Srpska: Aktivnost je realizovana.<br><br>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci. |  |   |                 |                                |           |                 |  |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Institucije BiH:<br>Kapaciteti i resursi institucija za provođenje  |  |   |                 |                                |           |                 |  |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |  |   |                 |                                |           |                 |  |           |           |            |

|                        |   |                                |   |  |            |            |            |   |             |            |            |            |
|------------------------|---|--------------------------------|---|--|------------|------------|------------|---|-------------|------------|------------|------------|
| <b>AKTIVNOST 1.3.3</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izraditi pravila za izradu javnih politika i drugih općih akata na svim upravnim nivoima u BiH   |                                | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Ured za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH</i> |  |            |            |            | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>I kvartal 2026. |             |            |            |            |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |                                |   |  |            |            |            | ●   | ●           | ●          | ●          | ●          |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |   |  |            |            |            | <i>Inst.BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |
|                        |   | Usvojen dokument               | <b>POČETNA</b>  |  |            |            |            | <b>0/1</b>                                    | <b>0/1</b>  | <b>0/1</b> | <b>0/1</b> | <b>0/4</b> |
| <b>CILJANA</b>         |   |                                |   |  | <b>1/1</b> | <b>1/1</b> | <b>1/1</b> | <b>1/1</b>                                    | <b>4/4</b>  |            |            |            |
| <b>TREKUTNA</b>        |   |                                |   |  | <b>0/1</b> | <b>0/1</b> | <b>1/1</b> | <b>0/1</b>                                    | <b>1/4</b>  |            |            |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>Institucije BiH: Sa projektom EU za reformu javne uprave Bosne i Hercegovine (EU4PAR) se analiziralo i raspravljalo o predmetnoj aktivnosti u sklopu aktivnosti podrške unapređenja sistema planiranja izrade politika i propisa, kao i reorganizaciji javne uprave. Sa projektom je dogovoreno da je prvo potrebno definisati javne politike, a potom pristupiti realizaciji predmetne aktivnosti čime je ova aktivnost vezana uz unapređenje sistema planiranja. Međutim, nije bilo napretka u realizaciji aktivnosti u 2025. godini.</p> <p>Ministarstvo pravde BiH je u 2024. godini od projekta EU4PAR zatražilo pomoć u izradi internih procedura za izradu javnih politika. U skladu sa usojenim planom rada, EU4PAR projekat je u 2025. godini pružio podršku resornim ministarstvima u institucijama BiH, Federaciji BiH, Republici Srpskoj i Odjeljenjima u Brčko distriku u razvoju i provođenju internih pravila i procedura za razvoj politika i izradu pravnih propisa. U okviru ove projektne aktivnosti EU4PAR je izradio nacrt dokumenta – Generička interna pravila za izradu politika za resorna ministarstva na svim upravnim nivoima u BiH. U toku su konsultacije o predmetnom dokumentu sa institucijama uključenim u realizaciju EU4PAR projekta.</p> <p>Federacija BiH: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>Republika Srpska: Aktivnost je realizovana.</p> <p>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci.</p> |                                |   |  |            |            |            |   |             |            |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Institucije BiH:  |                                |   |  |            |            |            |   |             |            |            |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                       |   |
|-----------------------|---|
|                       | Kapaciteti i resursi institucija za izradu I provođenje |
| <b>Naredni koraci</b> | /   |

|                        |   |  |   |  |  |  |                 |  |             |            |            |            |
|------------------------|---|--|---|--|--|--|-----------------|--|-------------|------------|------------|------------|
| AKTIVNOST 1.3.4        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Napraviti plan obuka i organizirati obuke za državne službenike koji provode procjenu uticaja i državne službenike koji vrše kontrolu provedenog postupka procjene uticaja propisa   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH |  |  |  |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026. + kontinuirano do kraja 2027. |             |            |            |            |
|                        |   |  | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |  |  |  |                 | ●  | ●           | ●          | ●          | ●          |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>   |  |  |  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |             |            |            |            |
|                        |   |  |   |  |  |  |                 | <i>Inst. BiH</i>   | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | Stepen realizacije plana obuka  |  |  |  |                 | <b>POČETNA</b>   | <b>0%</b>   | <b>0%</b>  | <b>0%</b>  | <b>0%</b>  |
|                        |   |  |   |  |  |  | <b>CILJANA</b>  | <b>90%</b>   | <b>90%</b>  | <b>90%</b> | <b>90%</b> | <b>90%</b> |
|                        |   |  |   |  |  |  | <b>TREKUTNA</b> | <b>33%</b>   | <b>0%</b>   | <b>0%</b>  | <b>0%</b>  | <b>8%</b>  |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>Institucije BiH: U skladu sa Odlukom o godišnjem planu i programu obuka državnih službenika/ca za 2025. godinu Agencija za državnu službu BiH je planirana realizaciju sljedećih obuka: Obuke u učionici „Procjena učinaka propisa“ i „Praćenje i evaluacija usvojenih propisa“ (planirano da se održe u drugoj polovini 2025. godine); e-kurs „Procjena uticaja propisa“. Agencija za državnu službu BiH je u izvještajnom periodu realizovala e-kurs na temu „Procjena uticaja propisa“. Zbog nedostatka finansijskih sredstava, obuke u učionici „Procjena učinaka propisa“ i „Praćenje i evaluacija usvojenih propisa“ nisu realizovane.</p> <p>Federacija BiH: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>Republika Srpska: U periodu januar-juni 2025. godine, službenici kontrolnog organa PUP nisu pohađali obuke. Održavanje obuke za državne službenike (obrađivače propisa) je planirano u drugoj polovini 2025. godine, ali podaci za ovaj period nisu dostavljeni. Kontrolni organ za procjenu uticaja propisa kontinuirano pruža stručnu pomoć obrađivačima propisa prilikom izrade svakog pojedinačnog propisa i sprovođenja procjene uticaja propisa na isti.</p> <p>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci.</p> |  |   |  |  |  |                 |  |             |            |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Institucije BiH:</p> <p>Nedostatak finansijskih sredstava</p> <p>Nesistemski pristup i nepostojanje procjene potreba za edukacijom i ukupnog broja službenika za pohađanje</p>   |  |   |  |  |  |                 |  |             |            |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Institucije BiH:  |  |   |  |  |  |                 |  |             |            |            |            |

Identifikovati način sistemskog pristupa realizaciji aktivnosti i po potrebi revidirati dinamiku realizacije.

Republika Srpska:

Organizovati obuke za sve službenike institucija Republike Srpske, koji su obrađivači propisa, sa posebnim akcentom na službenike koji do sada nisu obavljali ove poslove.

Za kontrolne organe osigurati kontinuirano praćenje i obuke po pitanju SIGMA, OECD principa i iskustava iz zemalja u okruženju EU.

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |   |                 |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 1.3.5        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Uspostaviti javno dostupnu bazu svih pravnih propisa usvojenih od strane organa vlasti na svim upravnim nivoima u BiH (napomena: ova aktivnost povezana sa aktivnosti 4.2.25 iz oblasti)  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ured za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH, Ured Vlade Federacije BiH za zakonodavstvo i usklađenost sa propisima EU, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Zakonodavna kancelarija Kancelarije gradonačelnika Vlade Brčko distrikta BiH | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026 |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  | ●   | ●               | ●           | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  | Baza propisa operativna i javno dostupna   | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |  |  | <b>CILJANA</b>                                | <i>da</i>       | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
| <b>TRENUTNA</b>        |  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>                                     | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>Institucije BiH: U okviru projekta EU za reformu javne uprave Bosne i Hercegovine (EU4PAR) je održana prezentacija urađene analize pristupa službenim glasniciima na svim nivoima vlasti (institucije BiH, FBiH, RS i Brčko Distrikt BiH).</p> <p>Federacija BiH: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>Republika Srpska: Službeni glasnik Republike Srpske je započeo proces izrade javno dostupne baze pravnih propisa koji su dostupni i besplatni svim građanima u Republici Srpskoj a obuhvata propise iz Republike Srpske, obrasce ugovora, bazu sudske prakse itd.</p> <p>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci.</p> |  |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Republika Srpska:</p> <p>Službene verzije pravnih propisa objavljene u Službenom glasniku su putem članarina jedan od izvora prihoda Službenog glasnika.</p>  |  |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | <p>Republika Srpska:</p> <p>Razmotriti analize i preporuke koje je projekat EU za reformu javne uprave Bosne i Hercegovine (EU4PAR) izradio u ovoj oblasti sa naglaskom na finansiranje službenog glasnika.</p>  |  |   |                 |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |   |                 |             |           |           |            |
|------------------------|---|---|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 1.3.6        | <b>AKTIVNOST:</b><br><b>Izraditi softver za podršku izradi nacrtu propisa</b>   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ured za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH, Ured Vlade Federacije BiH za zakonodavstvo i usklađenost sa propisima EU, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Zakonodavna kancelarija Kancelarije gradonačelnika Vlade Brčko distrikta BiH</i> | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   | ●   | ●               | ●           | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Informacijski sistem operativan   | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                | <i>da</i>       | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |   | <i>ne</i>                                     | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Institucije BiH: U izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci na realizaciji aktivnosti.<br>Federacija BiH: Nisu dostavljeni podaci.<br>Republika Srpska: Nisu dostavljeni podaci.<br>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci. |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Institucije BiH:<br>IT kapaciteti i resursi<br>Podrška za realizaciju   |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Institucije BiH:<br>Identifikovati način realizacije aktivnosti i po potrebi revidirati dinamiku realizacije.   |   |   |                 |             |           |           |            |

## MJERA 1.4:

***Osiguranje inkluzivnog pristupa i uključenosti javnosti u fazi kreiranja, provođenja i praćenja strateških planova, javnih politika i propisa***

| INDIKATORI MJERE |   | VRIJEDNOSTI INDIKATORA     |            |            |            |
|------------------|---|----------------------------|------------|------------|------------|
|                  |   | POČETNA                    | CILJANA    | TREKUTNA   |            |
| 1.               | Procenat strateških planova, javnih politika i propisa kod kojih su u postupku javnih konsultacija u potpunosti ispoštovana pravila učešća javnosti | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>n/a</b> | <b>50%</b> | <b>0%</b>  |
|                  |   | <i>Institucije BiH</i>     | <i>n/a</i> | <i>50%</i> | <i>0%</i>  |
|                  |   | <i>FBiH</i>                | <i>n/a</i> | <i>50%</i> | <i>0%</i>  |
|                  |   | <i>RS</i>                  | <i>n/a</i> | <i>50%</i> | <i>0%</i>  |
|                  |   | <i>BD BiH</i>              | <i>n/a</i> | <i>50%</i> | <i>0%</i>  |
| 2.               | Osiguranje kvaliteta procesa javnih konsultacija – SIGMA  | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/3</b> | <b>3/3</b> | <b>0/3</b> |
|                  |   | <i>Institucije BiH</i>     | <i>0/3</i> | <i>3/3</i> | <i>0/3</i> |
|                  |   | <i>FBiH</i>                | <i>0/3</i> | <i>3/3</i> | <i>1/3</i> |
|                  |   | <i>RS</i>                  | <i>0/3</i> | <i>3/3</i> | <i>0/3</i> |
|                  |   | <i>BD BiH</i>              | <i>0/3</i> | <i>3/3</i> | <i>0/3</i> |

**Opis postignuća**

Ostvaren je određeni napredak u provedbi mjere.

Institucije BiH: Prijedlog Strategije Vijeća ministara BiH za stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva za period 2025.–2029. godine i Prijedlog Akcionog plana 2025. - 2026. za provođenje Strategije Vijeća ministara BiH za stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva 2025. - 2029. godine usvojeni su na 84. sjednici Vijeća ministara BiH održanoj 08.07.2025. godine. Strategija sadržava mjere kojim se planira unapređenje procesa javnih konsultacija u izradi propisa i politika. Mjere Strategije su preuzete u Program rada Ministarstva pravde BiH za 2026. godinu, kao i pripadajuće aktivnosti. Unapređenje procesa javnih konsultacija vodi se i kroz inicijativu za otvorenu vlast. Pripremljen je Akcioni plan Vijeća ministara BiH za provođenje inicijative "Partnerstvo za otvorenu vlast" za period 2025 - 2027. godine koji je upućen Vijeću ministara BiH na razmatranje i usvajanje što je i učinjeno na 84. sjednici od 08.07.2025. godine.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                            |  |
|----------------------------|--|
|                            | <p>U Republici Srpskoj je u izvještajnom periodu uspostavljen portal javne konsultacije.</p> <p>U Federaciji BiH i Brčko Distriktu nije zabilježen napredak, jer nisu dostavljeni podaci za izvještajni period.</p> <p>Prema novom Metodološkom okviru za principe javne uprave od 2024. godine SIGMA ne vrši mjerenje drugog pokazatelja u okviru ove mjere, tako da je zadnja vrijednost ovog pokazatelja izmjerena 2021.godine.</p>   |
| <b>Rizici/Problemi</b>     | <p>Resursi i kapaciteti za učešće šire javnosti</p> <p>Nedostatak finansijskih sredstava za uspostavljanje/nadogradnju i funkcionisanje portala za e-konsultacije.</p> <p>Nedovoljna obučenost službenika za upotrebu portala za e-konsultacije.</p>   |
| <b>Naredni koraci</b>      | <p>Unaprijediti pravni okvir na svakom upravnom nivou koji reguliše oblast javnih konsultacija i učešća javnosti u skladu sa SIGMA Principima I nalazima I preporukama EU4PAR projekta</p> <p>Institucije BiH:</p> <p>Realizovati aktivnosti Programa rada Ministarstva pravde BiH za 2026. godinu koje se odnose na mjere Vijeća ministara BiH za stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva za period 2025.–2029. godine i Akcionog plana Vijeća ministara BiH za provođenje inicijative "Partnerstvo za otvorenu vlast"</p> <p>Republika Srpska:</p> <p>Aktivnosti u narednom periodu je potrebno usmjeriti na promociju portala za javne konsultacije u javnosti i organizaciju obuka za službenike koji će koristiti portal za javne konsultacije.</p> |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /  |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |  |  |  |                  |              |  |              |              |              |   |
|------------------------|---|--|--|--|--|------------------|--------------|--|--------------|--------------|--------------|---|
| <b>AKTIVNOST 1.4.1</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Unaprijediti proces javnih konsultacija u izradi javnih politika i drugih općih akata (pravovremenost i proaktivnost objavljivanja javnih konsultacija i javnih rasprava, organizirati konsultacije sa civilnim društvom i javnosti u fazi formuliranja politike, osigurati dodatne konsultacije kada se raspravlja o važnim pitanjima za civilno društvo i javnost, objavljivati izvještaje o javnim konsultacijama)  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo privrede i preduzetništva Republike Srpske, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i> |  |  |                  |              | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |              |              |              |   |
|                        |   |  | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |  |  |                  |              | ●  | ●            | ●            | ●            | ● |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>  |  |  |                  |              | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                 |              |              |              |   |
|                        |   |  |  |  |  | <i>Inst. BiH</i> | <i>F BiH</i> | <i>RS</i>                                      | <i>BD</i>    | <i>BiH</i>   |              |   |
|                        |   |  |  |  |  | <b>POČETNA</b>   | <b>3/10</b>  | <b>3/10</b>                                    | <b>3/10</b>  | <b>3/10</b>  | <b>3/10</b>  |   |
|                        |   |  |  |  |  | <b>CILJANA</b>   | <b>10/10</b> | <b>10/10</b>                                   | <b>10/10</b> | <b>10/10</b> | <b>10/10</b> |   |
|                        |   |  |  |  |  | <b>TREKUTNA</b>  | <b>5/10</b>  | <b>5/10</b>                                    | <b>4/10</b>  | <b>9/10</b>  | <b>5/10</b>  |   |
| <b>Opis postignuća</b> | Institucije BiH: Prijedlog Strategije Vijeća ministara BiH za stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva za period 2025.–2029. godine i Prijedlog Akcionog plana 2025. - 2026. za provođenje Strategije Vijeća ministara BiH za stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva 2025. - 2029. godine (u daljem tekstu: Prijedlog Strategije i Akcionog plana), je 10.04.2025. godine upućen Generalnom sekretarijatu Vijeća ministara BiH radi uvrštavanja na jednu od narednih sjednica Vijeća ministara BiH. Prijedlog Strategije i Akcionog plana bili su na dnevnom redu 78. sjednice Vijeća ministara BiH, održane 12.5.2025. godine, ali su skinuti s dnevnog reda uz određene sugestije, nakon čega je 01.07.2025. godine dostavljen korigirani tekst Strategije sa svim pratećim materijalima. Prijedlog Strategije i Akcionog plana su usvojeni na 84. sjednici Vijeća ministara BiH održanoj 08.07.2025. godine. Ova strategija je značajna iz razloga što u sebi sadrži mjere za unapređenje inkluzivnog pristupa i uključenosti javnosti u fazi kreiranja, provođenja i praćenja strateških planova, javnih politika i propisa. U izvještajnom periodu tim za provođenje aktivnosti podrške projekta EU za reformu javne uprave Bosne i Hercegovine (EU4PAR) radio je na analizama koje su uzele u obzir i stanje inkluzivnosti i uključenosti javnosti u procese kreiranja, provođenja i praćenja planova, politika i propisa. Ujedno je Izvještaj o provođenju Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa za 2024. godinu izrađen, provedene su javne konsultacije, pribavljena pozitivna mišljenja relevantnih institucija BiH, te je Izvještaj upućen na sjednicu Vijeća ministara BiH. Izvještaj o provođenju Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa za 2024. godinu je usvojen na 77. sjednici Vijeća ministara BiH, održanoj 22.04.2025.godine. U izvještajnom periodu vršene su aktivnosti provođenja Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa. Shodno zaključku Vijeća ministara BiH, Ministarstvo pravde BiH je u saradnji sa Agencijom za državnu službu BiH, u periodu od 22.04. – 24.04.2025.godine, uspješno održalo obuku (webinar) za državne službenike (koordinatore, zamjenike koordinatore i voditelje konsultacija) o provođenju konsultacija putem web platforme eKonsultacije. Sa projektom EU za reformu javne uprave Bosne i Hercegovine (EU4PAR) se analiziralo i raspravljalo o predmetnoj aktivnosti u sklopu aktivnosti podrške unapređenja sistema planiranja izrade politika i propisa, kao i reorganizaciji javne uprave. Predmetna aktivnost je u vezi sa politikom i standardima proaktivne transparentnosti, te provođenjem propisa o slobodi pristupa informacijama. Unapređenje procesa javnih konsultacija vodi se i kroz inicijativu za otvorenu vlast. |  |  |  |  |                  |              |  |              |              |              |   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                               |   |
|-------------------------------|---|
|                               | <p>Pripremljen je Akcioni plan Vijeća ministara BiH za provođenje inicijative "Partnerstvo za otvorenu vlast" za period 2025 - 2027. godine koji je upućen Vijeću ministara BiH na razmatranje i usvajanje što je i u činjeno na 84. sjednici od 08.07.2025. godine.</p> <p>Federacija BiH: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>Republika Srpska: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>U okviru projekta EU4PAR u decembru 2025. godine je na radionici predstavljeno nekoliko dokumenata koji se odnose na izradu javnih politika, a koji uključuju i razvoj procesa javnih konsultacija: Analitički izvještaj o procesima javnih konsultacija u izradi politika i preporuke za unapređenje i Priručnik za učešće organizacija civilnog društva u javnim konsultacijama. U toku su konsultacije o predmetnim dokumentima sa institucijama sa svih upravnih nivoa uključenih u realizaciju EU4PAR projekta.</p> <p>Prema novom Metodološkom okviru za principe javne uprave od 2024. godine SIGMA ne vrši mjerenje pokazatelja u okviru ove aktivnosti, tako da je zadnja vrijednost ovog pokazatelja izmjerena 2021.godine.</p> |
| <p><b>Rizici/Problemi</b></p> | <p>Institucije BiH:</p> <p>Kapaciteti i resursi institucija za koordinaciju i provođenje</p> <p>Resursi i kapaciteti za učešće šire javnosti</p>  |
| <p><b>Naredni koraci</b></p>  | <p>Institucije BiH:</p> <p>Realizovati aktivnosti programa rada Ministarstva pravde BiH za 2026. godinu u pogledu razvoja civilnog društva preuzete iz mjera Strategije Vijeća ministara BiH za stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva za period 2025.-2029. godine i Akcionog plana Vijeća ministara BiH za provođenje inicijative "Partnerstvo za otvorenu vlast"</p>  |


Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|  |  |                                |  |  |  |                |              |   |              |              |              |            |
|--|--|--------------------------------|--|--|--|----------------|--------------|---|--------------|--------------|--------------|------------|
| AKTIVNOST 1.4.2  | <p><b>AKTIVNOST:</b></p> <p>Unaprijediti proces javnih konsultacija u izradi propisa (pravovremenost i proaktivnost objavljivanja javnih konsultacija i javnih rasprava, organizirati konsultacije s civilnim društvom i javnosti u fazi formuliranja politike, osigurati dodatne konsultacije kada se raspravlja o važnim pitanjima za civilno društvo i javnost, objavljivati izvještaje o javnim konsultacijama)</p>  |                                | <p><b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b></p> <p>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo privrede i preduzetništva Republike Srpske, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</p> |  |  |                |              | <p><b>ROK ZA REALIZACIJU:</b></p> <p>II kvartal 2026.</p> |              |              |              |            |
|  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                                |  |  |  |                |              | ●   | ●            | ●            | ●            | ●          |
|  | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |  |  |  |                |              | <i>Inst.BiH</i>   | <i>FBiH</i>  | <i>RS</i>    | <i>BD</i>    | <i>BiH</i> |
| <b>Adekvatnost regulatornog okvira za učinkovitost procesa javnih konsultacija – SIGMA</b> |  |                                |  |  |  | <b>POČETNA</b> | <b>3/10</b>  | <b>3/10</b>   | <b>3/10</b>  | <b>3/10</b>  | <b>3/10</b>  |            |
| <b>SIGMA</b>   |  |                                |  |  |  | <b>CILJANA</b> | <b>10/10</b> | <b>10/10</b>  | <b>10/10</b> | <b>10/10</b> | <b>10/10</b> |            |
| <b>SIGMA</b>   |  |                                |  |  |  | <b>TRENTNA</b> | <b>5/10</b>  | <b>5/10</b>   | <b>4/10</b>  | <b>9/10</b>  | <b>5/10</b>  |            |
| <b>Opis postignuća</b>   | <p>Institucije BiH: Prijedlog Strategije Vijeća ministara BiH za stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva za period 2025.–2029. godine i Prijedlog Akcionog plana 2025. - 2026. za provođenje Strategije Vijeća ministara BiH za stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva 2025. - 2029. godine (u daljem tekstu: Prijedlog Strategije i Akcionog plana), je 10.04.2025. godine upućen Generalnom sekretarijatu Vijeća ministara BiH radi uvrštavanja na jednu od narednih sjednica Vijeća ministara BiH. Prijedlog Strategije i Akcionog plana bili su na dnevnom redu 78. sjednice Vijeća ministara BiH, održane 12.5.2025. godine, ali su skinuti s dnevnog reda uz određene sugestije, nakon čega je 01.07.2025. godine dostavljen korigirani tekst Strategije sa svim pratećim materijalima. Prijedlog Strategije i Akcionog plana su usvojeni na 84. sjednici Vijeća ministara BiH održanoj 08.07.2025. godine. Ova strategija je značajna iz razloga što u sebi sadrži mjere za unapređenje inkluzivnog pristupa i uključenosti javnosti u fazi kreiranja, provođenja i praćenja strateških planova, javnih politika i propisa. U izvještajnom periodu tim za provođenje aktivnosti podrške projekta EU za reformu javne uprave Bosne i Hercegovine (EU4PAR) radio je na analizama koje su uzele u obzir i stanje inkluzivnosti i uključenosti javnosti u procese kreiranja, provođenja i praćenja planova, politika i propisa. Ujedno je Izvještaj o provođenju Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa za 2024. godinu izrađen, provedene su javne konsultacije, pribavljena pozitivna mišljenja relevantnih institucija BiH, te je Izvještaj upućen na sjednicu Vijeća ministara BiH. Izvještaj o provođenju Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa za 2024. godinu je usvojen na 77. sjednici Vijeća ministara BiH, održanoj 22.04.2025.godine. U izvještajnom periodu vršene su aktivnosti provođenja Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa. Shodno zaključku Vijeća ministara BiH, Ministarstvo pravde BiH je u saradnji sa Agencijom za državnu službu BiH, u periodu od 22.04. – 24.04.2025.godine, uspješno održalo obuku (webinar) za državne službenike (koordinatore, zamjenike koordinatore i voditelje konsultacija) o provođenju konsultacija putem web platforme eKonsultacije. Sa projektom EU za reformu javne uprave Bosne i Hercegovine (EU4PAR) se analiziralo i raspravljalo o predmetnoj aktivnosti u sklopu aktivnosti podrške unapređenja sistema planiranja izrade politika i propisa, kao i reorganizaciji javne uprave. Predmetna aktivnost je u vezi sa politikom i standardima proaktivne transparentnosti, te provođenjem propisa o slobodi pristupa informacijama. Unapređenje procesa javnih konsultacija vodi se i kroz inicijativu za otvorenu vlast.</p> |                                |  |  |  |                |              |   |              |              |              |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                               |   |
|-------------------------------|---|
|                               | <p>Pripremljen je Akcioni plan Vijeća ministara BiH za provođenje inicijative "Partnerstvo za otvorenu vlast" za period 2025 - 2027. godine koji je upućen Vijeću ministara BiH na razmatranje i usvajanje što je i u činjeno na 84. sjednici od 08.07.2025. godine.</p> <p>Federacija BiH: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>Republika Srpska: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>U okviru projekta EU4PAR u decembru 2025. godine je na radionici predstavljeno nekoliko dokumenata koji se odnose na izradu javnih politika, a koji uključuju i razvoj procesa javnih konsultacija: Analitički izvještaj o procesima javnih konsultacija u izradi politika i preporuke za unapređenje i Priručnik za učešće organizacija civilnog društva u javnim konsultacijama. U toku su konsultacije o predmetnim dokumentima sa institucijama sa svih upravnih nivoa uključenih u realizaciju EU4PAR projekta.</p> <p>Prema novom Metodološkom okviru za principe javne uprave od 2024. godine SIGMA ne vrši mjerenje pokazatelja u okviru ove aktivnosti, tako da je zadnja vrijednost ovog pokazatelja izmjerena 2021.godine.</p> |
| <p><b>Rizici/Problemi</b></p> | <p>Institucije BiH:</p> <p>Kapaciteti i resursi institucija za koordinaciju i provođenje</p> <p>Resursi i kapaciteti za učešće šire javnosti</p>  |
| <p><b>Naredni koraci</b></p>  | <p>Institucije BiH:</p> <p>Realizovati aktivnosti programa rada Ministarstva pravde BiH za 2026. godinu u pogledu razvoja civilnog društva preuzete iz mjera Strategije Vijeća ministara BiH za stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva za period 2025.-2029. godine i Akcionog plana Vijeća ministara BiH za provođenje inicijative "Partnerstvo za otvorenu vlast"</p>  |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |   |                 |           |           |           |   |             |           |           |            |
|------------------------|--|---|---|-----------------|-----------|-----------|-----------|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 1.4.3</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Unaprijediti/uspostaviti portal za konsultacije na svakom upravnom nivou e- |   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH |                 |           |           |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2026. |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   |   |                 |           |           |           |   |             |           |           |            |
|                        |               |   |   |                 |           |           |           |   |             |           |           |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  |   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                 |           |           |           | <i>Inst.BiH</i>                                 | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  | Portal za e-konsultacije operativan na svim upravnim nivoima  |   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                       | <i>ne</i>   | <i>ne</i> |           |            |
|                        |  |   |   | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>                                       | <i>da</i>   | <i>da</i> |           |            |
|                        |  |   |   | <b>TRENUTNA</b> | <i>da</i> | <i>ne</i> | <i>da</i> | <i>ne</i>                                       | <i>ne</i>   | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> |  | <p>Institucije BiH: Portal ekonsultacije.gov.ba je u funkciji sa zabilježenim povećanim korištenjem korisnika. Uslijed čestih upita korisnika za podršku u otklanjanju poteškoća, kao i savjeta za modernizaciju web platforme, kontinuirano se prati i, u skladu sa mogućnostima, preduzimaju mjere na unaprjeđenju i nadogradnji platforme. U okviru pripreme Programske strukture za DOB 2026.-2028. godinu, u zahtjevu je iskazana potreba za planiranjem sredstava za održavanje i korištenje web platforme eKonsultacije. S obzirom na to da budžet institucija BiH za 2025. godinu nije usvojen u zakonskom roku, sa pružaocem usluga „NET PRO“ zaključen je ugovor o održavanju web platforme za javne konsultacije (eKonsultacije.gov.ba) na period od 7 mjeseci, tj .do kraja 2025. godine, a ujedno je izvršena i obnova SSL certifikata.</p> <p>Federacija BiH: Nisu dostavljeni podaci.</p> <p>Republika Srpska: U izvještajnom periodu je uspostavljen portal javne konsultacije.</p> <p>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci.</p> |   |                 |           |           |           |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> |  | <p>Institucije BiH:<br/>Zastarjela tehnologija<br/>IT podrška vanjskih saradnika<br/>Kapaciteti I resursi za implementaciju</p> <p>Republika Srpska:<br/>Potrebno je sprovesti obuke za sve službenike koji će koristiti portal. Do sada je provedena jedna obuka.</p>  |   |                 |           |           |           |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  |  | <p>Institucije BiH:<br/>Utvrđiti mogućnosti za unaprjeđenje portala, definisati korake i realizovati ih.</p>  |   |                 |           |           |           |   |             |           |           |            |

|   |
|---|
| Republika Srpska:<br>Sprovesti dodatne obuke i promovisati portal u javnosti. |
|---|

| AKTIVNOST 1.4.4  | <p><b>AKTIVNOST:</b></p> <p>Uspostaviti mehanizam za prikupljanje, evidentiranje i dostavljanje podataka o:</p> <p>- Broju strateških planova, javnih politika i propisa dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/Republike Srpske/Brčko distrikta BiH) za koje su, prilikom prvog dostavljanja, priloženi potrebni dokazi o javnim konsultacijama</p> <p>- Ukupnom broju strateških planova, javnih politika i propisa dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/vlada Republike Srpske/vlada Brčko distrikta BiH) – napomena: pod ovim brojem podrazumijevaju se samo prva dostavljanja materijala; materijali koji su vraćeni na doradu pa ponovo dostavljeni na razmatranje, bez obzira na broj ponavljanja, računaju se kao jedan;</p> <p>(Napomena za sve podatke: Mjerenjem će biti obuhvaćeni strateški, planski, programski dokumenti i pravni akti koji se dostavljaju donosiocima odluka na razmatranje.)</p> |          | <p><b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b></p> <p>Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH</p>   |    |    |     |  | <p><b>ROK ZA REALIZACIJU:</b></p> <p>I kvartal 2026.<br/>+ kontinuirano do kraja 2027</p> |  |          |      |    |    |     |  |                |    |    |    |    |    |                |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |
|--|---|----------|---|----|----|-----|--|---|--|----------|------|----|----|-----|--|----------------|----|----|----|----|----|----------------|----|----|----|----|----|-----------------|----|----|----|----|
|  |   |          | <p><b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b></p> <p style="text-align: center;">● ● ● ● ●</p>  |    |    |     |  |   |  |          |      |    |    |     |  |                |    |    |    |    |    |                |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |
|  |   |          | <p><b>INDIKATORI</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</th> <th>Inst.BiH</th> <th>FBiH</th> <th>RS</th> <th>BD</th> <th>BiH</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">Dostupni podaci za utvrđivanje vrijednosti indikatora na nivou Mjere 4</td> <td><b>POČETNA</b></td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> </tr> <tr> <td><b>CILJANA</b></td> <td>da</td> <td>da</td> <td>da</td> <td>da</td> <td>da</td> </tr> <tr> <td><b>TRENUTNA</b></td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> </tr> </tbody> </table> |    |    |     |  | VRIJEDNOSTI INDIKATORA:   |  | Inst.BiH | FBiH | RS | BD | BiH | Dostupni podaci za utvrđivanje vrijednosti indikatora na nivou Mjere 4 | <b>POČETNA</b> | ne | ne | ne | ne | ne | <b>CILJANA</b> | da | da | da | da | da | <b>TRENUTNA</b> | ne | ne | ne | ne |
| VRIJEDNOSTI INDIKATORA:  |   | Inst.BiH | FBiH  | RS | BD | BiH |  |   |  |          |      |    |    |     |  |                |    |    |    |    |    |                |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |
| Dostupni podaci za utvrđivanje vrijednosti indikatora na nivou Mjere 4 | <b>POČETNA</b>  | ne       | ne  | ne | ne | ne  |  |   |  |          |      |    |    |     |  |                |    |    |    |    |    |                |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |
|  | <b>CILJANA</b>  | da       | da  | da | da | da  |  |   |  |          |      |    |    |     |  |                |    |    |    |    |    |                |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |
|  | <b>TRENUTNA</b>   | ne       | ne  | ne | ne | ne  |  |   |  |          |      |    |    |     |  |                |    |    |    |    |    |                |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |
| <b>Opis postignuća</b>   | U institucijama BiH, u Federaciji BiH, u Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH nije zabilježen napredak, jer nisu dostavljeni podaci za izvještajni period.   |          |   |    |    |     |  |   |  |          |      |    |    |     |  |                |    |    |    |    |    |                |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |
| <b>Rizici/Problemi</b>   | Dostupnost podataka potrebnih za utvrđivanje vrijednosti indikatora kojim se mjeri obim učešća javnosti u procesu razvoja politika. Kapaciteti i resursi.   |          |   |    |    |     |  |   |  |          |      |    |    |     |  |                |    |    |    |    |    |                |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |
| <b>Naredni koraci</b>  | Na nivou institucija BiH, u Federaciji BiH, u Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH je potrebno uspostaviti mehanizam za prikupljanje i evidentiranje podataka potrebnih za utvrđivanje vrijednosti indikatora kojim se mjeri obim učešća javnosti u procesu razvoja politika.  |          |   |    |    |     |  |   |  |          |      |    |    |     |  |                |    |    |    |    |    |                |    |    |    |    |    |                 |    |    |    |    |

## MJERA 1.5:

***Povećanje efikasnosti i konzistentnosti kroz međuinstitucionalno funkcionalno povezivanje unutar upravnih nivoa i usklađeno djelovanje u izradi i provođenju javnih politika između ministarstava, između „centara vlade“ i ministarstava te između izvršnih i zakonodavnih organa***

| INDIKATORI MJERE  |                            | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |             |             |
|---|----------------------------|------------------------|-------------|-------------|
|   |                            | POČETNA                | CILJANA     | TRENUTNA    |
| 1. Testiranje praksi konsultacija među ministarstvima – SIGMA   | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/12</b>            | <b>8/12</b> | <b>4/12</b> |
|   | <i>Institucije BiH</i>     | 0/12                   | 8/12        | 5/12        |
|   | <i>FBiH</i>                | 0/12                   | 8/12        | 4/12        |
|   | <i>RS</i>                  | 0/12                   | 8/12        | 4/12        |
|   | <i>BD BiH</i>              | 0/12                   | 8/12        | 9/12        |
| 2. Procenat nacrtu politika, planova i/ili propisa vraćenih s odlučivanja vlade zbog nepotpuno provedenih međuinstitucionalnih konsultacija | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>n/a</b>             | <b>20%</b>  | <b>0%</b>   |
|   | <i>Institucije BiH</i>     | n/a                    | 20%         | 0%          |
|   | <i>FBiH</i>                | n/a                    | 20%         | 0%          |
|   | <i>RS</i>                  | n/a                    | 20%         | 0%          |
|   | <i>BD BiH</i>              | n/a                    | 20%         | 0%          |

**Opis postignuća**

Nije bilo napretka u provedbi mjere.

Prema novom Metodološkom okviru za principe javne uprave od 2024. godine SIGMA ne vrši mjerenje prvog pokazatelja u okviru ove mjere, tako da je zadnja vrijednost ovog pokazatelja izmjerena 2021.godine.

**Rizici/Problemi**

Neadekvatno planiranje propisa koje je potrebno donijeti u jednoj kalendarskoj godini,  
 Neblagovremena priprema prijedloga zakona od strane Vijeća ministara/vlada,  
 Nepridržavanje planiranih rokova za dostavljanje prijedloga zakona u parlamentarnu proceduru,  
 Intenzivna upotreba hitnih postupaka za usvajanje zakona koje predlažu Vijeće ministara/vlade.

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Naredni koraci</b> | / |
|-----------------------|---|

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |   |                 |  |     |     |   |             |           |           |            |
|------------------------|--|---|---|-----------------|--|-----|-----|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 1.5.1        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Unaprijediti koordinaciju rada između izvršnih i zakonodavnih organa na svim upravnim nivoima kroz sprovođenje konsultacija i razmjenu planova/programa u donošenju javnih politika, drugih općih akata i propisa   |   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Parlamentarna skupština BiH, Parlament Federacije BiH, Narodna skupština Republike Srpske, Skupština Brčko distrikta BiH, Vijeće ministara BiH, Vlada Federacije BiH, Vlada Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH</i> |                 |  |     |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>I kvartal 2027. |             |           |           |            |
|                        |  |   | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |                 |  |     |     | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |  |   | <b>INDIKATORI</b>   |                 |  |     |     | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                |             |           |           |            |
|                        |  |   |   |                 |  |     |     | <i>Inst. BiH</i>                              | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  | Koordinacija vladinih i parlamentarnih procesa donošenja odluka – SIGMA |   | <b>POČETNA</b>  |  | 1/2 | 1/2 | 1/2   | 1/2         | 1/2       |           |            |
|                        |  |   |   | <b>CILJANA</b>  |  | 2/2 | 2/2 | 2/2   | 2/2         | 2/2       |           |            |
|                        |  |   |   | <b>TREKUTNA</b> |  | 0/2 | 1/2 | 1/2   | 1/2         | 1/2       |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Institucije BiH: Nije bilo napretka u realizaciji aktivnosti.<br>Federacija BiH: Nisu dostavljeni podaci.<br>Republika Srpska: Nisu dostavljeni podaci.<br>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci.<br>Prema novom Metodološkom okviru za principe javne uprave od 2024. godine SIGMA ne vrši mjerenje pokazatelja u okviru ove aktivnosti, tako da je zadnja vrijednost ovog pokazatelja izmjerena 2021.godine.   |   |   |                 |  |     |     |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |   |   |                 |  |     |     |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Unaprijediti saradnju Sekretarijata Parlamentarne skupštine BiH i Generalnog sekretarijata Vijeća ministara BiH. Nadležna tijela Parlamentarne skupštine BiH/Parlamenta Federacije BiH/Narodne skupštine Republike Srpske/Skupštine Brčko distrikta BiH i Vijeća ministara BiH/vlada trebaju planirati i organizovati sastanke u toku 2026. godine kako bi se unaprijedila njihova saradnja po pitanju bolje koordinacije procesa planiranja i donošenja propisa i politika. |   |   |                 |  |     |     |   |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |  |   |                |                |                 |  |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|--|---|----------------|----------------|-----------------|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 1.5.2        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Unaprijediti mehanizam saradnje između izvršnih i zakonodavnih organa na svim upravnim nivoima u BiH kako bi se smanjila upotreba hitnog postupka za usvajanje zakona i osiguralo redovno praćenje i izvještavanje o njegovoj upotrebi  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Parlamentarna skupština BiH, Parlament Federacije BiH, Narodna skupština Republike Srpske, Skupština Brčko distrikta BiH, Vijeće ministara BiH, Vlada Federacije BiH, Vlada Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH |   |                |                |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2027. |             |           |           |            |
|                        |  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   |                |                |                 | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |   |                |                |                 | <i>Inst. BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  |  | <b>INDIKATORI</b>  | Upotreba hitnih postupaka za usvajanje zakona koje predlaže vlada – SIGMA | <b>POČETNA</b> | <b>CILJANA</b> | <b>TRENUTNA</b> | 0/5  | 0/5         | 0/5       | 0/5       | 0/5        |
| <b>Opis postignuća</b> | Institucije BiH: Nije bilo napretka u realizaciji aktivnosti.<br>Federacija BiH: Nisu dostavljeni podaci.<br>Republika Srpska: Nisu dostavljeni podaci.<br>Brčko distrikt: Nisu dostavljeni podaci.<br>Prema novom Metodološkom okviru za principe javne uprave od 2024. godine SIGMA ne vrši mjerenje pokazatelja u okviru ove aktivnosti, tako da je zadnja vrijednost ovog pokazatelja izmjerena 2021.godine. |  |  |   |                |                |                 |  |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |  |  |   |                |                |                 |  |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |  |  |   |                |                |                 |  |             |           |           |            |

|                               |  |  |                  |   |                 |           |            |
|-------------------------------|--|--|------------------|---|-----------------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 1.5.3               | <p><b>AKTIVNOST:</b></p> <p>Uspostaviti mehanizam za prikupljanje, evidentiranje i dostavljanje podataka o:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Broju nacrtu politika, planova i/ili propisa dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/vlada Republike Srpske/vlada Brčko distrikta BiH) za koje, prilikom prvog dostavljanja, nisu dostavljeni potrebni dokazi o provedenim međuinstitucionalnim konsultacijama (mišljenja nadležnih institucija), a koje je sekretarijat vlade vratio predlagачu na dopunu;</li> <li>- Broju nacrtu politika, planova i/ili propisa dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/vlada Republike Srpske/vlada Brčko distrikta BiH) za koje, prilikom prvog dostavljanja, nisu dostavljeni potrebni dokazi o međuinstitucionalnim konsultacijama (mišljenja nadležnih institucija), a koje su odbori ili komiteti koji ih razmatraju prije sjednica vlada vratili predlagачu na dopunu.</li> <li>- Ukupnom broju nacrtu politika, planova i/ili propisa dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/vlada Republike Srpske/vlada Brčko distrikta BiH) – napomena: pod ovim brojem podrazumijevaju se samo prva dostavljanja materijala. Materijali koji su vraćeni na doradu pa ponovo dostavljeni na razmatranje, bez obzira na broj ponavljanja, računaju se kao jedan;</li> </ul> <p>(Napomena za sve podatke: Mjerenjem će biti obuhvaćeni strateški, planski, programski dokumenti i pravni akti koji se dostavljaju donosiocima odluka na razmatranje.)</p> | <p><b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b></p> <p>Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH</p> |                  | <p><b>ROK ZA REALIZACIJU:</b></p> <p>I kvartal 2026.<br/>+ kontinuirano do kraja 2027</p> |                 |           |            |
|                               | <p><b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b></p>  |  | ●                | ●   | ●               | ●         | ●          |
|                               | <p><b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b></p>  |  | <i>Inst. BiH</i> | <i>FBiH</i>   | <i>RS</i>       | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                               | <p><b>INDIKATOR</b></p> <p><i>INDIKATOR: Dostupni podaci za utvrđivanje vrijednosti indikatora na nivou Mjere 5</i></p>  |  | <b>POČETNA</b>   | <b>CILJANA</b>  | <b>TRENUTNA</b> |           |            |
|                               |  | <i>ne</i>  | <i>da</i>        | <i>ne</i>   |                 |           |            |
|                               |  | <i>ne</i>  | <i>da</i>        | <i>ne</i>   | <i>ne</i>       | <i>ne</i> |            |
|                               |  | <i>ne</i>  | <i>da</i>        | <i>ne</i>   | <i>ne</i>       | <i>ne</i> |            |
| <p><b>Opis postignuća</b></p> | <p>U institucijama BiH, u Federaciji BiH, u Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH nije zabilježen napredak, jer nisu dostavljeni podaci za izvještajni period.</p>   |  |                  |   |                 |           |            |
| <p><b>Rizici/Problemi</b></p> | <p>Dostupnost podataka potrebnih za utvrđivanje vrijednosti indikatora kojim se mjeri stepen međuinstitucionalnih konsultacija u procesu razvoja politika.</p> <p>Kapaciteti i resursi.</p>  |  |                  |   |                 |           |            |

**Naredni koraci**

U institucijama BiH, u Federaciji BiH, u Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH je potrebno uspostaviti mehanizam za prikupljanje i evidentiranje podataka potrebnih za utvrđivanje vrijednosti indikatora kojim se mjeri stepen međuinstitucionalnih konsultacija u procesu razvoja politika.

## OBLAST 2 - DRŽAVNA SLUŽBA I UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA

**CILJ:** Uspostavljen pravni okvir i izgrađeni kapaciteti za razvoj funkcije upravljanja ljudskim potencijalima zasnovane na principima profesionalizma, meritornosti i efikasnosti

| INDIKATORI CILJA |  | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |         |          |
|------------------|--|------------------------|---------|----------|
|                  |  | POČETNA                | CILJANA | TREKUTNA |
| 1.               | <i>Jasnoća u zakonodavnom okviru o obimu državne službe (bodovi) – SIGMA</i>                                     | 1/2                    | 2/2     | 2/2      |
| 2.               | <i>Adekvatnost horizontalnog obima državne službe u oblasti ULJP-a na svim upravnim nivoima (bodovi) – SIGMA</i> | 0/6                    | 3/6     | 3/6      |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Opis postignuća</b>     | Ciljana vrijednost indikatora ostvarena je u prethodnom periodu.   |
| <b>Rizici/Problemi</b>     | Neusvajanje zakonskih i podzakonskih akata predviđenih Strateškim okvirom RJU<br>Nedovoljna raspoloživost adekvatnih podataka o upravljanju ljudskim potencijalima<br>Nedovoljni kapaciteti za izradu i provođenje propisa   |
| <b>Naredni koraci</b>      | Nadležne institucije trebaju intenzivirati aktivnosti na pripremi i usvajanju relevantnih propisa<br>Unaprijediti mehanizme saradnje i koordinacije između i unutar pojedinačnih upravnih nivoa<br>Jačati kapacitete institucija nadležnih za izradu propisa u oblasti državne službe, kao i kapacitete za upravljanje ljudskim potencijalima u pojedinačnim institucijama |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /  |

## MJERA 2.1:

**Unapređenje politika i pravnog okvira za upravljanje ljudskim potencijalima i izgradnja kapaciteta za njihovo efikasno provođenje**

| INDIKATORI MJERE |   | VRIJEDNOSTI INDIKATORA     |            |            |                    |
|------------------|---|----------------------------|------------|------------|--------------------|
|                  |   | POČETNA                    | CILJANA    | TREKUTNA   |                    |
| 1.               | Procenat organa uprave/institucija na svim nivoima koji imaju samostalno utvrđenu funkciju ULJP-a     | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>n/a</b> | <b>80%</b> | <b>50%</b>         |
|                  |   | <i>Institucije BiH</i>     | <b>n/a</b> | <b>80%</b> | 64,1% <sup>1</sup> |
|                  |   | <i>FBiH</i>                | <b>n/a</b> | <b>80%</b> | 3.3%               |
|                  |   | <i>RS</i>                  | <b>n/a</b> | <b>80%</b> | 90.3% <sup>2</sup> |
|                  |   | <i>BD BiH</i>              | <b>n/a</b> | <b>80%</b> | 100%               |
| 2.               | Procenat organa uprave/institucija koje dosljedno primjenjuju politiku ULJP-a u svim oblastima ULJP-a | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>n/a</b> | <b>70%</b> | <b>0%</b>          |
|                  |   | <i>Institucije BiH</i>     | <b>n/a</b> | <b>70%</b> | 0% <sup>3</sup>    |
|                  |   | <i>FBiH</i>                | <b>n/a</b> | <b>70%</b> | 0%                 |
|                  |   | <i>RS</i>                  | <b>n/a</b> | <b>70%</b> | 0% <sup>4</sup>    |
|                  |   | <i>BD BiH</i>              | <b>n/a</b> | <b>70%</b> | 0%                 |

**Opis postignuća** Prethodno su provedene analize zakonodavstva o državnoj službi, ali novi propisi još nisu usvojeni na svim upravnim nivoima. Na nivou institucija BiH u prethodnom periodu usvojen je Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o državnoj službi („Službeni glasnik BiH“, 18/24 od 15.03.2024. godine), te je u toku izrada novog zakona. U Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH su pripremljeni nacrti novih zakona, ali se još čeka na njihovo usvajanje. Na nivou Federacije BiH,

<sup>1</sup> Izračunato na osnovu odgovora 52 institucija od ukupno 66 koliko je obuhvaćeno metodologijom utvrđenom pripadajućim pasošem indikatora. Od toga, 34 institucija navodi da ima samostalno utvrđenu funkciju ULJP (odjel ili radno mjesto), što bi ukazivalo na to da na nivou institucija BiH 65.38 % institucija ima adekvatno utvrđenu ovu funkciju.

<sup>2</sup> Izračunato na osnovu odgovora 31 organa uprave od ukupno 45 obuhvaćenih metodologijom. Od toga 28 organa je dostavilo podatke da imaju službenika/odjeljenje/sektor koji se bavi poslovima upravljanja ljudskim potencijalima.

<sup>3</sup> Izračunato na osnovu odgovora 48 institucija koje su dostavile podatke. Od toga, 13 institucija ima neku vrstu planova iz domena ULJP (plan zapošljavanja, plan obuke i sl.), dok samo 5 institucija navode da imaju zaseban plan ili strategiju ULJP ili plan ULJP integrisan u godišnji program rada (što nije bilo moguće potvrditi kroz izvore verifikacije). 5 institucija navodi da sačinjavaju izvještaje iz domena ULJP (uglavnom izvještaj o ocjenjivanju), dok samo jedna institucija navodi da sačinjava redovne izvještaje o provedbi plana ULJP (nije dostavila izvještaj na verifikaciju). S obzirom na metodologiju utvrđenu pasošem indikatora, dodijeljena vrijednost je 0%.

<sup>4</sup> Nisu dostavljeni podaci.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

pokrenut je proces usaglašavanja propisa o državnoj službi unutar Federacije BiH i izrađen je radni materijal zakona. Planirani naredni koraci odnose se na konsultacije sa drugim nivoima vlasti i izradu prednacrtu zakona.

U prethodnom periodu koordinacija između upravnih nivoa se donekle odvijala kroz Forum direktora agencija za državnu službu/upravu, a formiran je i Nadzorni tim za oblast Državna služba i upravljanje ljudskim potencijalima. Međutim, u ovom izvještajnom periodu nije bilo formalnih sastanaka ovih tijela.

Radi se na jačanju ključnih institucija za oblast, naročito agencija za državnu službu/upravu.

Na nivou pojedinačnih institucija, samostalna funkcija za upravljanje ljudskim potencijalima je uspostavljena u većini institucija, s izuzetkom nivoa Federacije BiH. Međutim, i dalje nedostaju odgovarajući podaci po pitanju dosljedne primjene politike ULJP u svim oblastima ULJP.

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Rizici/Problemi</b>     | Usvajanje novih zakona o državnoj službi                                      |
| <b>Naredni koraci</b>      | Intenzivirati aktivnosti na pripremi/usvajanju novih zakona o državnoj službi |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |                                   |  |                                |   |   |                 |             |           |           |            |
|------------------------|--|-----------------------------------|--|--------------------------------|---|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 2.1.1.1      | <b>AKTIVNOST:</b><br>Usvojiti okvir politika za razvoj upravljanja ljudskim potencijalima u strukturama javne uprave u BiH na nivou Republike Srpske i Brčko distrikta BiH |                                   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Vlada Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH |                                |   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2025 |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                                   |  |                                |   |   | ●               | ●           | ●         |           |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  |                                   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |   |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  | Usvojen usaglašeni okvir politika |  | <b>POČETNA</b>                 |   | /   | /               | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
|                        |  |                                   |  | <b>CILJANA</b>                 |   | /   | /               | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> |            |
|                        |  | <b>TRENUTNA</b>                   |  | /                              | / | <i>da</i>                                     | <i>da</i>       | <i>da</i>   |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Aktivnost je prethodno realizirana.  |                                   |  |                                |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |                                   |  |                                |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |                                   |  |                                |   |   |                 |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |   |             |           |           |            |           |
|------------------------|---|---|---|-------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| AKTIVNOST 2.1.1.2      | <b>AKTIVNOST:</b><br>Formirati interresorne radne grupe (IRG) za izradu neophodnih reformskih propisa za svaku strukturu državne službe u BiH i osigurati koordinaciju u radu IRG-a kroz dijeljenje informacija i konkretnih rješenja | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Vijeće ministara BiH/vlade, ključne institucije za ULJP, PARCO   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>I kvartal 2026. |             |           |           |            |           |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |   | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |           |
|                        | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   | <i>Inst. BiH</i>                              | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |           |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | Formirane IRG   | <b>POČETNA</b>                                | 1           | 1         | 1         | 1          | 3/4       |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                | 1           | 1         | 1         | 1          | 4/4       |
|                        |   |   | <b>TREKUTNA</b>                               | 1           | 1         | 1         | 1          | 4/4       |
|                        |   | Usaglašen način koordinacije i primjenjuje se u praksi  | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|                        |   |   | <b>TREKUTNA</b>                               | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                        | <b>Opis postignuća</b>  | Ministar pravde BiH je formirao radnu grupu za izradu Zakona o državnoj službi u institucijama BiH. Tekst prednacrtu Zakona o državnoj službi u institucijama BiH je urađen u izvještajnom periodu i isti će biti upućen u dalju proceduru u skladu s važećim propisima.<br>Radna grupa koju je imenovao Federalni ministar pravde je pripremila novi tekst Zakona o državnoj službi u Federaciji BiH koji dostavljen predstavnicima kantona na razmatranje i davanje prijedloga i sugestija nakon čega će se sačiniti konačan tekst zakona. Odžano je više radnih sastanaka sa predstavnicima kantona. |   |             |           |           |            |           |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Političke blokade, nedovoljni ljudski potencijali i resursi za implementaciju   |   |   |             |           |           |            |           |
| <b>Naredni koraci</b>  | Uputiti Zakon u proceduru usvajanja i pratiti donošenje/provesti preporuke sa sastanka Posebne grupe za reformu javne uprave.   |   |   |             |           |           |            |           |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |                |           |           |           |   |           |           |           |           |                 |             |           |           |            |
|------------------------|---|---|----------------|-----------|-----------|-----------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 2.1.1.3      | <b>AKTIVNOST:</b><br>Analizirati zakonodavstvo o državnoj službi na pojedinačnim upravnim nivoima, dati preporuke kako bi se postigla njegova usklađenost s Principima javne uprave i predložiti područja u kojima je neophodno usklađivanje među različitim upravnim nivoima | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ključne institucije za ULJP, IRG |                |           |           |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2025. |           |           |           |           |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |   |                |           |           |           |   |           |           |           |           |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                                    |                |           |           |           |   |           |           |           |           | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Izrađena analiza s preporukama                                    | <b>POČETNA</b> |           | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i> |           |            |
|                        |   | <b>CILJANA</b>  |                | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>                                       | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>       | <i>da</i>   | <i>da</i> |           |            |
| <b>TREKUTNA</b>        |   | <i>da</i>   | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>                                       | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>       |             |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | U okviru radne grupe za izradu Zakona o državnoj službi u institucijama BiH izrađena je analiza odredbi Zakona, dok će usklađivanje uslijediti po donošenju zakona.   |   |                |           |           |           |   |           |           |           |           |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Kapaciteti i vještine za analize  |   |                |           |           |           |   |           |           |           |           |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Po donošenju Zakona pristupiti realizaciji preporuka za usklađenost sa Principima javne uprave i dati prijedloge za usklađivanje, a u skladu sa zaključcima i preporukama sa osmog sastanka Posebne radne grupe za reformu javne uprave.                                      |   |                |           |           |           |   |           |           |           |           |                 |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |   |  |  |  |                 |  |             |                      |           |            |
|------------------------|---|--|---|--|--|--|-----------------|--|-------------|----------------------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 2.1.4</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Pripremiti nacрте potrebnih propisa u skladu s Principima javne uprave, Okvirom politika za razvoj upravljanja ljudskim potencijalima u strukturama javne uprave u BiH i važećim zakonodavstvom u BiH (Zakon o zabrani diskriminacije, Zakon o ravnopravnosti spolova, zakoni o radu i dr.)  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ključne institucije za ULJP, IRG     |  |  |  |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |             |                      |           |            |
|                        |   |  | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>                            |  |  |  |                 | ●  | ●           | ●                    | ●         | ●          |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>   |  |  |  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                 |             |                      |           |            |
|                        |   |  |   |  |  |  |                 | <i>Inst. BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>            | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | Izrađeni nacрте propisa (zakoni o državnoj službi i podzakonski akti) |  |  |  |                 | <b>POČETNA</b>                                 | <b>0</b>    | <b>0</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>   |
|                        |   |  |   |  |  |  | <b>CILJANA</b>  | <b>1</b>                                       | <b>1</b>    | <b>1</b>             | <b>1</b>  | <b>4/4</b> |
|                        |   |  |   |  |  |  | <b>TREKUTNA</b> | <b>1</b>                                       | <b>0</b>    | <b>1<sup>5</sup></b> | <b>1</b>  | <b>3/4</b> |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>ADS BiH, je nakon korišćenja ReSPA mehanizma saradnje - in country support, ostvarila saradnju sa izabranim ekspertom i utvrdila u oktobru 2025.god. finalni nacрте Strategije razvoja upravljanja ljudskim potencijalima u državnoj službi na nivou institucija Bosne i Hercegovine 2026-2030. Dokument je u finalnoj obradi.</p> <p>Dalje aktivnosti slijede nakon realizacije prethodnih aktivnosti.</p> <p>Radna grupa koju je imenovao Federalni ministar pravde je pripremila novi tekst Zakona o državnoj službi u Federaciji BiH koji dostavljen predstavnicima kantona na razmatranje i davanje prijedloga i sugestija nakon čega će se sačiniti konačan tekst zakona. Odžano je više radnih sastanaka sa predstavnicima kantona.</p> |  |   |  |  |  |                 |  |             |                      |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Realizacija prethodnih zavisnih aktivnosti  |  |   |  |  |  |                 |  |             |                      |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Pratiti realizaciju prethodnih aktivnosti i stvarati pretpostavke za realizacijom.  |  |   |  |  |  |                 |  |             |                      |           |            |

<sup>5</sup> Inidikator izmijenjen u prethodnom periodu na osnovu informacija nadležnih organa Republike Srpske da je Radna grupa za izradu Zakona o državnim službenicima Republike Srpske izradila radnu verziju Zakona o državnim službenicima u aprilu 2023.godine i isti dostavila ministru Ministarstva uprave i lokalne samouprave radi upućivanja u proceduru donošenja. Međutim, Ured koordinatora za reformu javne uprave nije imao uvid u gore navedeni nacрте, pa nije bilo mogućnosti ocijeniti da li je isti u skladu sa Principima javne uprave.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |   |  |  |  |                 |  |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|---|--|--|--|-----------------|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 2.1.5</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Propisima jasno definirati uloge i odgovornosti institucija zaduženih za državnu službu i razvoj politika ULJP-a, njihovo provođenje i nadzor nad njima (veza s aktivnošću 2.1.4)   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ključne institucije za ULJP, IRG |  |  |  |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |             |           |           |            |
|                        |  |  | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>                        |  |  |  |                 | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |  |  | <b>INDIKATORI</b>   |  |  |  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                 |             |           |           |            |
|                        |  |  |   |  |  |  |                 | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  |  |   |  |  |  |                 | <b>POČETNA</b>                                 | <b>0</b>    | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>   |
|                        |  |  |   |  |  |  | <b>CILJANA</b>  | <b>1</b>                                       | <b>1</b>    | <b>1</b>  | <b>1</b>  | <b>4/4</b> |
|                        |  |  |   |  |  |  | <b>TREKUTNA</b> | <b>1</b>                                       | <b>0</b>    | <b>1</b>  | <b>1</b>  | <b>3/4</b> |
| <b>Opis postignuća</b> | ADS BiH, je nakon korišćenja ReSPA mehanizma saradnje - in country support, ostvarila saradnju sa izabranim ekspertom i utvrdila u oktobru 2025.god. finalni nacrt Strategije razvoja upravljanja ljudskim potencijalima u državnoj službi na nivou institucija Bosne i Hercegovine 2026-2030. Dokument je u finalnoj obradi.<br>Dalje aktivnosti slijede u zavisnosti od realizacije prethodnih aktivnosti. |  |   |  |  |  |                 |  |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Realizacija prethodnih zavisnih aktivnosti, kapaciteti i resursi za implementaciju   |  |   |  |  |  |                 |  |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Pratiti realizaciju prethodnih aktivnosti i stvarati pretpostavke za provođenje.   |  |   |  |  |  |                 |  |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |                                     |  |  |          |                |          |  |             |           |            |            |
|------------------------|--|-------------------------------------|--|--|----------|----------------|----------|--|-------------|-----------|------------|------------|
| AKTIVNOST 2.1.6        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izgraditi (unaprijediti) kapacitete ključnih institucija kako bi se pružila podrška drugim organima uprave/institucijama za efikasno provođenje politika i pravnog okvira za ULJP |                                     | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Vijeće ministara BiH/vlade, ključne institucije za ULJP |  |          |                |          | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |             |           |            |            |
|                        |  |                                     | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |          |                |          |  |             |           |            |            |
|                        |  |                                     | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  |          |                |          | <i>Inst. BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |
|                        |  |                                     | <b>INDIKATORI</b>  | Realiziran program izgradnje kapaciteta ključnih institucija za ULJP |          | <b>POČETNA</b> | <b>0</b> | <b>0</b>                                       | <b>0</b>    | <b>0</b>  | <b>0/4</b> |            |
|                        |  |                                     |  |  |          | <b>CILJANA</b> | <b>1</b> | <b>1</b>                                       | <b>1</b>    | <b>1</b>  | <b>4/4</b> |            |
|                        |  |                                     |  | <b>TRENUTNA</b>  | <b>1</b> | <b>1</b>       | <b>1</b> | <b>1</b>                                       | <b>4/4</b>  |           |            |            |
| <b>Opis postignuća</b> |  | Aktivnost je prethodno realizirana. |  |  |          |                |          |  |             |           |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> |  | /                                   |  |  |          |                |          |  |             |           |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  |  | /                                   |  |  |          |                |          |  |             |           |            |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |   |                |          |          |            |   |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|---|----------------|----------|----------|------------|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 2.1.7        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Osigurati javnu dostupnost službenih podataka i izvještaja o državnoj službi (uključujući broj državnih službenika, njihovu podjelu po kategorijama, starosnoj dobi, spolu i etničkoj strukturi, podatke o provedenim obukama, postupcima zapošljavanja, ocjenjivanju, planiranju, i sl.)   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH |                |          |          |            | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>I kvartal 2026. |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |   |                |          |          |            |   |             |           |           |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                |          |          |            | <i>Inst.BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  |  | Izveštaji centralnih ULJP institucija se redovno (godišnje) objavljuju na službenim web-stranicama  | <b>POČETNA</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>                                      | <b>2/4</b>  |           |           |            |
|                        |  |  | <b>CILJANA</b>  | <b>1</b>       | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>1</b>   | <b>4/4</b>                                    |             |           |           |            |
| <b>TRENUTNA</b>        |  |  | <b>1</b>  | <b>1</b>       | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>2/4</b> |   |             |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Aktivnost je realizirana na nivou institucija BiH i FBiH. Na ostalim upravnim nivoima nije evidentiran napredak.<br>Podaci o provedenim obukama prikazuju se u Izvještajima o radu Agencije za državnu službu BiH, koji se objavljuju na web-stranici Agencije. Svi relevantni podaci o procesu organizacije obuke, uključujući objavljene i provedene obuke, javno su dostupni putem Informativnog sistema za upravljanje procesom organizacije obuke (TMS – www.ilearn.gov.ba ). |  |   |                |          |          |            |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |  |   |                |          |          |            |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |  |   |                |          |          |            |   |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |  |  |                |   |   |   |   |   |   |   |                 |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|--|--|----------------|---|---|---|---|---|---|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 2.1.1.8      | <b>AKTIVNOST:</b><br>Utvrditi instrumente za bolju saradnju i koordinaciju između agencija za državnu službu u razvoju i primjeni djelotvorne prakse ULJP-a te standardizaciji alata za ULJP |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH, PARCO |  |                |   |   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2025, nakon toga kontinuirano |   |   |   |   |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |  |  |                |   |   |   |   |   | ● | ● | ●               | ●           | ●         |           |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  |                |   |   |   |   |   |   |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  |  | Broj održanih sastanaka godišnje   |  | <b>POČETNA</b> |   | 0 | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 |                 |             |           |           |            |
|                        |  |  |  |  | <b>CILJANA</b> |   | 2 | 2   | 2 | 2 | 2 |   |                 |             |           |           |            |
| <b>TRENUTNA</b>        |  |  |  |  | 0              | 0 | 0 | 0   | 0 |   |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> |  | Prema informacijama od ADS BiH, sastanci Foruma direktora se održavaju u kontinuitetu sa akcentom na reformu javne uprave. Međutim, nema podataka o održanim sastancima u ovom izvještajnom periodu. Prema dostupnim podacima, posljednji sastanak održan je 12.06.2024. godine u Banjaluci. |  |  |                |   |   |   |   |   |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> |  | Slabija saradnja između agencija za državnu službu na razvoju i standardizaciji ULJP usljed neodržavanja sastanaka Foruma direktora.   |  |  |                |   |   |   |   |   |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  |  | Osigurati održavanje sastanaka Foruma direktora najmanje dva puta godišnje.  |  |  |                |   |   |   |   |   |   |   |                 |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |   |  |  |                 |              |   |              |             |              |            |            |
|------------------------|--|--|---|--|--|-----------------|--------------|---|--------------|-------------|--------------|------------|------------|
| AKTIVNOST 2.1.9        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Uspostaviti adekvatnu samostalno utvrđenu funkciju ULJP-a u organima uprave/institucijama tako da u opisima radnih mjesta zaposlenih u ULJP jedinicama budu zastupljeni ključni ULJP poslovi i kompetencije |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ključne institucije za ULJP, Pojedinačne institucije |  |  |                 |              | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026 |              |             |              |            |            |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |  |   |  |  |                 |              | ●   | ●            | ●           | ●            | ●          |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |   |  |  |                 |              | <i>Inst. BiH</i>                              | <i>F BiH</i> | <i>RS</i>   | <i>BD</i>    | <i>BiH</i> |            |
|                        |  | Udio organa uprave/institucija koje imaju adekvatnu samostalno utvrđenu funkciju |   |  |  |                 |              | <b>POČETNA</b>                                | <i>n/a</i>   | <i>n/a</i>  | <i>n/a</i>   | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> |
|                        |  |  |   |  |  |                 |              | <b>CILJANA</b>                                | <b>80%</b>   | <b>80%</b>  | <b>80%</b>   | <b>80%</b> | <b>80%</b> |
|                        |  |  |   |  |  | <b>TREKUTNA</b> | <b>64,1%</b> | <b>3.3%</b>                                   | <b>90.3%</b> | <b>100%</b> | <b>51.5%</b> |            |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Predmetna aktivnost zavisi od izrade strategije za upravljanje ljudskim potencijalima i sistemskog pristupa u realizaciji re-sistematizacijom.   |  |   |  |  |                 |              |   |              |             |              |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Političke blokade<br>Visoka decentraliziranost i veliki broj institucija<br>Nedostatak kapaciteta i resursa  |  |   |  |  |                 |              |   |              |             |              |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Identificirati načine i mogućnosti za realizaciju predmetne aktivnosti   |  |   |  |  |                 |              |   |              |             |              |            |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |   |                 |   |              |                |   |             |            |            |            |            |
|------------------------|--|--|---|-----------------|---|--------------|----------------|---|-------------|------------|------------|------------|------------|
| AKTIVNOST 2.1.1.10     | <b>AKTIVNOST:</b><br>Pratiti i unapređivati dosljednost primjene politike ULJP-a u institucijama:<br>- Pojačati angažman na razvoju politika i planova ULJP-a<br>- Pružiti stručnu pomoć pojedinačnim institucijama u izradi planova ULJP-a<br>- Svaka institucija treba usvojiti svoj plan ULJP-a i sačinjavati izvještaj o njegovom provođenju |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH,<br>Pojedinačne institucije |                 |   |              |                | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026 |             |            |            |            |            |
|                        |  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                 |   |              |                | ●   | ●           | ●          | ●          | ●          |            |
|                        |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                 |   |              |                | <i>Inst.BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |            |
|                        |  |  | <b>INDIKATORI</b>   |                 | Udio organa uprave/institucija koje imaju izrađen plan ULJP-a |              | <b>POČETNA</b> |   | <i>n/a</i>  | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> |
|                        |  |  |   |                 |   |              | <b>CILJANA</b> |   | <b>70%</b>  | <b>70%</b> | <b>70%</b> | <b>70%</b> | <b>70%</b> |
|                        |  |  |   | <b>TRENUTNA</b> |   | <b>11,3%</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>                                      | <b>0</b>    | <b>0</b>   | <b>0%</b>  |            |            |
| <b>Opis postignuća</b> |  | Realizacija aktivnosti u zavisnosti od realizacije prethodnih aktivnosti.  |   |                 |   |              |                |   |             |            |            |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> |  | Realizacija prethodnih međuovisnih aktivnosti, nedostatni resursi i kapaciteti   |   |                 |   |              |                |   |             |            |            |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  |  | Potrebno realizirati međuzavisne prethodne aktivnosti, stvarati pretpostavke za realizaciju i po potrebi revidirati dinamiku realizacije predmetne aktivnosti. |   |                 |   |              |                |   |             |            |            |            |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|   |  |                 |   |   |   |   |   |  |   |   |  |  |
|---|--|-----------------|---|---|---|---|---|--|---|---|--|--|
| AKTIVNOST 2.1.1.11  | <b>AKTIVNOST:</b><br>Uspostaviti i pružiti kontinuiranu podršku radu mreže profesionalaca u oblasti ULJP-a koja će obuhvatiti sve četiri upravne strukture u BiH |                 | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH |   |   |   |   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026, nakon toga kontinuirano |   |   |  |  |
|   | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                 |   |   |   |   |   |  |   |   |  |  |
|   | ● ● ● ● ●  |                 |   |   |   |   |   |  |   |   |  |  |
|   | <b>INDIKATORI</b>  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   |   |   |   |  |   |   |  |  |
| Inst.BiH    FBiH    RS    BD    BiH                       |  |                 |   |   |   |   |   |  |   |   |  |  |
| Broj godišnje održanih sastanka mreže ULJP profesionalaca |  |                 | <b>POČETNA</b>  |   | 0 | 0 | 0 | 0  | 0 | 0 |  |  |
|   |  |                 | <b>CILJANA</b>  |   | 2 | 2 | 2 | 2  | 2 |   |  |  |
|   |  | <b>TRENUTNA</b> |   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0  | 0 |   |  |  |
| <b>Opis postignuća</b>                                    | Nisu dostavljene informacije o napretku u realizaciji ove aktivnosti, s tim da još nije nastupio rok za njenu realizaciju.                                       |                 |   |   |   |   |   |  |   |   |  |  |
| <b>Rizici/Problemi</b>                                    | /  |                 |   |   |   |   |   |  |   |   |  |  |
| <b>Naredni koraci</b>                                     | /  |                 |   |   |   |   |   |  |   |   |  |  |

## MJERA 2.2:

**Osiguranje sveobuhvatnog poštivanja principa meritornosti, jednakog tretmana, transparentnosti i političke neutralnosti u svim oblastima upravljanja ljudskim potencijalima**

| INDIKATORI MJERE  |                            | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |              |              |
|---|----------------------------|------------------------|--------------|--------------|
|   |                            | POČETNA                | CILJANA      | TREKUTNA     |
| 1. Adekvatnost pravnog okvira za meritorno zapošljavanje na pozicije u državnoj službi (bodovi) – SIGMA | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>11/18</b>           | <b>16/18</b> | <b>11/18</b> |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |              | 15/18        |
|   | <i>FBiH</i>                |                        |              | 11/18        |
|   | <i>RS</i>                  |                        |              | 6/18         |
|   | <i>BD BiH</i>              |                        |              | 6/18         |
| 2. Primjena procedura zapošljavanja za pozicije u državnoj službi (bodovi) – SIGMA                      | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>3/18</b>            | <b>8/18</b>  | <b>11/18</b> |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |              | 10/18        |
|   | <i>FBiH</i>                |                        |              | 13/18        |
|   | <i>RS</i>                  |                        |              | 10/18        |
|   | <i>BD BiH</i>              |                        |              | 2/8          |
| 3. Primjena procedura zapošljavanja za pozicije viših državnih službenika – SIGMA                       | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>1,5/9</b>           | <b>5/9</b>   | <b>4/9</b>   |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |              | 3.5/9        |
|   | <i>FBiH</i>                |                        |              | 5.5/9        |
|   | <i>RS</i>                  |                        |              | 3.5/9        |
|   | <i>BD BiH</i>              |                        |              | 2.5/9        |






**Opis postignuća** Nakon napretka evidentiranog u izvještaju za 2022. godinu, nije bilo daljeg napretka na nivou ove mjere. Ni na jednom upravnom nivou nisu usvojena nova zakonska rješenja po pitanju meritornosti. U praksi je došlo do određenih poboljšanja kako bi se kandidatima olakšala procedura konkurisanja (u vidu elektronskih prijava, dostavljanja kopija potrebnih dokumentata ili dostavljanja dokumentata u kasnoj fazi konkursne procedure, unapređenja web-stranica na kojim se objavljuju konkursi i sl.).

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

Provedena je procjena kapaciteta odbora za žalbe i upravnih inspekcija i formulisane su preporuke za jačanje njihovih kapaciteta, ali nema informacija o provedbi ovih preporuka.

Ni na jednom nivou nije bilo promjena u propisima po pitanju sprečavanja političkog uticaja, ali nije dolazilo ni do izuzimanja viših rukovodećih pozicija iz opsega državne službe.

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| <b><i>Rizici/Problemi</i></b>     | Neuspjeh da se izmijene propisi u skladu sa preporukama SIGMA-e |
| <b><i>Naredni koraci</i></b>      | /   |
| <b><i>Dodatne Informacije</i></b> | /   |

|                        |  |  |   |   |   |   |   |            |
|------------------------|--|--|---|---|---|---|---|------------|
| <b>AKTIVNOST 2.2.1</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izmjene i dopune važećih propisa u oblasti državne službe, a kojima će se osigurati dosljedna primjena principa meritornosti (odabira najboljeg kandidata), jednakog tretmana i transparentnosti u svim fazama postupka zapošljavanja (na određeno i neodređeno vrijeme), ocjenjivanja radnog učinka državnih službenika, njihovog unapređenja i raspoređivanja na niže rangirano radno mjesto (veza s aktivnošću 2.1.4) za sve kategorije zaposlenih   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ključne institucije za ULJP   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026.                                      |   |   |   |   |            |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |  |  |  |  |  |  |            |
|                        | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  | <i>Inst. BiH</i>  | <i>FBiH</i>   | <i>RS</i>   | <i>BD</i>   | <i>BiH</i>  |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | Zakonodavstvom utvrđeni i pisani i usmeni elementi za ocjenu kandidata koji učestvuju u konkursnim procedurama – SIGMA | <b>POČETNA</b>  | /   | /   | /   | /   | <b>0/1</b> |
|                        |  |  | <b>CILJANA</b>  | 1/1   | 1/1   | 1/1   | 1/1   | 1/1        |
|                        |  | <b>TRENTNA</b>   | 1/1   | 0/1   | 0/1   | 1/1   | 0 <sup>6</sup> /1   |            |
|                        | Najbolje rangirani kandidat se imenuje na poziciju – SIGMA   | <b>POČETNA</b>   | /   | /   | /   | /   | <b>0/2</b>  |            |
|                        |  | <b>CILJANA</b>   | 2/2   | 2/2   | 2/2   | 2/2   | 2/2   |            |
|                        |  | <b>TRENTNA</b>   | 2/2   | 0/2   | - <sup>7</sup>  | 0/2   | 1 <sup>8</sup> /2   |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Ministar pravde BiH je po održanom sedmom sastanku Posebne grupe za reformu javne uprave uspostavio Radnu grupu za izradu Zakona o državnoj službi u institucijama BiH. Radna grupa je izradila prednacrt Zakona o državnoj službi u institucijama BiH. Po održanom osmom sastanku Posebne grupe za reformu javne uprave dogovoreno da se uskladi 11 zakona o državnoj službi i standarde u pogledu ljudskih potencijala i imenuje radna grupa uključivanjem ministarstava nadležnih za javnu upravu s ciljem finalizacije ovog procesa. Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske je mišljenja da treba koristiti odgovarajući nadzorni tim i druga tijela iz Zajedničke platforme o principima i načinu implementacije reforme javne uprave u BiH kao glavne |  |   |   |   |   |   |            |

<sup>6</sup> Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

<sup>7</sup> Prema SIGMA metodologiji, 2 boda se dodjeljuju ukoliko je u svim analiziranim slučajevima imenovan prvorangirani kandidat. Tokom SIGMA-ine analize, pokazalo se da je ovo bio slučaj u 7 analiziranih predmeta. U jednom slučaju najbolji kandidat nije imenovan, na osnovu čl. 40.stav 1.g) Zakona o državnim službenicima – institucija nadležna za imenovanje nije imenovala odabranog kandidata u roku od 15 dana. Ovo se odnosilo na poziciju inspektora za poljoprivredu u Inspektoratu RS. Analiza je obuhvatala 8 konkursnih procedura iz Ministarstva privrede i preduzetništva, Ministarstva zdravlja i socijalne zaštite, Uprave za geodetske i imovinsko-pravne poslove i Inspektorata RS. Zbog neslaganja predstavnika Republike Srpske sa ocjenom 0/2 koju je dodijelila SIGMA, indikator je ostao neocijenjen u ovom izvještaju

<sup>8</sup> Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |
|------------------------|--|
|                        | <p>forume za diskusiju o usklađivanju odredbi u ovoj oblasti. Ovo podrazumijeva usklađivanje zakonskih odredbi za zajednički djelokrug državne službe, jednake standarde u postupcima zapošljavanja i odabira, kompatibilne kategorije radnih mjesta i kompetencija potrebnih za ta radna mjesta kako bi se osigurala mobilnost i zajednički standardi po pitanju radnih uvjeta, funkcija i organizacije državne službe. Potrebno je bez odlaganja uskladiti zakone o državnoj službi s načelima meritornosti kako na entitetskom tako i na državnom nivou. Federacija BiH također treba koordinirati usklađivanje s načelima meritornosti s kantonima i dovršiti proces izmjena i dopuna zakona.</p> <p>Na nivou Federacije BiH usvojeni su Pravilnik o karakteru javnog konkursa i postupku postavljenja državnih službenika u organima državne službe Federacije Bosne i Hercegovine i Instrukcija za provođenje stručnog ispita ("Službene novine FBiH", broj: 10/25) kojom su utvrđeni elementi pisanog i usmenog dijela stručnog ispita, te je propisano da se usmeni dio stručnog ispita provodi kroz strukturirani intervju. Ovim su ispunjeni elementi potrebni za izmjenu vrijednosti pripadajućeg indikatora u skladu sa SIGMA metodologijom.</p> |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Nedostatni kapaciteti i resursi</p> <p>EU integracije</p>   |
| <b>Naredni koraci</b>  | <p>Provesti procedure pribavljanja mišljenja i konsultacija, te uputiti na usvajanje Zakon o državnoj službi u institucijama BiH.</p> <p>Izraditi podzakonske akte za njegovu implementaciju, osigurati resurse i osposobiti kapacitete za implementaciju.</p>   |

|                        |   |   |                            |             |            |            |            |
|------------------------|---|---|----------------------------|-------------|------------|------------|------------|
| <b>AKTIVNOST 2.2.2</b> | <b>AKTIVNOST:</b>   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b>   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b> |             |            |            |            |
|                        | Ojačati mehanizme za izbor najkompetentnijeg kandidata za posao:              | <i>Ključne institucije za ULJP</i>  | IV kvartal                 |             |            |            |            |
|                        | - Modernizirati procedure pismenog testiranja                                 | <i>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH</i> | 2027.                      |             |            |            |            |
|                        | - Obezbijediti obuku članovima komisija za vođenje kompetencijskih intervjuja |   |                            |             |            |            |            |
|                        |   | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  | ●                          | ●           | ●          | ●          | ●          |
|                        |   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  | <i>Inst. BiH</i>           | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |
| <b>INDIKATOR</b>       | - Broj potencijalnih članova komisija koji su                                 | <b>POČETNA</b>  | <i>n/a</i>                 | <i>n/a</i>  | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> |
|                        |   | <b>CILJANA</b>  | <b>70%</b>                 | <b>70%</b>  | <b>70%</b> | <b>70%</b> | <b>70%</b> |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|  |   |                 |            |             |            |            |                         |
|--|---|-----------------|------------|-------------|------------|------------|-------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ograničiti mogućnost manipulacija pitanjima za testiranja</li> <li>- Uspostaviti mehanizme za ispravljanje testova na osnovu anonimnih i šifriranih prijava</li> <li>- Povećati upotrebu online alata za zapošljavanje</li> <li>- Osigurati odabir najbolje rangiranog kandidata</li> </ul> | prošli obuku  | <b>TREKUTNA</b> | <b>11%</b> | <b>0.8%</b> | <b>40%</b> | <b>0%</b>  | <b>n/a<sup>9</sup></b>  |
|  | Pisani testovi su anonimni – SIGMA  | <b>POČETNA</b>  | <b>0/1</b> | <b>0/1</b>  | <b>0/1</b> | <b>0/1</b> | <b>0/1</b>              |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | <b>1/1</b> | <b>1/1</b>  | <b>1/1</b> | <b>1/1</b> | <b>1/1</b>              |
|  |   | <b>TREKUTNA</b> | <b>0/1</b> | <b>0/1</b>  | <b>0/1</b> | <b>0/1</b> | <b>0/1</b>              |
|  | Web-stranica na kojoj se objavljuju konkursi je laka za upotrebu, omogućava filtriranje konkursa ili prijave na nove oglase – SIGMA   | <b>POČETNA</b>  | <b>/</b>   | <b>/</b>    | <b>/</b>   | <b>/</b>   | <b>0/1</b>              |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | <b>1/1</b> | <b>1/1</b>  | <b>1/1</b> | <b>1/1</b> | <b>1/1</b>              |
|  |   | <b>TREKUTNA</b> | <b>1/1</b> | <b>1/1</b>  | <b>0/1</b> | <b>0/1</b> | <b>1<sup>10</sup>/1</b> |
| <b>Opis postignuća</b>   | U izvještajnom periodu Agencija za državnu službu BiH nije održala obuku članovima komisija za vođenje kompetencijskih intervjua. Na nivou Federacije BiH usvojeni su Pravilnik o karakteru javnog konkursa i postupku postavljenja državnih službenika u organima državne službe Federacije Bosne i Hercegovine (“Službene novine FBiH”, broj: 10/25) i Instrukcija za provođenje stručnog ispita (“Službene novine FBiH”, broj: 10/25) u skladu sa ranije usvojenom Uredbom o uslovima, načinu i programu polaganja ispita općeg znanja i stručnog ispita za kandidate za državnu službu u Federaciji Bosne i Hercegovine (“Službene novine FBiH”, broj: 75/24). Instrukcijom su utvrđena pravila za sačinjavanje testa i izradu pisanog rada kako bi se smanjila mogućnost manipulacija pitanjima za testiranje, predviđena je anonimna izrada pisanog rada (koji je dio pisanog testiranja), te propisan obrazac za provjeru i ocjenjivanje kompetencija na usmenom dijelu stručnog ispita. |                 |            |             |            |            |                         |
| <b>Rizici/Problemi</b>   | /   |                 |            |             |            |            |                         |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |                 |            |             |            |            |                         |

<sup>9</sup> Vrijednost indikatora izračunata s obzirom na propisani sastav komisija po nivoima uprave i raspoložive podatke dostavljene od upravnih nivoa. S obzirom na različite propise o sastavu komisija na različitim nivoima i nekompletne podatke, nije moguće izračunati tačnu zbirnu vrijednost za cijelu BiH.

<sup>10</sup> Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |   |   |  |                |     |   |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|---|---|--|----------------|-----|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 2.2.3        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Unaprijediti kapacitete odbora za odlučivanje po žalbama kroz dodatno zapošljavanje i obuke           |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Vijeće ministara BiH/vlade, odbori državnih službi za žalbe, Apelaciona komisija Brčko distrikta BiH |   |  |                |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026 |             |           |           |            |
|                        |  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   |  |                |     | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   |  |                |     | <i>Inst.BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  |  | <b>INDIKATORI</b>   | Realiziran program jačanja kapaciteta odbora za žalbe |  | <b>POČETNA</b> |     | 0/1   | 0/1         | 0/1       | 0/1       | 0/4        |
|                        |  |  |   |   |  | <b>CILJANA</b> |     | 1/1   | 1/1         | 1/1       | 1/1       | 2/4        |
|                        |  |  |   | <b>TRENUTNA</b>                                       |  | 0/1            | 0/1 | 0/1   | 0/1         | 0/4       |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nisu dostavljene informacije o napretku u realizaciji ove aktivnosti, s tim da još nije nastupio rok za njenu realizaciju. |  |   |   |  |                |     |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |  |   |   |  |                |     |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |  |   |   |  |                |     |   |             |           |           |            |

|                        |  |   |   |                |     |     |     |   |             |           |           |            |
|------------------------|--|---|---|----------------|-----|-----|-----|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 2.2.4        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Osigurati pravni okvir za poštivanje principa političke neutralnosti u radu državnih službenika, naročito onih s rukovodnim ovlastima:<br><br>- revidirati odredbe propisa koji reguliraju zapošljavanje i otpuštanje rukovodećih službenika u cilju ograničavanja političkog uticaja (veza s aktivnošću 2.1.4)<br><br>- organizirati seminare/diskusije na temu zaštite principa političke neutralnosti državne službe i zaštite prava pojedinca od arbitrarnih odluka rukovodilaca<br><br>- spriječiti izuzimanja viših rukovodećih pozicija iz opsega državne službe |   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ključne institucije za ULJP</i> |                |     |     |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><i>II kvartal 2026.</i> |             |           |           |            |
|                        |  |   | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>                          |                |     |     |     | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |  |   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                                      |                |     |     |     | <i>Inst.BiH</i>                                       | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  |   | Revidirani propisi  | <b>POČETNA</b> | 0/1 | 0/1 | 0/1 | 0/1   | 0/4         |           |           |            |
|                        |  |   |   | <b>CILJANA</b> | 1/1 | 1/1 | 1/1 | 1/1   | 4/4         |           |           |            |
|                        |  |   |   | <b>TRENTNA</b> | 0/1 | 0/1 | 0/1 | 0/1   | 0/4         |           |           |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  |   | Održana minimalno tri seminara na temu političke neutralnosti       | <b>POČETNA</b> | 0/3 | 0/3 | 0/3 | 0/3   | 0/3         |           |           |            |
|                        |  |   |   | <b>CILJANA</b> | 3/3 | 3/3 | 3/3 | 3/3   | 3/3         |           |           |            |
|                        |  |   |   | <b>TRENTNA</b> | 3/3 | 0/3 | 0/3 | 2/3   | 1/3         |           |           |            |
|                        | <b>Opis postignuća</b>   | Obuka „Politička neutralnost državne službe i zaštita prava pojedinca od arbitrarnih odluka rukovodilaca“ realizovana je u decembru 2025. god. U formi webinaru, kojem je prisustvovalo 69 polaznika/ca iz 33 institucije Bosne i Hercegovine.<br>U pogledu revidiranja propisa, aktivnost je vezana uz realizaciju prethodne aktivnosti. |   |                |     |     |     |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Realizacija prethodne aktivnosti<br>Nedostatni resursi i kapaciteti<br>EU integracije  |   |   |                |     |     |     |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Po stvaranju pretpostavki realizirati aktivnost  |   |   |                |     |     |     |   |             |           |           |            |

## MJERA 2.3:

**Uspostavljanje modernog planiranja kadrova i profesionalnog razvoja zaposlenih**

| INDIKATORI MJERE  |                            | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |            |                        |
|---|----------------------------|------------------------|------------|------------------------|
|   |                            | POČETNA                | CILJANA    | TREKUTNA               |
| 1. Procenat institucija koje djelotvorno uspostavljaju i koriste jednogodišnje kadrovske planove u odnosu na ukupan broj institucija na svim upravnim nivoima | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>n/a</b>             | <b>70%</b> | <b>24,1%</b>           |
|   | <i>Institucije BiH</i>     | <i>n/a</i>             | <i>70%</i> | <i>0%</i>              |
|   | <i>FBiH</i>                | <i>n/a</i>             | <i>70%</i> | <i>0%<sup>11</sup></i> |
|   | <i>RS</i>                  | <i>n/a</i>             | <i>70%</i> | <i>100%</i>            |
|   | <i>BD BiH</i>              | <i>n/a</i>             | <i>70%</i> | <i>0%</i>              |
| 2. Razvoj, provođenje i praćenje planova za obuku/kroz strateške planove obuka (bodovi) – SIGMA   | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>1/3</b>             | <b>3/3</b> | <b>2/3</b>             |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            | <i>3/3</i>             |
|   | <i>FBiH</i>                |                        |            | <i>3/3</i>             |
|   | <i>RS</i>                  |                        |            | <i>2/3</i>             |
|   | <i>BD BiH</i>              |                        |            | <i>0/3</i>             |
| 3. Troškovi obuka u odnosu na godišnji budžet za plate (%) – SIGMA  | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/4</b>             | <b>2/4</b> | <b>0/4</b>             |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            | <i>0/4</i>             |
|   | <i>FBiH</i>                |                        |            | <i>0/4</i>             |
|   | <i>RS</i>                  |                        |            | <i>0/4</i>             |
|   | <i>BD BiH</i>              |                        |            | <i>0/4</i>             |
| 4. Postojanje funkcionalnih baza podataka ljudskih potencijala s podacima o državnoj službi (bodovi) – SIGMA  | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/4</b>             | <b>3/4</b> | <b>1.5/4</b>           |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            | <i>0.5/4</i>           |

<sup>11</sup> Nivo FBiH naveo da nema podataka.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|  |               |  |  |              |
|--|---------------|--|--|--------------|
|  | <i>FBiH</i>   |  |  | <i>2/4</i>   |
|  | <i>RS</i>     |  |  | <i>1.5/4</i> |
|  | <i>BD BiH</i> |  |  | <i>0.5/4</i> |

**Opis postignuća** Nije bilo izmjena propisa u oblasti kadrovskog planiranja. Ranije je u okviru projekta „Jačanje upravljanja ljudskim resursima u BiH“ provedena analiza za sva četiri upravna nivoa, održana edukacija, te pripremljeni alati za standardizaciju kadrovskog planiranja. Također su pripremljena adekvatna zakonska i podzakonska rješenja za nivo BiH, ali ona nisu usvojena, tako da još uvijek ne postoji obaveza centralnog koordiniranja izrade kadrovskih planova niti jedan centralni plan zapošljavanja. Na nivou Federacije BiH, Vlada je Odlukom o usvajanju Strategije razvoja ljudskih resursa u strukturama državne službe u Federaciji BiH iskazala opredjeljenje za realizaciju ove aktivnosti gdje se Agencija za državnu službu FBiH prepoznaje kao ključni nosilac aktivnosti, ali još nisu usvojeni potrebni propisi. Na nivou Republike Srpske se kadrovsko planiranje provodi u skladu sa ranije donesenim propisima (planiranje ljudskih potencijala kroz upotrebu kadrovskih planova je uvedeno u republičku upravu Republike Srpske 2008. godine donošenjem Zakona o državnim službenicima („Službeni glasnik Republike Srpske“ broj 118/2008, 117/2011, 37/2012 i 57/2016), a detaljnije razrađeno 2009. godine donošenjem Pravilnika o načinu izrade i sadržaju kadrovskog plana u republičkim organima uprave („Službeni glasnik Republike Srpske“ broj 43/2009)). Na nivou Brčko distrikta BiH je Zakonom o državnoj službi u organima javne uprave Brčko distrikta Bosne i Hercegovine (Službeni glasnik Brčko distrikta BiH, broj 17/22 – prečišćeni tekst) već bila predviđena obaveza svih organa da donesu godišnji plan popunjavanja upražnjenih radnih mjesta i dostave ga organu nadležnom za ljudske potencijale, ali trenutno ne postoji kadrovski plan.

Na nivou Federacije BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH su uspostavljeni informacioni sistemi za ULJP, ali nisu interoperabilni. Na nivou institucija BiH su usvajanjem Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o državnoj službi BiH („Službeni glasnik BiH“, broj: 18/24) stvoreni uslovi za uspostavu Registra zaposlenih u institucijama BiH kao jednog od ključnih alata za moderno upravljanje ljudskim potencijalima. Rok za uspostavu ovog registra je dvije godine od stupanja na snagu ovog zakona.

Planovi obuka se pripremaju (izuzev na nivou Brčko distrikta BiH) i stručno usavršavanje se djelimično realizira u skladu sa njima, ali sredstva za obuku su još uvijek nedovoljna (za centralno organizirane obuke), dok evidencije svih obuka koje se finansiraju iz budžeta pojedinačnih institucija još nisu uspostavljene ni na jednom upravnom nivou. Ocjenjivanje se redovno provodi (s tim da na nivou BiH institucija još uvijek sve institucije ne dostavljaju kompletne podatke o ocjenjivanju Agenciji za državnu službu BiH), ali je upitna primjena ovog alata u praksi s obzirom na velik procenat najviših ocjena. U ranijem periodu je ostvaren napredak u oblasti povezivanja analize potreba za obukom sa ocjenom rada.

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Rizici/Problemi</b>     | Na nivou institucija BiH i Federacije BiH kadrovski planovi nisu obavezujući u skladu sa postojećim zakonskim propisima. |
| <b>Naredni koraci</b>      | /  |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /  |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |   |                                |            |                 |  |           |            |            |
|------------------------|---|---|---|--------------------------------|------------|-----------------|--|-----------|------------|------------|
| AKTIVNOST 2.3.1        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izmjene i dopune propisa koje određuju nadležnosti institucija koje će biti odgovorne za proces kadrovskog planiranja na nivou BiH i FBiH  |   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Vijeće ministara BiH, Vlada Federacije BiH |                                |            |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |           |            |            |
|                        |   |   | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>                                  |                                | ●          | ●               | ●  |           |            |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   |   |   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |            | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i>                                    | <i>RS</i> | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |
|                        |   | Utvrđena nadležnost institucija za kadrovsko planiranje |   | <b>POČETNA</b>                 | <b>0/1</b> | <b>0/1</b>      | <b>/</b>                                       | <b>/</b>  | <b>2/4</b> |            |
|                        |   |   |   | <b>CILJANA</b>                 | <b>1/1</b> | <b>1/1</b>      | <b>/</b>                                       | <b>/</b>  | <b>4/4</b> |            |
|                        |   | <b>TREKUTNA</b>   | <b>0/1</b>  | <b>0/1</b>                     | <b>/</b>   | <b>/</b>        | <b>2/4</b>                                     |           |            |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Ministar pravde BiH je po održanom sedmom sastanku Posebne grupe za reformu javne uprave uspostavio Radnu grupu za izradu Zakona o državnoj službi. Radna grupa je izradila prednacrt Zakona o državnoj službi u institucijama BiH.                       |   |   |                                |            |                 |  |           |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatni resursi i kapaciteti za implementaciju<br>Političke blokade<br>Fragmentirana informaciona politika<br>Preklapanje nadležnosti  |   |   |                                |            |                 |  |           |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Donijeti Strategiju ULJP, Zakon o državnoj službi u institucijama BiH i usvojiti metodologije kao i podzakonske akte ULJP-a za praćenje provođenja zakona o državnoj službi i upravljanja ljudskim resursima i, u skladu s tim, nadograditi sistem HRMIS. |   |   |                                |            |                 |  |           |            |            |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |   |  |                |     |     |  |     |     |     |   |                 |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|---|--|----------------|-----|-----|--|-----|-----|-----|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 2.3.2        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Standardizirati proces kadrovskog planiranja (za svaki nivo posebno i to kroz donošenje novih ili dopunu postojećih propisa vodeći računa o optimizaciji potrebnih resursa) i obezbijediti obuku za ULJP osoblje iz pojedinačnih institucija (ova aktivnost u Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH treba biti fokusirana na unapređenje postojećeg procesa planiranja)   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Institucije zadužene za kadrovsko planiranje |  |                |     |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2027. |     |     |     |   |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |  |   |  |                |     |     |  |     |     | ●   | ● | ●               | ●           | ●         |           |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |  |                |     |     |  |     |     |     |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  |  | Poboljšano planiranje ljudskih potencijala kroz upotrebu kadrovskih planova   |  | <b>POČETNA</b> |     | 0/1 | 0/1  | 1/1 | 1/1 | 2/4 |   |                 |             |           |           |            |
|                        |  |  |   |  | <b>CILJANA</b> |     | 1/1 | 1/1  | 1/1 | 1/1 | 4/4 |   |                 |             |           |           |            |
|                        |  |  | <b>TREKUTNA</b>   |  | 0/1            | 0/1 | 1/1 | 0/1  | 1/4 |     |     |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | U organizaciji Agencije za državnu službu BiH održana je obuka u učionici „Upravljanje ljudskim potencijalima (za rukovodeće državne službenike/ce)“ i webinar „Upravljanje ljudskim potencijalima“. Veći dio polaznika/ca su na pozicijama iz područja upravljanja ljudskim potencijalima. U drugoj polovici 2025. godine planirano je bilo održavanje „Obuke osoblja institucija koje će imati pristup informacionom sistemu za UljP“. Usljed trenutnih okolnosti i nedostatka resursa, obuka nije mogla biti realizovana.<br>Realizacija aktivnosti vezana uz realizaciju prethodne aktivnosti. |  |   |  |                |     |     |  |     |     |     |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Rizici kao kod prethodne aktivnosti  |  |   |  |                |     |     |  |     |     |     |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Realizirati aktivnost po provođenju prethodne i stvarati pretpostavke za njenu implementaciju  |  |   |  |                |     |     |  |     |     |     |   |                 |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |   |  |  |                 |          |  |             |           |            |            |            |
|------------------------|--|---|---|--|--|-----------------|----------|--|-------------|-----------|------------|------------|------------|
| AKTIVNOST 2.3.3        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Povezati sistem kadrovskog planiranja s budžetskim planovima i sistemom programskog budžetiranja, kao i s općim nastojanjem da se optimizira broj zaposlenih u upravnim strukturama |   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Institucije zadužene za kadrovsko planiranje, ministarstva finansija |  |  |                 |          | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |             |           |            |            |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   |   |  |  |                 |          | ●  | ●           | ●         | ●          | ●          |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   |  |  |                 |          | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |            |
|                        |  | Kadrovsko planiranje usklađeno s vremenskim okvirom pripreme zakona o budžetu |   |  |  |                 |          | <b>POČETNA</b>                                 | <b>0</b>    | <b>0</b>  | <b>1</b>   | <b>1</b>   | <b>2/4</b> |
|                        |  |   |   |  |  |                 |          | <b>CILJANA</b>                                 | <b>1</b>    | <b>1</b>  | <b>1</b>   | <b>1</b>   | <b>4/4</b> |
|                        |  |   |   |  |  | <b>TRENUTNA</b> | <b>0</b> | <b>0</b>                                       | <b>1</b>    | <b>0</b>  | <b>1/4</b> |            |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Kordinacija i provođenje aktivnosti iz nadležnosti Ministarstva finansija i trezora BiH.   |   |   |  |  |                 |          |  |             |           |            |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Inicijativa Ministarstva finansija i trezora spram drugih prioriteta iz reforme javnih finansija   |   |   |  |  |                 |          |  |             |           |            |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Identificirati način realizacije, pokrenuti je po realizaciji prethodnih aktivnosti i po potrebi revidirati dinamiku implementacije.   |   |   |  |  |                 |          |  |             |           |            |            |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |                |  |  |           |  |                 |             |              |            |            |            |
|------------------------|---|---|----------------|--|--|-----------|--|-----------------|-------------|--------------|------------|------------|------------|
| <b>AKTIVNOST 2.3.4</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Uspostaviti funkcionalne i pouzdane softverske sisteme iz domena ULJP-a i osigurati njihovu interoperabilnost  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH |                |  |  |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |                 |             |              |            |            |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   |                |  |  |           |  |                 |             |              |            |            |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                |  |  |           |  | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>    | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |            |
|                        |   | Procenat organa uprave/institucija koje redovno (na mjesečnom nivou) unose podatke u informacijski sistem za ULJP u odnosu na ukupan broj organa uprave/institucija   | <b>POČETNA</b> |  |  |           |  |                 | <i>n/a</i>  | <i>n/a</i>   | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b> |  |  |           |  |                 | <b>70%</b>  | <b>70%</b>   | <b>70%</b> | <b>70%</b> | <b>70%</b> |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |   |                |  |  | <b>0%</b> | <b>90%<sup>12</sup></b>                        | <b>100%</b>     | <b>100%</b> | <b>58.1%</b> |            |            |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Aktivnost je prethodno realizirana na tri upravna nivoa, dok na nivou institucija BiH prema Zakonu o izmjenama i dopunama Zakona o državnoj službi BiH („Službeni glasnik BiH“, 18/24 od 15.03.2024. godine) registar zaposlenih treba biti uspostavljen najkasnije u roku od dvije godine od dana stupanja na snagu ovog zakona. |   |                |  |  |           |  |                 |             |              |            |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /   |   |                |  |  |           |  |                 |             |              |            |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |   |                |  |  |           |  |                 |             |              |            |            |            |

<sup>12</sup> Podatak predstavlja procjenu ADS FBiH procenta organa koji redovno dostavljaju ažurne podatke, s obzirom da u skladu sa Uredbom o sadržaju i načinu vođenja Registra zaposlenih u organima državne službe u Federaciji BiH “Službene novine Federacije BiH” 51/20 (član 3.) ADS FBiH vrši unos te dalju obradu i kontrolu podataka, dok organi državne službe imaju ovlaštenu pristup Registru. Podaci se dostavljaju na svakodnevnom nivou. Svi organi na federalnom nivou imaju pristup registru, a postoje planovi i da im se omogući direktan unos podataka u budućnosti.

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |                |     |     |     |   |              |           |           |            |
|------------------------|---|--|----------------|-----|-----|-----|---|--------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 2.3.5        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Revidirati postojeće/pripremiti nove strateške dokumente stručnog usavršavanja i osigurati sredstva u budžetu za podršku implementaciji strateških dokumenata (osigurati objedinjene podatke o obukama koje se finansiraju iz budžeta centralnih jedinica za ULJP i pojedinačnih institucija na svakom upravnom nivou) | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH  |                |     |     |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>Zavisno od perioda postojećih strateških dokumenata |              |           |           |            |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |  |                |     |     |     | ●   | ●            | ●         | ●         | ●          |
|                        | <b>Vrijednosti indikatora:</b>  |  |                |     |     |     | <i>Inst. BiH</i>  | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | Kontinuirano postoje važeći strateški dokumenti stručnog usavršavanja  | <b>POČETNA</b> | 1/1 | 1/1 | 1/1 | 1/1   | 4/4          |           |           |            |
|                        |   |  | <b>CILJANA</b> | 1/1 | 1/1 | 1/1 | 1/1   | 4/4          |           |           |            |
|                        |   |  | <b>TRENTNA</b> | 1/1 | 1/1 | 1/1 | 0/1   | 3/4          |           |           |            |
|                        |   | Uspostavljene evidencije obuka koje se finansiraju iz budžeta  | <b>POČETNA</b> | 0/1 | 0/1 | 0/1 | 0/1   | 0/4          |           |           |            |
|                        |   |  | <b>CILJANA</b> | 1/1 | 1/1 | 1/1 | 1/1   | 4/4          |           |           |            |
|                        |   |  | <b>TRENTNA</b> | 0/1 | 0/1 | 0/1 | 0/1   | 0/4          |           |           |            |
|                        | <b>Opis postignuća</b>  | Osiguran je kontinuitet važećih strateških dokumenata stručnog usavršavanja na svim upravnim nivoima izuzev BD BiH za koji nema informacija. Na nivou institucija BiH područje stručnog usavršavanja sadržano je u sljedećim dokumentima: Srednjoročni plan rada Agencije za državnu službu BiH i Odluka o godišnjem planu i programu obuka državnih službenika.<br>Srednjoročnim planom rada Agencije za državnu službu BiH 2026-2028. planirano je u 2026. godini donošenje Odluke o izmjenama i dopunama Odluke o načinu provođenja obuke državnih službenika u institucijama Bosne i Hercegovine. U Prijedlogu odluke će biti propisana obaveza dostave podataka centralnoj instituciji za ULJP od strane pojedinačnih institucija, na osnovu čega će od 2026. godine biti omogućeno uspostavljanje evidencije obuka koje se finansiraju iz budžeta. |                |     |     |     |   |              |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /   |  |                |     |     |     |   |              |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |  |                |     |     |     |   |              |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |  |  |  |  |                 |  |             |           |           |                         |
|------------------------|---|--|--|--|--|--|-----------------|--|-------------|-----------|-----------|-------------------------|
| AKTIVNOST 2.3.6        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Intenzivirati inspekcijski i druge vrste nadzora nad provođenjem propisa o ocjenjivanju rada državnih službenika   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove BD BiH |  |  |  |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |             |           |           |                         |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |  |  |                 | ●  | ●           | ●         | ●         | ●                       |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>  |  |  |  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                 |             |           |           |                         |
|                        |   |  |  |  |  |  |                 | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i>              |
|                        |   |  | Ocjena rada provedena za barem 70% službenika – SIGMA  |  |  |  |                 | <b>POČETNA</b>                                 |             |           |           |                         |
|                        |   |  |  |  |  |  | <b>CILJANA</b>  |  |             |           |           | <b>1/1</b>              |
|                        |   |  |  |  |  |  | <b>TRENUTNA</b> | <b>0</b>                                       | <b>1</b>    | <b>1</b>  | <b>1</b>  | <b>1<sup>13</sup>/1</b> |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>Aktivnost je prethodno realizirana na tri upravna nivoa, dok sa nivoa institucija BiH nisu dostavljene informacije o napretku u realizaciji aktivnosti (s tim da još nije nastupio rok za njenu realizaciju).</p> <p>Na nivou Federacije BiH rad upravne inspekcije u čijoj je nadležnosti nadzor nad provođenjem Zakona o državnoj službi ograničenog je obima postojeće sistematizacije nad potrebama koje su proistekle iz više propisa donesenih u prethodnom periodu. Realizacija aktivnosti zahtijeva resistematizaciju i reprioritetizaciju u radu. U ovom izvještajnom periodu Federalna upravna inspekcija koja je u sastavu Federalnog ministarstva pravde vrši upravni nadzor po dostavljenim prijavama, obavljen je manji broj nadzora bez podnošenja prijave.</p> |  |  |  |  |  |                 |  |             |           |           |                         |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Ograničeni kapaciteti i resursi za implementaciju</p> <p>Federalna upravna inspekcija nema potrebnih kadrovskih kapaciteta (u inspektoratu je trenutno zaposleno 3 izvršioca).</p>   |  |  |  |  |  |                 |  |             |           |           |                         |
| <b>Naredni koraci</b>  | Identificirati načine za realizaciju i definirati dinamiku realizacije aktivnosti   |  |  |  |  |  |                 |  |             |           |           |                         |

<sup>13</sup> Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |   |  |  |  |                 |  |             |            |            |            |                         |
|------------------------|--|---|---|--|--|--|-----------------|--|-------------|------------|------------|------------|-------------------------|
| <b>AKTIVNOST 2.3.7</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Provesti obuke za rukovodioce (ocjenjivače) o praćenju i ocjenjivanju rada (s naglaskom na formuliranju radnih ciljeva) |   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH   |  |  |  |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |             |            |            |            |                         |
|                        |  |   | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  |  |  |                 | ●  | ●           | ●          | ●          | ●          |                         |
|                        |  |   | <b>INDIKATORI</b>   |  |  |  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                 |             |            |            |            |                         |
|                        |  |   |   |  |  |  |                 | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |                         |
|                        | <b>Opis postignuća</b>   |   | Obuke „Praćenje i ocjenjivanje rada (s naglaskom na formuliranje radnih ciljeva) – za rukovodeće državne službenike/ce“ i „Praćenje i ocjenjivanje rada i radnih ciljeva“ su uvrštene u Plan obuka Agencije za državnu službu BiH za 2025. godinu. U drugoj polovini 2025. godine održana je obuka „Praćenje i ocjenjivanje rada (s naglaskom na formuliranje radnih ciljeva) – za rukovodeće državne službenike/ce“ za 21 polaznika/cu iz 19 institucija Bosne i Hercegovine.<br><br>Prema podacima iz službene evidencije Agencije za državnu službu BiH na osnovu dostavljenih pojedinačnih izvještaja institucija, ocjena rada za 2024. godinu na ovom upravnom nivou provedena je za ukupno 4464 državna službenika od ukupnog broja 4843 koji su dostavili ocjene, što okvirno iznosi 92,2%. Međutim, i dalje ne postoje potpuni podaci o ocjenjivanju. |  |  |  |                 | <b>POČETNA</b>                                 |             |            |            | <b>0/1</b> |                         |
| <b>Rizici/Problemi</b> |  | / |   |  |  |  | <b>CILJANA</b>  |  |             |            | <b>1/1</b> |            |                         |
| <b>Naredni koraci</b>  |  | / |   |  |  |  | <b>TRENUTNA</b> |  | <b>0/1</b>  | <b>1/1</b> | <b>1/1</b> | <b>1/1</b> | <b>1<sup>14</sup>/1</b> |

<sup>14</sup> Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |   |  |  |  |                 |  |            |            |            |            |                         |
|------------------------|---|--|---|--|--|--|-----------------|--|------------|------------|------------|------------|-------------------------|
| AKTIVNOST 2.3.8        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Osigurati primjenu unaprijeđenog procesa analize potreba za obukom povezanog s ocjenom rada i uvesti redovnu evaluaciju efekata obuke na radni učinak  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH |  |  |  |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2027. |            |            |            |            |                         |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  |  |  |                 | ●  | ●          | ●          | ●          | ●          |                         |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>   |  |  |  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                 |            |            |            |            |                         |
|                        |   |  | Inst.BiH  |  |  |  |                 | FBiH   | RS         | BD         | BiH        |            |                         |
|                        |   |  | Veza između ocjenjivanja učinka i mjera za unapređenje profesionalnih postignuća – SIGMA  |  |  |  |                 | <b>POČETNA</b>                                 |            |            |            | <b>0/4</b> |                         |
|                        |   |  |   |  |  |  | <b>CILJANA</b>  |  |            |            | <b>2/4</b> |            |                         |
|                        |   |  |   |  |  |  | <b>TRENUTNA</b> |  | <b>0/4</b> | <b>4/4</b> | <b>4/4</b> | <b>4/4</b> | <b>3<sup>15</sup>/4</b> |
| <b>Opis postignuća</b> | Odluka o načinu provođenja obuke državnih službenika u institucijama Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", br. 15/17) propisuje obavezu institucija BiH da imenuju menadžera obuke, koji je dužan uraditi analizu potrebe za obukom u svojoj instituciji na osnovu godišnjeg pregleda i analize sistema ocjenjivanja radne uspješnosti, te dostaviti Agenciji zbirni izvještaj o preporučenim obukama za državne službenike u svojoj instituciji, kao rezultat svih preporuka za pohađanje obuke koje su unesene u obrazac za ocjenjivanje državnog službenika. Agencija uzima u obzir dostavljene podatke prilikom provođenja analize potreba za obukom (TMS), na osnovu koje donosi Godišnji plan obuka. |  |   |  |  |  |                 |  |            |            |            |            |                         |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /   |  |   |  |  |  |                 |  |            |            |            |            |                         |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |  |   |  |  |  |                 |  |            |            |            |            |                         |

<sup>15</sup> Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

## MJERA 2.4:

**Uspostavljanje pravičnog i transparentnog sistema plata i naknada za rad**

| INDIKATORI MJERE   |                            | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |            |            |
|--|----------------------------|------------------------|------------|------------|
|  |                            | POČETNA                | CILJANA    | TREKUTNA   |
| 1. Pravičnost utvrđivanja osnovne plate u sistemu klasifikacije poslova (bodovi) – SIGMA | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>1/4</b>             | <b>3/4</b> | <b>1/4</b> |
|  | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            | 1/4        |
|  | <i>FBiH</i>                |                        |            | 0/4        |
|  | <i>RS</i>                  |                        |            | 1/4        |
|  | <i>BD BiH</i>              |                        |            | 1/4        |
| 2. Dostupnost podataka o platama (bodovi) – SIGMA  | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/3</b>             | <b>2/3</b> | <b>1/3</b> |
|  | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            | 1/3        |
|  | <i>FBiH</i>                |                        |            | 1/3        |
|  | <i>RS</i>                  |                        |            | 0/3        |
|  | <i>BD BiH</i>              |                        |            | 3/3        |

**Opis postignuća** Prema informacijama dostavljenim od strane nadležnih institucija u izvještajnom periodu nije bilo aktivnosti na realizaciji ove mjere.

**Rizici/Problemi** /

**Naredni koraci** /

**Dodatne Informacije** /

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |  |                                    |                                    |                                    |                                    |            |
|------------------------|---|--|--|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------|
| <b>AKTIVNOST 2.4.1</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Propisima predvidjeti obavezu analize poslova i analitičke procjene radnih mjesta, te metodologiju za analitičku procjenu, klasifikaciju i gradaciju radnih mjesta (na nivou BiH evaluirati i po potrebi revidirati postojeće propise)   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove BD BiH | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |                                    |                                    |                                    |                                    |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  | <span style="color: green;">●</span>           | <span style="color: red;">●</span> | <span style="color: red;">●</span> | <span style="color: red;">●</span> | <span style="color: red;">●</span> |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  | <i>Inst. BiH</i>                   | <i>F BiH</i>                       | <i>RS</i>                          | <i>BD</i>                          | <i>BiH</i> |
|                        |   | Propisana obaveza analize poslova i metodologija za analitičku procjenu, klasifikaciju i gradaciju radnih mjesta   |  | <b>POČETNA</b>                     | <b>1/1</b>                         | <b>0/1</b>                         | <b>0/1</b>                         | <b>0/1</b> |
|                        |   | <b>CILJANA</b>   | <b>1/1</b>                                     | <b>1/1</b>                         | <b>1/1</b>                         | <b>1/1</b>                         | <b>4/4</b>                         |            |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b>  | <b>1/1</b>                                     | <b>0/1</b>                         | <b>0/1</b>                         | <b>0/1</b>                         | <b>1/4</b>                         |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>Vijeće ministara Bosne i Hercegovine na 105 sjednici održanoj 13. 6. 2017. godine donijelo je Odluku o usvajanju dokumenta "OKVIR POLITIKE ZA RAZVOJ UPRAVLJANJA LJUDSKIM POTENCIJALIMA U STRUKTURAMA JAVNE UPRAVE U BOSNI I HERCEGOVINI", "Službeni glasnik BiH", broj 56/17.</p> <p>Ovaj dokument definira pravce za analize poslova, analitičke procjene, metodologiju, klasifikaciju i gradaciju radnih mjesta. Na bazi ove Odluke, a i u skladu sa nacrtom Strateškog okvira za reformu javne uprave tokom 2018. godine je Vijeće ministara Bosne i Hercegovine, na 145. sjednici održanoj 5. 6. 2018. godine, donijelo Odluku o izmjenama i dopunama Odluke o razvrstavanju radnih mjesta i kriterijima za opis poslova radnih mjesta u institucijama BiH. Izazov ove odluke je implementacija kroz donošenje Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji zbog sporog procesa usvajanja. Ova aktivnosti je dio zaključka Posebne grupe za reformu javne uprave vezan uz ULJP. Tokom 2024. godine u sklopu aktivnosti tima za izradu Kolektivnog ugovora razmatrana je i predmetna obveza, a to i zbog povezane naredne aktivnosti povezivanja istih sa naknadama. Kolektivni ugovor je potpisan početkom 2025. godine i provođenje aktivnosti treba uzeti u obzir isti, te rad na provođenju sa sindikatima zaposlenih i državnih službenika.</p> <p>Na nivou Federacije BiH u izvještajnom periodu nije bilo napretka u implementaciji ove aktivnosti. Isto tako utvrđeno je da nije prioritetno raditi na ovoj aktivnosti, te će se na istoj raditi nakon harmonizacije propisa o državnoj službi u Federaciji BiH.</p> <p>Za ostale upravne nivoe nisu dostavljeni podaci o napretku.</p> |  |  |                                    |                                    |                                    |                                    |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Političke blokade i sporost u procesu usvajanja</p> <p>Nedostatni i neadekvatni kapaciteti i resursi za implementaciju</p>   |  |  |                                    |                                    |                                    |                                    |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | <p>Potrebno je izvršiti analizu provođenja donesenih akata i na bazi iste revidirati aktivnosti i dinamiku realizacije</p> <p>Potrebno je osigurati pomoć za realizaciju aktivnosti na nivou Federacije BiH</p>   |  |  |                                    |                                    |                                    |                                    |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |  |                  |             |            |                           |            |
|------------------------|---|---|--|------------------|-------------|------------|---------------------------|------------|
| AKTIVNOST 2.4.2        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Provesti analitičku procjenu i klasifikaciju radnih mjesta kao osnova za novi sistem plata i nadoknada te izmijeniti akte o sistematizaciji i organizaciji radnih mjesta   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Pojedinačne institucije, Ključne institucije za ULJP   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2027. |                  |             |            |                           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   | ●  | ●                | ●           | ●          | ●                         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |  | <i>Inst. BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i>                 | <i>BiH</i> |
|                        |   | Procenat organa uprave koji su proveli analizu posla i izradili opise poslova u skladu s unaprijeđenom metodologijom analize radnih mjesta i izrade opisa posla | <b>POČETNA</b>                                 | <i>n/a</i>       | <i>n/a</i>  | <i>n/a</i> | <i>n/a</i>                | <i>n/a</i> |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                 | <i>50%</i>       | <i>50%</i>  | <i>50%</i> | <i>50%</i>                | <i>50%</i> |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |   | <i>50%<sup>16</sup></i>                        | <i>0%</i>        | <i>0%</i>   | <i>0%</i>  | <i>19.3%<sup>17</sup></i> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Tokom 2024. godine u sklopu aktivnosti tima za izradu Kolektivnog ugovora donesen je isti koji definira način gradacije i dalje implementacije sistema plata. Kolektivni ugovor je potpisan početkom 2025. godine i za provođenje predmetne aktivnosti treba uzeti u obzir isti i potrebu pregovaranja sa sindikatima zaposlenih i državnih službenika.<br>Aktivnost je vezana uz realizaciju prethodne aktivnosti. |   |  |                  |             |            |                           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Kolektivni ugovor<br>Realizacija prethodne zavisne aktivnosti<br>Ograničeni resursi i kapaciteti  |   |  |                  |             |            |                           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Pratiti realizaciju prethodne zavisne aktivnosti i stvarati pretpostavke za realizaciju iste, te po potrebi revidirati ju i dinamiku realizacije.   |   |  |                  |             |            |                           |            |

<sup>16</sup> Izračunato na osnovu odgovora 45 institucija, što predstavlja uzorak od oko 57% institucija na nivou BiH. Prema dostavljenim odgovorima, 22 institucije su provele analizu poslova i izradile opise poslova u skladu sa važećim odlukama Vijeća ministara BiH, iz čega proizilazi da je oko 48% institucija na BiH nivou izvršilo ovu obavezu.

<sup>17</sup> Izračunato na osnovu procijenjenih podataka za nivo BiH.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |  |                 |             |            |            |            |
|------------------------|--|---|--|-----------------|-------------|------------|------------|------------|
| AKTIVNOST 2.4.3        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izmjenom propisa uspostaviti sistem plata i naknada na osnovu provedene analitičke procjene i klasifikacije radnih mjesta   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH, Ministarstva finansija | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2027. |                 |             |            |            |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   |  |                 |             |            |            |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |  | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |
|                        |  | Procedure za dodjelu osnovne plate osiguravaju principe meritornosti, pravičnosti i jednakog tretmana – SIGMA   |  | <b>POČETNA</b>  |             | <b>0/1</b> |            |            |
|                        |  |   |  | <b>CILJANA</b>  |             | <b>1/1</b> |            |            |
|                        |  | <b>TRENUTNA</b>   |  | <b>1/1</b>      | <b>0/1</b>  | <b>0/1</b> | <b>0/1</b> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Aktivnost je vezana uz realizaciju prethodnih aktivnosti. Na nivou Federacije BiH nije ostvaren napredak u provođenju ove aktivnosti jer nije provedena analitička procjena i kvalifikacija radnih mjesta. Za ostale upravne nivoe nisu dostavljeni podaci o napretku u provođenju aktivnosti, s tim da još nije nastupio rok za njenu realizaciju |   |  |                 |             |            |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Kolektivni ugovor<br>Realizacija prethodne zavisne aktivnosti<br><br>Ograničeni resursi i kapaciteti   |   |  |                 |             |            |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Pratiti realizaciju prethodne zavisne aktivnosti i stvarati pretpostavke za realizaciju iste, te po potrebi revidirati ju i dinamiku realizacije.  |   |  |                 |             |            |            |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |  |             |           |           |            |            |
|------------------------|--|--|--|-------------|-----------|-----------|------------|------------|
| AKTIVNOST 2.4.4        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Osigurati dostupnost podataka o sistemu plata i naknada | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH  | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |             |           |           |            |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>                                   |  | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |            |
|                        | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  | <i>Inst. BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | Informacija o pripadajućoj plati dostupna u oglasu za posao – SIGMA  | <b>POČETNA</b>                                 |             |           |           | <b>0/1</b> |            |
|                        |  |  | <b>CILJANA</b>                                 |             |           |           | <b>1/1</b> |            |
|                        |  |  | <b>TRENUTNA</b>                                | <b>1</b>    | <b>1</b>  | <b>0</b>  | <b>1</b>   | <b>1/1</b> |
|                        |  | Opće informacije o platnim razredima su lako dostupne na službenoj web-stranici – SIGMA  | <b>POČETNA</b>                                 |             |           |           |            | <b>0/1</b> |
|                        |  |  | <b>CILJANA</b>                                 |             |           |           |            | <b>1/1</b> |
|                        |  |  | <b>TRENUTNA</b>                                | <b>0</b>    | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>1</b>   | <b>0/1</b> |
|                        | <b>Opis postignuća</b>   | Svi javni oglasi koje raspisuje Agencija za državnu službu BiH, sadrže i informaciju o pripadajućoj plati. Zakon o platama u institucijama BiH dostupan je na web-stranici Ministarstva finansija i trezora kao i Metodologija za raspoređivanje zaposlenog unutar platnog razreda.<br>Aktivnost je ranije realizirana na nivou Brčko distrikta BiH. Za ostale upravne nivoe nije evidentiran napredak, s tim da još nije nastupio rok za realizaciju. |  |             |           |           |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |  |  |             |           |           |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |  |  |             |           |           |            |            |

## MJERA 2.5:

**Osiguranje poštivanja normi etičkog ponašanja zaposlenika u upravnim strukturama**

| INDIKATORI MJERE  |                            | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |            |            |
|---|----------------------------|------------------------|------------|------------|
|   |                            | POČETNA                | CILJANA    | TREKUTNA   |
| 1. Disciplinske mjere koje je potvrdio sud (%) – SIGMA                        | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/4</b>             | <b>2/4</b> | <b>4/4</b> |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            | 4/4        |
|   | <i>FBiH</i>                |                        |            | 4/4        |
|   | <i>RS</i>                  |                        |            | 4/4        |
|   | <i>BD BiH</i>              |                        |            | 4/4        |
| 2. Postojanje pravnih okvira za integritet u državnoj službi (bodovi) – SIGMA | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/5</b>             | <b>3/5</b> | <b>0/5</b> |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            | 1/5        |
|   | <i>FBiH</i>                |                        |            | 0/5        |
|   | <i>RS</i>                  |                        |            | 0/5        |
|   | <i>BD BiH</i>              |                        |            | 0/5        |
| 3. Uspostavljeni planovi integriteta u državnoj službi (bodovi)               | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/4</b>             | <b>4/4</b> | <b>3/4</b> |
|   | <i>Institucije BiH</i>     | 0/4                    | 1/4        | 1/4        |
|   | <i>FBiH</i>                | 0/4                    | 1/4        | 0/4        |
|   | <i>RS</i>                  | 0/4                    | 1/4        | 1/4        |
|   | <i>BD BiH</i>              | 0/4                    | 1/4        | 1/4        |

**Opis postignuća** U ovom izvještajnom periodu došlo je do izmjene vrijednosti trećeg indikatora na nivou ove mjere. Napredak je ostvaren na nivou institucija BiH gdje je na osnovu informacija Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije, 84.21% institucija donijelo planove integriteta, čime je ostvarena vrijednost definirana metodologijom iz pasoša indikatora. Također, na osnovu podataka Kancelarije za prevenciju korupcije i koordinaciju aktivnosti na suzbijanju korupcije u Brčko distriktu BiH, 87.2% organa javne uprave i institucija u Brčko distriktu BiH imaju usvojen plan integriteta čime je također postignuta ciljana vrijednost indikatora. Ovo je uticalo i na porast vrijednosti ukupnog indikatora za BiH koja sad iznosi 3/4, s obzirom da je mjera realizirana

na tri upravna nivoa.

Vezano za osiguranje pravnog osnova za donošenje planova integriteta i jačanje kapaciteta na nivou pojedinačnih institucija za njihovu izradu, na osnovu informacija Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije i Kancelarije za prevenciju korupcije i koordinaciju aktivnosti na suzbijanju korupcije u Brčko distriktu BiH aktivnost 2.5.3. je evidentirana kao realizirana na nivou institucija BiH i Brčko distrikta BiH. Aktivnost je ranije realizirana na nivou Republike Srpske i djelimično realizirana na nivou Federacije BiH, te je u ovom izvještajnom periodu evidentirano da je aktivnost realizirana i po ukupnom indikatoru za BiH s obzirom da je premašena ciljana vrijednost od 80%. Po pitanju praćenja provođenja planova integriteta (aktivnost 2.5.4), evidentiran je napredak na nivou institucija BiH gdje Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije navodi da institucije BiH redovno izvještavaju APIK (jednom godišnje) o stepenu provođenja planova integriteta i podaci iz navedenih izvještaja su sastavni dio godišnjeg izvještaja o radu APIK-a. Do napretka je došlo i na nivou Brčko distrikta BiH, gdje je Akcionim planom za sprovođenje Strategije za borbu protiv korupcije u Brčko distriktu BiH predviđeno dostavljanje izvještaja o realizovanim mjerama iz planova integriteta Kancelariji za prevenciju korupcije i koordinaciju aktivnosti na suzbijanju korupcije u Brčko distriktu BiH, te je oko 33% zaduženih institucija dostavilo navedene izvještaje. Na ostalim upravnim nivoima nije evidentiran napredak u ovom pogledu.

U 2025. godini je urađena Analiza primjene Kodeksa državnih službenika u institucijama BiH (Agencija za državnu službu BiH). Dodatno je na nivou institucija BiH održan niz obuka iz oblasti etike, integriteta i disciplinskih postupaka.

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Rizici/Problemi</b>     | / |
| <b>Naredni koraci</b>      | / |
| <b>Dodatne Informacije</b> | / |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |   |                                   |                 |             |           |  |            |            |
|------------------------|--|--|---|-----------------------------------|-----------------|-------------|-----------|--|------------|------------|
| AKTIVNOST 2.5.1        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Jačati svijest rukovodećeg kadra o potrebi da se propusti u radu sankcioniraju na pravičan i pravovremen način  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta |                                   |                 |             |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |            |            |
|                        |  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                                   |                 |             |           |  |            |            |
|                        |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                                   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i>                                      | <i>BiH</i> |            |
|                        |  |  | <b>INDIKATORI</b>   | Održane minimalno dvije radionice | <b>POČETNA</b>  | <b>0</b>    | <b>0</b>  | <b>0</b>                                       | <b>0</b>   | <b>0/2</b> |
|                        |  |  |   |                                   | <b>CILJANA</b>  | <b>2</b>    | <b>2</b>  | <b>2</b>                                       | <b>2</b>   | <b>2/2</b> |
|                        |  |  |   | <b>TRENUTNA</b>                   | <b>2</b>        | <b>1</b>    | <b>1</b>  | <b>0</b>                                       | <b>1/2</b> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Urađena je Analiza primjene Kodeksa državnih službenika u institucijama BiH u 2025. godini.<br>Aktivnost je ranije realizirana na nivou institucija BiH, dok za ostale upravne nivoe nisu dostavljeni podaci o napretku, s tim da još nije nastupio rok za realizaciju |  |   |                                   |                 |             |           |  |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |  |   |                                   |                 |             |           |  |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |  |   |                                   |                 |             |           |  |            |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

| <b>AKTIVNOST 2.5.2</b>   | <b>AKTIVNOST:</b><br>Unaprijediti provođenje disciplinskih postupaka i osigurati primjenu kodeksa etičkog ponašanja zaposlenih (kroz izmjene propisa i obuke)   |   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ključne institucije za ULJP |      |                   |     |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026 |  |  |  |  |  |           |      |    |    |     |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |                    |       |    |    |                   |
|--|---|---|--|------|-------------------|-----|-----|---|--|--|--|--|--|-----------|------|----|----|-----|----------------|-----|-----|-----|-----|-----|----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----------------|--------------------|-------|----|----|-------------------|
|  | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |   |  |      |                   |     |     |   |  |  |  |  |  |           |      |    |    |     |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |                    |       |    |    |                   |
|  | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |  |      |                   |     |     |   |  |  |  |  |  |           |      |    |    |     |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |                    |       |    |    |                   |
|  |   | <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Inst. BiH</th> <th>FBiH</th> <th>RS</th> <th>BD</th> <th>BiH</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>POČETNA</b></td> <td>n/a</td> <td>n/a</td> <td>n/a</td> <td>n/a</td> <td>n/a</td> </tr> <tr> <td><b>CILJANA</b></td> <td>50%</td> <td>50%</td> <td>50%</td> <td>50%</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td><b>TREKUTNA</b></td> <td>20<sup>18</sup>%</td> <td>84.6%</td> <td>0%</td> <td>0%</td> <td>n/a<sup>19</sup></td> </tr> </tbody> </table> |  |      |                   |     |     |   |  |  |  |  |  | Inst. BiH | FBiH | RS | BD | BiH | <b>POČETNA</b> | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | <b>CILJANA</b> | 50% | 50% | 50% | 50% | 50% | <b>TREKUTNA</b> | 20 <sup>18</sup> % | 84.6% | 0% | 0% | n/a <sup>19</sup> |
|  |   |   | Inst. BiH  | FBiH | RS                | BD  | BiH |   |  |  |  |  |  |           |      |    |    |     |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |                    |       |    |    |                   |
| <b>POČETNA</b>   |   | n/a   | n/a  | n/a  | n/a               | n/a |     |   |  |  |  |  |  |           |      |    |    |     |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |                    |       |    |    |                   |
| <b>CILJANA</b>   | 50%   | 50%   | 50%  | 50%  | 50%               |     |     |   |  |  |  |  |  |           |      |    |    |     |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |                    |       |    |    |                   |
| <b>TREKUTNA</b>  | 20 <sup>18</sup> %  | 84.6%   | 0%   | 0%   | n/a <sup>19</sup> |     |     |   |  |  |  |  |  |           |      |    |    |     |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |                    |       |    |    |                   |
| Udio članova disciplinskih komisija koji su prošli specijaliziranu obuku o provođenju disciplinskog postupka |   |   |  |      |                   |     |     |   |  |  |  |  |  |           |      |    |    |     |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |                    |       |    |    |                   |
| <b>Opis postignuća</b>   | <p>Na nivou institucija BiH u organizaciji Agencije za državnu službu BiH su održane obuke „Etika u javnoj upravi (za rukovodeće državne službenike/ce)“ i „Disciplinski postupak u organima uprave“. U drugoj polovici 2025. godine planirano je održavanje obuka „Etika u javnoj upravi i kodeks državnih službenika“ i „Sprječavanje sukoba interesa i prijava imovine u institucijama BiH“, koje su i održane. Webinar „Etika u javnoj upravi i kodeks državnih službenika“ uspješno su završila 53 državna službenika/ce iz 27 institucija Bosne i Hercegovine, dok je webinar „Sprječavanje sukoba interesa i prijava imovine u institucijama BiH“ završilo 43 polaznika/ce iz 22 institucije BiH.</p> <p>Nije bilo inicijativa za izmjenama Pravilnika o disciplinskoj odgovornosti državnih službenika u institucijama Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", br. 20/03 i 94/10).</p> <p>Aktivnost je ranije realizirana na nivou FBiH, dok za ostale upravne nivoe nisu dostavljeni podaci o napretku (s tim da još nije nastupio rok za realizaciju).</p> |   |  |      |                   |     |     |   |  |  |  |  |  |           |      |    |    |     |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |                    |       |    |    |                   |
| <b>Rizici/Problemi</b>   | <p>Adekvatnost kapaciteta za potrebe edukacije većeg broja državnih službenika</p> <p>Politička opredijeljenost</p> <p>Usklađenost za strategijom borbe protiv korupcije</p>  |   |  |      |                   |     |     |   |  |  |  |  |  |           |      |    |    |     |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |                    |       |    |    |                   |
| <b>Naredni koraci</b>  | Razmotriti realizaciju aktivnosti spram izazova, po potrebi revidirati aktivnost i dinamiku realizacije   |   |  |      |                   |     |     |   |  |  |  |  |  |           |      |    |    |     |                |     |     |     |     |     |                |     |     |     |     |     |                 |                    |       |    |    |                   |

<sup>18</sup> Ne postoje egzaktni podaci o ukupnom broju članova disciplinskih komisija s obzirom da su to ad hoc tijela. Vrijednost indikatora je preuzeta iz izvještaja za 2022. godinu.

<sup>19</sup> Zbog nedostatka podataka nije moguće utvrditi zbirnu vrijednost za BiH.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|  |  |   |                 |             |              |              |   |  |  |  |  |  |
|--|--|---|-----------------|-------------|--------------|--------------|---|--|--|--|--|--|
| <b>AKTIVNOST 2.5.3</b>   | <b>AKTIVNOST:</b><br>Osigurati pravni osnov za donošenje planova integriteta (kroz propise ili strateške dokumente) i ojačati kapacitete na nivou pojedinačnih institucija za njihovu izradu   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije BiH, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo pravde Republike Srpske, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i> |                 |             |              |              | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026 |  |  |  |  |  |
|  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   |                 |             |              |              |   |  |  |  |  |  |
|  | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                 |             |              |              |   |  |  |  |  |  |
|  |  |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>    | <i>BD</i>    | <i>BiH</i>                                    |  |  |  |  |  |
| Procenat institucija koje su donijele planove integriteta na svakom upravnom nivou |  | <b>POČETNA</b>  |                 |             |              |              | <b>n/a</b>                                    |  |  |  |  |  |
|  | <b>CILJANA</b>   |   |                 |             |              | <b>80%</b>   |   |  |  |  |  |  |
|  | <b>TRENUTNA</b>  | <b>84,2%</b>  | <b>60%</b>      | <b>98%</b>  | <b>87,2%</b> | <b>81,9%</b> |   |  |  |  |  |  |
| <b>Opis postignuća</b>   | <p>Plan integriteta, između ostalog, obuhvata obavezu osiguranja poštivanja normi etičkog ponašanja zaposlenika u upravnim strukturama na svim nivoima vlasti u BiH. Pored toga APIK kontinuirano vrši edukacije za izradu planova integriteta gdje se posebna pažnja posvećuje jačanju etike i profesionalnog integriteta pojedinaca kao i obavezi poštivanja normi etičkog ponašanja uposlenih unutar institucija.</p> <p>Strategija za borbu protiv korupcije koordinaciju borbe protiv korupcije 2024-2028. i Akcioni plan za provođenje Strategije ("Službeni glasnik BiH", broj 50/24) predviđaju obavezu jačanja integriteta, posebno mjere 1.1.14 - Promovisati izgradnju i jačanje institucionalnog integriteta, kroz korištenje različitih alata i instrumenata (uvođenje standarda, samoprocjena, nezavisnih procjena, itd.), kao podrška institucionalizaciji upravljanja integritetom u institucijama, te 3.1.4. Usvojiti planove integriteta u institucijama BiH u skladu sa Strategijom i Akcionim planom.</p> <p>Prema podacima APIK-a, institucije redovno izrađuju i ažuriraju planove integriteta i prate provođenje mjera iz usvojenih planova integriteta. Također, unutar institucija su imenovane osobe koje su zadužene za praćenje provođenja mjera iz planova integriteta. Navedene osobe imaju obavezu (najmanje jednom godišnje, a po potrebi i češće) da podnose izvještaj prema rukovodiocu institucije i prema APIK-u o provođenju planova integriteta. Na nivou institucija BiH 64 institucije su okončale proces izrade plana integriteta, devet je započelo navedeni process, dok tri institucije nisu poduzele aktivnosti usmjerene na proces izrade planova integriteta.</p> <p>Na nivou Brčko distrikta, prema podacima Kancelarije za prevenciju korupcije i koordinaciju aktivnosti na suzbijanju korupcije u Brčko distriktu BiH, 34 organa javne uprave i institucija u Brčko distriktu BiH (od ukupno 39) imaju usvojen plan integriteta. Ovo predstavlja oko 87,2% organa, čime je dostignuta predviđena ciljana vrijednost, te je ova aktivnost označena kao realizirana i na ovom upravnom nivou. Također je donesena Jedinstvena metodologija i smjernice za izradu i sprovođenje planova integriteta u organima javne uprave i institucijama Brčko distrikta BiH radi postizanja ujednačene procedure izrade i donošenja planova integriteta u Brčko distriktu BiH. Izrada planova integriteta je kao posebna</p> |   |                 |             |              |              |   |  |  |  |  |  |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |
|------------------------|---|
|                        | <p>aktivnost predviđena i Akcionim planom za sprovođenje Strategije za borbu protiv korupcije u Brčko distriktu BiH, te su svi zaduženi organi javne uprave i institucije u Brčko distriktu BiH imenovali i osobu zaduženu za nadzor nad provođenjem plana integriteta.</p> <p>Aktivnost je ranije realizirana na nivou Republike Srpske, dok za nivo Federacije BiH nisu dostavljeni podaci o napretku (s tim da još nije nastupio rok za realizaciju).</p>  |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Nepostojanje zakonske obaveze za izradu planova integriteta u institucijama i sankcija u slučaju nedonošenja odnosno neredovnog izvještavanja o stepenu provođenja planova integriteta.</p> <p>Nepostojanje obaveze zaposlenika u upravnim strukturama da prisustvuju edukacijama (najmanje jednom godišnje) o etičkom ponašanju i jačanju profesionalnog integriteta</p>  |
| <b>Naredni koraci</b>  | <p>Izmijenjene Smjernice za izradu planova integriteta, obavještene institucije, pojednostavljenje izrade planova integriteta kroz nove smjernice i eventualno kroz digitalizaciju ovog procesa, obaviještene institucije, održane edukacije. Obzirom na izazovan proces, posebno u domenuograničenih finansijskih sredstava za potpunu realizaciju navedenog procesa (digitalizacija procesa izrade planova integriteta), navedenu aktivnost je potrebno realizovati u saradnji sa partnerima.</p> <p>Jačanje saradnje na relaciji APIK-ADSBIH i ostalih relevantnih subjekata i uvođenje obaveze pohađanja edukacija o etičkom ponašanju zaposlenika u upravnim strukturama.</p> <p>Na nivou Brčko distrikta BiH planirano je preduzimanje niza aktivnosti s ciljem da svi organi javne uprave i institucije u Brčko distriktu BiH koji do sada nisu donijeli plan integriteta ispune tu obavezu, ali i da se dodatno unaprijedi kvalitet već usvojenih planova. Poseban fokus bit će stavljen na jačanje svijesti rukovodilaca o značaju plana integriteta kao važnog antikoruptivnog dokumenta koji doprinosi prevenciji korupcije, unaprijeđenju transparentnosti i odgovornosti, te efikasnijem upravljanju rizicima u radu organa javne uprave i institucija. U tom smislu, kroz direktnu komunikaciju, dostavljanje smjernica i individualne konsultacije s predstavnicima organa javne uprave i institucija, radit će se na unaprijeđenju kapaciteta za detaljno i objektivno prepoznavanje i procjenu rizika, kao i na definisanju konkretnih, realnih i provodivih mjera za njihovo ublažavanje.</p> |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |  |                |          |          |          |  |             |            |           |            |
|------------------------|---|--|--|----------------|----------|----------|----------|--|-------------|------------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 2.5.4        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Osigurati redovno praćenje provođenja planova integriteta  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije BiH, Ministarstvo pravde Republike Srpske, organi za borbu protiv korupcije Federacije BiH i Brčko distrikta BiH |                |          |          |          | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2027. |             |            |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  |  |                |          |          |          |  |             |            |           |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  |                |          |          |          | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Dostupnost izvještaja o realizaciji planova integriteta na svakom upravnom nivou |  | <b>POČETNA</b> |          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>                                       | <b>0</b>    | <b>0/4</b> |           |            |
|                        |   |  |  | <b>CILJANA</b> |          |          |          |  |             | <b>2/4</b> |           |            |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |  |  | <b>1</b>       | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1/4</b>                                     |             |            |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>Institucije BiH redovno izvještavaju APIK (jednom godišnje) o stepenu provođenja planova integriteta i podaci iz navedenih izvještaja su sastavni dio godišnjeg izvještaja o radu APIK-a.</p> <p>Za ostale upravne nivoe nisu dostavljeni podaci o napretku u realizaciji ove aktivnosti, s tim da još nije nastupio rok za njenu realizaciju.</p> |  |  |                |          |          |          |  |             |            |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nepostojanje ujednačene metodologije za izvještavanje. Kako bi se osiguralo ujednačeno izvještavanje od strane svih institucija, APIK kreira google forms obrasce koje šalje institucijama i koje popunjavaju osobe zadužene za praćenje provođenja plana integriteta.  |  |  |                |          |          |          |  |             |            |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Kreiranje jedinstvene metodologije o izvještavanju o provođenju planova integriteta.  |  |  |                |          |          |          |  |             |            |           |            |

## MJERA 2.6:

**Unapređenje kvaliteta općeg upravljanja u strukturama državne službe**

| INDIKATORI MJERE   |                            | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |            |                          |
|--|----------------------------|------------------------|------------|--------------------------|
|  |                            | POČETNA                | CILJANA    | TREKUTNA                 |
| 1. Broj rukovodećih službenika koji su prošli obuku o rukovodećim znanjima i vještinama na svim upravnim nivoima | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <i>n/a</i>             | <b>90%</b> | <b>0%<sup>20</sup></b>   |
|  | <i>Institucije BiH</i>     | <i>n/a</i>             | <b>90%</b> | <i>n/a</i> <sup>21</sup> |
|  | <i>FBiH</i>                | <i>n/a</i>             | <b>90%</b> | 7.8%                     |
|  | <i>RS</i>                  | <i>n/a</i>             | <b>90%</b> | 0%                       |
|  | <i>BD BiH</i>              | <i>n/a</i>             | <b>90%</b> | 92.2%                    |
| 2. Procenat rukovodilaca čiji su rad ocijenili nadležni organi   | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <i>n/a</i>             | <b>90%</b> | <b>25%</b>               |
|  | <i>Institucije BiH</i>     | <i>n/a</i>             | <b>90%</b> | 0%                       |
|  | <i>FBiH</i>                | <i>n/a</i>             | <b>90%</b> | 0% <sup>22</sup>         |
|  | <i>RS</i>                  | <i>n/a</i>             | <b>90%</b> | 80%                      |
|  | <i>BD BiH</i>              | <i>n/a</i>             | <b>90%</b> | 100%                     |

**Opis postignuća** Menadžerske obuke se redovno provode na nivou institucija BiH i Federacije BiH. Za nivo Brčko distrikta BiH je ranije evidentirano najveće postignuće po ovoj mjeri, s obzirom da je preko 90% rukovodećih državnih službenika prošlo obuku i svi rukovodioci organa uprave su bili ocijenjeni. Na nivou institucija BiH ocjenjivanje rukovodilaca se i dalje provodi u skladu sa prelaznim odredbama Pravilnika o ocjenjivanju državnih službenika u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“ br.: 59/11, 24/21 i 79/22).

**Rizici/Problemi** /

<sup>20</sup> Prema metodologiji utvrđenoj pasošem indikatora kao u kao ukupna vrijednost za BiH uzima se vrijednost nivoa sa najmanjim procentom obučanih rukovodećih državnih službenika (osim ako je to Brčko distrikt BiH).

<sup>21</sup> Vrijednost indikatora nije moguće izračunati zbog nepostojanja registra državnih službenika i nedostatka pouzdanih podataka.

<sup>22</sup> Nivo FBiH naveo da nema podataka.


Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

| Naredni koraci         |  |   |  |          |                   |     |     |     |
|------------------------|--|---|--|----------|-------------------|-----|-----|-----|
| AKTIVNOST 2.6.1        | <b>AKTIVNOST:</b><br><b>Provesti obuke za rukovodeće državne službenike na svim organizacijskim nivoima o osnovnim rukovodećim znanjima i vještinama</b>   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |          |                   |     |     |     |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |   | ●  | ●        | ●                 | ●   | ●   |     |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |  | Inst.BiH | FBiH              | RS  | BD  | BiH |
|                        |  | Procenat rukovodećih državnih službenika koji su prošli menadžerske obuke   | <b>POČETNA</b>                                 | n/a      | n/a               | n/a | n/a | n/a |
|                        |  |   | <b>CILJANA</b>                                 | 90%      | 90%               | 90% | 90% | 90% |
| <b>TRENTNA</b>         | n/a <sup>23</sup> %  | 13%   | 0%   | 92.2%    | n/a <sup>24</sup> |     |     |     |
| <b>Opis postignuća</b> | Uputstvom o obuci za rukovodeće državne službenike u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH”, broj 26/21) propisan je način provođenja obuke za menadžere (rukovodeći državni službenici i šefovi unutarnjih organizacijskih jedinica). U članu 7. propisano je da su menadžeri obavezni pohađati ove obuke, koje Agencija za državnu službu BiH provodi u punom kapacitetu. Održane su sljedeće obuke za rukovodeće državne službenike/ce: Etika u javnoj upravi; EU integracije; Liderstvo; Razvoj socijalnih vještina u radnom okruženju; Transparentnost, odgovornost i otvoreni podaci - ključ izgradnje povjerenja i Upravljanje ljudskim potencijalima. U drugoj polovici 2025. održane su sljedeće obuke za rukovodeće državne službenike: Praćenje i ocjenjivanje rada (s naglaskom na formulisanje radnih ciljeva); Strateška komunikacija u javnoj upravi; Mentalno zdravlje; Strateško planiranje i izvještavanje. U saradnji s UNDP-om održana je obuka Odgovorno uvođenje umjetne/vještačke inteligencije (AI) u javnu upravu za rukovodeće državne službenike.<br><br>Aktivnost je ranije realizirana na nivou Brčko distrikta BiH, dok za ostale upravne nivoe nisu dostavljeni podaci o napretku (s tim da još nije nastupio rok za realizaciju). |   |  |          |                   |     |     |     |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |   |  |          |                   |     |     |     |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |   |  |          |                   |     |     |     |

<sup>23</sup> S obzirom da ne postoji registar kadrova na nivou BiH institucija, a institucije neredovno ažuriraju statističke podatke koje vodi ADS BiH, nije dostupan pouzdan podatak o ukupnom broju rukovodećih državnih službenika u institucijama na ovom upravnom nivou, te se vrijednost indikatora ne može izračunati.

<sup>24</sup> Zbog nedostatka podataka nije moguće izračunati zbirnu vrijednost za cijelu Bosnu i Hercegovinu.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |             |           |           |            |   |          |          |          |            |
|------------------------|---|---|-------------|-----------|-----------|------------|---|----------|----------|----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 2.6.2</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izmijeniti postojeće/donijeti nove odredbe propisa koji reguliraju provjeru rada rukovodećih državnih službenika na bazi ocjene menadžerskih vještina (veza s aktivnošću 2.1.4.)   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH |             |           |           |            | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |          |          |          |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   |             |           |           |            |   |          |          |          |            |
|                        |    |   |             |           |           |            |   |          |          |          |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |             |           |           |            |   |          |          |          |            |
|                        |   | <i>Inst.BiH</i>   | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |          |          |          |            |
|                        | <b>POČETNA</b>  |   |             |           |           | <b>0</b>   | <b>0</b>                                      | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0/4</b> |
|                        | <b>CILJANA</b>  |   |             |           |           | <b>1</b>   | <b>1</b>                                      | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>4/4</b> |
|                        | <b>TRENUTNA</b>   |   |             |           |           | <b>0</b>   | <b>1</b>                                      | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1/4</b> |
| <b>Opis postignuća</b> | Aktivnost je ranije ralizirana na nivou Federacije BiH, dok za ostale upravne nivoe nije evidentiran napredak (s tim da još nije nastupio rok za njenu realizaciju).<br>Članom 30. Zakona o državnoj službi u institucijama BiH i članom 29. Pravilnika o ocjenjivanju državnih službenika u institucijama BiH propisano je ocjenjivanje rukovodećih državnih službenika u institucijama BiH (pri čemu nema obaveze provjere menadžerskih kompetencija pri ocjenjivanju). |   |             |           |           |            |   |          |          |          |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /   |   |             |           |           |            |   |          |          |          |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |   |             |           |           |            |   |          |          |          |            |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|   |  |   |   |   |   |   |   |     |     |  |  |  |
|---|--|---|---|---|---|---|---|-----|-----|--|--|--|
| AKTIVNOST 2.6.3   | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izmijeniti postojeće/donijeti nove odredbe propisa koji reguliraju praćenje i ocjenjivanje rada rukovodilaca institucija/upravnih organizacija (veza s aktivnošću 2.1.4.)   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH |   |   |   |   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |     |     |  |  |  |
|   | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   |   |   |   |   |   |     |     |  |  |  |
|   | ● ● ● ● ●  |   |   |   |   |   |   |     |     |  |  |  |
|   | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   |   |   |   |   |     |     |  |  |  |
|   |  | Inst.BiH    FBiH    RS    BD    BiH   |   |   |   |   |   |     |     |  |  |  |
| Adekvatno propisano redovno praćenje i ocjenjivanje rada rukovodilaca institucija/upravnih organizacija |  | <b>POČETNA</b>  |   | 0 | 0 | 0 | 0   | 0   | 0/4 |  |  |  |
|   |  | <b>CILJANA</b>  |   | 1 | 1 | 1 | 1   | 4/4 |     |  |  |  |
|   | <b>TRENUTNA</b>  |   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4   |     |     |  |  |  |
| <b>Opis postignuća</b>  | Nije evidentiran napredak u provođenju aktivnosti, s tim da još nije nastupio rok za njenu realizaciju.<br>Članom 30. Zakona o državnoj službi u institucijama BiH i članom 29. Pravilnika o ocjenjivanju državnih službenika u institucijama BiH propisano je ocjenjivanje rukovodećih državnih službenika u institucijama BiH (posljednje izmjene pomenutog Pravilnika u vezi ocjenjivanja sekretara sa posebnim zadatkom su objavljene u Službenom glasniku BiH broj: 79/22). |   |   |   |   |   |   |     |     |  |  |  |
| <b>Rizici/Problemi</b>  | /  |   |   |   |   |   |   |     |     |  |  |  |
| <b>Naredni koraci</b>   | /  |   |   |   |   |   |   |     |     |  |  |  |

## OBLAST 3 - ODGOVORNOST

**CILJ:** Organizacijski i funkcionalno usklađen i transparentan sistem javne uprave s unaprijeđenim internim i eksternim nadzorom nad radom javne uprave

| INDIKATORI CILJA |  | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |         |          |
|------------------|--|------------------------|---------|----------|
|                  |  | POČETNA                | CILJANA | TREKUTNA |
| 1.               | <i>Povjerenje građana u upravu (% onih koji ukazuju potpuno i djelimično povjerenje) B. barometar</i>  | 15%                    | 40%     | 24%      |
| 2.               | <i>Zahtjevi za informacijama kojima raspolaže vladina agencija (institucija) odobravaju se pravovremeno (% onih koji se slažu ili se potpuno slažu) B. barometar</i> | 30%                    | 55%     | -        |

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Opis postignuća</b>     | Na nivou učinka u predhodnom periodu nije ostvaren napredak. Povjerenje građana u rad vlade/uprave prema mjerenju Balkan barometra pao je ispod početne vrijednosti zabilježene 2017. godine (15%) i sada iznosi 12%. Razlozi za ovako nisko povjerenje građana u rad vlade/uprave mogu biti višestruki a jedan od njih svakako je i veoma spora provedba reformskih aktivnosti čija bi realizacija dovela do veće transparentnosti i odgovornosti vlada na svim upravnim nivoima u BiH |
| <b>Rizici/Problemi</b>     | Spora provedba reforme može uticati na vrijednosti indikatora, međutim imajući u vidu da se radi o percepciji, moguće je postojanje i drugih uticaja na mišljenje građana   |
| <b>Naredni koraci</b>      | Raditi na ubrzanju provedbe reformskih aktivnosti, posebno aktivnosti koje se odnose na povećanje transparentnosti i odgovornosti vlade.  |
| <b>Dodatne Informacije</b> | Indikator „Zahtjevi za informacijama kojima raspolaže vladina agencija (institucija) odobravaju se pravovremeno (% onih koji se slažu ili se potpuno slažu)“, od 2022. godine nije više na listi mjerenja u Balkan Barometru.   |

## MJERA 3.1:

**Unapređenje organizacijske strukture sistema javne uprave na svim upravnim nivoima**

| INDIKATORI MJERE  |                            | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |            |          |
|---|----------------------------|------------------------|------------|----------|
|   |                            | POČETNA                | CILJANA    | TREKUTNA |
| 1. Adekvatnost politike i regulatornog okvira za upravljanje institucijama centralne vlade na upravnim nivoima (bodovi) – SIGMA | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>1/5</b>             | <b>3/5</b> | 2/5      |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            | 2/5      |
|   | <i>FBiH</i>                |                        |            | 2/5      |
|   | <i>RS</i>                  |                        |            | 2/5      |
|   | <i>BD BiH</i>              |                        |            | 2/5      |
| 2. Odgovornost u izvještavanju između organa centralne vlade i nadležnog ministarstva na upravnim nivoima (bodovi) – SIGMA      | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/4</b>             | <b>2/4</b> | 0/4      |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            | 0/4      |
|   | <i>FBiH</i>                |                        |            | 0/4      |
|   | <i>RS</i>                  |                        |            | 0/4      |
|   | <i>BD BiH</i>              |                        |            | 0/4      |

**Opis postignuća** Mjera ima za cilj unaprijeđenje cjelokupne organizacije centralne vlade. Obzirom da nova SIGMA metodologija iz 2024. godine ne mjeri više ova dva indikatora na nivou mjere 1., kao relevantno mjerenje indikatora za ovu mjeru uzima se ono koje je izvršila SIGMA 2022. godine (<https://sigmaweb.org/publications/Monitoring-Report-Bosnia-and-Herzegovina-May-2022.pdf>). Zaključak iz navedenog SIGMA izvještaja je da je na svim nivoima, organizacija administrativnog aparata određena zakonima o javnoj upravi, te da zakoni uspostavljaju zvanične tipologije organa uprave (osim u BDBiH), specificiraju njihov pravni status i daju formalnu organizacionu hijerarhiju. SIGMA mjerenje pokazuje da zakonima nedostaju jasni kriterijumi za razlikovanje različitih tipova institucija i stepena njihove autonomije. Dodatno, ne postoje mehanizmi koji obezbjeđuju kontrolu nad stvaranjem novih institucija, iako je, prema SIGMA nalazima, bilo vrlo malo novih institucija kreirano 2020. (godina za koju je izvršeno mjerenje). Odnos između ministarstava i agencija slijedi sličan obrazac. Agencije su autonomne u planiranju svojih ciljeva, targeta i aktivnosti, prema horizontalnom zakonskom okviru za planiranje i izvještavanje. Planovi i izvještaji općenito slijede format koji je utvrđen propisima svakog nivoa, ali ovi su planovi više zasnovani na aktivnostima nego na rezultatima, fokusirajući se više na isporuku specifičnih rezultata nego na postizanje ishoda politike. Resorna ministarstva se samo informišu o planiranim aktivnostima i dobijaju izvještaje o njihovoj realizaciji. Formalno odobravanje godišnjih planova i izvještaja vrše odgovarajuće vlade i Vijeće ministara. Ipak, vlade ne daju nikakve smjernice, upute ili povratne informacije agencijama. Ova praksa dovodi do onoga što bi se moglo nazvati „vakumom upravljanja“, u

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

kojem se resorna ministarstva suzdržavaju od obavljanja bilo kakvih aktivnosti upravljanja, kao što je postavljanje ili pregovaranje o ciljevima i targetima, praćenje učinka podređenih agencija ili davanje strukturiranih povratnih informacija o učinku. SIGMA također dodaje da je donošenje odluka u ministarstvima visoko centralizovano, što je štetno za menadžersko osnaživanje i stratešku ulogu ministara.

Ukupno posmatrano, u izvještajnom periodu postignut je mali napredak u realizaciji mjere. Dio aktivnosti je djelomično realiziran kroz tekući projekat „EU4PAR“ (IPA II), dok su aktivnosti koje se odnose na uspostavu registra upravnih organa i organizacija, te identifikaciju ključnih prepreka za razvoj menadžerske odgovornosti djelimično u izvjesnoj mjeri realizirane kroz IPA projekat „Podrška reformi javne uprave u Bosni i Hercegovini“ (IPA 2015).

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Rizici/Problemi</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izostanak podrške vlada za kreiranje promjena.</li> <li>- Nedostatak odgovarajućih kapaciteta za prihvatanje i implementaciju isporuka IPA podrške RJU.</li> </ul>  |
| <b>Naredni koraci</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ojačati koordinaciju između PAR koordinatora na svim nivoima i političkog nivoa kako bi se osigurala podrška za realizaciju planiranih mjera.</li> <li>- Osigurati kapacitete za prihvatanje i implementaciju isporuka IPA podrške RJU</li> </ul> |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /  |
|                            |  |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |                           |  |                         |    |          |      |   |    |           |   |   |
|------------------------|---|---------------------------|--|-------------------------|----|----------|------|---|----|-----------|---|---|
| AKTIVNOST 3.1.1.1      | <b>AKTIVNOST:</b><br>Pripremiti metodologiju za provođenje analize propisa o organizaciji javne uprave u odnosu na zahtjeve SIGMA principa javne uprave   |                           | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Vodeća (odgovorna) institucija: PARCO,<br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH |                         |    |          |      | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2026. |    |           |   |   |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                           |  |                         |    |          |      | ●   | ●  | ●         | ● | ● |
|                        | INDIKATORI  |                           |  | VRIJEDNOSTI INDIKATORA: |    | Inst.BiH | FBiH | RS  | BD | BiH       |   |   |
|                        |   | Pripremljena metodologija |  | <b>POČETNA</b>          |    | ne       | ne   | ne  | ne | <i>ne</i> |   |   |
|                        |   |                           |  | <b>CILJANA</b>          |    | da       | da   | da  | da | <b>da</b> |   |   |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b>           |  | da                      | da | da       | da   | <b>da</b>                                       |    |           |   |   |
| <b>Opis postignuća</b> | Ostvaren je indikator i aktivnost je realizirana u predhodnom periodu kroz projekat tehničke podrške iz IPA II (IPA 2019), koji se nalazi u implementaciji. Pripremljen je dokument „Metodologija analize nedostataka“. |                           |  |                         |    |          |      |   |    |           |   |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /   |                           |  |                         |    |          |      |   |    |           |   |   |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |                           |  |                         |    |          |      |   |    |           |   |   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                          |  |   |  |             |           |           |            |
|--------------------------|--|---|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 3.1.1.2</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izraditi sistemsku analizu organizacijske strukture javne uprave s preporukama za unapređenje stanja uključujući razvoj uniformne tipologije upravnih organa i organizacija | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH</i>  | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><i>IV kvartal 2026</i> |             |           |           |            |
|                          | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                          | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  | <i>Inst.BiH</i>                                      | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                          | Pripremljena analiza i uniformna tipologija  | <b>POČETNA</b>  | ne   | ne          | ne        | ne        | <i>ne</i>  |
|                          |  | <b>CILJANA</b>  | da   | da          | da        | da        | <i>da</i>  |
|                          |  | <b>TRENUTNA</b>   | da   | da          | da        | da        | <i>da</i>  |
|                          | <b>Opis postignuća</b>   | <p>Indikator ostvaren. Aktivnost je implementirana kroz tekući projekat tehničke podrške reformi javne uprave „EU4PAR“ finansirane iz IPA II (IPA 2019) za sva četiri nivoa uprave.</p> <p>Pripremljen je i usaglašen dokument pod nazivom „Izveštaj o analizi nedostataka i preporukama“ koji predstavlja detaljnu analizu organizacije javne uprave u Bosni i Hercegovini, naglašavajući institucionalno mapiranje, dinamiku upravljanja i strateške preporuke usmjerene na unapređenje organizacije organa javne uprave sva četiri upravna nivoa u okviru reforme javne uprave i procesa EU integracija.</p> <p>Tokom mjeseca februara 2025. godine održane su radionice po upravnim nivoima na kojima su predstavljene smjernice/tipologija/metodologija za unapređenje organizacije javne uprave. Prema informacijama koje je dostavilo Ministarstva pravde BiH, radi promocije i bolje implementacije aktivnosti projekat je 19. 3. 2025. godine održao sastanak sa uredom ministra pravde BiH razmatrajući preporuke izvještaja i njihovu implementaciju na kojem je data podrška za iste. Na sastanku je također rečeno da postoje rizici političke prirode odlučivanja i različitog tumačenja organizacije uprave i nadležne institucije za upravljanje organizacijom. Također, u svrhu podizanja svijesti i promocije aktivnosti kroz projekat je na nivou institucija BiH u devetom mjesecu odražana radionica za rukovodeće državne službenike gdje su predstavljeni praktični alati za unapređenje organizacije javne uprave.</p> <p>U predhodnom izvještajnom periodu u BDBiH ostvaren je napredak u implementaciji ove aktivnosti. SIGMA je krajem 2019. pripremila Scenarij za reorganizaciju uprave Brčko distrikta BiH koji predstavlja svojevrsnu analizu postojećeg stanja u javnoj upravi, a samim tim i propisa koji reguliraju organizaciju javne uprave, te ukazuje na određene probleme i nedosljednosti kada je u pitanju funkcionisanje organa javne uprave i daje okvirne smjernice za reorganizaciju iste.</p> |  |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |
|------------------------|--|
| <b>Rizici/Problemi</b> | Prihvatljivost rješenja političko pravnom sistemu, ograničeni kapaciteti i resursi za implementaciju preporuka.  |
| <b>Naredni koraci</b>  | Provedba preporuka na sva četiri nivoa. Na državnom nivou je potrebno identificirati nadležnu instituciju koja će preporuke iz analize uputiti na usvajanje Vijeću ministara BiH na usvajanje. |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |                 |     |     |     |   |                 |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|-----------------|-----|-----|-----|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.1.1.3      | <b>AKTIVNOST:</b><br>Pripremiti plan daljeg unapređenja organizacije javne uprave i institucionalnog razvoja te uskladiti organizaciju javne uprave s identificiranim modelom i tipologijom (uključujući izmjene organizacijskih propisa) | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH   |                 |     |     |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2027. |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |  |                 |     |     |     |   | ●               | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |  |                 |     |     |     |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | Pripremljen i usvojen plan unapređenja   | <b>POČETNA</b>  | ne  | ne  | ne  | ne  | <b>ne</b>       |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>CILJANA</b>  | da  | da  | da  | da  | <b>da</b>       |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>TREKUTNA</b> | ne  | ne  | ne  | ne  | <b>ne</b>       |             |           |           |            |
|                        |   | % implementacije plana   | <b>POČETNA</b>  | 0%  | 0%  | 0%  | 0%  | <b>0%</b>       |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>CILJANA</b>  | 25% | 25% | 25% | 25%   | <b>25%</b>      |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>TREKUTNA</b> | 0%  | 0%  | 0%  | 0%  | <b>0%</b>       |             |           |           |            |
|                        | <b>Opis postignuća</b>  | U novembru 2025 godine u okviru projekta tehničke podrške reformi javne uprave „EU4PAR“ finansirane iz IPA II (IPA 2019) finaliziran je dokument „Naredni koraci/dokument o politikama za poboljšanje organizacije javne uprave“. Indikatori na nivou aktivnosti nisu ostvareni jer dokument nije usvojen niti je započela njegova implementacija. |                 |     |     |     |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Političke prilike za usvajanje dokumenta na vladama/Vijeću ministara BiH radi mogućnosti implementacije preporuka .   |  |                 |     |     |     |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Dokument dostaviti Vijeću ministara BiH/vladama na usvajanje  |  |                 |     |     |     |   |                 |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |  |                |    |    |    |   |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|--|----------------|----|----|----|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.1.4        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Razviti vodič/smjernice za provođenje ex-ante analize za planiranje, promjenu i kreiranje organa i organizacija javne uprave  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH |                |    |    |    | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |  |                |    |    |    | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  |                |    |    |    | <i>Inst.BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  | Pripremljen vodič/smjernice i objavljen na web-stranici nadležne institucije |  | <b>POČETNA</b> | ne | ne | ne | ne  | ne          | ne        | <b>ne</b> |            |
|                        |  |  |  | <b>CILJANA</b> | da | da | da | da  | da          | da        | <b>da</b> |            |
|                        |  | <b>TRENUTNA</b>  | ne   | ne             | ne | ne | ne | ne  | <b>ne</b>   |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Kao i kod predhodne aktivnosti u četvrtom kvartalu 2025. godine kroz tekući projekat tehničke podrške „EU4PAR“ finaliziran je dokument „Institucionalizacija analize troškova i koristi (CBA) u BiH: procjena, smjernice i preporuke za alat/“ koja predstavlja svojevrsan vodič/smjernice za provođenje ex-ante analize u BiH. Obzirom da je navedeni dokument pripremljen, ali još uvijek nije objavljen na web-stranici nadležnih institucija na sva četiri upravna nivoa, indikator za ovu aktivnost ostaje nepromijenjen. |  |  |                |    |    |    |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Odsustvo interesovanja u nadležnim institucijama za organizaciju javne uprave na upravnim nivoima može uticati na potpunu provedbu aktivnosti.   |  |  |                |    |    |    |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Objaviti dokument na web-stranice nadležnih institucija  |  |  |                |    |    |    |   |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |  |                |    |    |           |   |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|--|----------------|----|----|-----------|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 3.1.5</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Unaprijediti podzakonske akte o unutrašnjoj organizaciji organa uprave, uključujući jasne kriterije za formiranje novih unutrašnjih jedinica, kritičnu masu za uspostavljanje novih jedinica i minimalni broj zaposlenih   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i> |                |    |    |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>I kvartal 2026. |             |           |           |            |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |  |  |                |    |    |           | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                                       |  |                |    |    |           | <i>Inst. BiH</i>                              | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Izmijenjeni podzakonski akti koji reguliraju unutrašnju organizaciju |  | <b>POČETNA</b> | ne | ne | ne        | ne  | ne          | <b>ne</b> |           |            |
|                        |   | <b>CILJANA</b>   | da   | da             | da | da | <b>da</b> |   |             |           |           |            |
|                        |   | <b>TREKUTNA</b>  | ne   | ne             | ne | ne | <b>ne</b> |   |             |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak. Nadležne institucije nisu dostavile podatke o sprovedenim aktivnostima unapređenja podzakonskih akata o unutrašnjoj organizaciji organa uprave. Prema podacima koje je za polugodišnje izvještavanje dostavilo Ministarstvo pravde BiH: na osnovu člana IV. 4. a) Ustava Bosne i Hercegovine, Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine, na 50. sjednici Predstavničkog doma, održanoj 26. 7. 2017. godine, i na 32. sjednici Doma naroda, održanoj 28. 9. 2017. godine, usvojila je Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o upravi. Ovim izmjenama je u poglavlju VI. Principi organizacije organa uprave, naziv odjeljka 3. se promijenio i glasi: "3. Unutrašnja organizacija organa uprave, stručnih, tehničkih i drugih službi." pri čemu se član 52. mijenjao, te glasi: "Član 52. Unutrašnja organizacija organa uprave utvrđuje se pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji ministarstva donosi ministar, uz saglasnost Vijeća ministara. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji samostalne upravne organizacije donosi rukovodilac samostalne upravne organizacije, uz saglasnost Vijeća ministara. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji upravne organizacije u sastavu ministarstva donosi ministar na prijedlog rukovodioca upravne organizacije u sastavu ministarstva, uz saglasnost Vijeća ministara. U postupku donošenja pravilnika o unutrašnjoj organizaciji organa uprave, institucija Bosne i Hercegovine, drugih pravnih lica iz člana 2. ovog zakona i službi iz člana 49. stav 1. ovog zakona, donosilac pravilnika dužan je prethodno pribaviti mišljenja Ministarstva pravde, Ministarstva financija i trezora i Ureda za zakonodavstvo Vijeća ministara. Provođenje aktivnosti stoga se odnosi na akt Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji, a o čemu još nisu pokrenute aktivnosti za što se očekuje podrška EU projekta podrškama reforme javne uprave. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji organa uprave i službi iz člana 49. stav 1. ovog zakona mora biti usklađen s nadležnostima propisanim zakonom, kao i s principima o unutrašnjoj organizaciji organa uprave, koje odlukom propisuje Vijeće ministara BiH." |  |  |                |    |    |           |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak ljudskih i materijalnih resursa za provođenje aktivnosti u nadležnim institucijama može uticati na provedbu aktivnosti. Političko okruženje za promjene, nedostatak adekvatnih resursa i kapaciteta  |  |  |                |    |    |           |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Osigurati podršku za provedbu aktivnosti i ojačati kapacitete nadležnih institucija za dalje reforme. Stvarati pretpostavke za realizaciju aktivnosti i   |  |  |                |    |    |           |   |             |           |           |            |

po potrebi revidirati dinamiku realizacije.

|                        |  |  |   |              |           |           |            |
|------------------------|--|--|---|--------------|-----------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 3.1.6</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izvršiti unapređenje unutrašnje organizacije i sistematizacije organa uprave u skladu s unaprijeđenim podzakonskim aktima   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Svi upravni organi i organizacije na svim nivoima | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |              |           |           |            |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |  | ●   | ●            | ●         | ●         | ●          |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   | <i>Inst. BiH</i>                              | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | Izvršeno unapređenje unutrašnje organizacije   | <b>POČETNA</b>   | 0%  | 0%           | 0%        | 0%        | <b>0%</b>  |
|                        |  | <b>CILJANA</b>   | 35%   | 35%          | 35%       | 35%       | <b>35%</b> |
|                        |  | <b>TREKUTNA</b>  | 0%  | 0%           | 0%        | 0%        | <b>0%</b>  |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>Realizacija ove aktivnosti uvjetovana je realizacijom prethodne aktivnosti 3.1.5. Obzirom da prethodna aktivnost nije realizovana, odnosno da nisu poduzimane aktivnosti na unaprijeđenju podzakonskih akta o unutrašnjoj organizaciji niti na jednom upravnom nivou, ova aktivnost nije niti mogla biti realizovana.</p> <p>U ovom izvještajnom periodu na državnom nivou je u elektronskom sistemu za prikupljanje podataka od ukupno 59 institucija, 13 je dostavilo podatke o usklađenosti pravilnika o unutrašnjoj organizaciji sa važećim podzakonskim aktima. U nekim slučajevima pravilnici institucija nisu usklađeni sa postojećim podzakonskim aktima, dok je u većini slučajeva izvršeno usklađivanje i/ili institucije rade na unaprijeđenju pravilnika o unutrašnjoj organizaciji.</p> <p><u>Podaci pojedinačnih institucija:</u></p> <p>Agencija za forenzička ispitivanja i vještačenja osnovana Zakonom o Direkciji za koordinaciju policijskih tijela i o agencijama za podršku policijskoj strukturi Bosne i Hercegovine. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji usaglašen sa podzakonskim aktima donesenim od strane Vijeća ministara BiH.</p> <p>Prijedlog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Agencije za javne nabavke Bosne i Hercegovine pripremljen i upućen Vijeću ministara Bosne i Hercegovine na razmatranje.</p> <p>Organizacijska struktura Agencije za policijsku podršku je unapređena donošenjem Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji gdje su utvrđene obaveze rukovodilaca organizacionih jedinica za uspostavljanje i razvoj sistema upravljanja i internih kontrola. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji izrađen je u skladu sa Odlukom o načelima za utvrđivanje unutrašnje organizacije organa uprave BiH i Odlukom o razvrstavanju radnih mjesta i kriterijumima za opis poslova radnih mjesta u institucijama BiH , u smislu definisanja obaveza rukovodilaca na svim nivoima za uspostavu , razvoj</p> |  |   |              |           |           |            |

## i provođenje sistema finansijskog upravljanja i kontrole

Agencija za sigurnost hrane Bosne i Hercegovine pripremila je Pravilnik o dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Agencije zbog usklađivanja s Odlukom i izmjenama i dopunama Odluke o razvrstavanju radnih mjesta i kriterijima za opis poslova radnih mjesta u institucijama Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", broj 51/18), tj. usklađivanje sa obavezama Zakona o finansiranju institucija Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", br. 61/04, 49/09, 42/12, 87/12, 32/13 i 38/22) za uspostavu i razvoj sistema finansijskog upravljanja kao i obavezama za uspostavljanje i razvoj sistema upravljanja internih kontrola. Pravilnik o dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Agencije je dostavljen Vijeću ministara Bosne i Hercegovine na razmatranje i davanje saglasnosti na isti.

Agencija za unapređenje stranih investicija BiH: Trenutno važeći Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Agenciji nije usklađen sa Odlukom o načelima za utvrđivanje unutrašnje organizacije organa uprave BiH, kao i Odlukom o razvrstavanju radnih mjesta i kriterijumima za opis poslova radnih mjesta u institucijama BiH. Navedenim podzakonskim aktima propisani su kriteriji za formiranje unutrašnjih organizacionih jedinica. Pokrenuta je izrada novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Agenciji uskladila sa navedenim podzakonskim aktima.

Nakon neusvajanja od strane Vijeća ministara Bosne i Hercegovine prijedloga Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Direkcije za koordinaciju policijskih tijela BiH iz 2021. godine, formirana je nova Radna grupa na nivou Direkcije čiji zadatak je izrada novog prijedloga Pravilnika.-

Prijedlog Pravilnika o unutarnjoj organizaciji Instituta za akreditiranje BiH je usklađen sa zahtjevima novog izdanja standarda ISO/IEC 17011 i potrebama Instituta te Odlukom o načelima za utvrđivanje unutarnje organizacije uprave institucija BiH i Odlukom o razvrstavanju radnih mjesta i kriterijima za opis poslova radnih mjesta u institucijama BiH.

U postupku je izrada novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Instituta za mjeriteljstvo Bosne i Hercegovine

Donesen novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Agencije za sigurnost hrane Bosne i Hercegovine.

U toku je postupak unapređenja unutrašnje organizacije i sistematizacije radnih mjesta u Institutu za standardizaciju BiH.

Konkurencijsko vijeće BiH je pripremio i uputilo na usvajanje Vijeću ministara BiH prijedlog Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Konkurencijskog vijeća BiH, vijeća radi hitnosti prilagođavanja sistematizacije Konkurencijskog vijeća, zbog dugogodišnjeg problema neusaglašenosti postojećih ljudskih resursa sa stvarnim potrebama institucije, a u svrhu nesmetanog funkcionisanja institucije. Naime, u navedenom prijedlogu pravilniku utvrđena su ukupno 3 nova radna mjesta, jedno na poziciji stručnog savjetnika za pravna pitanja konkurencije, zbog sve kompleksnijih i zahtjevnijih predmeta u obavljanju glavne djelatnosti Konkurencijskog vijeća, tj. utvrđivanja postojanja zabranjenih konkurencijskih djelovanja u smislu Zakona o konkurenciji, te dva radna mjesta, stručni savjetnik za pravne poslove i stručni savjetnik za finansijske poslove. Naime, Konkurencijsko vijeće se od svog osnivanja suočava sa poteškoćama u vezi obavljanja opštih pravnih i finansijskih poslova. Navedene poslove prema trenutnoj sistematizaciji radnih mjesta u Konkurencijskom vijeću obavljaju ukupno dva državna službenika, i to viši stručni saradnik za pravne poslove i viši stručni saradnik za finansijske poslove, a po obimu i klasifikaciji radnih mjesta, opisi poslova ovih državnih službenika odgovaraju poslovima stručnih savjetnika. Svakako dodatni problem predstavlja i činjenica da ove poslove obavljaju ukupno dva državna službenika, što je nedovoljno s obzirom na obim i složenost poslova.-

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |
|------------------------|--|
|                        | <p>U Ministratsvu finasija I trezora BiH izvršeno je unapređenje unutrašnje organizacije i sistematizacije organa uprave u skladu sa važećim podzakonskim aktima.</p> <p>U pravcu implementacije Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji broj: 01-02-2-741-4/23 od 09.06.2023. godine, u 2024.godini, Uprava za indirektno oporezivanje je predizimala sve potrebne radnje, kako bi se izvršilo usklađivanje postojećih radnih mjesta sa novom sistematizacijom. Novim Pravilnikom se obezbijedila adekvatna organizaciona struktura koja će omogućiti efikasno i funkcionalno izvršavanje poslova iz nadležnosti UIO, a koje su privedene kraju u prvoj polovini 2025. godine. Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Uprave za indirektno oporezivanje propisano je 3319 radnih mjesta, te još radno mjesto direktora Uprave, dok je budžetskim sredstvima za UIO i UO UIO, Zakonom o budžetu za 2025. godinu, povećan dozvoljeni maksimalan broj zaposlenih za 50, te je sada gornja granica budžetskim sredstvima 2691 zaposleni u UO UIO i u UIO. Na dan 10.12.2025. godine, Uprava za indirektno oporezivanje je imala 2345 zaposlenih, dok UO UIO ima 10 zaposlenih službenika, odnosno ukupno sve iznosi 2355 zaposlenih. Odsjek za upravljanje ljudskim potencijalima kontinuirano radi na svim poslovima iz djelokruga rada utvrđenih Pravilnikom, te vrši konstantnu analizu broja izvršilaca i upražnjenih radnih mjesta u instituciji. Konstatovano je povećanje broja izvršilaca u odnosu na ranije periode, ali je takođe utvrđena i nepovoljna starosna struktura postojećih izvršilaca, zbog čega je neophodno nastaviti kontinuiran rad na objavljivanju i sprovođenju javnih oglasa za prijem zaposlenika i državnih službenika.</p> <p>Važeći Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Kancelarije za harmonizaciju i koordinaciju sistema plaćanja u poljoprivredi, ishrani i ruralnom razvoju BiH nije usklađen sa Odlukom o načelima za utvrđivanje unutrašnje organizacije organa uprave BiH 30/13 i Odlukom o razvrstavanju radnih mjesta i kriterijumima za opis poslova radnih mjesta u institucijama BiH 30/13, 67/15 i 51/18. Kancelarija je u procesu dobijanja saglasnosti od SM na novi Prijedlog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji koji je usklađen sa navedenim Odlukama. U drugoj polovini 2025. godini intenzivirane su aktivnosti na izradi novog nacrtu Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji, imenovana je nova radna grupa koja će analizirati postojeći nacrt Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji, te predložiti broj izvršilaca i opise poslova.</p> <p>U Uredu za veterinarstvo BiH u drugoj polovini 2025. godini intenzivirane su aktivnosti na izradi novog nacrtu Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji, imenovana je nova radna grupa koja će analizirati postojeći nacrt Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji, te predložiti broj izvršilaca i opise poslova.-</p> |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Provedba aktivnosti uvjetovana je provedbom 3.1.5. - Nedostatak kapaciteta za realizaciju aktivnosti u manjim institucijama - Spora procedura pribavljanja mišljenja nadležnih institucija na novi prijedlog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji   |
| <b>Naredni koraci</b>  | Potrebno je osigurati resurse za provedbu aktivnosti 3.1.5. kako bi realizacija ove aktivnosti mogla započeti.   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                           |   |                                |  |  |  |    |    |  |             |           |           |            |
|---------------------------|---|--------------------------------|--|--|--|----|----|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 3.1.7</b>    | <p><b>AKTIVNOST:</b><br/>Pripremiti i usvojiti metodologiju za razvoj elektronskih registara upravnih organa i organizacija</p>   |                                | <p><b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br/>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</p> |  |  |    |    | <p><b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br/>II kvartal 2026.</p> |             |           |           |            |
|                           | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                                |  |  |  |    |    | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                           | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |  |  |  |    |    | <i>Inst.BiH</i>  | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
| Pripremljena metodologija |   | <b>POČETNA</b>                 |  |  |  | ne | ne | ne   | ne          | <i>ne</i> |           |            |
|                           |   | <b>CILJANA</b>                 |  |  |  | da | da | da   | da          | <i>da</i> |           |            |
|                           |   | <b>TRENUTNA</b>                |  |  |  | da | da | da   | da          | <i>da</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b>    | <p>Aktivnost implementirana u predhodnom periodu. Pripremljena je metodologija u okviru projekta "Podrška reformi javne uprave u BiH" (IPA 2015) - "Analiza baze podataka i dizajn"/"DATABASE ANALYSIS AND DESIGN FOR 4.2.1 ACTIVITY", kojim je izvršena analiza postojećih Access kataloga javne uprave (po nivoima), te predloženo rješenje dizajna. Dizajn software je baziran na MariaDB sistemu upravljanja relacijskim bazama podataka (RDBMS). Na bazi dizajna izvršena je migracija postojećih podataka (podaci organizirani u Access-u prikupljeni su tokom 2011. godine, te periodično ažurirani). Uz podršku projekta izvršeno je ažuriranje podataka tokom 2020. i 2021. godine.</p> <p>Prema podacima koje je za ovaj izvještajni period dostavilo Ministratsvo pravde BiH: Za izradu metodologije za razvoj elektronskih registara upravnih organa i organizacija potrebno je osigurati sljedeće pretpostavke:</p> <p>Izraditi i donijeti Zakon o elektronskom potpisu BiH i podzakonske akte.</p> <p>Izraditi i donijeti Zakon o zaštiti ličnih podataka.</p> <p>Izraditi i donijeti Zakon o upravnom postupku.</p> <p>Ministarstvo pravde BiH predlagač je Zakona o slobodi pristupa informacijama i Zakona o upravnom postupku. Prvi zakon donesen je u 2023. godini, a u primjeni od 2024. godine, dok je Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o upravnom postupku izrađen tokom 2024. godine je upućen u proceduru donošenja. Vijeće ministara BiH je razmatralo navedeni zakon i na 79. sjednici od 27. 5. 2025. godine uz nomotehničke korekcije isti uputilo u parlamentarnu proceduru usvajanja. Predstavnički dom je isti usvojio u prvom čitanju u devetom mjesecu, a u proceduri je u Domu naroda.</p> |                                |  |  |  |    |    |  |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |
|------------------------|---|
|                        |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | / |
| <b>Naredni koraci</b>  | / |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |  |   |           |                |           |  |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|--|---|-----------|----------------|-----------|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.1.8        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Pripremiti i usvojiti podzakonske akte o uspostavljanju elektronskih registara upravnih organa i organizacija na svim nivoima, kojim će se regulirati i obaveza redovnog ažuriranja registara  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH |   |           |                |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |   |           |                |           | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |   |           |                |           | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>  | Pripremljeni i usvojeni podzakonski akti na svim upravnim nivoima |           | <b>POČETNA</b> | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
|                        |   |  |  |   |           | <b>CILJANA</b> | <i>da</i> | <i>da</i>                                      | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> |            |
|                        |   |  |  | <b>TREKUTNA</b>   | <i>ne</i> | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>   | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | U izvještajnom periodu nije bilo pomaka. Kao i za prethodnu aktivnost izvjestan napredak je postignut u prethodnom periodu kada su pripremljeni nacrti četiri odluke o uspostavljanju elektronskog kataloga javnih institucija BiH, FBiH, RS i BDBiH, koji su prezentirani na radionici održanoj u junu 2021. godine. Nacrti dokumenata pripremljeni su u saradnji sa projektom tehničke podrške "Podrška reformi javne uprave u Bosni i Hercegovini" (IPA 2015). |  |  |   |           |                |           |  |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Postojanje tehničkih i finansijskih prepreka za uspostavljanje/održavanje registra  |  |  |   |           |                |           |  |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Odgovorne institucije trebaju dovršiti izradu (po potrebi ažurirati) i usvojiti podzakonske akte na svim nivoima  |  |  |   |           |                |           |  |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |  |  |  |  |                 |   |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|--|--|--|--|-----------------|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.1.9        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Razviti softverska rješenja na svim upravnim nivoima i učiniti ih operativnim  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH |  |  |  |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2026. |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |  |  |                 | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>  |  |  |  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                  |             |           |           |            |
|                        |   |  |  |  |  |  |                 | <i>Inst.BiH</i>                                 | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | Razvijeno i operativno softversko rješenje na svim upravnim nivoima  |  |  |  |                 | <b>POČETNA</b>                                  | ne          | ne        | ne        | ne         |
|                        |   |  |  |  |  |  | <b>CILJANA</b>  | da  | da          | da        | da        | <b>da</b>  |
|                        |   |  |  |  |  |  | <b>TRENUTNA</b> | ne  | ne          | ne        | ne        | <b>ne</b>  |
| <b>Opis postignuća</b> | Nisu poduzimane aktivnosti koje bi vodile implementaciji 3.1.9. U prethodnom periodu kroz projekat "Porška reformi javne uprave u BiH" IIPA 2015) pripremljeno je softversko rješenje i napravljen Katalog institucija javne uprave u BiH, međutim Katalog još nije operativan. |  |  |  |  |  |                 |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Spremnost relevantnih institucija da dovrše započeti posao.   |  |  |  |  |  |                 |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Uspostavljena PAR struktura treba prioritetno dovršiti aktivnost uzimajući u obzir ostvareni napredak u prethodnom periodu.   |  |  |  |  |  |                 |   |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |   |                         |  |                |    |   |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|---|-------------------------|--|----------------|----|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.1.1.10     | <b>AKTIVNOST:</b><br>Učiniti registre dostupnim javnosti   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i> |                         |  |                |    | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026 |             |           |           |            |
|                        |  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                         |  |                |    | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                         |  |                |    | <i>Inst.BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  |  | <b>INDIKATORI</b>   | Registri javno dostupni |  | <b>POČETNA</b> |    | ne  | ne          | ne        | ne        | <i>ne</i>  |
|                        |  |  |   |                         |  | <b>CILJANA</b> |    | da  | da          | da        | da        | <i>da</i>  |
|                        |  |  |   | <b>TRENUTNA</b>         |  | ne             | ne | ne  | ne          | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije ostvaren napredak u realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu. U prethodnom periodu je softversko rješenje razvijeno, ali Katalog institucija nije operativan, niti javno dostupan. |  |   |                         |  |                |    |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Spremnost relevantnih institucija da dovrše započeti posao. Nedostatak infrastrukture, IT kapaciteta i resursa   |  |   |                         |  |                |    |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Uspostavljena PAR struktura treba prioritetno dovršiti aktivnost uzimajući u obzir ostvareni napredak u predhosnom periodu.  |  |   |                         |  |                |    |   |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |  |             |           |           |            |           |
|------------------------|--|--|--|-------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| AKTIVNOST 3.1.1.11     | <b>AKTIVNOST:</b><br>Analizirati propise i praksu za unapređenje odgovornosti rukovodećeg kadra (menadžerske odgovornosti) u javnoj upravi, pripremiti preporuke za jačanje odgovornosti i dostaviti ih Vijeću ministara BiH/vladama | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |             |           |           |            |           |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |  | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |           |
|                        | <b>Vrijednosti indikatora:</b>   |  | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |           |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | Pripremljena i usaglašena analiza na svim upravnim nivoima   | <b>POČETNA</b>                                 | ne          | ne        | ne        | ne         | <b>ne</b> |
|                        |  |  | <b>CILJANA</b>                                 | da          | da        | da        | da         | <b>da</b> |
|                        |  |  | <b>TREKUTNA</b>                                | da          | da        | da        | da         | <b>da</b> |
|                        |  | O preporukama informirano Vijeće ministara BiH/vlade na svim upravnim  | <b>POČETNA</b>                                 | ne          | ne        | ne        | ne         | <b>ne</b> |
|                        |  |  | <b>CILJANA</b>                                 | da          | da        | da        | da         | <b>da</b> |
|                        |  |  | <b>TREKUTNA</b>                                | ne          | ne        | ne        | ne         | <b>ne</b> |
|                        | <b>Opis postignuća</b>   | Kroz tekući projekat tehničke podrške reformi javne uprave u BiH „EU4PAR“ (IPA 2019) pripremljeni su i finalizirani dokumenti: "Analiza regulatornog okvira za upravljačku odgovornost i delegiranje odgovornosti" i "Preporuke i mapa puta za unapređenje menadžerske odgovornosti" čime je ova aktivnost djelomično realizirana i ostavren jedan od indikatora. Ostaje dio koji se odnosi na dostavljanje dokumenata VM BiH/ vladama radi njihovog informisanja o preporukama. |  |             |           |           |            |           |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nedostatak znanja o konceptu menadžerske odgovornosti i odsustvo interesovanja za unapređenje u ovom segment reforme .<br>- Političko opredjeljenje/otpor za realizaciju preporuka   |  |  |             |           |           |            |           |
| <b>Naredni koraci</b>  | Informisati Vijeće ministara BiH/vlade o pripremljenim preporukama   |  |  |             |           |           |            |           |

|  |   |   |   |             |           |           |            |
|--|---|---|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.1.12   | <b>AKTIVNOST:</b><br><br><b>Promovirati koncept odgovornosti rukovodećeg kadra (menadžerske odgovornosti) i odgovornosti u javnoj upravi:</b><br><br>- Održati najmanje 3 radionice/okrugla stola za rukovodeći kadar (menadžere)<br><br>- Pripremiti kurikulume i obučiti trenere u oblasti odgovornosti rukovodećeg kadra (menadžerske odgovornosti)  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><br><i>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH, Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH</i> | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><br>III kvartal 2026. |             |           |           |            |
|  | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |   | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|  | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  | <i>Inst.BiH</i>                                     | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|  | Obuke uvrštene u godišnje planove agencija za državnu službu na svim upravnim nivoima   | <b>POČETNA</b>  | ne  | ne          | ne        | ne        | <i>ne</i>  |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | da  | da          | da        | da        | <i>da</i>  |
| <b>TRENTUTNA</b>   |   | ne  | ne  | ne          | ne        | <i>ne</i> |            |
| Zadovoljstvo menadžera održanim obukama/okruglim stolovima | <b>POČETNA</b>  | ne  | ne  | ne          | ne        | <i>ne</i> |            |
|  | <b>CILJANA</b>  | da  | da  | da          | da        | <i>da</i> |            |
|  | <b>TRENTUTNA</b>  | da  | da  | ne          | da        | <i>ne</i> |            |
| <b>Opis postignuća</b>                                     | Djelomična implementacija aktivnosti je kao i za predhodnu aktivnost ostvarena kroz projekat „EU4PAR“ IPA 2019. U proteklom izvještajnom periodu projektni tim je u saradnji sa agencijama za državnu službu/upravu izradio TNA kao i program obuke o menađerskoj odgovornosti. U svrhu pripreme programa obuke održana je i radionica 27.maja. 2025. godine u Sarajevu. Kroz projekat je u oktobru i novembru održana obuka na temu upravljačke odgovornosti za tri upravna nivoa: nivo institucija BiH, FBiH i BD BiH. Prema izvještaju eksperata sa održanih radionica/obuka učesnici su izrazili svoje zadovoljstvo održanim obukama i ocijenili je kao izuzetno korisnu uz potvrdu da je obuka ispunila njihova očekivanja. Također, u svrhu promicanja i razmjene iskustava sa zemljama EU o unapređenju ukupne organizacije javne uprave i menađerske odgovornosti projekat je organizirao i studijsku posjetu za državne službenike i rukovodeće državne službenike. "Studijska posjeta o organizacijskom unapređenju i unapređenju upravljačke odgovornosti" je održana je u Lisabonu, Portugal, u periodu od 23. do 27. juna 2025. godine. Prema ekspertskom izvještaju studijska posjeta je pretežno ocijenjena pozitivno. Pružila je vrijedne uvide u prakse, reforme i organizacijske strukture portugalske javne uprave, nudeći učesnicima dublje razumijevanje načina na koji se administrativni procesi upravljaju i poboljšavaju u portugalskom kontekstu. Osim toga, posjeta je omogućila značajne mogućnosti umrežavanja, omogućavajući učesnicima da uspostave profesionalne veze s portugalskim zvaničnicima i kolegama iz drugih institucija. Ove interakcije su podstakle potencijalne puteve za buduću saradnju, razmjenu znanja i dijeljenje najboljih praksi preko granica. Sveukupno, iskustvo je doprinijelo profesionalnom rastu učesnika i proširilo njihove perspektive o javnoj upravi, čineći ga vrijednim i utjecajnim angažmanom za većinu uključenih. |   |   |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |
|------------------------|--|
|                        | Prema informacijama Agencije za državnu službu BiH, obuka „Odgovornost rukovodilaca u donošenju poslovnih odluka za zakonito trošenje sredstava“ uvrštena je u Plan obuka za 2025, međutim usljed nedostatka finansijskih resursa obuka nije realizirana u izvještajnom periodu. Ostale agencije nisu dostavile podatke o uvrštavanju obuka u njihove planove. |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nezainteresiranost i nedovoljno učešće rukovodećeg kadra iz nadležnih institucija u obukama, uključujući i ADS/U u organizaciji obuka  |
| <b>Naredni koraci</b>  | Uključivanje obuka o menađerskoj odgovornosti u programe obuka ADS/U i osiguranje finansijskih resursa za organizaciju i provođenje obuka  |

## MJERA 3.2:

**Povećanje dostupnosti informacija javne uprave**

| INDIKATORI MJERE   |                            | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |            |          |
|--|----------------------------|------------------------|------------|----------|
|  |                            | POČETNA                | CILJANA    | TREKUTNA |
| 1. Sveobuhvatnost praćenja provođenja zakona o pristupu informacijama od javnog značaja (bodovi) – SIGMA   | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/5</b>             | <b>3/5</b> | 0/5      |
|  | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            | 1/5      |
|  | <i>FBiH</i>                |                        |            | 0/5      |
|  | <i>RS</i>                  |                        |            | 0/5      |
|  | <i>BD BiH</i>              |                        |            | 0/5      |
| 2. Proaktivnost u objavljivanju informacija organa državne uprave na njihovim web-stranicama (bodovi)SIGMA | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>2/5</b>             | <b>4/5</b> | 2/5      |
|  | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            | 3/5      |
|  | <i>FBiH</i>                |                        |            | 2/5      |
|  | <i>RS</i>                  |                        |            | 1/5      |
|  | <i>BD BiH</i>              |                        |            | 1/5      |

**Opis postignuća** Isto kao i za predhodnu mjeru, postignuće za indikatore na nivou mjere 2. u izvještajnom periodu nije promijenjeno obzirom da nova SIGMA metodologija iz 2024. godine ne mjeri više ova dva indikatora. Kao relevantno uzima se mjerenje indikatora koje je izvršila SIGMA 2022. godine kroz Monitoring izvještaj (maj 2022), obzirom da nije bilo mjerenja za 2024. godinu. SIGMA je u svom izvještaju istakla da je zakonski okvir za pravo na pristup javnim informacijama sličan na svim nivoima i formalno garantuju pristup informacijama svim zainteresovanim podnosiocima zahtjeva bez diskriminacije. Katalog ograničenja prava na pristup informacijama kompatibilan je sa bitnim međunarodnim standardima u ovoj oblasti, prvenstveno Konvencijom Vijeća Evrope o pristupu službenim dokumentima (Tromso konvencija), koju je BiH potpisala i ratificirala. U praksi, prema SIGMA nalazima, postoji niz problema. Bosna i Hercegovina nije uspostavila specijalizovano tijelo (komisija ili povjerenik) zaduženo za nadzor usklađenosti javnih institucija sa zahtjevima transparentnosti.

U odnosu na SIGMA nalaz iz navedenog izvještaja da ni na jednom upravnom nivou niti jedna institucija nije nadležna za razmatranje žalbi na dobijanje pristupa informacijama, provođenje inspekcijskog nadzora, izricanje sankcija i prikupljanje statističkih podataka koji ilustruju stanje u ovoj oblasti, na nivou BiH podaci za predhodnu godinu pokazuju određeni napredak.

Na državnom nivou je usvojen i u primjeni novi Zakon o slobodi pristupa informacijama BiH kojim je Žalbeno vijeće pri Vijeću ministara BiH zaduženo za

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

rješavanje po žalbama u drugostepenom postupku, a Upravna inspekcija zadužena za vršenje inspekcijskog nadzora nad provođenjem zakona. Usvojeni su i određeni podzakonski akti u vezi sa provedbom određenih odredbi Zakona o slobodi pristupa informacija čime se na određeni način vrši usklađivanje procedura s pravnom stečevinom EU-a u mjeri u kojoj to omogućava trenutni stadij integracijskog procesa BiH.

U Brčko distriktu BiH je usvojen novi Zakon o slobodi pristupa informacijama u Brčko distriktu BiH.

U Federaciji BiH i Republici Srpskoj u ovom izvještajnom periodu nije bilo napretka u implementaciji aktivnosti.

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Rizici/Problemi</b>     | Kašnjenje u izmjeni/izradi zakonskog okvira<br>- Nedostatak novca i kapaciteta za realizaciju aktivnosti  |
| <b>Naredni koraci</b>      | - Što je moguće prije uspostaviti pravni okvir za slobodu pristupa informacijama, kako bi se mogle realizirati preostale aktivnosti<br>- Osigurati ekspertsku podršku i novac za realizaciju aktivnosti |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |  |                               |  |                |    |   |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|--|-------------------------------|--|----------------|----|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.2.1        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izraditi analizu pravnog i institucionalnog okvira u oblasti slobodnog pristupa javnim informacijama u cilju usklađivanja sa SIGMA PAR principima (kroz osiguranje dvostepenosti postupanja po zahtjevima, uključujući osiguranje mehanizama za dosljednu primjenu propisa, postojeće mehanizme kontrole i institucionalne kapacitete za nadzor nad primjenom propisa, uz propisivanje sankcija)  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj</i> |                               |  |                |    | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><i>II kvartal 2025.</i> |             |           |           |            |
|                        |  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                               |  |                |    | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |                               |  |                |    | <i>Inst.BiH</i>                                       | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  |  | <b>INDIKATORI</b>  | Izrađena i usaglašena analiza |  | <b>POČETNA</b> |    | ne  | ne          | ne        | ne        | <i>ne</i>  |
|                        |  |  |  |                               |  | <b>CILJANA</b> |    | da  | da          | da        | da        | <i>da</i>  |
|                        |  |  |  | <b>TRENUTNA</b>               |  | da             | da | da  | da          | <i>da</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Aktivnost je implementirana. Na državnom nivou analiza zakonodavstva o slobodi pristupa informacijama je pripremljena u prethodnom periodu (Stručni izvještaj „Unapređenje prava pristupa informacijama u Bosni i Hercegovini“ od 19.02.2018. godine). SIGMA je u 2019. godini izradila dokument „Poboljšanje zakonodavnog okvira za pristup javnim informacijama u Bosni i Hercegovini“ koji sadrži sveobuhvatnu analizu zakonodavstva o pristupu javnim informacijama u Bosni i Hercegovini i to na nivou Bosne i Hercegovine, u Federaciji Bosne i Hercegovine i Republici Srpskoj 30. Na osnovu analize urađen je model zakona o slobodi pristupa informacijama zasnovan na PAR principima i ponuđen svim nivoima kao vodilja za izradu novih zakona. U Federaciji BiH u prethodnom izvještajnom periodu je također analiza izvršena (analizu zakona o slobodi pristupa je pripremila SIGMA), te je pripremljen tekst novog Zakona o slobodi pristupa informacijama FBiH koji je usklađen sa SIGMA PAR principima. |  |  |                               |  |                |    |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |  |  |                               |  |                |    |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |  |  |                               |  |                |    |   |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |   |                 |             |           |           |            |
|------------------------|---|---|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 3.2.2</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Unaprijediti zaštitu prava na pristup informacijama kroz pripremu i usvajanje harmoniziranih izmijenjenih/novih zakona o slobodi pristupa informacija na svim upravnim nivoima (u skladu s preporukama proisteklim iz analize)   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026 |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   | ●   | ●               | ●           | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Pripremljeni novi zakoni/izmjene i dopune zakona u skladu s opisom aktivnosti i upućeni u proceduru usvajanja                     | <b>POČETNA</b>                                | ne              | ne          | ne        | ne        | <i>ne</i>  |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                | da              | da          | da        | da        | <i>da</i>  |
| <b>TREKUTNA</b>        |   |   | ne  | ne              | ne          | ne        | <i>ne</i> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>Na državnom nivou u primjeni je novi Zakon o slobodi pristupa informacijama BiH<sup>25</sup>. Prema podacima Ministarstva pravde BiH u proteklom periodu 2024. godine doneseni su podzakonski akti na temelju ZoSPI-a, a uspostava centralnog portala podataka zahtijeva projektnu podršku, dok za proaktivno objavljivanje informacija prema standardima proaktivne transparentnosti je potrebno donošenje pojedinačnih institucionalnih akata. Preporuka PAR specijalne grupe sa posljednje sjednice održane u martu tekuće godine a u kontekstu ZOSPI je „da se osigura propisna provedba Zakona o slobodi pristupa informacijama BiH i blagovremeno usvoje podzakonski akti, uspostavi Centralni portal podataka i proaktivno objavljuju informacije . Izmijeniti i dopuniti propise na državnom nivou u cilju uspostavljanja nezavisnog i specijaliziranog mehanizma nadzora, kao i žalbenih postupaka za pitanja slobode pristupa informacijama”. Međutim, Ministarstvo pravde BiH postojeći mehanizam nadzora i žalbenog postupka smatra trenutno jedinim mogućim i izvedivim dobrim rješenjem, a to je da je Žalbeno vijeće pri Vijeću ministara BiH navedeno tijelo. Na nivou Brčko distrikta BiH usvojen je novi Zakon o slobodi pristupa informacijama u Brčko distriktu BiH<sup>26</sup> i stupio je na snagu 11.11.2025. godine.</p> <p>Nema informacija o provedbi aktivnosti na nivoima Federacije BiH i Republike Srpske.</p> <p>Uzimajući u obzir da novi zakon BiH nije upotpunosti u skladu sa preporukama iz pethodno pripremljenih analiza, kao i da je zbog nepostojanja ostalih zakona nemoguće potvrditi harmoniziranost zakonodavstva, ocjena za indikator nije promijenjena.</p> |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Neharmoniziran pristup izradi zakona  |   |   |                 |             |           |           |            |

<sup>25</sup> Službeni glasnik BiH", broj 61/23

<sup>26</sup> "Službeni glasnik Brčko distrikta Bosne i Hercegovine", broj 38/25

|                        |  |   |          |      |    |  |     |
|------------------------|--|---|----------|------|----|--|-----|
| Naredni koraci         | /  |   |          |      |    |  |     |
| AKTIVNOST 3.2.3        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Na bazi usvojenih zakona o slobodi pristupa informacijama pripremiti i usvojiti podzakonske akte o standardima proaktivne transparentnosti  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj |          |      |    | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2027. |     |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b> <span style="margin-left: 20px;">●</span> <span style="margin-left: 20px;">●</span> <span style="margin-left: 20px;">●</span> <span style="margin-left: 20px;">●</span> <span style="margin-left: 20px;">●</span>   |   |          |      |    |  |     |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |          |      |    |  |     |
|                        | Usvojeni podzakonski akti  | <b>POČETNA</b>  | Inst.BiH | FBiH | RS | BD   | BiH |
|                        | <b>CILJANA</b>   | ne  | ne       | ne   | ne | <b>ne</b>                                      |     |
|                        | <b>TREKUTNA</b>  | da  | da       | da   | da | <b>da</b>                                      |     |
|                        | <b>TREKUTNA</b>  | da  | ne       | ne   | ne | <b>ne</b>                                      |     |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>Aktivnost je realizirana na nivou BiH. Na nivou BD BiH novim Zakonom o slobodi pristupa informacijama predviđeno je donošenje podzakonskih akata, koji će omogućiti adekvatnu provedbu ovog zakona, kako slijedi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Pravilnik o načinu organizovanja i vođenja Centralnog portala javnih informacija na nivou institucija Distrikta, u roku od 30 dana od dana stupanja na snagu ovog zakona;</li> <li>b) Vodič za pristup informaciji, u roku od 60 dana od dana stupanja na snagu ovog zakona;</li> <li>c) Pravilnik o sadržaju i načinu vođenja registra zahtjeva za pristup informacijama, u roku od 6 mjeseci od dana stupanja na snagu ovog zakona;</li> <li>d) Pravilnik o vrsti i sadržaju uslova za ponovnu upotrebu dokumenta, u roku od 30 dana od dana stupanja na snagu ovog zakona.</li> </ul> <p>U toku su pripremne aktivnosti za izradu navedenih podzakonskih akata u smislu imenovanja radnih grupa.</p> <p>Sa entitetskih nivoa nisu dostavljene informacije o promjenama u realizaciji ove aktivnosti.</p> |   |          |      |    |  |     |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak kadrovskih, tehničkih i finansijskih kapaciteta.  |   |          |      |    |  |     |

|                        |   |  |             |           |           |                            |           |
|------------------------|---|--|-------------|-----------|-----------|----------------------------|-----------|
|                        | <b>Naredni koraci</b>   | Usvojiti podzakonske akte na nivoima na kojima to do sada nije urađeno.                                    |             |           |           |                            |           |
| AKTIVNOST 3.2.4        | <b>AKTIVNOST:</b>   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b>  |             |           |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b> |           |
|                        | Razviti mehanizme praćenja proaktivne transparentnosti uspostavljanjem online alata za istraživanje o poštivanju standarda proaktivne transparentnosti  | PARCO, Agencija za statistiku BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj |             |           |           | III kvartal 2027.          |           |
|                        |   | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |             |           |           |                            |           |
|                        |   | ● ● ● ● ●  |             |           |           |                            |           |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |             |           |           |                            |           |
|                        |   | <i>Inst.BiH</i>  | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i>                 |           |
|                        | Uspostavljen online alat i dostavljen nadležnim entitetskim ministarstvima  | <b>POČETNA</b>   | ne          | ne        | ne        | ne                         | <b>ne</b> |
|                        |   | <b>CILJANA</b>   | da          | da        | da        | da                         | <b>da</b> |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b>  | da          | ne        | ne        | ne                         | <b>ne</b> |
| <b>Opis postignuća</b> | U prethodnom periodu je ostvaren mali napredak jer je razvijen online upitnik za samoprocjenu praćenja standarda proaktivne transparentnosti za institucije BiH.<br>Novi Zakon o slobodi pristupa informacijama u Brčko distriktu BiH predviđa donošenje Pravilnika o načinu organizovanja i vođenja Centralnog portala javnih informacija na nivou institucija Distrikta, u roku od 30 dana od dana stupanja na snagu ovog zakona.<br>Sa entitetskih nivoa nema podataka o napretku u implementaciji ove aktivnosti niti ostvarenja indikatora u odnosu na predhodni izvještajni period. |  |             |           |           |                            |           |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Spora priprema i usvajanje zakona o slobodi pristupa informacijama na entitetskim nivoima utiče na implementaciju aktivnosti  |  |             |           |           |                            |           |
| <b>Naredni koraci</b>  | Ubrzati izradu i usvajanje zakona o slobodi pristupa informacijama na entitetskim nivoima te poduzeti aktivnosti u cilju uspostave online alata za praćenje proaktivne transparentnosti   |  |             |           |           |                            |           |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |                                 |   |  |    |    |    |   |             |           |           |            |
|------------------------|---|---------------------------------|---|--|----|----|----|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.2.5        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Pripremiti prethodnu procjenu opravdanosti uspostavljanja novog organa ili dodjele funkcija postojećem organu u svrhu uspostavljanja/jačanja nadzornog organa/inspekcije za vršenje funkcija u skladu sa zakonima o slobodi pristupa informacijama   |                                 | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj |  |    |    |    | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>I kvartal 2027. |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                                 |   |  |    |    |    | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   |  |    |    |    | <i>Inst.BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Pripremljena prethodna procjena | <b>POČETNA</b>  |  |    |    |    | ne  | ne          | ne        | ne        | <b>ne</b>  |
|                        |   |                                 | <b>CILJANA</b>  |  |    |    |    | da  | da          | da        | da        | <b>da</b>  |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |                                 |   |  | ne | ne | ne | ne  | <b>ne</b>   |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Ministratsvo pravde BiH je izvijestilo da je Vijeće ministara BiH ovu funkciju dodijelilo Žalbenom vijeću pri Vijeću ministara BiH izmjenama i dopunama Odluke o uspostavi tijela nakon donošenja ZOSPI. Informacija sa nivoa Brčko distrikta BiH: Imajući u vidu da je Zakon o slobodi pristupa informacijama u Brčko distriktu BiH stupio na snagu, ova aktivnost je realizovana kroz odredbe zakona koje propisuju postupanje Upravne inspekcije Brčko distrikta BiH kao nadzornog organa za provođenje ovog Zakona. Međutim imajući u vidu da nisu dostavljene informacije o pripremi predhodne procjene indikator za nivoe BiH i BD BiH ostaje nepromijenjen. Sa ostalih nivoa nisu dostavljene informacije. |                                 |   |  |    |    |    |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /   |                                 |   |  |    |    |    |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Identificirati modalitet provođenja evaluacije postojećeg tijela uz EU podršku  |                                 |   |  |    |    |    |   |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |                                |   |  |  |  |  |  |  |    |    |                 |             |           |           |            |           |
|------------------------|---|--------------------------------|---|--|--|--|--|--|--|----|----|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| AKTIVNOST 3.2.6        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Uskladiti pravni okvir kojim su regulirane funkcije novog/postojećeg nadzornog organa sa zakonima o slobodi pristupa informacijama (akt o uspostavljanju novog/postojećeg nadzornog organa, pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i dr.)  |                                | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj |  |  |  |  | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2027. |  |    |    |                 |             |           |           |            |           |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                                |   |  |  |  |  |  |  |    | ●  | ●               | ●           | ●         | ●         |            |           |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |   |  |  |  |  |  |  |    |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |           |
|                        |   | Usklađen pravni okvir          | <b>POČETNA</b>  |  |  |  |  |  |  |    |    |                 | ne          | ne        | ne        | ne         | <b>ne</b> |
|                        |   |                                | <b>CILJANA</b>  |  |  |  |  |  |  |    |    |                 | da          | da        | da        | da         | <b>da</b> |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |                                |   |  |  |  |  |  |  | ne | ne | ne              | ne          | <b>ne</b> |           |            |           |
| <b>Opis postignuća</b> | Prema podacima Ministarstva pravde BiH iz polugodišnjeg mjerenja Vijeće ministara BiH je Odlukom o izmjeni i dopuni Odluke o formiranju Žalbenog vijeća pri Vijeću ministara BiH tokom 2024. godine uskladio pravni okvir sa ZoSPI ("Službeni glasnik", broj 24/24). Prijedlog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji bio je u procesu javnih konsultacija i upućen Vijeću ministara u 2024. godini, ali nije razmatran.<br><br>Prema podacima sa nivoa BD BiH Obzirom da je novim Zakonom o slobodi pristupa informacijama funkcija nadzornog tijela dodijeljena postojećoj instituciji (Upravnoj inspekciji), nadležnosti i postupanje ovog organa u smislu nadzora nad primjenom ZOSPI su predviđene odredbama istog (članovi 37 do 48).<br><br>U izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci na realizaciji ove aktivnosti na entitetskim nivoima. |                                |   |  |  |  |  |  |  |    |    |                 |             |           |           |            |           |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak sredstava i kapaciteta   |                                |   |  |  |  |  |  |  |    |    |                 |             |           |           |            |           |
| <b>Naredni koraci</b>  | Osigurati potrebna sredstva i kapacitete za realizaciju aktivnosti  |                                |   |  |  |  |  |  |  |    |    |                 |             |           |           |            |           |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |                 |  |  |                                |    |                 |  |           |           |            |   |
|------------------------|--|-----------------|--|--|--------------------------------|----|-----------------|--|-----------|-----------|------------|---|
| AKTIVNOST 3.2.7        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Ojačati kapacitet zaposlenih kroz održavanje najmanje dvije obuke o standardima nadzora nad provođenjem zakona o slobodi pristupa informacijama u EU državama |                 | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj</i> |  |                                |    |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><i>III kvartal 2027.</i> |           |           |            |   |
|                        |  |                 | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |                                |    |                 | ●  | ●         | ●         | ●          | ● |
|                        |  |                 | <b>INDIKATORI</b>  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i>  | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |
|                        |  |                 | Kroz obuke ojačani kapaciteti zaposlenih koji rade na poslovima nadzora  |  | <b>POČETNA</b>                 |    | 0%              | 0%   | 0%        | 0%        | <b>0%</b>  |   |
|                        |  |                 |  |  | <b>CILJANA</b>                 |    | 45%             | 45%  | 45%       | 45%       | <b>45%</b> |   |
|                        |  | <b>TRENUTNA</b> |  |  | 0%                             | 0% | 0%              | 0%   | <b>0%</b> |           |            |   |
| <b>Opis postignuća</b> | U izvještajnom periodu nije ostavren napredak. Uzimajući u obzir da prethodna aktivnost (3.2.6) nije realizirana, nisu stvoreni preduslovi za realizaciju ove aktivnosti.          |                 |  |  |                                |    |                 |  |           |           |            |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Sporost u stvaranju preduslova za realizaciju aktivnosti Adekvatnost programa i njegov obuhvat   |                 |  |  |                                |    |                 |  |           |           |            |   |
| <b>Naredni koraci</b>  | Ubrzati stvaranje preduslova za realizaciju ove aktivnosti.  |                 |  |  |                                |    |                 |  |           |           |            |   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |  |                 |                |     |     |  |             |            |           |            |
|------------------------|--|--|--|-----------------|----------------|-----|-----|--|-------------|------------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 3.2.8</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>Uskladiti opise poslova službenika za informiranje s odredbama novog/izmijenjenog zakona o slobodi pristupa informacijama na svim upravnim nivoima kroz izmjene pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Svi upravni organi i organizacije na svim nivoima |                 |                |     |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2027 |             |            |           |            |
|                        |  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                 |                |     |     | ●  | ●           | ●          | ●         | ●          |
|                        |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |                 |                |     |     | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  |  | Pravilnici o unutrašnjoj organizaciji usklađeni sa zakonima                        |                 | <b>POČETNA</b> |     | 0%  | 0%   | 0%          | 0%         | <b>0%</b> |            |
|                        |  |  |  | <b>CILJANA</b>  |                | 50% | 50% | 50%  | 50%         | <b>50%</b> |           |            |
|                        |  |  |  | <b>TRENUTNA</b> |                | 0%  | 0%  | 0%   | 0%          | <b>0%</b>  |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije ostvaren napredak u realizaciji ove aktivnosti. Na državnom nivou novi Zakon o slobodi pristupa informacijama sadrži odredbe koje se odnose na obaveze službenika za odnose s javnošću, međutim na osnovu informacija o realizaciji zaključaka Vijeća ministara BiH kojom su institucije bile dužne izvršiti usklađivanje Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji sa Odlukom o razvrstavanju radnih mjesta i kriterijuma za opis poslova radnih mjesta u institucijama BiH manji broj institucija je to i izvršio. Prema podacima koje su kroz elektronski sistem prikupljanja podataka dostavile državne institucije u izvještajnom periodu (od ukupno 60 institucija, 18 je dostavilo podatke o usklađenosti radnog mjesta službenika za odnose sa javnošću sa važećim Zakonom o slobodi pristupa informacijama) trenutni status ukazuje na različita rješenja: a) nisu sva mjesta službenika za odnose sa javnošću usklađena sa postojećim važećim zakonom o slobodi pristupa informacijama; b) u dijelu institucija radna mjesta službenika za odnose sa javnošću nisu uopšte predviđena sistematizacijom c) dio radnih mjesta službenika za odnose sa javnošću nije popunjen iako je usklađen sa važećim zakonom o slobodi pristupa informacijama d) neke institucije nemaju sistematizirana mjesta ali su odredile internim aktima službenike koji su zaduženi za postupanje u skladu sa ZOSPI. Obzirom da je u BD BiH novi ZOSPI stupio na snagu krajem godine aktivnost nije niti mogla biti realizirana u ovom izvještajnom periodu. U entitetima nije potvrđen napredak u izvještajnom periodu. |  |  |                 |                |     |     |  |             |            |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |  |  |                 |                |     |     |  |             |            |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |  |  |                 |                |     |     |  |             |            |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |  |                                |    |                 |             |  |           |            |   |   |
|------------------------|---|---|--|--------------------------------|----|-----------------|-------------|--|-----------|------------|---|---|
| AKTIVNOST 3.2.9        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Definirati standardne podatke za unificirane baze zahtjeva za pristup informacijama  |   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj, svi upravni organi i organizacije na svim nivoima |                                |    |                 |             | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2027. |           |            |   |   |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   |  |                                |    |                 |             | ●  | ●         | ●          | ● | ● |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   |   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>                                      | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |   |
|                        |   | Usaglašen dokument o standardnim podacima |  | <b>POČETNA</b>                 |    | ne              | ne          | ne   | ne        | <b>ne</b>  |   |   |
|                        |   |   |  | <b>CILJANA</b>                 |    | da              | da          | da   | da        | <b>da</b>  |   |   |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b>                           |  | da                             | ne | ne              | ne          | <b>ne</b>                                      |           |            |   |   |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>U odnosu na predhodni izvještajni period nije bilo promjena u realizaciji ove aktivnosti.</p> <p>Zakonom o slobodi pristupa informacijama u Brčko distriktu BiH su definisane informacije koje su institucije Brčko distrikta BiH dužne objavljivati na svojim web stranicama. Pravilnikom o načinu organizovanja i vođenja Centralnog portala javnih informacija na nivou institucija Distrikta, detaljnije će se definisati standardni podaci koji treba da budu javno dostupni i ažurirani.</p> |   |  |                                |    |                 |             |  |           |            |   |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Rizik neharmoniziranog pristupa   |   |  |                                |    |                 |             |  |           |            |   |   |
| <b>Naredni koraci</b>  | Osigurati usklađenost rješenja  |   |  |                                |    |                 |             |  |           |            |   |   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |                                  |  |                                |    |                 |             |  |           |            |
|------------------------|---|----------------------------------|--|--------------------------------|----|-----------------|-------------|--|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.2.10       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Kreirati IT rješenje za baze podataka o zahtjevima za pristup informacijama                          |                                  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj, svi upravni organi i organizacije na svim nivoima |                                |    |                 |             | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2027 |           |            |
|                        |   |                                  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                                | ●  | ●               | ●           | ●  | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   |                                  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>                                      | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Kreirano i testirano IT rješenje |  | <b>POČETNA</b>                 | ne | ne              | ne          | ne   | ne        | <b>ne</b>  |
|                        |   |                                  |  | <b>CILJANA</b>                 | da | da              | da          | da   | da        | <b>da</b>  |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b>                  | ne   | ne                             | ne | ne              | ne          | <b>ne</b>                                      |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Realizacija aktivnosti uvjetovana je završetkom prethodne aktivnosti 3.2.9. U izvještajnom periodu nije napravljen pomak. |                                  |  |                                |    |                 |             |  |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /   |                                  |  |                                |    |                 |             |  |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |                                  |  |                                |    |                 |             |  |           |            |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |  |  |  |  |                 |   |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|--|--|--|--|-----------------|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.2.11       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Uspostaviti unificirane baze zahtjeva za pristup informacijama   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj, svi upravni organi i organizacije na svim nivoima |  |  |  |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |  |  |                 | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>  |  |  |  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                |             |           |           |            |
|                        |   |  |  |  |  |  |                 | <i>Inst.BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | Operativne baze  |  |  |  |                 | <b>POČETNA</b>                                | ne          | ne        | ne        | ne         |
|                        |   |  |  |  |  |  | <b>CILJANA</b>  | da  | da          | da        | da        | <b>da</b>  |
|                        |   |  |  |  |  |  | <b>TRENUTNA</b> | ne  | ne          | ne        | ne        | <b>ne</b>  |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije zabilježen napredak u implementaciji aktivnosti ni na jednom nivou uprave. Iako je na nivou BiH donesen Pravilnik o sadržaju i načinu vođenja registra zahtjeva za pristup informacijama <sup>27</sup> kojim su sve BiH institucije zadužene da uspostave Registre za slobodu pristupa informacijama, pojedinačne institucije nisu dostavile odgovarajuće podatke koji ukazuju da je navedena obaveza ispunjena zbog čega ocjena indikatora i za nivo BiH ostaje ista. |  |  |  |  |  |                 |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak resursa za realizaciju aktivnosti  |  |  |  |  |  |                 |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | -Uspostaviti Registre za slobodu pristupa informacijama u svim BiH institucijama u skladu s Pravilnikom o sadržaju i načinu vođenja registra zahtjeva za pristup informacijama<br><br>- Osigurati resurse za podršku u realizaciji aktivnosti na ostala tri upravna nivoa   |  |  |  |  |  |                 |   |             |           |           |            |

<sup>27</sup> "Službeni glasnik BiH" broj 35/24

|                        |   |  |  |                 |                                |    |                 |   |           |           |            |
|------------------------|---|--|--|-----------------|--------------------------------|----|-----------------|---|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.2.12       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Uspostaviti jedinstven registar zahtjeva za pristup informacijama i odgovora (Institucija ombudsmena za ljudska prava BiH) te statističkih izvještaja o izvršenju zakona o slobodi pristupa informacijama  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Institucija ombudsmena za ljudska prava BiH |                 |                                |    |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>I kvartal 2027. |           |           |            |
|                        |   |  | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>                                   |                 | ●                              |    |                 |   | ●         |           |            |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i>                                   | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | Operativan i javno dostupan registar   |                 | <b>POČETNA</b>                 |    | ne              |   |           |           | <b>ne</b>  |
|                        |   |  |  |                 | <b>CILJANA</b>                 |    | da              |   |           |           | <b>da</b>  |
|                        |   |  |  | <b>TREKUTNA</b> |                                | ne |                 |   |           | <b>ne</b> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije ostvaren napredak u izvještajnom periodu. Institucija ombudsmena za ljudska prava nema uspostavljen registar zahtjeva za pristup informacijama i odgovora, ima samo kroz svoju bazu podataka broj zaprimljenih žalbi koje se odnose na Zakon o slobodi pristupa informacijama a upućene su Instituciji Ombudsmena. |  |  |                 |                                |    |                 |   |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak finansijskih sredstava za uspostavu registra   |  |  |                 |                                |    |                 |   |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Način uspostavljanja registra kadrovska, budžetska i informatička podrška odnosno moguće izmjene i dopune Zakona o slobodi pristupa informacijama u BiH   |  |  |                 |                                |    |                 |   |           |           |            |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |                      |   |                                |    |                 |             |   |           |            |
|------------------------|---|----------------------|---|--------------------------------|----|-----------------|-------------|---|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.2.13       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izraditi analizu ocjene spremnosti javne uprave za objavljivanje podataka u otvorenom formatu (definirati početnu poziciju, postojeći pravni okvir, moguće prepreke za objavu podataka u otvorenom formatu i slično)   |                      | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH |                                |    |                 |             | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026 |           |            |
|                        |   |                      | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                                |    |                 |             |   |           |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   |                      |   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>                                     | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Pripremljena analiza | <b>POČETNA</b>  | ne                             | ne | ne              | ne          | ne  | <b>ne</b> |            |
|                        |   |                      | <b>CILJANA</b>  | da                             | da | da              | da          | da  | <b>da</b> |            |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |                      | da  | da                             | ne | ne              | ne          | <b>ne</b>                                     |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | U odnosu na predhodni izvještajni period nije bilo pomaka u realizaciji ove aktivnosti.<br><br>U prethodnom periodu napredak je ostvaren na nivou državnih i institucija FBiH. U okviru Programa jačanja javnih institucija SPI, koji je finansirao njemački GiZ provedena je Procjena spremnosti za otvorene podatke. Open Data Readiness Assessment (ODRA) je pripremljena za nivo BiH na osnovu metodologije Svjetske banke (World Bank methodology version 3.1). Procjena spremnosti za otvorene podatke u Federaciji Bosne i Hercegovine izražena je u maju 2021. godine. Analiza je pokazala da se FBiH nalazi u vrlo ranoj fazi spremnosti za otvaranje podataka što istovremeno predstavlja određene izazove, ali i otvara mogućnosti za sistemski pristup planiranju procesa otvaranja podataka. |                      |   |                                |    |                 |             |   |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nedostatak sredstava za pripremu ODRA za ostale nivoe   |                      |   |                                |    |                 |             |   |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Osigurati finansijska sredstva i podršku za pripremu analize za RS i BDBIH  |                      |   |                                |    |                 |             |   |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |                               |   |                                |  |  |    |  |                 |             |           |           |            |
|------------------------|---|-------------------------------|---|--------------------------------|--|--|----|--|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.2.14       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Razviti politiku o otvorenim podacima                                |                               | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH |                                |  |  |    | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2027 |                 |             |           |           |            |
|                        |   |                               | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                                |  |  |    | ●  | ●               | ●           | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   |                               |   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |  |  |    |  | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Razvijena i usvojena politika |   | <b>POČETNA</b>                 |  |  |    |  | ne              | ne          | ne        | ne        | <b>ne</b>  |
|                        |   |                               |   | <b>CILJANA</b>                 |  |  |    |  | da              | da          | da        | da        | <b>da</b>  |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b>               |   |                                |  |  | ne | ne   | ne              | ne          | <b>ne</b> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo aktivnosti u izvještajnom period niti na jednom upravnom nivou.                 |                               |   |                                |  |  |    |  |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nedostatak resursa za pripremu politike o otvorenim podacima                            |                               |   |                                |  |  |    |  |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Osigurati završetak ODRA za RS i BD i finansijska sredstva i podršku za razvoj politike |                               |   |                                |  |  |    |  |                 |             |           |           |            |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |   |                 |             |           |           |            |
|------------------------|---|---|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.2.15       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Pripremiti vodič o otvorenim podacima  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   | ●   | ●               | ●           | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Pripremljen vodič   | <b>POČETNA</b>                                | ne              | ne          | ne        | ne        | <b>ne</b>  |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                | da              | da          | da        | da        | <b>da</b>  |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |   | ne  | ne              | ne          | ne        | <b>ne</b> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Obzirom da je ova aktivnost nastavak predhodne aktivnosti u izvještajnom periodu nije bilo pomaka u njenoj realizaciji. |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nedostatak sredstava i kapaciteta   |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Osigurati finansijska sredstva i podršku za realizaciju aktivnosti  |   |   |                 |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |  |                                |    |                 |             |   |           |            |
|------------------------|--|---|--|--------------------------------|----|-----------------|-------------|---|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.2.16       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Unaprijediti i usvojiti unaprijeđene procedure održavanja web-stranica u koje će biti ugrađeni i tehnički standardi proaktivne transparentnosti |   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo prometa i komunikacija BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH (e-vlada), Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH</i> |                                |    |                 |             | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026 |           |            |
|                        |  |   | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                                |    | ●               | ●           | ●   | ●         | ●          |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  |   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>                                     | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  | Objavljene procedure u službenim glasnicima |  | <b>POČETNA</b>                 |    | ne              | ne          | ne  | ne        | <b>ne</b>  |
|                        |  |   |  | <b>CILJANA</b>                 |    | da              | da          | da  | da        | <b>da</b>  |
|                        |  | <b>TRENUTNA</b>                             |  | ne                             | ne | ne              | ne          | <b>ne</b>                                     |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | U odnosu na podatke za predhodni godišnji izvještaj o napretku nije bilo pomaka u implementaciji aktivnosti.   |   |  |                                |    |                 |             |   |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak resursa (kadrovskih, materijalnih i tehničkih) u FBiH   |   |  |                                |    |                 |             |   |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Dodatno unaprijediti propise i kapacitirati resurse u FBiH   |   |  |                                |    |                 |             |   |           |            |

|                        |   |   |                                |  |     |                 |                            |           |            |            |   |
|------------------------|---|---|--------------------------------|--|-----|-----------------|----------------------------|-----------|------------|------------|---|
| AKTIVNOST 3.2.17       | <b>AKTIVNOST:</b>   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b>   |                                |  |     |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b> |           |            |            |   |
|                        | Izraditi komunikacijski plan za jačanje svijesti i promociju slobode pristupa informacijama, uključujući proaktivnu transparentnost i otvorenost podataka; u okviru promocije najmanje održati: | PARCO, Institucija ombudsmena za ljudska prava BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH (Služba za informiranje), Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH (Ured Vlade Federacije BiH za odnose s javnošću), Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske (Biro za odnose sa javnošću), Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH (Sektor za informisanje) |                                |  |     |                 | IV kvartal 2027            |           |            |            |   |
|                        | - Dva okrugla stola s predstavnicima nevladinog sektora   | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                                |  |     |                 | ●                          | ●         | ●          | ●          | ● |
|                        | - Jednu konferenciju o slobodi pristupa, proaktivnoj transparentnosti i otvorenim podacima regionalnog karaktera u cilju razmjene iskustava   | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |  |     | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i>                | <i>RS</i> | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |   |
|                        |   | Proveden komunikacijski plan  | <b>POČETNA</b>                 |  |     | 0%              | 0%                         | 0%        | 0%         | <b>0%</b>  |   |
|                        |   | <b>CILJANA</b>  |                                |  | 50% | 50%             | 50%                        | 50%       | <b>50%</b> |            |   |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b>   |                                |  | 0%  | 0%              | 0%                         | 0%        | <b>0%</b>  |            |   |
| <b>Opis postignuća</b> | Nisu dostavljene informacije koje potvrđuju da je ostvaren napredak u realizaciji ove aktivnosti.   |   |                                |  |     |                 |                            |           |            |            |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak kapaciteta i sredstava, te nedonošenje unaprijeđenog zakonske reulative  |   |                                |  |     |                 |                            |           |            |            |   |
| <b>Naredni koraci</b>  | Realizirati Plan u FBiH, te sarađivati i učestvovati u organizaciji skupova u saradnji sa drugim nadležnim i relevantnim institucijama i organizacijama   |   |                                |  |     |                 |                            |           |            |            |   |

|  |   |  |                 |      |     |     |                            |    |  |  |  |  |
|--|---|--|-----------------|------|-----|-----|----------------------------|----|--|--|--|--|
| AKTIVNOST 3.2.18                               | <b>AKTIVNOST:</b>   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b>  |                 |      |     |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b> |    |  |  |  |  |
|  | Ojačati kapacitete javne uprave kroz obuke rukovodilaca i službenika zaduženih za postupanje u skladu sa zakonima o slobodi pristupa informacijama:   | Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH |                 |      |     |     | II kvartal 2027            |    |  |  |  |  |
|  | - Razviti program obuke o pravu na pristup informacijama, proaktivnoj transparentnosti i otvorenim podacima te uvrstiti programe u planove obuka agencija za državnu službu na svim upravnim nivoima  | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |                 |      |     |     |                            |    |  |  |  |  |
|  | - Provesti najmanje po jednu obuku za rukovodioce institucija sva četiri upravna nivoa  | ● ● ● ● ●  |                 |      |     |     |                            |    |  |  |  |  |
|  | - Provesti najmanje tri obuke za službenike svih upravnih nivoa koji postupaju u skladu sa zakonima o slobodi pristupa informacijama  |  |                 |      |     |     |                            |    |  |  |  |  |
|  | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |                 |      |     |     |                            |    |  |  |  |  |
|  |   |  | Inst. BiH       | FBiH | RS  | BD  | BiH                        |    |  |  |  |  |
|  |   | Obuke ugrađene u godišnje programe agencija za državnu službu na svim upravnim nivoima   | <b>POČETNA</b>  | ne   | ne  | ne  | ne                         | ne |  |  |  |  |
|  |   |  | <b>CILJANA</b>  | da   | da  | da  | da                         | da |  |  |  |  |
|  |   |  | <b>TREKUTNA</b> | ne   | ne  | ne  | ne                         | ne |  |  |  |  |
| Zadovoljstvo rukovodilaca i službenika obukama |   | <b>POČETNA</b>   | 0%              | 0%   | 0%  | 0%  | 0%                         |    |  |  |  |  |
|  | <b>CILJANA</b>  | 45%  | 45%             | 45%  | 45% | 45% |                            |    |  |  |  |  |
|  | <b>TREKUTNA</b>   | 0%   | 0%              | 0%   | 0%  | 0%  |                            |    |  |  |  |  |
| <b>Opis postignuća</b>                         | U izvještajnom periodu nisu ostvareni indikatori na nivou ove aktivnosti niti na jednom nivou uprave. Prema podacima Agencije za državnu službu BiH na nivou BiH realizirane su obuke na teme: 1. „Primjena Zakona o slobodi pristupa informacijama na nivou institucija Bosne i Hercegovine“ (za službenike/ce za informisanje, imenovane/ne rješenjem rukovodioca institucije, u skladu sa Zakonom o slobodi pristupa informacijama); 2. „Transparentnost, odgovornost i otvoreni podaci - ključ izgradnje povjerenja“ (za rukovodeće državne službenike/ce), međutim podaci nisu potpuni da bi se mogao procijeniti stepen realizacije i iz tog razloga ocjena indikatora ostaje nepromijenjena. |  |                 |      |     |     |                            |    |  |  |  |  |
| <b>Rizici/Problemi</b>                         | Nedostatak finansijskih resursa   |  |                 |      |     |     |                            |    |  |  |  |  |
| <b>Naredni koraci</b>                          | Obezbijediti resurse za provođenje obuka  |  |                 |      |     |     |                            |    |  |  |  |  |

## MJERA 3.3:

**Unaprijediti mehanizam za zaštitu prava pojedinaca na dobru upravu i javni interes**

| INDIKATORI MJERE  |                            | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |            |              |
|---|----------------------------|------------------------|------------|--------------|
|   |                            | POČETNA                | CILJANA    | TREKUTNA     |
| 1. Stopa provođenja preporuka ombudsmena                                      | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>45,12%</b>          | <b>55%</b> | <b>49,5%</b> |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            |              |
|   | <i>FBiH</i>                |                        |            |              |
|   | <i>RS</i>                  |                        |            |              |
|   | <i>BD BiH</i>              |                        |            |              |
| 2. Broj predmeta organa uprave (upravnih akata) koje je nadležni sud potvrdio | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>53%</b>             | <b>61%</b> | <b>52%</b>   |
|   | <i>Institucije BiH</i>     |                        |            |              |
|   | <i>FBiH</i>                |                        |            |              |
|   | <i>RS</i>                  |                        |            |              |
|   | <i>BD BiH</i>              |                        |            |              |

**Opis postignuća** U svom Monitoring izvještaju za 2024. godinu SIGMA je kontaktirala značajno poboljšanje odgovora javnih organa na preporuke Institucija ombudsmena (OI). Procenat implementacije svih preporuka porastao je sa 30% u 2022. na 50% u 2023. godini. Iako je polovina preporuka IO je provedena, zabrinjavajuće je visok procenat od skoro 20% institucija koje nisu odgovorile na preporuke. Procedura za usvajanje budžeta OI je revidirana, čime se smanjuju mogućnosti neprimjerenog utjecaja izvršne vlasti na nivo finansiranja OI. Međutim, ove pozitivne promjene se nisu posebno odrazile na percepciju građana o učinkovitosti OI u kontroli Vlade. U stvari, dok se 32% ispitanika slaže da OI učinkovito kontroliše Vladu, 39% se ne slaže (preostalih 29% izražava neutralno mišljenje). Odziv na preporuke vrhovnih revizorskih institucija (VRI) znatno je niži nego u slučaju OI. Obje vrste nezavisnih nadzornih tijela suočene su sa nedostatkom adekvatne parlamentarne podrške u kontroli javne uprave. Parlamentarni nadzor nad izvršnom vlašću također je loše percipiran od strane većine stanovništva. Državne institucije ostvarile su pomak u pripremi vodiča o značaju i ulozi nezavisnih tijela, kao i održavanju obuka, no potrebno je ostvariti pomake i na ostalim nivoima.

Inače, ovaj indikator doprinosi provedbi principa koji zahtijeva uspostavu funkcionalnih mehanizama za zaštitu prava pojedinca na dobru upravu i javni

interes.

Prema podacima Visokog sudskog i tužilačkog vijeća (VSTV) u 2025. godini 49% presuda vođenih u skladu sa zakonima o upravnom postupku su potvrđene, čime je praktično potvrđen kvalitet upravnog odlučivanja organa uprave na svim nivoima u BiH. U 47% postupaka akti uprave su osporeni ili poništeni ili su presude donesene zbog prethodnog ćutanja uprave u procentu od 1 %.

**U svom izvještaju za 2024. Godinu** SIGMA navodi da je osnovna odgovornost za praćenje funkcionisanja upravnih postupaka utvrđena na svim nivoima, pri čemu ministarstva nadležna za pravosuđe ili upravne poslove imaju centralnu koordinirajuću ulogu. Ipak, osnovni podaci o broju zahtjeva, broju odluka, trajanju postupaka i funkcionisanju žalbenih postupaka rijetko su dostupni zbog čega procjena efikasnosti upravnih postupaka nije moguća. Međutim, percepcija javnosti o zakonitosti i nepristrasnosti javne uprave u upravnom postupku je pretežno negativna (Slika 40). Samo oko 33% ispitanika u SIGMA Anketi građana o javnoj upravi iz 2024. godine slaže se da javna uprava poštuje zakon prilikom rješavanja zahtjeva građana za administrativne usluge. Manje od 20% ispitanika smatra da javna uprava primjenjuje zakon jednako na sve, a većina smatra da to ne čini (61%).

Što se tiče efikasnog i pravičnog rješavanja upravnih sudskih sporova, uprkos nekim proceduralnim neslaganjima, pristup sudskoj reviziji upravnih akata osiguran je na svim nivoima. Četiri zakona o upravnim sporovima, koji su relativno dobro usklađeni u pogledu sadržaja, regulišu sudsku fazu upravnog postupka u BiH. Sudski učinak u rješavanju upravnih stvari poboljšao se od posljednje procjene, iako veliki zaostaci u kantonalnim sudovima u Sarajevu i Mostaru nisu u potpunosti eliminisani, a zakon kojim se uspostavlja sistem za naknadu štete uzrokovane prekomjernim trajanjem sudskih postupaka još nije usvojen na nivou Federacije. U Republici Srpskoj donesen je Zakon o zaštiti prava na suđenje u razumnom roku (SLužbeni glasnik RS, 99/2020), a u BD BiH Zakon o zaštiti prava na suđenje u razumnom roku (SLužbeni glasnik RS, 2/2021).

SIGMA također navodi da standardna sudska taksa za pokretanje upravnog spora (jednaka 50 EUR, oko 5% prosječne bruto mjesečne plate u 2023. godini) ne stvara pretjerane prepreke pristupu upravnoj pravdi, a podnosioci zahtjeva mogu biti oslobođeni plaćanja takse, na osnovu svoje materijalne situacije.

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Rizici/Problemi</b>     | Nedostatak resursa za provođenje aktivnosti |
| <b>Naredni koraci</b>      | Obezbijediti resurse za provedbu aktivnosti |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |   |                                |    |                 |             |   |           |            |   |   |
|------------------------|---|--|---|--------------------------------|----|-----------------|-------------|---|-----------|------------|---|---|
| AKTIVNOST 3.3.1        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Analizirati stepen ispunjenosti preporuka nadzornih institucija i trendove te predložiti set mjera za bolju implementaciju preporuka |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Institucija ombudsmena, vrhovne revizorske institucije (službe za reviziju institucija)</i> |                                |    |                 |             | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><i>II kvartal 2026.</i> |           |            |   |   |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  |   |                                |    |                 |             | ●   | ●         | ●          | ● | ● |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   |  |   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>   | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |   |
|                        |   | Analiza razmatrana na sjednicama parlamenata/skupština |   | <b>POČETNA</b>                 |    | ne              | ne          | ne  | ne        | <b>ne</b>  |   |   |
|                        |   |  |   | <b>CILJANA</b>                 |    | da              | da          | da  | da        | <b>da</b>  |   |   |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b>  |   | ne                             | ne | ne              | ne          | <b>ne</b>   |           |            |   |   |
| <b>Opis postignuća</b> | U odnosu na predhodni izvještajni period nema pomaka u realizaciji ove aktivnosti.  |  |   |                                |    |                 |             |   |           |            |   |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak novca za realizaciju aktivnosti  |  |   |                                |    |                 |             |   |           |            |   |   |
| <b>Naredni koraci</b>  | Osigurati podršku za izradu analize i jačanje svijesti javnih institucija o važnosti poštivanja preporuka neovisnih institucija                           |  |   |                                |    |                 |             |   |           |            |   |   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |                 |  |  |                                |    |                 |   |           |           |            |   |
|------------------------|--|-----------------|--|--|--------------------------------|----|-----------------|---|-----------|-----------|------------|---|
| AKTIVNOST 3.3.2        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izmjenom i usklađivanjem zakonodavstva ojačati nezavisnost nadzornih institucija (institucija ombudsmena, vrhovne revizorske institucije) |                 | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Institucija ombudsmena, vrhovne revizorske institucije</i> |  |                                |    |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><i>I kvartal 2027</i> |           |           |            |   |
|                        |  |                 | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |                                |    |                 | ●   | ●         | ●         | ●          | ● |
|                        |  |                 | <b>INDIKATORI</b>  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i>   | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |
|                        |  |                 | Zakonom utvrđena finansijska nezavisnost nadzornih institucija                                 |  | <b>POČETNA</b>                 |    | ne              | ne  | ne        | ne        | <b>ne</b>  |   |
|                        |  |                 |  |  | <b>CILJANA</b>                 |    | da              | da  | da        | da        | <b>da</b>  |   |
|                        |  | <b>TRENUTNA</b> |  |  | ne                             | ne | ne              | ne  | <b>ne</b> |           |            |   |
| <b>Opis postignuća</b> | U odnosu na podatke iz godišnjeg izvještaja o napretku za 24. godinu nije bilo pomaka u realizaciji ove aktivnosti.  |                 |  |  |                                |    |                 |   |           |           |            |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak političke volje i podrške   |                 |  |  |                                |    |                 |   |           |           |            |   |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |                 |  |  |                                |    |                 |   |           |           |            |   |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |                |  |  |  |   |   |                 |             |           |           |            |           |
|------------------------|--|---|----------------|--|--|--|---|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| AKTIVNOST 3.3.3        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izraditi brošuru za parlamente koja objašnjava ulogu i značaj službi za reviziju javnog sektora   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Vrhovne revizorske institucije |                |  |  |  | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026 |   |                 |             |           |           |            |           |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   |                |  |  |  |   | ● | ●               | ●           | ●         | ●         |            |           |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                                  |                |  |  |  |   |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |           |
|                        |  | Izrađena brošura za parlamente                                  | <b>POČETNA</b> |  |  |  |   |   |                 | ne          | ne        | ne        | ne         | <b>ne</b> |
|                        |  |   | <b>CILJANA</b> |  |  |  |   |   |                 | da          | da        | da        | da         | <b>da</b> |
|                        |  | <b>TRENUTNA</b>   |                |  |  |  |   |   | da              | ne          | ne        | ne        | <b>ne</b>  |           |
| <b>Opis postignuća</b> | U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak niti na jednom nivou uprave. U prethodnom periodu na državnom nivou u okviru Programa jačanja javnih institucija pripremljena je brošura za stari saziv Parlamentarne skupštine Bosne i Hercegovine. |   |                |  |  |  |   |   |                 |             |           |           |            |           |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak sredstava za realizaciju aktivnosti   |   |                |  |  |  |   |   |                 |             |           |           |            |           |
| <b>Naredni koraci</b>  | Osigurati resurse kako bi se aktivnost mogla realizirati   |   |                |  |  |  |   |   |                 |             |           |           |            |           |

|                        |   |                 |  |   |    |                |    |   |             |           |           |            |
|------------------------|---|-----------------|--|---|----|----------------|----|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.3.4        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Održati okrugle stolove/radionice za rukovodioce institucija o značaju i ulozi ombudsmena i ureda za reviziju u razvoju javnog sektora te važnosti poštivanja njihovih preporuka |                 | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Institucija ombudsmena, vrhovne revizorske institucije</i> |   |    |                |    | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><i>III kvartal 2026</i> |             |           |           |            |
|                        |   |                 | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   |    |                |    | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |   |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |   |    |                |    | <i>Inst.BiH</i>                                       | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |                 | <b>INDIKATORI</b>  | Održana četiri okrugla stola/radionice za rukovodioce institucija |    | <b>POČETNA</b> | ne | ne  | ne          | ne        | <b>ne</b> |            |
|                        |   |                 |  | <b>CILJANA</b>  | da | da             | da | da  | <b>da</b>   |           |           |            |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b> |  | ne  | ne | ne             | ne | <b>ne</b>   |             |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije ostvaren napredak u izvještajnom periodu.  |                 |  |   |    |                |    |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nedostatak finansijskih sredstava   |                 |  |   |    |                |    |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Osigurati finansijska sredstva i podršku za realizaciju aktivnosti  |                 |  |   |    |                |    |   |             |           |           |            |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |   |                  |             |           |           |                         |
|------------------------|--|---|---|------------------|-------------|-----------|-----------|-------------------------|
| AKTIVNOST 3.3.5        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Podići svijest i znanje državnih službenika uključujući i rukovodeće državne službenike o relevantnim propisima, ulozi i važnosti implementacije preporuka nezavisnih organa:<br><br>- Razviti silabuse za obuke<br><br>- Održati najmanje tri obuke<br><br>- Uvrstiti obuke u programe obuka agencija za državnu službu na svim upravnim nivoima | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH u saradnji s Institucijom ombudsmena za ljudska prava BiH i vrhovnim revizorskim institucijama</i> | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><br><i>III kvartal 2026</i> |                  |             |           |           |                         |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |   | ●   | ●                | ●           | ●         | ●         |                         |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   | <i>Inst. BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i>              |
|                        |  | Broj održanih obuka   | <b>POČETNA</b>  | 0                | 0           | 0         | 0         | <b>0</b>                |
|                        |  |   | <b>CILJANA</b>  | 3                | 3           | 3         | 3         | <b>3</b>                |
|                        |  |   | <b>TREKUTNA</b>   | 2                | 0           | 0         | 0         | <b>0,5<sup>28</sup></b> |
|                        |  | Izrađene brošure o ulozi i značaju revizije/Institucije ombudsmena i objavljene na web-stranicama ovih institucija  | <b>POČETNA</b>  | ne               | ne          | ne        | ne        | <b>ne</b>               |
|                        |  |   | <b>CILJANA</b>  | da               | da          | da        | da        | <b>da</b>               |
|                        | <b>TREKUTNA</b>  |   | da  | ne               | ne          | ne        | <b>ne</b> |                         |
|                        | <b>Opis postignuća</b>   | Prema podacima Agencije za državnu službu BiH obuka pod nazivom "Uloga i važnost implementacije preporuka neovisnih tijela" uvrštena je u Plan obuka za 2025. U odnosu na podatke iz predhodnog godišnjeg izvještaja nema informacija o realizaciji ove aktivnosti s ostala tri nivoa uprave.                       |   |                  |             |           |           |                         |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nedostatak finansijskih sredstava  |   |   |                  |             |           |           |                         |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Osigurati finansijska sredstva i podršku za realizaciju aktivnosti   |   |   |                  |             |           |           |                         |

<sup>28</sup> Uzimajući u obzir da su obuke održane samo za službenike državnog nivoa, u kalkulaciji za ukupnu vrijednost indikatora na nivou BiH dat je prosječan broj obuka

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |   |                 |             |           |           |            |
|------------------------|---|---|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.3.6        | <p><b>AKTIVNOST:</b><br/>Izraditi funkcionalnu analizu upravnih inspekcija s preporukama za unapređenje rada</p>  | <p><b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br/>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Upravna inspekcija</p> | <p><b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br/>I kvartal 2027.</p> |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   | ●   | ●               | ●           | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Izrađena i usvojena funkcionalna analiza  | <b>POČETNA</b>  | ne              | ne          | ne        | ne        | <i>ne</i>  |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>  | da              | da          | da        | da        | <i>da</i>  |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |   | ne  | ne              | ne          | ne        | <i>ne</i> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Prema podacima Ministarstva pravde BiH realizacija predmetne aktivnosti zbog nedostatnih kapaciteta i resursa je uvrštena u program rada za 2026. Godinu. S ostalih nivoa nisu dostavljeni podaci o realizaciji ove aktivnosti. |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa  |   |   |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |   |   |                 |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |  |                               |  |                |    |  |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|--|-------------------------------|--|----------------|----|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.3.7        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Pripremiti plan usklađivanja organizacije i rada upravnih inspekcija s preporukama (uključujući izmjenu zakonodavnog okvira i jačanje funkcija) |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Upravna inspekcija</i> |                               |  |                |    | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2027. |             |           |           |            |
|                        |  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                               |  |                |    | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |                               |  |                |    | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  |  | <b>INDIKATORI</b>  | Pripremljen plan usklađivanja |  | <b>POČETNA</b> |    | ne   | ne          | ne        | ne        | <i>ne</i>  |
|                        |  |  |  |                               |  | <b>CILJANA</b> |    | da   | da          | da        | da        | <i>da</i>  |
|                        |  |  |  | <b>TRENUTNA</b>               |  | ne             | ne | ne   | ne          | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo pomaka niti na jednom nivou.   |  |  |                               |  |                |    |  |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa   |  |  |                               |  |                |    |  |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti  |  |  |                               |  |                |    |  |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |  |                             |    |                |     |  |             |           |            |            |
|------------------------|---|--|--|-----------------------------|----|----------------|-----|--|-------------|-----------|------------|------------|
| AKTIVNOST 3.3.8        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Usklađivati i organizirati rad upravne inspekcije s preporukama (provođenje plana) |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Upravna inspekcija</i> |                             |    |                |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2027 |             |           |            |            |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                             |    |                |     | ●  | ●           | ●         | ●          | ●          |
|                        |   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |                             |    |                |     | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>  | % implementiranih preporuka |    | <b>POČETNA</b> | 0%  | 0%   | 0%          | 0%        | <b>0%</b>  |            |
|                        |   |  |  |                             |    | <b>CILJANA</b> | 75% | 75%  | 75%         | 75%       | <b>75%</b> |            |
|                        |   |  |  | <b>TRENUTNA</b>             | 0% | 0%             | 0%  | 0%   | <b>0%</b>   |           |            |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo pomaka niti na jednom nivou.  |  |  |                             |    |                |     |  |             |           |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa                                    |  |  |                             |    |                |     |  |             |           |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti                 |  |  |                             |    |                |     |  |             |           |            |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |   |                 |                                |    |                 |   |           |           |            |   |
|------------------------|---|--|---|-----------------|--------------------------------|----|-----------------|---|-----------|-----------|------------|---|
| AKTIVNOST 3.3.9        | <b>AKTIVNOST:</b><br>Ojačati kapacitete upravne inspekcije na svim nivoima (kroz obuke u dijelu njihove nadležnosti, organizacija studijske posjete relevantnoj državi i sl.)               |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Upravna inspekcija, u saradnji s agencijama za državnu službu entiteta i Pododjeljenja za ljudske resurse Brčko distrikta BiH</i> |                 |                                |    |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |           |           |            |   |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                 |                                |    |                 | ●   | ●         | ●         | ●          | ● |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>   |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i>                                   | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |
|                        |   |  | Održane tri obuke za upravne inspektore i jedna studijska posjeta   |                 | <b>POČETNA</b>                 |    | ne              | ne  | ne        | ne        | <i>ne</i>  |   |
|                        |   |  |   |                 | <b>CILJANA</b>                 |    | da              | da  | da        | da        | <i>da</i>  |   |
|                        |   |  |   | <b>TRENUTNA</b> |                                | ne | ne              | ne  | ne        | <i>ne</i> |            |   |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo značajnijeg pomaka niti na jednom nivou.<br>Prema podacima ADS BiH za ovaj izvještajni period, obuka „Primjena propisa o inspeksijskom nadzoru“ uvrštena je u Plan obuka za 2025. |  |   |                 |                                |    |                 |   |           |           |            |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa<br>- Frekventnost održavanja edukacije   |  |   |                 |                                |    |                 |   |           |           |            |   |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti   |  |   |                 |                                |    |                 |   |           |           |            |   |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |  |                |           |           |           |  |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|--|----------------|-----------|-----------|-----------|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.3.10       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izraditi analizu propisa o upravnim sporovima s preporukama za unapređenje   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo pravde Republike Srpske, Pravosudna komisija Brčko distrikta BiH |                |           |           |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026. |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                |           |           |           | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |                |           |           |           | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   |  | Izrađena analiza   | <b>POČETNA</b> |           | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
|                        |   |  |  | <b>CILJANA</b> |           | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>                                      | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> |            |
|                        |   |  | <b>TRENUTNA</b>  |                | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>   | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo pomaka niti na jednom nivou. Prema podacima Ministarstva pravde BiH iz polugodišnjeg izvještavanja u sklopu projekta Horizontalna podrška Vijeća Europe i EU izrađena je studija, analiza postojećeg zakonskog uređenja i prakse u vezi s učinkovitim pravnim sredstvima za zaštitu prava na suđenje u razumom roku u upravnom postupku i upravnom sporu Crne Gore s komparacijom zemalja regije uključujući BiH. Ova analiza je dobar predložak za realizaciju aktivnosti. Analiza je dostupna na: <a href="https://rm.coe.int/analysis-legal-framework-fill-mne/168094c4c1">https://rm.coe.int/analysis-legal-framework-fill-mne/168094c4c1</a> |  |  |                |           |           |           |  |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa  |  |  |                |           |           |           |  |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti   |  |  |                |           |           |           |  |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |   |   |             |           |           |            |
|------------------------|---|---|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.3.11       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Uskladiti pravni okvir s identificiranim i usaglašenim preporukama uključujući:  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo pravde Republike Srpske, Pravosudna komisija Brčko distrikta BiH</i> | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2027 |             |           |           |            |
|                        | - Smanjiti takse za pokretanje sudskog spora kroz izmjenu propisa i uskladiti ih s evropskom praksom  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   |             |           |           |            |
|                        | - Preispitati efikasnost pravnih lijekova za predugo trajanje sudskih postupaka koji se vode po zakonu o upravnim sporovima i unaprijediti je kroz izmjenu zakonskog okvira | <b>INDIKATORI</b>   |   |             |           |           |            |
|                        |   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  | <i>Inst.BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <b>BiH</b> |
|                        | % implementiranih preporuka   | <b>POČETNA</b>  | 0%  | 0%          | 0%        | 0%        | <b>0%</b>  |
|                        |   | <b>CILJANA</b>  | 80%   | 80%         | 80%       | 80%       | <b>80%</b> |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b>   | 0%  | 0%          | 0%        | 0%        | <b>0%</b>  |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo pomaka niti na jednom nivou.  |   |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa  |   |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti   |   |   |             |           |           |            |

| AKTIVNOST 3.3.12       | <p><b>AKTIVNOST:</b></p> <p>Uspostaviti elektronske evidencije/registre upravnog rješavanja uključujući podatke o upravnim sporovima (na svim nivoima vlasti) koji sadrže najmanje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj podnesenih zahtjeva u upravnom postupku, broj pokrenutih postupaka po službenoj dužnosti, način i rokove rješavanja upravnih stvari u prvostepenom i drugostepenom postupku, broj poništenih i ukinutih upravnih akata, broj odbačenih zahtjeva i broj obustavljenih postupaka</li> <li>- Broj predmeta upravnih sporova koji su pokrenuti po konačnim upravnim aktima (rješenjima i zaključcima), broj predmeta upravnih sporova u kojima je sud odbio tužbe stranaka i potvrdio akt uprave, broj poništenih upravnih akata u upravnom sporu, broj upravnih sporova u kojima je sud obavezao organ uprave da strankama nadoknadi štetu i iznos štete koje su organi uprave isplatili po osnovu presuda u upravnim sporovima</li> </ul> <p>Evidencije bi se vodile za svaki upravni nivo, a pristup istoj imali bi organi uprave s tog nivoa, koji bi unosili podatke o načinu rješavanja upravnih predmeta za svoju instituciju, kao i upravnih sporova koji su pokrenuti povodom odluka koje su donijeli.</p> |                 | <p><b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b></p> <p>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Apelaciona komisija</p>  |    |    |     |           | <p><b>ROK ZA REALIZACIJU:</b></p> <p>I kvartal 2027.</p> |  |           |      |    |    |     |            |   |                |    |    |    |    |           |  |                |    |    |    |    |           |  |                 |    |    |    |    |           |  |
|------------------------|---|-----------------|--|----|----|-----|-----------|--|--|-----------|------|----|----|-----|------------|---|----------------|----|----|----|----|-----------|--|----------------|----|----|----|----|-----------|--|-----------------|----|----|----|----|-----------|--|
|                        |   |                 | <p><b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b></p> <p style="text-align: center;">● ● ● ● ●</p>   |    |    |     |           |  |  |           |      |    |    |     |            |   |                |    |    |    |    |           |  |                |    |    |    |    |           |  |                 |    |    |    |    |           |  |
|                        |   |                 | <p style="text-align: center;"><i>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</i></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;"></th> <th style="width: 10%;"></th> <th style="width: 10%;">Inst. BiH</th> <th style="width: 10%;">FBiH</th> <th style="width: 10%;">RS</th> <th style="width: 10%;">BD</th> <th style="width: 10%;">BiH</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3" style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">INDIKATORI</td> <td>Registar operativan u skladu s opisanim funkcionalnostima</td> <td><b>POČETNA</b></td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td><b>ne</b></td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>CILJANA</b></td> <td>da</td> <td>da</td> <td>da</td> <td>da</td> <td><b>da</b></td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>TRENUTNA</b></td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td><b>ne</b></td> </tr> </tbody> </table> |    |    |     |           |  |  | Inst. BiH | FBiH | RS | BD | BiH | INDIKATORI | Registar operativan u skladu s opisanim funkcionalnostima | <b>POČETNA</b> | ne | ne | ne | ne | <b>ne</b> |  | <b>CILJANA</b> | da | da | da | da | <b>da</b> |  | <b>TRENUTNA</b> | ne | ne | ne | ne | <b>ne</b> |  |
|                        |   | Inst. BiH       | FBiH   | RS | BD | BiH |           |  |  |           |      |    |    |     |            |   |                |    |    |    |    |           |  |                |    |    |    |    |           |  |                 |    |    |    |    |           |  |
| INDIKATORI             | Registar operativan u skladu s opisanim funkcionalnostima   | <b>POČETNA</b>  | ne   | ne | ne | ne  | <b>ne</b> |  |  |           |      |    |    |     |            |   |                |    |    |    |    |           |  |                |    |    |    |    |           |  |                 |    |    |    |    |           |  |
|                        |   | <b>CILJANA</b>  | da   | da | da | da  | <b>da</b> |  |  |           |      |    |    |     |            |   |                |    |    |    |    |           |  |                |    |    |    |    |           |  |                 |    |    |    |    |           |  |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b> | ne   | ne | ne | ne  | <b>ne</b> |  |  |           |      |    |    |     |            |   |                |    |    |    |    |           |  |                |    |    |    |    |           |  |                 |    |    |    |    |           |  |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo pomaka niti na jednom nivou.  |                 |  |    |    |     |           |  |  |           |      |    |    |     |            |   |                |    |    |    |    |           |  |                |    |    |    |    |           |  |                 |    |    |    |    |           |  |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa  |                 |  |    |    |     |           |  |  |           |      |    |    |     |            |   |                |    |    |    |    |           |  |                |    |    |    |    |           |  |                 |    |    |    |    |           |  |
| <b>Naredni koraci</b>  | Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti   |                 |  |    |    |     |           |  |  |           |      |    |    |     |            |   |                |    |    |    |    |           |  |                |    |    |    |    |           |  |                 |    |    |    |    |           |  |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |   |                |  |  |  |  |    |    |    |                 |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|---|----------------|--|--|--|--|----|----|----|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.3.13       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Pripremiti smjernice za monitoring i izvještavanje o upravnom rješavanju i stanju sudske kontrole uprave s kvantitativnom i kvalitativnom analizom i osvrtnom na razlog ništavnosti upravnih akata itd., a sve s ciljem otklanjanja grešaka u upravnim postupcima te ujednačenja prakse upravnog odlučivanja, kao i smanjenja broja upravnih sporova |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Apelaciona komisija</i> |                |  |  |  | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><i>III kvartal 2027.</i> |    |    |    |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  |   |                |  |  |  |  |    |    | ●  | ●               | ●           | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                   |   |                |  |  |  |  |    |    |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Odobrene smjernice za monitoring i izvještavanje |   | <b>POČETNA</b> |  |  |  |  |    |    |    | ne              | ne          | ne        | ne        | <i>ne</i>  |
|                        |   |  |   | <b>CILJANA</b> |  |  |  |  |    |    |    | da              | da          | da        | da        | <i>da</i>  |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |  |   |                |  |  |  | ne   | ne | ne | ne | <i>ne</i>       |             |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo pomaka niti na jednom nivou.  |  |   |                |  |  |  |  |    |    |    |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa  |  |   |                |  |  |  |  |    |    |    |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti   |  |   |                |  |  |  |  |    |    |    |                 |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |  |   |  |                |   |   |   |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|---|--|----------------|---|---|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.3.14       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Ojačati kapacitete nadležnih institucija za vođenje evidencija/registara, monitoring i izvještavanje (obuke itd.) |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Apelaciona komisija</i> |  |                |   |   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |             |           |           |            |
|                        |  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  |                |   |   | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |  |                |   |   | <i>Inst.BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  |  | Održane četiri obuke  |  | <b>POČETNA</b> |   | 0 | 0   | 0           | 0         | 0         |            |
|                        |  |  |   |  | <b>CILJANA</b> |   | 1 | 1   | 1           | 1         | 4         |            |
| <b>TRENUTNA</b>        |  |  |   |  | 0              | 0 | 0 | 0   | 0           |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo pomaka niti na jednom nivou.   |  |   |  |                |   |   |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa   |  |   |  |                |   |   |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti  |  |   |  |                |   |   |   |             |           |           |            |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |                |  |  |  |   |  |  |   |   |                 |             |           |           |            |   |
|------------------------|--|---|----------------|--|--|--|---|--|--|---|---|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|---|
| AKTIVNOST 3.3.15       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Edukacija sudija za upravne sporove   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Centri za edukaciju sudija |                |  |  |  | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |  |  |   |   |                 |             |           |           |            |   |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   |                |  |  |  |   |  |  |   | ● | ●               | ●           | ●         | ●         |            |   |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                              |                |  |  |  |   |  |  |   |   | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |
|                        |  | Broj održanih obuka   | <b>POČETNA</b> |  |  |  |   |  |  |   |   |                 | 0           | 0         | 0         | 0          | 0 |
|                        |  |   | <b>CILJANA</b> |  |  |  |   |  |  |   |   |                 | 3           | 3         | 3         | 3          | 3 |
| <b>TRENUTNA</b>        |  |   |                |  |  |  |   |  |  | 0 | 0 | 0               | 0           | 0         |           |            |   |
| <b>Opis postignuća</b> | Nisu dostavljeni podaci koji ukazuju na napredak u izvještajnom periodu. Prema podacima iz predhodnog izvještajnog perioda Centar za edukaciju FBiH u Programu obuka za 2023. planirao je seminar o „Sudskoj praksi u upravnim sporovima“ i seminar o „Aktualna pitanja iz uprave oblasti“, dok je u programu obuka za 2023. Centra za edukaciju RS bila planirana jedna obuka „Praksa Vrhovnog suda Republike Srpske na upravnom referatu“. |   |                |  |  |  |   |  |  |   |   |                 |             |           |           |            |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |   |                |  |  |  |   |  |  |   |   |                 |             |           |           |            |   |
| <b>Naredni koraci</b>  | /  |   |                |  |  |  |   |  |  |   |   |                 |             |           |           |            |   |

|                        |  |  |  |                 |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|--|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 3.3.16       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izraditi analizu pravnog okvira koji propisuje naknadu štete/obeštećenje građana u slučaju nepravilnog rada organa uprave, s preporukama za unapređenje | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Ministarstvo pravde Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i> | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2026 |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  | ●  | ●               | ●           | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  | Izrađena analiza   | <b>POČETNA</b>                                 | ne              | ne          | ne        | ne        | <b>ne</b>  |
| <b>CILJANA</b>         |  |  | da   | da              | da          | da        | <b>da</b> |            |
| <b>TRENUTNA</b>        |  |  | ne   | ne              | ne          | ne        | <b>ne</b> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo pomaka niti na jednom nivou.   |  |  |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa   |  |  |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti  |  |  |                 |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |                 |  |  |                                |    |                 |   |           |           |            |   |
|------------------------|---|-----------------|--|--|--------------------------------|----|-----------------|---|-----------|-----------|------------|---|
| AKTIVNOST 3.3.17       | <b>AKTIVNOST:</b><br>Usklađivanje propisa s preporukama                                   |                 | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Ministarstvo pravde Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i> |  |                                |    |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>I kvartal 2027. |           |           |            |   |
|                        |   |                 | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |                                |    |                 | ●   | ●         | ●         | ●          | ● |
|                        |   |                 | <b>INDIKATORI</b>  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |    | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i>                                   | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |
|                        |   |                 | Usklađeni propisi  |  | <b>POČETNA</b>                 |    | ne              | ne  | ne        | ne        | <b>ne</b>  |   |
|                        |   |                 |  |  | <b>CILJANA</b>                 |    | da              | da  | da        | da        | <b>da</b>  |   |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b> |  |  | ne                             | ne | ne              | ne  | <b>ne</b> |           |            |   |
| <b>Opis postignuća</b> | Nije bilo pomaka niti na jednom nivou.  |                 |  |  |                                |    |                 |   |           |           |            |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | - Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa                    |                 |  |  |                                |    |                 |   |           |           |            |   |
| <b>Naredni koraci</b>  | - Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti |                 |  |  |                                |    |                 |   |           |           |            |   |

## OBLAST 4 – PRUŽANJE USLUGA

CILJ: Javna uprava u BiH je orijentirana ka korisnicima tako što stručno prati i shvata njihove potrebe i očekivanja, te na osnovu njih unapređuje svoje poslovne procese i upravno postupanje, smanjuje administrativno opterećenje, omogućava dostupnost usluga različitim komunikacijskim kanalima, uz osiguranje visokog kvaliteta i smanjenje cijene usluge

| INDIKATORI CILJA |  | VRIJEDNOSTI INDIKATORA |            |            |
|------------------|--|------------------------|------------|------------|
|                  |  | POČETNA                | CILJANA    | TREKUTNA   |
| 1.               | <i>Percepcija građana o transparentnosti javnih usluga (rezultat od 1 do 5) Balkanski barometar</i>                  | <b>2,5</b>             | <b>3,5</b> | <b>N/A</b> |
| 2.               | <i>Opće zadovoljstvo javnim uslugama (% koji smatraju da su potpuno ili uglavnom zadovoljni) Balkanski barometar</i> | <b>27%</b>             | <b>40%</b> | <b>18%</b> |

## MJERA 4.1:

**Utvrđivanje instrumenata kvaliteta usluga koje pruža javna uprava i usmjerenost na korisnike usluga**

| INDIKATORI MJERE |  | VRIJEDNOSTI INDIKATORA     |            |            |          |
|------------------|--|----------------------------|------------|------------|----------|
|                  |  | POČETNA                    | CILJANA    | TREKUTNA   |          |
| 1.               | Postoji okvir politika za upravljanje kvalitetom na svakom upravnom nivou u BiH                                    | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0/3</b> | <b>3/3</b> | <b>0</b> |
|                  |  | <i>Institucije BiH</i>     | 0          |            | 0        |
|                  |  | <i>FBiH</i>                | 0          |            | 0        |
|                  |  | <i>RS</i>                  | 0          |            | 0        |
|                  |  | <i>BD BiH</i>              | 0          |            | 0        |
| 2.               | % usluga koje se mjere alatima za mjerenje zadovoljstva korisnika na svakom upravnom nivou                         | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0%</b>  | <b>50%</b> |          |
|                  |  | <i>Institucije BiH</i>     | 0          |            | 0%       |
|                  |  | <i>FBiH</i>                | 0          |            | 0%       |
|                  |  | <i>RS</i>                  | 0          |            | 0%       |
|                  |  | <i>BD BiH</i>              | 0          |            | 0%       |
| 3.               | % institucija koje su razvile i primjenjuju sistem upravljanja odnosa s korisnicima (CRM) na svakom upravnom nivou | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0%</b>  | <b>40%</b> |          |
|                  |  | <i>Institucije BiH</i>     | 0          |            | 0%       |
|                  |  | <i>FBiH</i>                | 0          |            | 0%       |
|                  |  | <i>RS</i>                  | 0          |            | 0%       |
|                  |  | <i>BD BiH</i>              | 0          |            | 0%       |

**Opis postignuća** Tokom godine je zabilježena realizacija aktivnosti na nivou institucija Bosne i Hercegovine, Federacije Bosne i Hercegovine i Republike Srpske, ali nije bilo napretka u dostizanju ciljane vrijednosti indikatora na nivou mjere. Nastavljene su aktivnosti u sklopu projekta Okolišnog upravljanja (MEG2), kojeg u BiH implementira UNDP.

**Rizici/Problemi** Spremnost institucija (politička podrška) na izradu sveobuhvatne politike za upravljanje kvalitetom u institucijama BiH;

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                            |   |
|----------------------------|---|
|                            | <p>Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava (ljudski kapaciteti za primjenu različitih alata za upravljanje kvalitetom još uvijek nedovoljno razvijeni i postoje finansijski izazovi za uvođenje različitih alata za upravljanje kvalitetom - IT informacioni sistemi za podršku - nabavka, obuka i održavanje).</p> <p>Nepostojanje institucije na nivou Brčko distrikta BiH sa adekvatnom nadležnošću za realizaciju ove mjere;</p> |
| <b>Naredni koraci</b>      | <p>Ured koordinatora za reformu javne uprave, Agencija za državnu službu Bosne i Hercegovine, Agencija za državnu službu Federacije Bosne i Hercegovine, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, te institucija koju treba odrediti Vlada Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, trebaju nastaviti kontinuirano provoditi aktivnosti promocije i implementacije alata za upravljanje kvalitetom u javnoj upravi.</p>   |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

| AKTIVNOST:   | ODGOVORNE INSTITUCIJE:   | ROK ZA REALIZACIJU:                        |             |           |           |            |   |   |   |
|--|--|--|-------------|-----------|-----------|------------|---|---|---|
|  |  | IV kvartal 2027                            |             |           |           |            |   |   |   |
| <b>4.1.1.1 Definirati način upravljanja kvalitetom (politika, odluka...)</b><br><b>4.1.1.1 a Odrediti vodeću instituciju (jednu ili više) na svakom od četiri glavna upravna nivoa koja će biti zadužena za izgradnju i funkcioniranje sistema, te kasnije pružanje podrške i savjeta drugim institucijama prilikom ispitivanja potreba korisnika usluga</b><br><b>4.1.1.1 b Definirati potrebne institucionalne i materijalne kapacitete institucije koja će biti zadužena za izgradnju sistema</b><br><b>4.1.1.1 c Izraditi analizu najboljih praksi u regionu i svijetu vezano za najuspješniji model uspostavljanja sistema za ispitivanje potreba korisnika</b><br><b>4.1.1.1d Utvrđivanje okvirne politike uvođenja sistema upravljanja kvalitetom u institucijama javne uprave (QM) i koordinacija pristupa na različitim upravnim nivoima (svi upravni nivoi)</b><br><b>4.1.1.1e Identifikacija nosilaca poslova uvođenja QM-a i izgradnja njihovih kapaciteta (FBiH, RS i BDBiH)</b><br><b>4.1.1.1f Definiranje pristupa u uvođenju</b> | <b>4.1.1.1.a Vlade upravnih nivoa, institucije imenovane iz inicijalne aktivnosti odlukama i aktima vlada, Vlada Brčko distrikta BiH (na prijedlog Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH)</b> | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b> |             |           |           |            |   |   |   |
|  |  |  |             |           |           | ●          | ● | ● | ● |
| AKTIVNOST 4.1.1.1  | INDIKATORI   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>             |             |           |           |            |   |   |   |
|  |  | <i>Inst.BiH</i>                            | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |   |   |
| Prijedlog okvirne politike uvođenja sistema upravljanja kvalitetom upućen vladi na svakom upravnom nivou   | <b>POČETNA</b>   | 0  | 0           | 0         | 0         | 0/4        |   |   |   |
|  | <b>CILJANA</b>   | 1  | 1           | 1         | 1         | 4/4        |   |   |   |
|  | <b>TRENTNA</b>   | 0  | 0           | 0         | 0         | 0          |   |   |   |
| Izrađen planski dokument za uvođenje upravljanja kvalitetom po upravnim nivoima, uključujući i identifikaciju resursa (FBiH, RS i BDBiH)   | <b>POČETNA</b>   | ne   | ne          | ne        | ne        | ne         |   |   |   |
|  | <b>CILJANA</b>   | da   | da          | da        | da        | da         |   |   |   |
|  | <b>TRENTNA</b>   | da   | da          | da        | da        | da         |   |   |   |
| Akt kojim je određena vodeća institucija   | <b>POČETNA</b>   | ne   | ne          | ne        | ne        | ne         |   |   |   |
|  | <b>CILJANA</b>   | da   | da          | da        | da        | da         |   |   |   |
|  | <b>TRENTNA</b>   | da   | da          | da        | ne        | ne         |   |   |   |
| Procenat <sup>29</sup> realiziranih aktivnosti iz Operativnog plana  | <b>POČETNA</b>   | ne   | ne          | ne        | ne        | ne         |   |   |   |
|  | <b>CILJANA</b>   | da   | da          | da        | da        | da         |   |   |   |
|  | <b>TRENTNA</b>   | da   | ne          | ne        | ne        | ne         |   |   |   |
| Procenat realiziranih aktivnosti planskih dokumenata   | <b>POČETNA</b>   | 0%   | 0%          | 0%        | 0%        | 0%         |   |   |   |
|  | <b>CILJANA</b>   | 50%  | 50%         | 50%       | 50%       | 50%        |   |   |   |
|  | <b>TRENTNA</b>   | 100%                                       | 1%          | 0%        | 0%        | 25%        |   |   |   |

<sup>29</sup> <sup>29</sup> Evidentirana je greška u nazivu ovog indikatora. Nazivom se traži procenat ispunjenosti operativnog plana, a početna i ciljana vrijednost su da/ne. Početna i ciljana vrjednost su ispravno definisane, pa će u nastavku ovaj indikator glasiti \*da li je operativni plan realizovan.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|  |  |   |           |           |           |           |           |
|--|--|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <p><b>QM-a i priprema planskih dokumenata po upravnim nivoima, uključujući i identifikaciju resursa (FBiH, RS i BDBiH)</b></p> <p><b>4.1.1.1g Provođenje Operativnog plana za uvođenje upravljanja kvalitetom u institucije BiH za period od 2016. do 2018. godine (BiH)</b></p> <p><b>4.1.1.1h Implementacija odabranih pristupa i planskih dokumenata u institucijama i organima (FBiH, RS i BDBiH)</b></p> <p><b>4.1.1.1i Evaluacija postignuća i priprema novog planskog dokumenta za QM za nivo institucija BiH za naredni planski period (BiH)</b></p> <p><b>4.1.1.1j Osiguranje kontinuiteta u izradi i implementaciji planskih dokumenata za QM na drugim upravnim nivoima (FBiH, RS i BDBiH)</b></p> <p><b>4.1.1.1k Koordinacija ukupnog procesa uvođenja QM-a na svim upravnim nivoima i saradnja na polju QM-a na regionalnom nivou</b></p> | Po okončanju prethodne verzije izrađena je sljedeća verzija planskog dokumenta za upravljanje kvalitetom na nivou institucija BiH za naredni planski period (BiH)          | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |
|  | Odluka vlade o vodećoj instituciji za utvrđivanje potreba korisnika ili neki drugi posebni akt koji sadrži odredbe o potrebnim resursima za izgradnju i održavanje sistema | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>da</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  |  |   |           |           |           |           |           |
|  |  |   |           |           |           |           |           |
|  |  |   |           |           |           |           |           |
|  |  |   |           |           |           |           |           |
|  |  |   |           |           |           |           |           |
|  |  |   |           |           |           |           |           |
|  |  |   |           |           |           |           |           |
|  | <b>Opis postignuća</b>   | <p>Tokom izvještajnog perioda zabilježena je sporadična realizacija aktivnosti po pojedinačnim upravnim nivoima, ali nije bilo napretka u dostizanju ciljane vrijednosti indikatora.</p> <p>Na nivou Vijeća ministara BiH, Ured koordinatora za reformu javne uprave je nastavio pružati stručnu podršku u oblasti upravljanja kvalitetom Uredu za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH. Na nivou Federacije BiH i Republike Srpske, nastavljene su aktivnosti u sklopu projekta Okolišnog upravljanja (MEG2), kojeg u BiH implementira UNDP.</p> <p>Također, u okviru istog projekta, u Varšavi je tokom 2025. godine održan sastanak CAF praktičara iz cijele Evrope. Na samom događaju pored predavanja i razmjene iskustava prezentovano je i “18 zlatnih slučajeva iz prakse”, a među njim je bio i slučaj iz Bosne i Hercegovine. Ured koordinatora za reformu javne uprave, Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu</p> |           |           |           |           |           |

|                        |  |
|------------------------|--|
|                        | <p>Federacije BiH i Agencija za državnu upravu RS predstavili su projekat “Unaprjeđenje standardizacije jedinica lokalne samouprave i procjena digitalne spremnosti”.</p> <p>Redovan sastanak CAF korespodenata iz cijele Europe održan je tokom godine u Kopenhagenu. Poseban dio sastanka je posvećen unaprjeđenju, odnosno modernizaciji alata CAF u skladu sa novim potrebama i izazovima nove tehnologije u narednom periodu, razvoju novih smjernica za CAF Izvršno prepoznavanje (CER – novi način certifikacije za alat CAF), te početak rada na organizaciji „Konferencije za kvalitet u javnoj upravi u Europi“. Bosnu i Hercegovinu je predstavljao predstavnik Ureda koordinatora za reformu javne uprave u svojstvu CAF korespodenta, koji je naglasio da je tokom 2025. godine započela ili je već završena CAF implementacija u više od 20 organizacija sa svih upravnih nivoa.</p> <p>Revidiranjem Akcionog plana za reformu javne uprave u saradnji s Nadzornim timom Bolje pružanje usluga i kvalitet, aktivnosti ove mjere će biti dijelom izmijenjene.</p> |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Spremnost institucija (politička podrška) na izradu sveobuhvatne politike za upravljanje kvalitetom u institucijama BiH;</p> <p>Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava (ljudski kapaciteti za primjenu različitih alata za upravljanje kvalitetom još uvijek nedovoljno razvijeni i postoje finansijski izazovi za uvođenje različitih alata za upravljanje kvalitetom - IT informacioni sistemi za podršku - nabavka, obuka i održavanje).</p> <p>Nepostojanje institucije na nivou Brčko distrikta BiH sa adekvatnom nadležnošću za realizaciju ove mjere;</p>  |
| <b>Naredni koraci</b>  | <p>Ured koordinatora za reformu javne uprave, Agencija za državnu službu Bosne i Hercegovine, Agencija za državnu službu Federacije Bosne i Hercegovine, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, te institucija koju treba odrediti Vlada Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, trebaju nastaviti kontinuirano provoditi aktivnosti promocije i implementacije alata za upravljanje kvalitetom u javnoj upravi.</p>  |

| AKTIVNOST:        | ODGOVORNE INSTITUCIJE:   | ROK ZA REALIZACIJU:   |                 |           |           |            |           |
|-------------------|--|---|-----------------|-----------|-----------|------------|-----------|
|                   | <p>4.1.1.2 Uspostaviti integralni CRM za svaki upravni nivo u BiH s definiranim podaktivnostima koje predstavljaju proces razvoja CRM-a:</p> <p>4.1.1.2i. Izraditi analizu najboljih praksi u regionu i svijetu vezano za najuspješniji model uspostave sistema za ispitivanje potreba korisnika</p> <p>4.1.1.2a. Izraditi usaglašenu metodologiju ispitivanja potreba korisnika i njihovog uključivanja u dizajniranje usluga i optimizaciju u skladu s politikom kvaliteta/odlukom</p> <p>4.1.1.2b. Razviti tehničke, kadrovske i druge kapacitete za funkcioniranje sistema utvrđivanja potreba korisnika, uključujući alate koji bi omogućili korisnicima usluga javne uprave da lako daju povratnu informaciju o pruženim uslugama, te identificiraju očekivanja i prioritete (outsourcing: angažiranje specijaliziranih komercijalnih subjekata za osmišljavanje sistema i ispitivanja potreba)</p> <p>4.1.1.2c. Promovirati sistem, kako unutar javne uprave tako i u javnosti (od čije zainteresiranosti, učešća i kvaliteta pruženih informacija značajno zavisi uspjeh mjere)</p> <p>4.1.1.2d. Razviti program obuke CRM-a</p> <p>4.1.1.2e. Na osnovu najboljih praksi predložiti modalitete za uspostavljanje</p> | <p>4.1.2.g Vlade upravnih nivoa, institucije imenovane iz aktivnosti 4.1.2.2g,</p> <p>Vlada Brčko distrikta BiH (na prijedlog Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH)</p> | IV kvartal 2027 |           |           |            |           |
|                   | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   | ●   | ●               | ●         | ●         | ●          |           |
|                   | <b>Vrijednosti indikatora:</b>   | <i>Inst.BiH</i>   | <i>FBiH</i>     | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |           |
| AKTIVNOST 4.1.1.2 | Izrađena analiza najboljih praksi za ispitivanje potreba korisnika   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                   |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>       | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|                   |  | <b>TREKUTNA</b>   | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                   | Informacija o analizi najboljih praksi upućena vladama na usvajanje  | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                   |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>       | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|                   |  | <b>TREKUTNA</b>   | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                   | Izrađen nacrt metodologije za ispitivanje potreba korisnika  | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                   |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>       | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|                   |  | <b>TREKUTNA</b>   | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                   | Uspostavljen i operativan sistem   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                   |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>       | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|                   |  | <b>TREKUTNA</b>   | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                   | Aktivnosti promocije se provode u toku svake godine  | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                   |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>       | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|                   |  | <b>TREKUTNA</b>   | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                   | Izrađeni modaliteti za uspostavu CRM sistema   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                   |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>       | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|                   |  | <b>TREKUTNA</b>   | <i>ne</i>       | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|   |   |                |           |           |           |           |           |
|---|---|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <p>CRM sistema (uključujući pravne, institucionalne, tehničke i aspekte održavanja sistema za CRM)</p> <p>4.1.1.2f. Provesti obuke za CRM</p> <p>4.1.2.g. Odrediti vodeću instituciju (jednu ili više) na svakom od četiri glavna upravna nivoa koja će biti zadužena za nastavak izgradnje i funkcioniranja sistema, te kasnije pružanje podrške i savjeta drugim institucijama prilikom mjerenja zadovoljstva korisnika usluga</p> <p>4.1.1.2h. Definirati potrebne institucionalne i materijalne kapacitete institucije koja će biti zadužena za izgradnju sistema</p> <p>4.1.2.j. Izraditi i usaglasiti metodologiju za mjerenje zadovoljstva različitih segmenata korisnika usluga, kako onih koji pristupaju sistemu elektronski tako i ostalih</p> <p>4.1.2.k. Razviti tehničke, kadrovske i druge kapacitete za funkcioniranje sistema mjerenja zadovoljstva korisnika, uključujući alate koji bi omogućili korisnicima usluga javne uprave da lako daju povratnu informaciju o pruženim uslugama (elektronskim putem ili na neke tradicionalnije načine) te identificiraju očekivanja i prioritete</p> <p>4.1.2.l. Promovirati sistem, kako unutar javne uprave tako i u javnosti (od čije zainteresiranosti, učešća i kvaliteta pruženih informacija značajno zavisi uspjeh</p> | Uspostavljen i operativan CRM sistem  | <i>POČETNA</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|   | <i>CILJANA</i>  | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |           |
|   | <i>TRENUTNA</i>   | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |           |
|   | Razvijen program za CRM   | <i>POČETNA</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|   | <i>CILJANA</i>  | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |           |
|   | <i>TRENUTNA</i>   | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |           |
|   | Provedene obuke za CRM  | <i>POČETNA</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|   | <i>CILJANA</i>  | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |           |
|   | <i>TRENUTNA</i>   | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |           |
|   | Odluka vlade o vodećoj instituciji za mjerenje zadovoljstva korisnika   | <i>POČETNA</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|   | <i>CILJANA</i>  | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |           |
|   | <i>TRENUTNA</i>   | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>da</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |           |
|   | Odluka vlade o vodećoj instituciji ili neki drugi posebni akt koji sadrži odredbe o potrebnim resursima za izgradnju i održavanje sistema | <i>POČETNA</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|   | <i>CILJANA</i>  | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |           |
|   | <i>TRENUTNA</i>   | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>da</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |           |
|   | Izrađen nacrt metodologije za mjerenje zadovoljstva korisnika   | <i>POČETNA</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|   | <i>CILJANA</i>  | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |           |
|   | <i>TRENUTNA</i>   | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |           |
|   | Uspostavljen i operativan sistem za mjerenje zadovoljstva korisnika uslugama  | <i>POČETNA</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|   | <i>CILJANA</i>  | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |           |
|   | <i>TRENUTNA</i>   | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |           |
| Aktivnosti promocije CRM sistema se provode u toku svake godine   | <i>POČETNA</i>  | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |           |
| <i>CILJANA</i>  | <i>da</i>   | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |           |           |
| <i>TRENUTNA</i>   | <i>ne</i>   | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |           |           |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|  |   |                 |           |           |           |           |           |
|--|---|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <p>mjere, te konačni dizajn usluga i način njihovog pružanja)</p> <p>4.1.2.2m Razviti, testirati i u potpunosti primjenjivati standarde kvaliteta usluga javne uprave</p> <p>4.1.2o Na osnovu prioritizacije usluga koje imaju najveći uticaj, primijeniti standarde kvaliteta usluga javne uprave</p> | Aktivnosti promocije sistema za mjerenje zadovoljstva korisnika se provode u toku svake godine  | <b>POČETNA</b>  | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>ne</i> |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>da</i> |
|  |   | <b>TREKUTNA</b> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  | Razvijeni standardi kvaliteta usluga javne uprave   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |
|  |   | <b>TREKUTNA</b> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  | Testirani standardi kvaliteta na odabranom uzorku usluga  | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |
|  |   | <b>TREKUTNA</b> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  | Na prioritiziranom uzorku usluga primijeniti standarde kvaliteta usluga javne uprave  | <b>POČETNA</b>  | <i>0</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>  |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | <i>4</i>  | <i>4</i>  | <i>4</i>  | <i>4</i>  | <i>4</i>  |
|  |   | <b>TREKUTNA</b> | <i>0</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>  |
| <b>Opis postignuća</b>   | Tokom izvještajnog perioda nije zabilježena realizacija aktivnosti, te nije bilo napretka u dostizanju ciljane vrijednosti indikatora.  |                 |           |           |           |           |           |
|  | Revidiranjem Akcionog plana za reformu javne uprave u saradnji s Nadzornim timom Bolje pružanje usluga i kvalitet, aktivnosti ove mjere će biti dijelom izmijenjene.  |                 |           |           |           |           |           |
| <b>Rizici/Problemi</b>   | Spremnost institucija (politička podrška) na izradu sveobuhvatne politike za upravljanje kvalitetom u institucijama BiH;  |                 |           |           |           |           |           |
|  | Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava (ljudski kapaciteti za primjenu različitih alata za upravljanje kvalitetom još uvijek nedovoljno razvijeni i postoje finansijski izazovi za uvođenje različitih alata za upravljanje kvalitetom - IT informacioni sistemi za podršku - nabavka, obuka i održavanje). Nepostojanje institucije na nivou Vjeća ministara BiH, Federacije i Brčko distrikta BiH sa adekvatnom nadležnošću za realizaciju ove mjere; |                 |           |           |           |           |           |
| <b>Naredni koraci</b>  | Ured koordinatora za reformu javne uprave, Agencija za državnu službu Bosne i Hercegovine, Agencija za državnu službu Federacije Bosne i Hercegovine, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, te institucija koju treba odrediti Vlada Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, trebaju nastaviti kontinuirano provoditi aktivnosti promocije i implementacije alata za upravljanje kvalitetom u javnoj upravi.  |                 |           |           |           |           |           |

## MJERA 4.2:

**Poboljšanje dostupnosti usluga različitim komunikacijskim kanalima**

| INDIKATORI MJERE |  | VRIJEDNOSTI INDIKATORA     |           |            |                       |
|------------------|--|----------------------------|-----------|------------|-----------------------|
|                  |  | POČETNA                    | CILJANA   | TREKUTNA   |                       |
| 1.               | % prioritetnih usluga koje se pružaju kroz više kanala (3. ili 4. nivo transakcija) na svakom upravnom nivou   | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0%</b> | <b>40%</b> | <b>0%</b>             |
|                  |  | <i>Institucije BiH</i>     | <b>0%</b> | <b>40%</b> | <b>0%</b>             |
|                  |  | <i>FBiH</i>                | <b>0%</b> | <b>40%</b> | <b>0%</b>             |
|                  |  | <i>RS</i>                  | <b>0%</b> | <b>40%</b> | <b>0%</b>             |
|                  |  | <i>BD BiH</i>              | <b>0%</b> | <b>40%</b> | <b>0%</b>             |
| 2.               | % smanjenja vremena za realizaciju usluga (registracija poslovnih subjekata, građevinska dozvola, obnavljanje ličnih dokumenata, porezi za kompanije, porez...) na svakom upravnom nivou | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0%</b> | <b>40%</b> | <b>0%</b>             |
|                  |  | <i>Institucije BiH</i>     | <b>0%</b> | <b>40%</b> | <b>0%</b>             |
|                  |  | <i>FBiH</i>                | <b>0%</b> | <b>40%</b> | <b>0%</b>             |
|                  |  | <i>RS</i>                  | <b>0%</b> | <b>40%</b> | <b>0%</b>             |
|                  |  | <i>BD BiH</i>              | <b>0%</b> | <b>40%</b> | <b>0%</b>             |
| 3.               | Broj usluga koje se nude po principu "sve na jednom mjestu" na svakom upravnom nivou   | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>4</b>  | <b>8</b>   | <b>2<sup>30</sup></b> |
|                  |  | <i>Institucije BiH</i>     | 0         | 2          | 0                     |
|                  |  | <i>FBiH</i>                | 2         | 2          | 2                     |
|                  |  | <i>RS</i>                  | 2         | 2          | 2                     |
|                  |  | <i>BD BiH</i>              | 0         | 2          | 0                     |

<sup>30</sup> Za izračun vrijednosti indikatora za cijelu zemlju, uzima se najmanja/ najlošija vrijednost indikatora upravnog nivoa, izuzev ako je to BD BiH. U tom slučaju se uzima vrijednost indikatora slijedećeg upravnog nivoa. Ova metodologija se primjenjuje na svim ostalim ukupnim indikatorima.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Opis postignuća</b>     | <b>Nije bilo napretka u vrijednostima indikatora ove mjere u odnosu na ciljane vrijednosti.</b>  |
| <b>Rizici/Problemi</b>     | Nisu implementirani ključni gradivni blokovi- preduslovi za eUsluge. Nisu prioritetizirane eUsluge; Nedostaje adekvatan okvir za cyber sigurnost; Nisu utvrđene i ne provode se mjere vezane za IT kadrove u državnoj službi. Spora dinamika digitalizacije javnih registara i implementacije web servisa za razmjenu podatka putem interoperabilne platforme. |
| <b>Naredni koraci</b>      | Obezbjediti finansijska sredstva za implementaciju ključnih gradivnih blokova-preduslova; Aktivniji rad radnih grupa za interoperabilnost; Izraditi i usvojiti strategije za eVladu/eUpravu sa prioritetnim eUslugama na pojedinom upravnom nivou. Usvojiti regulativu za elektronski potpis usklađen sa eIDAS regulativom;                                    |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /  |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |   |  |   |                 |                |   |             |            |            |            |
|------------------------|---|--|---|--|---|-----------------|----------------|---|-------------|------------|------------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.1.1      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.1.1 Implementirati sve preostale aktivnosti do pune operativnosti Okvira interoperabilnosti prema provedbenim planovima upravnih nivoa uz ažuriranje Okvira interoperabilnosti prema trenutno važećem EIF-u čime će biti osigurani formalni, institucionalni i tehnički kapaciteti kojim će se omogućiti obaveznost internog ponovnog korištenja informacija dostupnih elektronski unutar javne uprave, s ciljem poštivanja principa „samo jednom“ (engl. once-only principle) i smanjenja upravnog opterećenje po građane |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Institucije definirane provedbenim planovima upravnih nivoa</i> |  |   |                 |                | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><i>IV kvartal 2027.</i> |             |            |            |            |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  |   |                 |                | ●   | ●           | ●          | ●          | ●          |
|                        |   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |  |   |                 |                | <i>Inst.BiH</i>                                       | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>   |  | Procenat realiziranih aktivnosti iz provedbenih planova |                 | <b>POČETNA</b> | <b>0%</b>   | <b>0%</b>   | <b>0%</b>  | <b>0%</b>  | <b>0%</b>  |
|                        |   |  |   |  |   | <b>CILJANA</b>  | <b>40%</b>     | <b>40%</b>  | <b>40%</b>  | <b>40%</b> | <b>40%</b> |            |
|                        |   |  |   |  |   | <b>TRENUTNA</b> | <b>0%</b>      | <b>0%</b>   | <b>0%</b>   | <b>0%</b>  | <b>0%</b>  |            |
| <b>Opis postignuća</b> | Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina: Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena<br>Institucije Bosne i Hercegovine: Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjene.<br>Federacija Bosne i Hercegovine: Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjene Republika Srpska: Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjene<br>Brčko Distrikt: Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;  |  |   |  |   |                 |                |   |             |            |            |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /   |  |   |  |   |                 |                |   |             |            |            |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |  |   |  |   |                 |                |   |             |            |            |            |

|                        |  |  |           |                 |             |           |   |            |   |
|------------------------|--|--|-----------|-----------------|-------------|-----------|---|------------|---|
| AKTIVNOST 4.2.1.2      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.1.2 Uspostaviti interresornu radnu grupu za interoperabilnost   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH |           |                 |             |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>I kvartal 2026. |            |   |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |           |                 |             |           |   | ●          | ● |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |           | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i>                                     | <i>BiH</i> |   |
|                        |  | Odluka o formiranju interresorne radne grupe za interoperabilnost        |           | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>   |           |   | <i>ne</i>  |   |
|                        |  | <b>CILJANA</b>   | <i>da</i> |                 |             | <i>da</i> |   |            |   |
|                        |  | <b>TRENUTNA</b>  | <i>da</i> |                 |             | <i>DA</i> |   |            |   |
| <b>Opis postignuća</b> | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |  |           |                 |             |           |   |            |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nije usvojen poslovnik o radu interresorne radne grupe. Rizik je da zbog nefunkcionisanja interresorne radne grupe ne postoji koordinacija djelovanja po pitanju interoperabilnosti između pojedinih upravnih nivoa. Ne postoji koordinirana i usmjerena razmjena informacija.   |  |           |                 |             |           |   |            |   |
| <b>Naredni koraci</b>  | Potrebno je da MKT BiH inicira sastanak radne grupe na kojem će se usvojiti Pravilnik o radu interresorne radne grupe. Definirati kalendar sastanaka interresorne radne grupe.   |  |           |                 |             |           |   |            |   |

|                        |  |   |   |                  |              |           |           |            |
|------------------------|--|---|---|------------------|--------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.1.3      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.1.3 Uspostaviti koordinaciju za interoperabilnost na svakom upravnom nivou  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>I kvartal 2026. |                  |              |           |           |            |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |   |   |                  |              |           |           |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>Vrijednosti indikatora:</b>  |   | <i>Inst. BiH</i> | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  | Odluka o formiranju koordinacije za interoperabilnost   | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>        | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |  |   | <b>CILJANA</b>                                | <i>da</i>        | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
| <b>TREKUTNA</b>        |  | <i>da</i>   | <i>da</i>                                     | <i>ne</i>        | <i>da</i>    | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |   |   |                  |              |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Rad kordinacija za interoperabilnost je slabog intenziteta bez vidljivih rezultata.</p> <p>Nefunkcionisanje Interresorne radne utiče na nekoordinaciju između Koordinacija za interoperabilnost na upravnim nivoima.</p>  |   |   |                  |              |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Potrebno je da MKT BiH inicira sastanak Interresorne radne grupe sa prijedlogom Poslovnika o radu interresorne radne grupe. Definisati kalendar sastanaka interresorne radne grupe. Potrebno je da Vlada entiteta Republike Srpske (u daljem tekstu RS) uspostavi radno tijelo na svom upravnom nivou.   |   |   |                  |              |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|   |   |   |  |              |           |           |            |           |
|---|---|---|--|--------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| AKTIVNOST 4.2.1.4   | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.1.4 Uspostaviti razmjenu praksi i iskustava između različitih upravnih nivoa i između različitih institucija u operacionalizaciji interoperabilnosti, s katalogom IT projekata za koordinaciju i racionalizaciju ulaganja<br>4.2.1.4a Uspostaviti internu socijalnu mrežu za javnu upravu  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2026. |              |           |           |            |           |
|   | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |   | ●  | ●            | ●         | ●         | ●          |           |
|   | <b>Vrijednosti indikatora:</b>  |   | <i>Inst. BiH</i>                               | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |           |
|   | INDIKATORI  | Uspostavljen katalog IT projekata   | <b>POČETNA</b>                                 | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|   |   |   | <b>CILJANA</b>                                 | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|   |   |   | <b>TREKUTNA</b>                                | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|   |   | Uspostavljena platforma za razmjenu iskustava i praksi  | <b>POČETNA</b>                                 | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|   |   |   | <b>CILJANA</b>                                 | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|   |   |   | <b>TREKUTNA</b>                                | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|   |   | Broj održanih sastanaka interresorne radne grupe  | <b>POČETNA</b>                                 | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>0</i>  |
| <b>CILJANA</b>  |   |   | <i>-</i>                                       | <i>-</i>     | <i>-</i>  | <i>-</i>  | <i>4</i>   |           |
| <b>TREKUTNA</b>   |   |   | <i>-</i>                                       | <i>-</i>     | <i>-</i>  | <i>-</i>  | <i>0</i>   |           |
| Broj održanih sastanaka koordinacije za interoperabilnost |   | <b>POČETNA</b>  | <i>0</i>                                       | <i>0</i>     | <i>0</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>   |           |
|   |   | <b>CILJANA</b>  | <i>4</i>                                       | <i>4</i>     | <i>4</i>  | <i>4</i>  | <i>4</i>   |           |
|   |   | <b>TREKUTNA</b>   | <i>0</i>                                       | <i>0</i>     | <i>0</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>   |           |
| <b>Opis postignuća</b>                                    | <b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. |   |  |              |           |           |            |           |
| <b>Rizici/Problemi</b>                                    | Koordinacija između različitih nivoa vlasti i institucija unutra jednog nivoa vlasti na aktivnostima i projektima.  |   |  |              |           |           |            |           |
| <b>Naredni koraci</b>                                     | Uspostaviti razmjenu praksi i iskustava između različitih upravnih razina i između različitih institucija u operacionalizaciji interoperabilnosti, s katalogom IT projekata; Model socijalne mreže za javnu upravu na svim nivoima bi trebalo da bude isti; Održavanje sastanaka interesorne radne  |   |  |              |           |           |            |           |

|                             |
|-----------------------------|
| grupe za interoperabilnost; |
|-----------------------------|

|                        |   |  |   |  |  |  |                 |  |              |           |           |            |
|------------------------|---|--|---|--|--|--|-----------------|--|--------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.1.5      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.1.5 Nadogradnja repozitorija semantičke interoperabilnosti   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH |  |  |  |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |              |           |           |            |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  |  |  |                 | ●  | ●            | ●         | ●         | ●          |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>   |  |  |  |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>                 |              |           |           |            |
|                        |   |  |   |  |  |  |                 | <i>Inst. BiH</i>                               | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | Uspostavljen i operativan repozitorij   |  |  |  |                 | <b>POČETNA</b>                                 | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |   |  |   |  |  |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>                                      | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
|                        |   |  |   |  |  |  | <b>TRENUTNA</b> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
| <b>Opis postignuća</b> | <b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena; |  |   |  |  |  |                 |  |              |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Ne postoje jasne informacije da se provodi segment semantičke interoperabilnosti prilikom uspostave različitih sistema. Postoji rizik od neusaglašenih struktura registara i baza podataka što će kasnije zahtijevati nove intervencije i projekte  |  |   |  |  |  |                 |  |              |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Odgovorne institucije za interoperabilnost trebaju inicirati uspostavu repozitorija putem imenovanih radnih tijela. Interresora radna grupa treba pitanje semantičke interoperabilnosti staviti u prioritete svog djelovanja.   |  |   |  |  |  |                 |  |              |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

| <b>AKTIVNOST:</b>  |                   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b>   |   |                 |            |            | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b> |             |            |           |            |   |
|--|-------------------|---|---|-----------------|------------|------------|----------------------------|-------------|------------|-----------|------------|---|
| <b>4.2.1.6 Uspostaviti repozitorij generičkih poslovnih procesa javne uprave te stvarnih poslovnih procesa institucija svakog upravnog nivoa</b><br><br><b>4.2.1.6a Uspostaviti potrebne kapacitete za BPR</b><br><br><b>4.2.1.6b Reinžinjerung i optimizacija poslovnih procesa</b><br><br><b>4.2.1.6 c Izraditi smjernice/priručnik za standardiziranje poslovnih procesa</b><br><br><b>4.2.1.6d Definirati standardne operative procedure (protokole) i utvrditi složenost poslova za pružanje svake usluge pojedinačno</b> |                   | <i>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH</i> |   |                 |            |            | IV kvartal 2027            |             |            |           |            |   |
|  |                   | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   |                 |            |            |                            |             | ●          | ●         | ●          | ● |
| <b>AKTIVNOST 4.2.1.6</b>   | <b>INDIKATORI</b> | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   |                 |            |            | <i>Inst.BiH</i>            | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |
|  |                   | Uspostavljen i operativan repozitorij   |   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>                  | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |            |   |
|  |                   |   |   | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>                  | <i>da</i>   | <i>da</i>  |           |            |   |
|  |                   |   |   | <b>TRENUTNA</b> | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>                  | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  |           |            |   |
|  |                   | Uspostavljeni kapaciteti za BPR (usvojena metodologija, implementiran alat za modeliranje poslovnih procesa i realizirane obuke)  |   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>                  | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  |           |            |   |
|  |                   |   |   | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>                  | <i>da</i>   | <i>da</i>  |           |            |   |
|  |                   |   |   | <b>TRENUTNA</b> | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>                  | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  |           |            |   |
|  |                   | Procenat poslovnih procesa koji su uneseni u repozitorij  |   | <b>POČETNA</b>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>                  | <i>0%</i>   | <i>0%</i>  |           |            |   |
|  |                   |   |   | <b>CILJANA</b>  | <i>10%</i> | <i>10%</i> | <i>10%</i>                 | <i>10%</i>  | <i>10%</i> |           |            |   |
|  |                   |   |   | <b>TRENUTNA</b> | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>                  | <i>0%</i>   | <i>0%</i>  |           |            |   |
|  |                   | Izrađene smjernice/priručnik za standardiziranje poslovnih procesa  |   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>                  | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  |           |            |   |
|  |                   |   |   | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>                  | <i>da</i>   | <i>da</i>  |           |            |   |
|  |                   |   |   | <b>TRENUTNA</b> | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>                  | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  |           |            |   |
|  |                   | Implementacija pilot-projekta za reinžinjerung i optimizaciju poslovnih procesa   |   | <b>POČETNA</b>  | <i>0</i>   | <i>0</i>   | <i>0</i>                   | <i>0</i>    | <i>0</i>   |           |            |   |
|  |                   |   |   | <b>CILJANA</b>  | <i>1</i>   | <i>1</i>   | <i>1</i>                   | <i>1</i>    | <i>1</i>   |           |            |   |
|  |                   |   |   | <b>TRENUTNA</b> | <i>0</i>   | <i>0</i>   | <i>0</i>                   | <i>0</i>    | <i>0</i>   |           |            |   |
|  |                   | <b>Opis postignuća</b>  | <b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><br><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. |                 |            |            |                            |             |            |           |            |   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |
|------------------------|--|
|                        | <p><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p>  |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nisu uspostavljeni kapaciteti za BPR. Bez prethodne optimizacije poslovnih procesa postoji rizik od digitalizacije neoptimiziranih usluga.   |
| <b>Naredni koraci</b>  | Odgovorne institucije trebaju inicirati uspostavu repozitorija putem imenovanih radnih tijela; Potrebno je putem radnih grupa odlučiti o izboru adekvatne metodologije za optimizaciju poslovnih procesa koja bi se koristila na svim upravnim nivoima i čime bi se postigla interoperabilnost na procesnom nivou. |

|                        |  |                 |  |  |                                |           |                  |   |           |           |            |   |
|------------------------|--|-----------------|--|--|--------------------------------|-----------|------------------|---|-----------|-----------|------------|---|
| AKTIVNOST 4.2.1.7      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.1.7 Uspostaviti biblioteku sw i hw komponenti   |                 | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH |  |                                |           |                  | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |           |           |            |   |
|                        |  |                 | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |                                |           |                  | ●   | ●         | ●         | ●          | ● |
|                        |  |                 | <b>INDIKATORI</b>  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |           | <i>Inst. BiH</i> | <i>FBiH</i>                                   | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |
|                        |  |                 | Uspostavljena biblioteka sw i hw komponenti  |  | <b>POČETNA</b>                 |           | <i>ne</i>        | <i>ne</i>                                     | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |   |
|                        |  | <b>CILJANA</b>  |  |  | <i>da</i>                      | <i>da</i> | <i>da</i>        | <i>da</i>                                     | <i>da</i> | <i>da</i> |            |   |
|                        |  | <b>TRENUTNA</b> |  |  | <i>ne</i>                      | <i>ne</i> | <i>ne</i>        | <i>ne</i>                                     | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |   |
| <b>Opis postignuća</b> | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |                 |  |  |                                |           |                  |   |           |           |            |   |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Bez biblioteke sw i hw komponenti postoji rizik od neefikasnog korištenja sredstava, dupliranja sredstava, nemogu se postići efekti ponovne upotrebe hw i sw resursa.  |                 |  |  |                                |           |                  |   |           |           |            |   |
| <b>Naredni koraci</b>  | Odgovorne institucije trebaju inicirati uspostavu biblioteke putem imenovanih radnih tijela.   |                 |  |  |                                |           |                  |   |           |           |            |   |

|                        |   |  |  |                  |              |           |           |            |
|------------------------|---|--|--|------------------|--------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.1.8      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.1.8 Uspostaviti otvoreni katalog tehničkih standarda   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |                  |              |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  | ●  | ●                | ●            | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  | <i>Inst. BiH</i> | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Uspostavljen katalog   | <b>POČETNA</b>                                 | <i>ne</i>        | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |   |  | <b>CILJANA</b>                                 | <i>da</i>        | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b>  | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>        | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |  |  |                  |              |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Bez kataloga tehničkih standarda postoji rizik od nastavka razvoja međusobno neinteroperabilnih rješenja.   |  |  |                  |              |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Odgovorne institucije trebaju inicirati uspostavu kataloga putem imenovanih radnih tijela.  |  |  |                  |              |           |           |            |

| AKTIVNOST:                                 | ODGOVORNE INSTITUCIJE:   | ROK ZA REALIZACIJU:   |                 |            |            |            |            |           |
|--|--|---|-----------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
|  | <p><b>4.2.2.1 Obezbijediti sigurno okruženje za pružanje e-usluga javne uprave (zaštita i sigurnost podataka u vlasništvu uprave, privatnost ličnih podataka i tajnost poslovnih podataka)</b></p> <p><b>4.2.2.1a Izraditi propise zakonske obaveznosti zaštite informacijsko-komunikacijske infrastrukture elektronskih usluga</b></p> <p><b>4.2.2.1b Analizirati minimalne potrebne sigurnosne mjere e-usluge</b></p> <p><b>4.2.2.1 c Usvojiti metodologiju analize rizika u institucijama koje su nosioci e-usluga u skladu s nadležnostima</b></p> <p><b>4.2.2.1 d Uspostaviti registar rizika</b></p> <p><b>4.2.2.1e Utvrditi mjere za umanj enje rizika</b></p> <p><b>4.2.2.1f Provoditi utvrđene mjere</b></p> <p><b>4.2.2.1g Uspostaviti i kontinuirano jačati CERT-ove na svakom upravnom nivou</b></p> | <p><i>IT sektori pri generalnim sekretarijatima vlada, Ministarstvo sigurnosti BiH, Agencija za zaštitu ličnih podataka BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu i informacijsku sigurnost u Republici Srpskoj</i></p> | IV kvartal 2027 |            |            |            |            |           |
| <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b> |  | ●   | ●               | ●          | ●          | ●          |            |           |
|  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                 |            |            |            |            |           |
|  |  | <i>Inst.BiH</i>   | <i>FBiH</i>     | <i>RS</i>  | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |            |           |
| AKTIVNOST 4.2.2.1                          | Izrađeni propisi zakonske obaveznosti zaštite informacijsko-komunikacijske infrastrukture i elektronskih usluga  | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>       | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |           |
|  |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>       | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  |           |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>   | <i>ne</i>       | <i>ne</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>ne</i>  |           |
|  |  | Izrađena analiza minimalne potrebne sigurnosne mjere e-usluga   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|  |  |   | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|  |  |   | <b>TRENUTNA</b> | <i>da</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|  | Usvojena metodologija analize rizika u institucijama koje su nosioci e-usluga u skladu s nadležnostima   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>       | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |           |
|  |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>       | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  |           |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>   | <i>da</i>       | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |           |
|  | Uspostavljen registar rizika   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>       | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |           |
|  |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>       | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  |           |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>   | <i>da</i>       | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |           |
|  | Utvrđene mjere za umanj enje rizika  | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>       | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |           |
|  |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>       | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  |           |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>   | <i>da</i>       | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |           |
|  | Procenat realizacije utvrđenih mjera   | <b>POČETNA</b>  | <i>0%</i>       | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  |           |
|  |  | <b>CILJANA</b>  | <i>10%</i>      | <i>10%</i> | <i>10%</i> | <i>10%</i> | <i>10%</i> |           |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>   | <i>0%</i>       | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  |           |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|  |   | <i>POČETNA</i>  | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>da</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|--|---|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uspostavljeni i operativni CERT-ovi na svakom upravnom nivou |   | <i>CILJANA</i>  | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |
|  |   | <i>TRENUTNA</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>da</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
| <b>Opis postignuća</b>                                       | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. Agencija za zaštitu ličnih podataka: Za podaktivnost: 4.2.2.1a - Izraditi propise zakonske obaveznosti zaštite informaciono komunikacione infrastrukture elektronskih usluga:</p> <p>U skladu sa članom 11. stav (5) Zakona o zaštiti ličnih podataka u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj: 49/06, 76/11 i 89/11) Vijeće ministara BiH je donijelo Pravilnik o načinu čuvanja i posebnim mjerama tehničke zaštite ličnih podataka („Sl. glasnik BiH“ broj: 67/09) (u daljem tekstu Pravilnik) kojim je bliže propisan način čuvanja i posebne mjere tehničke zaštite ličnih podataka.</p> <p><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |                 |           |           |           |           |           |
| <b>Rizici/Problemi</b>                                       | <p>Agencija za zaštitu ličnih podataka: Kontrolori i obrađivači nemaju uspostavljene adekvatne organizacione i tehničke mjere zaštite ličnih podataka. Nedovoljna osviještenost donosioca odluka o važnosti zakonskog uređenja ove oblasti i uspostave tijela i propisa za sigurnost i zaštitu informaciono-komunikacione infarstrukture. Pitanje kibernetičke sigurnosti se tretira ad-hoc bez jasnih strategija i ključnih dokumenata (zakoni, smjernice, procedure). Inertnost u usvajanju i donošenju odgovarajućih propisa, kao što je neblagovremena izmjena sistematizacije sa ciljem definisanja CERT odsjeka Ne postoje informacije da postoji politička saglasnost niti jasan dogovor o načinu uređenja i funkcionisanju sistema cyber sigurnosti u BiH.</p>  |                 |           |           |           |           |           |
| <b>Naredni koraci<sup>31</sup></b>                           | <p>Agencija za zaštitu ličnih podataka: Podizanje nivoa svijesti o potrebi uspostavljenja adekvatnih organizacionih i tehničkih mjera zaštite ličnih podataka te podizanje nivoa svijesti o potrebi zaštite ličnih podataka (pravo na privatnost u pogledu obrade ličnih podataka – jedno od osnovnih ljudskih prava). Potrebno je da MKT BiH izradi i uputi u dalju proceduru Zakon o cyber sigurnosti. Ministarstvo sigurnosti BiH treba napraviti jasan plan sa rokovima vezano za definisanje i upućivanje u dalju proceduru Strategije o cyber sigurnosti.</p>   |                 |           |           |           |           |           |

<sup>31</sup> Nakon isteka roka za provjeru tačnosti unesenih podataka PAR koordinator Republike Srpske je u dva navrata dostavio komentar MUP-a Republike Srpske u kojem je navedeno da „naredni koraci nisu sistematizovani i napisani tako da po realizaciji čine cjelinu, nego predstavljaju niz nabacanih aktivnosti. Navedeni koraci ne odražavaju ustavnu i zakonsku nadležnost u BiH u oblast sajber bezbjednosti“. Pojašnjenja radi koraci su sistematizovani i kategorisani prema institucijama, odnosno prema usvojenim programima i planovima rada Institucija Bosne i Hercegovine te Vijeća ministara Bosne i Hercegovine. U ponovljenom komentaru MUP Republike Srpske se poziva na Ustav Bosne i Hercegovine u vezi nadležnosti za pitanja cyber sigurnosti, tvrdeći da je cyber sigurnost u nadležnost entiteta.

|  |
|--|
| Vijeće ministara BiH treba usvojiti Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Ministarstvu sigurnosti BiH (u skladu sa članom 6. Odluke o određivanju Tima za odgovor na računarske incidente za institucije Bosne i Hercegovine) radi uspostavljanja CERT odsjeka. |
|--|

|                        |   |  |   |  |  |                |           |   |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|---|--|--|----------------|-----------|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.3.1      | <b>AKTIVNOST:</b><br><b>4.2.3.1 Izrađena strategija za e-upravu na svakom upravnom nivou koja će osigurati ispunjenost osnovnih principa dizajna elektronskih usluga poput lakoće dostupnosti preko organizacijskih silosa oslanjajući se na slobodan protok podataka u skladu s Okvirom interoperabilnosti, te na tehnološku neutralnost, integritet, kontrolu osiguranja, privatnost, identitet i sigurnosne zahtjeve</b>   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, resorna ministarstva, Vlada Brčko distrikta BiH (na prijedlog Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH)</i> |  |  |                |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>I kvartal 2026. |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  |  |                |           | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |  |  |                |           | <i>Inst. BiH</i>                              | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>   | Načela dizajna elektronskih usluga fomalno propisana |  | <b>POČETNA</b> |           | <i>ne</i>                                     | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |   |  |   |  |  | <b>CILJANA</b> |           | <i>da</i>                                     | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
|                        |   |  |   | <b>TRENUTNA</b>                                      |  | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                     | <i>ne</i>   | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjene <b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena; |  |   |  |  |                |           |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Ne postojanje strategija za eUpravu na svim upravnim nivoima. Ne usklađenost strategija pojedinih upravnih nivoa sa Strategijom za reformu javne uprave. Međusobna nekonzistentnost strategija na upravnim nivoima čime se stimuliše nejednak razvoj.   |  |   |  |  |                |           |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | VM BiH: usvojiti Strategiju za razvoj e-uprave u institucijama Bosne i Hercegovine za period od 2024. do 2028. godine.<br><br>Vlada FBiH: Definisati i usvojiti Stretegiju za razvoj eUprave u skladu sa AP SORJU.<br>Vlada RS: Ažurirati Strategiju razvoja e-uprave usklađenu sa SORJU u skladu sa AP SORJU;<br><br>Vlada BD BiH: Definisati i usvojiti Stretegiju za razvoj eUprave u skladu sa AP SORJU.  |  |   |  |  |                |           |   |             |           |           |            |

| AKTIVNOST:   | ODGOVORNE INSTITUCIJE:  | ROK ZA REALIZACIJU:  |                 |      |    |    |     |    |
|--|---|--|-----------------|------|----|----|-----|----|
|  |   | IV kvartal 2027  |                 |      |    |    |     |    |
| <b>4.2.4.1 Ispuniti potrebne pretpostavke i izgraditi gradivne blokove za e-usluge:</b><br><br><b>1. Uspostavljen katalog usluga (definirati kapacitete institucija nadležnih za upravljanje i održavanje servisnog kataloga; definirati i predložiti mehanizme održavanja i ažuriranja sadržaja kataloga usluga)</b><br><br><b>2. Uspostavljen i ojačan centar dijeljenih usluga na svakom upravnom nivou (uspostaviti jednošalterske sisteme poslovanja koji obuhvaćaju veći broj usluga i koji su teritorijalno i/ili elektronski dostupni, a po principima "sve na jednom mjestu" i "nema pogrešnih vrata"; definirati institucionalne, tehničke i organizacijske aspekte, te finansijske aspekte održivosti jednošalterskih sistema; uspostaviti jedinstvenu tačku za poslovne subjekte za svaki upravni nivo, kao primarnu ulaznu tačku za dobivanje informacija i ostvarenje usluga koje pružaju institucije, organiziranih oko životnih događaja, uključujući elektronske i fizičke tačke po principima "sve na jednom mjestu" i "nema pogrešnih vrata", te elektronske i mobilne verzije); uspostaviti jedinstvenu tačku (instituciju ili komercijalni subjekt, npr. poštu) za građane za svaki upravni nivo, kao primarnu ulaznu tačku za građane za dobivanje informacija i ostvarenje usluga</b> | <b>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, resorna ministarstva, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj;</b><br><br><b>Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH, Direkcija za finansije Brčko distrikta BiH; Vlada Brčko distrikta BiH će na prijedlog Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave odrediti instituciju nadležnu za provođenje aktivnosti; Osnovni sud Brčko distrikta BiH</b> | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |                 |      |    |    |     |    |
|  |   | ●  | ●               | ●    | ●  | ●  |     |    |
| AKTIVNOST 4.2.4.1  | INDIKATORI  | VRIJEDNOSTI INDIKATORA:  | Inst.BiH        | FBiH | RS | BD | BiH |    |
|  |   | Uspostavljen katalog usluga  | <b>POČETNA</b>  | ne   | ne | ne | ne  | ne |
|  |   |  | <b>CILJANA</b>  | da   | da | da | da  | da |
|  |   |  | <b>TREKUTNA</b> | ne   | ne | ne | ne  | ne |
|  |   | Akt kojim su nadležnosti za upravljanje i održavanje servisnog kataloga dodijeljene institucijama    | <b>POČETNA</b>  | ne   | ne | ne | ne  | ne |
|  |   |  | <b>CILJANA</b>  | da   | da | da | da  | da |
|  |   |  | <b>TREKUTNA</b> | ne   | ne | ne | ne  | ne |
|  |   | Definirane odredbe kojim su predviđeni mehanizmi za održavanja i ažuriranje sadržaja kataloga usluga | <b>POČETNA</b>  | ne   | ne | ne | ne  | ne |
|  |   |  | <b>CILJANA</b>  | da   | da | da | da  | da |
|  |   |  | <b>TREKUTNA</b> | ne   | ne | ne | ne  | ne |
|  |   | Ostvareni pravni preduslovi za elektronsku identifikaciju  | <b>POČETNA</b>  | -    | -  | -  | -   | ne |
|  |   |  | <b>CILJANA</b>  | -    | -  | -  | -   | da |
|  |   |  | <b>TREKUTNA</b> | -    | -  | -  | -   | da |
|  |   | Operativna infrastruktura za elektronsku   | <b>POČETNA</b>  | ne   | ne | ne | ne  | ne |
|  |   |  | <b>CILJANA</b>  | da   | da | da | da  | da |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|  |   |                 |           |           |           |           |           |
|--|---|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <p>koje pružaju institucije, organiziranih oko životnih događaja, uključujući elektronske i fizičke tačke po principima "sve na jednom mjestu" i "nema pogrešnih vrata", te elektronske i mobilne verzije</p> <p>3. Uspostavljeni sljedeći servisi:</p> <p>4. E-plaćanje</p> <p>5. CA</p> <p>6. GSB – vladina servisna sabirnica (uključujući i nadograđivanje ove sabirnice metaregistrom)</p> <p>7. E-sanduče</p> <p>8. Cloud (klasifikacija podataka)</p> | identifikaciju  | <b>TRENUTNA</b> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  | Ostvareni pravni preduslovi za elektronski potpis   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |
|  |   | <b>TRENUTNA</b> | <i>da</i> | <i>ne</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |
|  | Izgrađena i operativna infrastruktura za elektronski potpis   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> |
|  |   | <b>TRENUTNA</b> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> |
|  | Uspostavljen centar dijeljenih usluga na svakom upravnom nivou  | <b>POČETNA</b>  | 0         | 0         | 0         | 0         | 0/4       |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | 1         | 1         | 1         | 1         | 2/4       |
|  |   | <b>TRENUTNA</b> | 0         | 0         | 0         | 0         | 0/4       |
|  | Uspostavljeni jednošalterski sistemi poslovanja koji obuhvataju veći broj usluga i koji su teritorijalno ili elektronski dostupni | <b>POČETNA</b>  | 0         | 0         | 0         | 0         | 0/4       |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | 2         | 2         | 2         | 2         | 2/4       |
|  |   | <b>TRENUTNA</b> | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  | Akt o institucionalnim, tehničkim, organizacijskim te finansijskim aspektima jednošalterskog sistema                              | <b>POČETNA</b>  | 0         | 0         | 0         | 0         | 0/4       |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | 2         | 2         | 2         | 2         | 2/4       |
|  |   | <b>TRENUTNA</b> | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  | Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena kontaktna tačka za poslovne subjekte na svakom upravnom nivou – fizički/lično      | <b>POČETNA</b>  | 0         | 0         | 1         | 0         | 1/4       |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | 0         | 1         | 1         | 1         | 2/4       |
|  |   | <b>TRENUTNA</b> | 0         | 0         | 1         | 1         | 2/4       |
|  | Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena kontaktna tačka za poslovne subjekte na svakom upravnom nivou – elektronski        | <b>POČETNA</b>  | 0         | 0         | 0         | 0         | 0/4       |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | 0         | 1         | 1         | 1         | 2/4       |
|  |   | <b>TRENUTNA</b> | 0         | 0         | 1         | 1         | 2/4       |
|  | Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena kontaktna tačka za poslovne subjekte na svakom                                     | <b>POČETNA</b>  | 0         | 0         | 0         | 0         | 0/4       |
|  |   | <b>CILJANA</b>  | 0         | 1         | 1         | 0         | 2/4       |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|  |                 |   |   |   |   |     |
|--|-----------------|---|---|---|---|-----|
| upravnom nivou – mobilna verzija   | <b>TRENUTNA</b> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
| Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena kontaktna tačka za građane na svakom upravnom nivou – fizički/lično   | <b>POČETNA</b>  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
|  | <b>CILJANA</b>  | 0 | 1 | 1 | 0 | 2/4 |
|  | <b>TRENUTNA</b> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
| Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena kontaktna tačka za građane na svakom upravnom nivou – elektronski     | <b>POČETNA</b>  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
|  | <b>CILJANA</b>  | 0 | 1 | 1 | 0 | 2/4 |
|  | <b>TRENUTNA</b> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
| Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena kontaktna tačka za građane na svakom upravnom nivou – mobilna verzija | <b>POČETNA</b>  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
|  | <b>CILJANA</b>  | 0 | 1 | 1 | 0 | 2/4 |
|  | <b>TRENUTNA</b> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
| Uspostavljena i operativna GSB sabirnica   | <b>POČETNA</b>  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
|  | <b>CILJANA</b>  | 1 | 1 | 1 | 1 | 2/4 |
|  | <b>TRENUTNA</b> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
| GSB sabirnica nadograđena metaregistrom  | <b>POČETNA</b>  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
|  | <b>CILJANA</b>  | 1 | 1 | 1 | 1 | 2/4 |
|  | <b>TRENUTNA</b> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   |
| Uspostavljen i operativan CA organ   | <b>POČETNA</b>  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
|  | <b>CILJANA</b>  | 1 | 0 | 0 | 1 | 2/4 |
|  | <b>TRENUTNA</b> | 1 | 0 | 0 | 1 | 2/4 |
| Izgrađena i operativna infrastruktura za elektronski potpis  | <b>POČETNA</b>  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
|  | <b>CILJANA</b>  | 2 | 2 | 2 | 2 | 2/4 |
|  | <b>TRENUTNA</b> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   |
| Uspostavljeno i operativno e-sanduče   | <b>POČETNA</b>  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0/4 |
|  | <b>CILJANA</b>  | 2 | 2 | 2 | 2 | 2/4 |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |                 |   |   |   |   |            |
|------------------------|---|-----------------|---|---|---|---|------------|
|                        |   | <b>TRENUTNA</b> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0          |
|                        | Uspostavljeno i operativno e-plaćanje   | <b>POČETNA</b>  | 0 | 0 | 0 | 0 | <b>0/4</b> |
|                        |   | <b>CILJANA</b>  | 2 | 2 | 2 | 2 | <b>2/4</b> |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0          |
|                        | Uspostavljen i operativan Cloud   | <b>POČETNA</b>  | 0 | 0 | 0 | 0 | <b>0/4</b> |
|                        |   | <b>CILJANA</b>  | 2 | 2 | 2 | 2 | <b>2/4</b> |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0          |
| <b>Opis postignuća</b> | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>UINO:</b> U toku su aktivnosti na izradi softverskog rješenja koje bi objedinilo postojeće elektronske usluge koje Uprava za indirektno oporezivanje nudi obveznicima indirektnih poreza uz upotrebu kvalifikovane elektronske potvrde u okviru ePoslovanja. Započete su aktivnosti na implementaciji izdavanja kvalifikovanih elektronskih potvrda u Cloudu na IKT infrastrukturi Uprave za indirektno oporezivanje.</p> <p><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Republika Srpska:</b> Vrijednost indikatora nepromjenjena. Jedinstvena kontakt tačka za poslovanje je javni portal dostupan od septembra 2018 godine i predstavlja unaprijeđenu verziju nekadašnjeg Registra odobrenja u privredi. Ova kontakt tačka Ministarstva privrede i preduzetništva je tehnički i sadržinski vrlo napredna varijanta i rađena je po uzoru na savremene Single point of contact zemalja u regionu. Njena elektronska baza podataka sadrži oko 954 formalnosti koje izdaju republički organi uprave, a koje se mogu pretraživati po pravnom osnovu, ovlaštenom organu i ključnoj riječi. Ona omogućava građanima i poslovnim subjektima da na brz i jednostavan način pristupe informacijama o pravnoj formi registracije za obavljanje konkretne privredne djelatnosti u Republici Srpskoj, kao i svim predregistracionim, odnosno postregistracionim formalnostima (saglasnosti, potvrde, odobrenja i sl) neophodnim za poslovanje. Preko opcije "postavite pitanje" zainteresovana lica mogu postavljati pitanja i davati komentare u vezi sa uslovima i postupcima za pokretanje i obavljanje privrednih djelatnosti kao i predlagati mjere za lakše poslovanje. Na ovaj način uspostavlja se značajan interaktivan odnos između javne uprave i poslovne zajednice. Na portalu je dostupna i lista čestih pitanja sa odgovorima. Sadržaj i vođenje kontakt tačke propisane su Uredbom o evidenciji, analizi, ispitivanju i procijeni procedura i formalnosti za poslovanje u Republici Srpskoj ("Sl. glasnik Republike Srpske", broj 84/18). Takođe, ova kontakt tačka služi kao polazna osnova za pojednostavljenje administrativnih procedura i formalnosti.</p> <p>U planu Ministarstva privrede i preduzetništva je da se portal unaprijedi u pogledu dostupnosti dodatnih informacija za zainteresovana lica i da se prevede na engleski jezik. Pored toga, Ministarstvo privrede i preduzetništva, u saradnji s nadležnim republičkim organima, priprema informacije o formalnostima koje republički organi izdaju u okviru svojih nadležnosti, a za koje je propisana obaveza prethodnog i/ili naknadnog pribavljanja drugih formalnosti od strane organa jedinice lokalne samouprave ili zajedničkih institucija BiH, a sve u cilju nadogradnje</p> |                 |   |   |   |   |            |

|                        |   |
|------------------------|---|
|                        | <p>internet portala</p> <p>"Jedinstvena kontakt tačka za poslovanje". U tom cilju ministarstvo privrede i preduzetništva održalo je pripremni sastanka 2. juna 2025. godine sa predstavnicima Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede i Ministarstva saobraćaja i veza (za koje smo utvrdili da imaju najviše formalnosti koje slijede/prethode izdavanju formalnosti ovih institucija, a izdaju se na nivou jedinice lokalne samouprave ili institucija BiH). Navedene institucije prihvatile su prijedlog forme i načina prikupljanja podataka koje je predložilo Ministarstvo privrede i preduzetništva. Nakon toga, 10.6.2025. godine, u Administrativnom centru Vlade Republike Srpske, održan je sastanak na temu nadogradnje portala Jedinstvena kontakt tačka za poslovanje sa predstavnicima ministarstava i republičkih organa uprave (ukupno oko 50 učesnika) koji izdaju formalnosti kada postupaju povodom zahtjeva stranke. Na samom početku sastanka, prisutni su upoznati sa podacima dostupnim na portalu Jedinstvena kontakt tačka za poslovanje, značaju istih, kao i načinu ažuriranja. Potom su predstavljeni koraci i unificiran pristup, odnosno metodologija prikupljanja podataka o formalnostima koje izdaju republički organi uprave u okviru svoje nadležnosti, a za koje je propisana obaveza prethodnog i/ili naknadnog pribavljanja drugih formalnosti na nivou jedinice lokalne samouprave ili institucija BiH. Prisutni su upoznati i sa obrascima koje će imati obavezu popunjavati prilikom dostavljanja podataka o svojim formalnostima, a isto im je prikazano i kroz primjer formalnosti Rješenje kojim se daje saglasnost za područje slobodne zone i opravdanost njenog osnivanja. trenutno je u toku dostava/prikupljanje podataka od strane nadležnih organa. Sa obezbjeđenjem bolje dostupnosti podataka i informacija o formalnostima koje izdaju jedinice lokalne samouprave ili institucije BiH, a čije pribavljanje prethodi ili sleduje izdavanju formalnosti koje su popisane na portalu Jedinstvena kontakt tačka za poslovanje doprinijeće poboljšanju kvaliteta dostupnih podataka za započinjanje i obavljanje djelatnosti, na način da će se postojeći portal Jedinstvena kontakt tačka za poslovanje (na kojem su popisane sve formalnosti na republičkom nivou) unaprijediti sa dodatnim informacijama o formalnostima i procedurama sa drugih nivoa vlasti, ukoliko postoje. Na ovaj način poslovni subjekti će imati sveobuhvatniju sliku o povezanim procedurama i postupcima koji moraju da se sprovedu prije otpočinjanja poslovanja, pred različitim postupajućim organima, na različitim nivoima vlasti u BiH</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>UINO: Uspostavljanje IT sistema koji ne podržava elektronske usluge. -Nedovoljna budžetska sredstva za održavanje postojeće PKI infrastrukture i nabavku dovoljnog broja Smart Card paketa. Ministarstvo pravde BiH: Budžet, Sredstva, resursi i kapaciteti za realizaciju, IT kapaciteti i resursi. Ograničeni resursi i kapaciteti. EU integracije. Pojedini sektorski sistemi razvijaju svoje gradivne blokove kao izdvojene silose za parcijalne servise. Nepostojanje temeljenih gradivnih blokova onemogućava bržu dinamiku razvoja eServisa. Nedostatak IT stručnjaka i nedostatak budžetskih sredstava za ovu namjenu. Uspostavljanje IT sistema koji ne podržava elektronske usluge. Nedovoljna budžetska sredstva za održavanje postojeće PKI infrastrukture i nabavku dovoljnog broja Smart Card paketa. Rizici kašnjenja tehničke obnove / održavanja GSB-a i pripadajuće infrastrukture sukladno razvoju servisa. Izostanak propisa koji reguliraju ili obvezuju objavljivanje svojih web servisa na GSB-u ili minimalna očekivanja na godišnjoj razini od interesa za digitalnu transformaciju. Također, povezani rizici funkcioniranja veza između GSB instanci sa 4 razine vlasti u BiH i izostanak cross-governance servisa. Rizici povezani sa sigurnosti, učinkovitosti , kapaciteta, sukladnosti i drugi rizici dijeljene IKT infrastruktura na raspolaganju institucijama VM BiH te ispunjavanja uvjeta različitih regulatora ili potreba internih skupina korisnika (korištenje SDH mreže, uspostava private cloud infrastrukture za nivo institucija BiH, SD-WAN funkcionalnosti, application firewall i drugih naprednih funkcionalnosti. Rizici povezani sa nefunkcionalnim, nesigurnim, nesukladnim ili neučinkovitim GSB servisima GSB – te drugih potreba interesnih skupina i drugi povezani rizici uz održiv rad portala e-uprave za nivo institucija BiH. Rizik zaostajanja u digitalnoj transformaciju u segmentu komunikacijskih servisa, uključujući temeljne e-mailbox, e-payment, te kasnije i chat-bot i unaprijeđene servise</p>   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                       |   |
|-----------------------|---|
|                       | <p>radnog stola za nivo institucija BiH (npr. druga razina podrške). RS: - Mogući propusti postupajućih organa prilikom identifikacije predmetnih formalnosti,</p> <p>- Obezbeđenje finansijskih sredstava za softversku nadogradnju internet portala Jedinstvena kontakt tačka za poslovanje</p>   |
| <b>Naredni koraci</b> | <p>Raditi na obezbjeđivanju izvora finansiranja za temeljne gradivne blokove. Aktivno raditi na implementaciji i drugih elektronskih usluga uz upotrebu kvalifikovanog elektronskog potpisa te, u skladu sa tim, vršiti prilagođavanje, informacionih sistema, akata i obrazaca koji uređuju elektronsko poslovanje u pojedinim domenama pružanja usluga javne uprave.UINO: Nastavak aktivnosti na izradi softverskog rješenja.</p> |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |                |  |           |           |  |              |           |           |            |           |
|------------------------|--|---|----------------|--|-----------|-----------|--|--------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| AKTIVNOST 4.2.5.1      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.5.1 Osigurati interoperabilnost i priznavanje među svim akreditiranim certifikacijskim organima na području BiH, usklađivanjem zakonskih propisa s eIDAS uredbom  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Vijeće ministara BiH, Vlada i Skupština Brčko distrikta BiH |                |  |           |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |              |           |           |            |           |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   |                |  |           |           |  | ●            | ●         | ●         | ●          | ●         |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                |  |           |           | <i>Inst. BiH</i>                               | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |           |
|                        |  | Usaglašena i usklađena zakonska regulativa o elektronskom potpisu u BiH   | <b>POČETNA</b> |  |           |           |  | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
| <b>CILJANA</b>         |  |   |                |  | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>                                      | <i>da</i>    | <i>da</i> |           |            |           |
| <b>TRENUTNA</b>        |  |   |                |  | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |           |
| <b>Opis postignuća</b> | <b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;  |   |                |  |           |           |  |              |           |           |            |           |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Neusklađenost postojećih zakonskih propisa prema eIDAS uredbi onemogućava pravno priznavanje kvalifikovanog potpisa u BiH prema EU ali i uređenje pitanja usluga povjerenja na unutrašnjem tržištu u BiH. Rizik nesukladnost važećeg Zakona o elektronskom potpisu sa EIDAS regulativom i izbjegavanje domaćih ovjeritelja i servisa, rizik izostanka povjerenja u interoperabilnost i priznavanje među svim pružateljima usluga povjerenja na području BiH i dostupnost korištenja svih akreditiranih i kvalificiranih e-potpisa za sve usluge koje nude javne uprave u BiH, rizici povećanja troškova javne uprave zbog nabave alternativnih rješenja i kašnjenja očekivanih domaćih rješenja. |   |                |  |           |           |  |              |           |           |            |           |
| <b>Naredni koraci</b>  | Uputiti Prijedlog Zakona o elektronskoj identifikaciji i uslugama povjerenja za elektronske transakcije u ponovnu proceduru  |   |                |  |           |           |  |              |           |           |            |           |

|   |  |  |   |             |           |           |            |           |
|---|--|--|---|-------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| AKTIVNOST 4.2.6.1                         | <b>AKTIVNOST:</b><br><b>4.2.6.1 Promovirati dostupne savremene kanale ostvarivanja usluga javne uprave</b>   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Centri dijeljenih servisa, institucije/resorna ministarstva nadležna za pružanje usluga, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, institucije nadležne za svaku pojedinačnu uslugu u Brčko distriktu BiH, Kancelarija gradonačelnika – Sektor za informisanje, Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH</i> | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><i>IV kvartal 2027.</i> |             |           |           |            |           |
|   | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |  | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |           |
|   | <b>Vrijednosti indikatora:</b>   |  | <i>Inst. BiH</i>                                      | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |           |
|   | <b>INDIKATORI</b>  | Predviđena budžetska sredstva za promociju savremenih kanala za ostvarivanje usluga javne uprave   | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|   |  |  | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
| <b>TREKUTNA</b>                           |  |  | <i>ne</i>   | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |           |
| Broj promotivnih kampanja koje se provode |  | <b>POČETNA</b>   | <i>0</i>  | <i>0</i>    | <i>0</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>   |           |
|   |  | <b>CILJANA</b>   | <i>8</i>  | <i>8</i>    | <i>8</i>  | <i>8</i>  | <i>8</i>   |           |
|   |  | <b>TREKUTNA</b>  | <i>0</i>  | <i>0</i>    | <i>0</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>   |           |
| <b>Opis postignuća</b>                    | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Vrijednost indikatora nepromjenjena. Sačinjena Brošura o Agenciji za forenzička ispitivanja i vještačenja (nadležnosti, usluge koje se pružaju i sl.) i ista dostavljena svim relevantnim pravnim licima. Službena web stranica Agencije za forenzička ispitivanja i vještačenja. Imenovana web redakcija, sačinjen Pravilnik o proaktivnoj transparentnosti.</p> <p>Agencija za javne nabavke BiH pruža usluge savjetodavne pomoći i tehničke podrške putem telefona, emaila, službene web stranice <a href="http://www.javnenabavke.gov.ba">www.javnenabavke.gov.ba</a>, Portala javnih nabavki, društvene mreže Facebook i TMIS (Informacioni sistem za upravljanje obukama). Dodatno je implementirana mogućnost pretrage “Baze znanja” na portalu javnih nabavki, koja uključuje propise o javnim nabavkama i često postavljena pitanja koristeći pretragu baziranu na vještačkoj inteligenciji. Portal javnih nabavki <a href="http://www.ejn.gov.ba">www.ejn.gov.ba</a>.</p> <p>Agencija za preškolsko osnovno i srednje obrazovanje BiH: S obzirom na specifičnosti rada svake od institucija, a imajući u vidu nadležnosti Agencije, dokumentacija koja nestaje u radu Agencije je javno dostupna putem web stranice, dok drugi načini izvršenja usluga nisu lako primjenjivi. Uz web stranicu koriste se i facebook i instagram nalozi, kao i u prethodnom izvještajnom razdoblju;</p> <p>Agencija za prevenciju korupcije i koordinacije borbe protiv korupcije u septembru 2025. godine otvorila je naloge na društvenim mrežama LinkedIn i Twitter (x) kako bi bolje komunicirala sa građanima i zaposlenim u institucijama BiH.</p> |  |   |             |           |           |            |           |

Agencija za rad i zapošljavanje: Sve svoje aktivnosti ARZ promovira putem medija, te web stranice i LinkedIn mreže. Posebno se promoviraju aktivnosti usmjerene direktno ka korisnicima, sa jedne strane građanima koji su zainteresirani za rad u inostranstvu, a sa druge strane prema stručnoj javnosti prema kojoj imamo oko 20 objava godišnje sa različitim statističkim pokazateljima sa tržišta rada. ZA sve navedene aktivnosti ARZ planira budžetska sredstva. <https://www.arz.gov.ba/nezaposleni/default.aspx?id=550&langTag=bs-BA>

[https://www.arz.gov.ba/Default.aspx?langTag=bs-BA&template\\_id=151&pageIndex=1](https://www.arz.gov.ba/Default.aspx?langTag=bs-BA&template_id=151&pageIndex=1)

U svom budžetu Agencija za rad i zapošljavanje BiH ima sredstva za web stranicu, medijsku promociju aktivnosti te sastanke sa zainteresiranim korisnicima. Agencija za sigurnost hrane BiH: Agencija za sigurnost hrane Bosne i Hercegovine na svojoj službenoj web stranici čini dostupnim javnosti podatke i informacije iz svoje nadležnosti. Na službenoj web stranici Agencije za sigurnost hrane Bosne i Hercegovine dostupne su informacije o rješavanju u upravnom postupku (prirodne izvorske, stonje i mineralne vode; GMO; politika kvalitete); interni akti; prijava korupcije i svi drugi dokumenti, a sve u skladu s proaktivnom transparentnošću. Agencija za unaprijeđenje stranih investicija: Agencija putem web stranice i društvenih mreža redovno promovira aktivnosti u okviru svoje nadležnosti.

Institut za akreditiranje. Putem internet stranice [www.bata.gov.ba](http://www.bata.gov.ba) Institut za akreditiranje BiH - BATA stavlja na raspolaganje ažurne informacije relevantne za rad SABIH (Sistem akreditiranja Bosne i Hercegovine), uključujući spisak TOU (tijela za ocjenu usklađenosti) koja posjeduju njegovu akreditaciju te informaciju o međunarodnim aranžmanima u koje je BATA uključena. Prije podnošenja zahtjeva za akreditaciju, TOU se mora upoznati sa SABIH, uključujući detalje koji se odnose na trenutno uspostavljena područja akreditiranja, kriterije, proces i troškove akreditiranja. Način upoznavanja može biti kroz direktne razgovore u BATA-i ili upućivanjem na odgovarajuće dokumente koji se mogu naći i na gore navedenoj internet stranici.

Dana 9. juna svake godine obilježava se Svjetski dan akreditacije (WAD), globalna inicijativa koju su osnovali Međunarodna organizacija za akreditiranje laboratorija (ILAC) i Međunarodni akreditacijski forum (IAF) s ciljem promocije akreditacije. Institut za mjeriteljstvo: Institut za mjeriteljstvo Bosne i Hercegovine putem svoje zvanične web stranice [www.met.gov.ba](http://www.met.gov.ba) promovira sve svoje usluge, aktivnosti i rezultate rada, odnosno sve bitne informacije vezane za rad Instituta. Kanali komunikacije koje Konkurencijsko vijeće BiH koristi ostvarivanja usluga su komunikacija putem službene stranice Konkurencijskog vijeća i službena e-mail adresa. UIO: UIO kontinuirano putem e-maila daje podršku obveznicima ( [info@uino.gov.ba](mailto:info@uino.gov.ba) ), te putem direktne PDV linije rješavaju odgovore i zahtjeve

- <https://www.uino.gov.ba/portal/bs/kontakt-bs/>

- <https://www.youtube.com/@uinobih7229> ( na YT kanalu objavljuju se informacije za obveznike, završene akcije, posjete direktora UIO, gostovanja )

Početakom 2025.godine otvoren X kanal Uprave na kojem se objavljuju aktuelnosti o radu UIO, posjete, sastanci, radionice, obavijesti, najava gostovanja:

- <https://x.com/UIO BiH>

Ured za veterinarstvo BiH: Ured za veterinarstvo BiH koristi sljedeće komunikacijske kanale: lični kontakt, mediji, onlajn, izdavaštvo, javni događaji i istraživanje.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |
|------------------------|--|
|                        | <p><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p>  |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Ne postoji sistemski pristup na bilo kojem upravnom nivou kojim bi se kontinuirano promovisale usluge i benefiti savremenih kanala za ostvarivanje usluga javne uprave. Nije potvrđeno postojanje budžetskih sredstava za promociju savremenih kanala za ostvarivanje usluga javne uprave.   |
| <b>Naredni koraci</b>  | Planirati budžetska sredstva na nivou institucija za promociju savremenih kanala ostvarivanja usluga javne uprave. Za institucije koje su odgovorne kao nosioci aktivnosti digitalizacije na pojedinim upravnim nivoima planirati značajnija budžetska sredstva za promociju. Prilikom kandidovanja projekata predvidjeti sredstva za promociju kroz projekat. |

|                        |   |  |   |                 |                |           |           |   |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|---|-----------------|----------------|-----------|-----------|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.7.1      | <b>AKTIVNOST:</b><br><b>4.2.7.1 Definirati mehanizme prilagođavanja pruženih usluga različitim grupama korisnika kojima je nemoguće ili otežano korištenje elektronskih ili klasičnih načina komunikacije (osobe s problemima u razvoju, stanovnici udaljenih područja, i sl.)</b>  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Vijeće ministara BiH, resorna ministarstva, vlade entiteta i Brčko distrikta BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, institucije nadležne za pojedine usluge i Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH</i> |                 |                |           |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br><i>IV kvartal 2027.</i> |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |                 |                |           |           | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |   |  | <b>Vrijednosti indikatora:</b>  |                 |                |           |           | <i>Inst. BiH</i>                                      | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   |  | Operativna platforma za prilagođavanje usluga različitim grupama korisnika s problemima u razvoju   |                 | <b>POČETNA</b> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>   | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
|                        |   |  |   | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>   | <i>da</i>   | <i>da</i> |           |            |
|                        |   |  |   | <b>TREKUTNA</b> | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>   | <i>ne</i>   | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena. <b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena; |  |   |                 |                |           |           |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nisu uspostavljeni mehanizmi za analizu potreba krajnjih korisnika. Ne postoji legislativna obaveznost prilagođavanja elektronskih kanala posebnim grupama korisnika. Ne postojanje mehanizama za prilagođavanje usluga različitim grupama korisnika kojima je otežano ili nemoguće korištenje elektronskih ili klasičnih načina komunikacije može rezultirati diskriminacijom pojedinih grupa korisnika.   |  |   |                 |                |           |           |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Izraditi kratkoročni plan za realizaciju ovih aktivnosti.   |  |   |                 |                |           |           |   |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |  |   |   |              |           |           |            |           |
|------------------------|--|---|---|--------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| AKTIVNOST 4.2.7.2      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.7.2 Izgraditi web-servise za razmjenu podataka, poruka i dokumenata<br>4.2.27a Implementacija naprednog DMS sistema   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, resorna ministarstva, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH i institucije nadležne za pojedine usluge | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |              |           |           |            |           |
|                        | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>   |   | ●   | ●            | ●         | ●         | ●          |           |
|                        | <b>Vrijednosti indikatora:</b>   |   | <i>Inst. BiH</i>                              | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |           |
|                        | INDIKATORI   | Uspostavljeni web-servisi   | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                        |  |   | <b>CILJANA</b>                                | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|                        |  |   | <b>TRENUTNA</b>                               | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                        |  | Operativan servisni katalog   | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                        |  |   | <b>CILJANA</b>                                | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|                        |  |   | <b>TRENUTNA</b>                               | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                        |  | Implementiran napredni DMS sistem   | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
| <b>CILJANA</b>         |  |   | <i>da</i>                                     | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |           |
| <b>TRENUTNA</b>        |  |   | <i>ne</i>                                     | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |           |
| <b>Opis postignuća</b> | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Republika Srpska:</b> Vrijednost indikatora nepromjenjena. Ministarstvo uprave i lokalne samouprave i Notarska komora Republike Srpske uspostavili su web servis kojim je omogućeno Notarskoj komori Republike Srpske da za potrebe obavljanja notarske službe i izrade notarskih isprava iz nadležnosti notara u Republici Srpskoj vrši razmjenu podataka, odnosno preuzimaju podatke iz matičnih knjiga rođenih, vjenčanih, umrlih i državljana koje se vode u Republici Srpskoj, sadržanih u izvodima/uvjerenjima iz navedenih matičnih knjiga, a građani nisu u obavezi da dostavljaju dokumente iz navedenih knjiga notarima u ostavinskim i drugim postupcima. Također, u Republici Srpskoj zabilježene su aktivnosti pojednostavljenja upravnog postupanja. Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, u saradnji sa Fondom za penzijsko i invalidsko osiguranje Republike Srpske, uspostavilo je web servis koji omogućava Fondu elektronsko preuzimanje podataka sadržanih u</p> |   |   |              |           |           |            |           |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                               |  |
|-------------------------------|--|
|                               | <p>izvodima iz matičnih knjiga rođenih, vjenčanih i matičnih knjiga građana Republike Srpske za potrebe svojih administrativnih postupaka, što predstavlja veliko olakšanje za građane koji podnose zahtjeve za ostvarivanje prava na penziju, jer su oslobođeni obaveze pribavljanja navedenih dokumenata u papirnom obliku. Servis je u upotrebi od 01.03.2025. godine.</p> <p>Isto tako, od juna 2025. godine sve srednje škole u Republici Srpskoj će moći da dobiju podatke iz matičnih knjiga rođenih/državljana u Republici Srpskoj prilikom upisa učenika u prvi razred u školskoj 2025/2026. godini, putem web servisa uspostavljenog 2022. godine između Ministarstva prosvjete i kulture i Ministarstva uprave i lokalne samouprave, za lica upisana u matične knjige rođenih/državljana u Republici Srpskoj, neophodne za upis u prvi razred srednje škole. Servis između gore navedenih institucija uspostavljen je 2022. godine kada je bilo moguće dobiti dokumente iz matičnih knjiga prilikom upisa u prvi razred osnovnih škola, dok će se 2025. godine servis koristiti i za upis u srednje škole. Rezultat ove razmjene podataka je da za upis u prvi razred osnovne škole i prvi razred srednje škole, učenici upisani u matične knjige u Republici Srpskoj nisu obavezni da dostavljaju izvode/uvjerenja u papiru.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |
| <p><b>Rizici/Problemi</b></p> | <p>Ne postojanje web servisa za razmjenu podatka između ključnih registara. Različita DMS rješenja na pojedinim upravnim nivoima i unutar institucija. Bez razvijenih web servisa krajnji korisnici i institucije će i dalje biti opterećeni klasičnim načinom dostavljanja podatka (putem izdavanja dokumenata fizičkim putem). Bez standardiziranih DMS rješenja povećava se rizik i trošak uvezivanja ePisarnica pojedinih upravnih nivoa odnosno između institucija.</p>   |
| <p><b>Naredni koraci</b></p>  | <p>Definisati listu prioriternih usluga sa najvećim učincima na život građana. Na osnovu toga kreirati listu prioriteta web servisa koje je potrebno razviti. Kontinuirana i dodatna obuka službenika za korištenje navedenih servisa i DMS sistema.</p>   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

| AKTIVNOST:   | ODGOVORNE INSTITUCIJE:   | ROK ZA REALIZACIJU: |                 |             |            |            |            |   |   |   |
|--|--|---------------------|-----------------|-------------|------------|------------|------------|---|---|---|
|  |  | IV kvartal 2027     |                 |             |            |            |            |   |   |   |
| <b>4.2.8.1 Modernizirati (digitalizirati) javne registre i osigurati dostupnost podataka za sve korisnike uz pomoć web ili mobilnih aplikacija</b><br><br><b>4.2.8.1a Uspostaviti zajedničku strukturu kataloga javnih registara, institucija koje ih vode i prema kojim propisima, sadržaj registara propisno na transparentan način (na osnovu prethodno urađenog kataloga usluga)</b><br><br><b>4.2.8.1b Izraditi zakonsku regulativu za metaregistar</b><br><br><b>4.2.8.1 c Izraditi propise zakonske obaveznosti zaštite informacijsko-komunikacijske infrastrukture ključnih registara podataka</b> | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                     |                 |             |            | ●          | ●          | ● | ● | ● |
|  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |                     | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i>  | <i>BD</i>  | <i>BiH</i> |   |   |   |
| <b>INDIKATORI</b>  | Digitalizirani javni registri  | <b>POČETNA</b>      | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |   |   |   |
|  |  | <b>CILJANA</b>      | <i>da</i>       | <i>da</i>   | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  |   |   |   |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>     | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |   |   |   |
|  | Procenat digitaliziranih javnih registara  | <b>POČETNA</b>      | <i>n/a</i>      | <i>n/a</i>  | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> |   |   |   |
|  |  | <b>CILJANA</b>      | <i>n/a</i>      | <i>n/a</i>  | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> |   |   |   |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>     | <i>n/a</i>      | <i>n/a</i>  | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> | <i>n/a</i> |   |   |   |
|  | Podaci dostupni putem web ili mobilnih aplikacija                                  | <b>POČETNA</b>      | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |   |   |   |
|  |  | <b>CILJANA</b>      | <i>da</i>       | <i>da</i>   | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  |   |   |   |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>     | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |   |   |   |
|  | Izrađena zakonska regulativa za metaregistar                                       | <b>POČETNA</b>      | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |   |   |   |
|  |  | <b>CILJANA</b>      | <i>da</i>       | <i>da</i>   | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  |   |   |   |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>     | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |   |   |   |
|  | Izrađeni propisi zakonske obaveznosti zaštite IK infrastrukture ključnih registara | <b>POČETNA</b>      | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |   |   |   |
|  |  | <b>CILJANA</b>      | <i>da</i>       | <i>da</i>   | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  |   |   |   |
|  |  | <b>TRENUTNA</b>     | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>da</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |   |   |   |
|  | Definirana zajednička struktura javnih   | <b>POČETNA</b>      | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  |   |   |   |
|  |  | <b>CILJANA</b>      | <i>da</i>       | <i>da</i>   | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  |   |   |   |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        | registara   | TRENUTNA | ne | ne | ne | ne | ne |
|------------------------|---|----------|----|----|----|----|----|
| <b>Opis postignuća</b> | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p>  |          |    |    |    |    |    |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Ministarstvo pravde BiH: Usvajanje propisa, Budžet, Sredstva, resursi i kapaciteti za realizaciju IT kapaciteti i resursi, Realizacija prethodne aktivnosti.</p> <p>Registri se posmatraju sektorski kao silosi podatka bez jasne vizije o potrebi razmjene podatka između registrima; Ne postoji katalog registara koji bi pratio prioritetne eservise; Ne postoji strateški pristup razvoju registara; Nepostojanje zajedničke strukture kataloga javnih registara može otežati implementaciju automatizirane razmjene elektronskih podataka radi pružanja pouzdanih e-usluga;</p> |          |    |    |    |    |    |
| <b>Naredni koraci</b>  | Na osnovu prioriternih usluga mapirati sve potrebne registre; Analizirati postojeće registre i postojeći i potrebni stepen digitalizacije   |          |    |    |    |    |    |

|                        |  |  |   |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.8.2      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.8.2. Registri privrednih subjekata i pravnih lica   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Resorna ministarstva, Finansijsko-informatička agencija Federacije BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu i vođenja registra poslovnih subjekata u Republici Srpskoj, Odjeljenje za javni registar i Osnovni sud Brčko distrikta BiH   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  | <i>Inst. BiH</i>                              | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | Uspostavljeni digitalni registri privrednih subjekata  | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |  |  | <b>CILJANA</b>                                | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
|                        |  |  | <b>TRENUTNA</b>                               | <i>ne</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
|                        |  | Objavljeni web-servisi registara privrednih subjekata  | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |  |  | <b>CILJANA</b>                                | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
|                        |  |  | <b>TRENUTNA</b>                               | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        | <b>Opis postignuća</b>   | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /  |  |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | <p>Raditi na unaprijeđenju registara. Izraditi web servise registara privdenih subjekata koji će omogućiti razmjenu podatka.</p> <p>Ministarstvo pravde BiH: Revidirati aktivnost i dinamiku u skladu sa dogovorom projekata EU podrške, po potrebi preformulirati, u sklopu revizije akcijskog plana.</p> |  |   |             |           |           |            |

|                        |  |  |   |                 |                |           |           |  |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|---|-----------------|----------------|-----------|-----------|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.8.3      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.8.3. Registri o stanovništvu i matične knjige   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Resorna ministarstva, nadležne institucije za elektronsku upravu i vođenje registra građana u Republici Srpskoj, nadležna odjeljenja Brčko distrikta BiH |                 |                |           |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |             |           |           |            |
|                        |  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                 |                |           |           | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                 |                |           |           | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  |  | Objavljeni web-servisi registara stanovništva i matičnih knjiga   |                 | <b>POČETNA</b> |           | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
|                        |  |  |   | <b>CILJANA</b>  |                | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>                                      | <i>da</i>   | <i>da</i> |           |            |
|                        |  |  |   | <b>TRENUTNA</b> |                | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>   | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |  |   |                 |                |           |           |  |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Budžetska sredstva potrebna za razvoj i održavanje infrastrukture, kvalificirano osoblje; Dostupnost aplikacije; dotrajala oprema u pojedinim matičnim uredima.  |  |   |                 |                |           |           |  |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Potrebno je konstantno unapređivati postojeći sistem razmjene podataka kroz ulaganje u infrastrukturu i podizanje standarda; Unaprijediti infrastrukturu postojećih matičnih registara, koja će omogućiti razmjenu podatka putem web servisa. Omogućiti razmjenu podatka između centralnih registara matičnih knjiga putem platforme za interoperabilnost.   |  |   |                 |                |           |           |  |             |           |           |            |

|                        |  |  |   |                 |    |    |    |                            |    |    |    |  |
|------------------------|--|--|---|-----------------|----|----|----|----------------------------|----|----|----|--|
| AKTIVNOST 4.2.8.4      | <b>AKTIVNOST:</b>  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b>   |                 |    |    |    | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b> |    |    |    |  |
|                        | 4.2.8.4 Podaci o prostoru, objektima i GIS karte   |  | Resorna ministarstva, nadležne institucije za elektronsku upravu i vođenje registra nepokretnosti u Republici Srpskoj, nadležna odjeljenja Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za prostorno planiranje i imovinsko-pravne poslove Brčko distrikta BiH |                 |    |    |    | IV kvartal 2027            |    |    |    |  |
|                        | 4.2.8.4.a Uspostaviti nacionalnu infrastrukturu geoprostornih podataka (tehnički i pravni koraci)  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                 |    |    |    |                            |    |    |    |  |
|                        | 4.2.8.4.c Uspostaviti geoportal u skladu s INSPIRE direktivom  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                 |    |    |    |                            |    |    |    |  |
|                        |  |  | Inst.BiH    FBiH    RS    BD    BiH   |                 |    |    |    |                            |    |    |    |  |
|                        | INDIKATORI   | Uspostavljena nacionalna infrastruktura geoprostornih podataka |   | <b>POČETNA</b>  |    | -  | ne | ne                         | ne | ne | ne |  |
|                        |  |  |   | <b>CILJANA</b>  |    | -  | da | da                         | da | da | da |  |
|                        |  |  |   | <b>TRENUTNA</b> |    | -  | da | da                         | ne | ne | ne |  |
|                        |  | Portal geoprostornih podataka usklađen s INSPIRE direktivom    |   | <b>POČETNA</b>  |    | -  | ne | ne                         | ne | ne | ne |  |
|                        |  |  |   | <b>CILJANA</b>  |    | -  | da | da                         | da | da | da |  |
| <b>TRENUTNA</b>        |  |  |   | -               | da | da | ne | ne                         | ne |    |    |  |
| <b>Opis postignuća</b> | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |  |   |                 |    |    |    |                            |    |    |    |  |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Djelimična usklađenost prostornih podatka sa INSPIRE direktivom.   |  |   |                 |    |    |    |                            |    |    |    |  |
| <b>Naredni koraci</b>  | Institucijama nadležnim za prostorne podatke trebaju dalje razvijati tehnološke arhitekture prostornih podatka; povećati dostupnost prostornih podatka putem e-servisa; kontinuirano naprijedivati kapacitete i projektni menadžment potreba za uspješnu implementaciju aktivnosti.  |  |   |                 |    |    |    |                            |    |    |    |  |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                          |   |  |  |                 |                |           |           |  |             |           |           |            |
|--------------------------|---|--|--|-----------------|----------------|-----------|-----------|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 4.2.8.5</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.8.5 Modernizacija registara o statistikama   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Resorna ministarstva, nadležna odjeljenja Brčko distrikta BiH |                 |                |           |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |             |           |           |            |
|                          |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                 |                |           |           | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                          |   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |                 |                |           |           | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                          | <b>INDIKATORI</b>   |  | Modernizirani registri o statistikama  |                 | <b>POČETNA</b> |           | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
|                          |   |  |  |                 | <b>CILJANA</b> |           | <i>da</i> | <i>da</i>                                      | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> |            |
|                          |   |  |  | <b>TRENUTNA</b> |                | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>   | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b>   | <p>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina: Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p>Institucije Bosne i Hercegovine: Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p>Federacija Bosne i Hercegovine: Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p>Republika Srpska: Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p>Brčko Distrikt: Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |  |  |                 |                |           |           |  |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b>   | /   |  |  |                 |                |           |           |  |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>    | /   |  |  |                 |                |           |           |  |             |           |           |            |

|                        |   |   |   |              |           |           |            |           |
|------------------------|---|---|---|--------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| AKTIVNOST 4.2.9.1      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.9.1 Omogućiti objavu javnog podatkovnog dobra za komercijalnu i društvenu ponovnu upotrebu (otvorena uprava), uz puno poštovanje pravnog okvira za zaštitu ličnih podataka i privatnosti   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Resorna ministarstva, institucije nadležne za pojedine usluge i Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |              |           |           |            |           |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   | ●   | ●            | ●         | ●         | ●          |           |
|                        | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   | <i>Inst. BiH</i>                              | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |           |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | Podaci se objavljuju u OP formatu   | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|                        |   |   | <b>TRENUTNA</b>                               | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                        |   | Uspostavljen portal otvorenih podataka u skladu s EU standardima  | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  | <i>da</i> |
|                        |   |   | <b>TRENUTNA</b>                               | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
|                        |   | Izrađeni prijedlozi za izmjenu Zakona o zaštiti ličnih podataka kako bi se omogućilo optimalno i efikasno pružanje usluga elektronski i fizički/lično                 | <b>POČETNA</b>                                | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |
| <b>CILJANA</b>         |   |   | <i>da</i>                                     | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |           |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |   | <i>ne</i>                                     | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |           |
| <b>Opis postignuća</b> | <b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena; |   |   |              |           |           |            |           |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Operativnost portala povezna sa novim Zakonom o slobodi pristupa informacijama te usvajanjem podzakonskih akata. Raspoloživa sredstava za održavanje ODP VM BiH.  |   |   |              |           |           |            |           |
| <b>Naredni koraci</b>  | Usvajanje podzakonskih akta Zakona o slobodi pristupa informacijama na nivou institucija BiH; Usvajanje relevantnih odluka vezanih za održivost   |   |   |              |           |           |            |           |

---

|  |
|--|
| Portala otvorenih podataka uključujući obaveznost objave otvornih podataka od strane institucija VM BiH. |
|--|

---

|                        |   |   |  |                  |              |           |           |            |
|------------------------|---|---|--|------------------|--------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.9.2      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.9.2 Osigurati da građani i poslovna zajednica mogu inicirati korekciju vlastitih podataka implementacijom svih identificiranih ključnih preduslova putem online autentifikacije i pristupa   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, resorna ministarstva, nadležne institucije za elektronsku upravu i vođenje registra građana, poslovnih subjekata i nepokretnosti u Republici Srpskoj, institucije nadležne za pojedine usluge i Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |                  |              |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   | ●  | ●                | ●            | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |  | <i>Inst. BiH</i> | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   | Izrađena funkcionalnost sistema (e-sandučje, jedinstvena tačka kontakta) što omogućava korisnicima da iniciraju korekciju vlastitih podataka  | <b>POČETNA</b>                                 | <i>ne</i>        | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                 | <i>da</i>        | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b>   | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>        | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena; |   |  |                  |              |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nisu implementirani ključni preduslovi kao podloga za implementiranje predmetne aktivnosti.   |   |  |                  |              |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Implementirati preduslove – ključne gradivne blokove.   |   |  |                  |              |           |           |            |

|                        |   |   |  |             |           |           |            |
|------------------------|---|---|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.9.3      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.9.3 Uspostavljanje i modernizacija registara o strategijama i odlukama, poveznica s izradom politika                   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu i vođenje registra strategija i odluka u Republici Srpskoj, resorna ministarstva, Federalni zavod za programiranje razvoja, Zakonodavna kancelarija Kancelarije gradonačelnika Brčko distrikta BiH  | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |   | <i>Inst. BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   | Uspostavljeni digitalni registri strategija i odluka  | <b>POČETNA</b>                                 | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                 | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
|                        |   |   | <b>TRENUTNA</b>                                | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |   | Objavljeni web-servisi registara strategija i odluka  | <b>POČETNA</b>                                 | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |   |   | <b>CILJANA</b>                                 | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
|                        |   |   | <b>TRENUTNA</b>                                | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        | <b>Opis postignuća</b>  | <b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena; |  |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | /   |   |  |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Formirati mješovitu radnu grupu sačinjenu od članova NT-a iz oblasti Izrade politika i Digitalizacije usluga kako bi se inicirala ova aktivnost |   |  |             |           |           |            |

|                        |   |  |  |            |            |            |            |   |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|--|------------|------------|------------|------------|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.9.4      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.9.4 Utvrditi prioritete razvoja elektronskih usluga<br>4.2.9.4 a Izraditi metodologiju i kriterije prioritetizacije elektronskih usluga<br>4.2.9.4 b Na osnovu metodologije i kriterija prioritetizacije i ispunjenih ključnih preduslova usvojiti vremenski plan i implementirati prioritetne usluge  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Resorna ministarstva, institucije nadležne za odabrane prioritetne usluge, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Vlada Brčko distrikta BiH (na prijedlog Odjeljenja za stručne i administrativne poslove Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH)</i> |            |            |            |            | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>II kvartal 2026 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  |  |            |            |            |            | ●   | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |  |  |            |            |            |            | <i>Inst. BiH</i>                              | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | INDIKATORI  | Strategijom e-vlade ili drugim aktom utvrđeni prioritete razvoja elektronskih usluga | <b>POČETNA</b>   | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>                                     |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>CILJANA</b>   | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>                                     |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>TRENUTNA</b>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>                                     |             |           |           |            |
|                        |   | Izrađena metodologija i kriteriji prioritetizacije elektronskih usluga               | <b>POČETNA</b>   | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>                                     |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>CILJANA</b>   | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>  | <i>da</i>                                     |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>TRENUTNA</b>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>  | <i>ne</i>                                     |             |           |           |            |
|                        |   | Implementirane prioritetne usluge u skladu s planskim dokumentima                    | <b>POČETNA</b>   | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>                                     |             |           |           |            |
| <b>CILJANA</b>         |   |  | <i>50%</i>   | <i>50%</i> | <i>50%</i> | <i>50%</i> | <i>50%</i> |   |             |           |           |            |
| <b>TRENUTNA</b>        |   |  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  | <i>0%</i>  |   |             |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.<br><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena; |  |  |            |            |            |            |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Ne postojanje strateškog opredjeljenja o prioritetima razvoja elektronskih usluga; Stihijski pristup ulaganjima budžetskih sredstava; Donatorskim sredstvima koja se ulažu ne postižu se optimalni rezultati; Stihijski pristup digitalizaciji, izgradnja informacijskih silosa.  |  |  |            |            |            |            |   |             |           |           |            |

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Naredni koraci</b> | Izraditi analizu najveće koristi i utjecaja na život građana elektronskih usluga; Izraditi analizu pravnih i ostalih prepreka sa prijedlozima na uspostavljanju e-usluga; Napraviti mapu puta za implementaciju svake usluge. |
|-----------------------|---|

|                        |  |  |  |                 |             |           |           |            |
|------------------------|--|--|--|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.2.9.5      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.2.9.5 Stvaranje pozitivne poslovne klime za deficitarne IT kadrove vezano za pružanje usluga izradom i predlaganjem mjera   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Resorna ministarstva  | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |                 |             |           |           |            |
|                        | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  | ●  | ●               | ●           | ●         | ●         |            |
|                        | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |  | Izrađeni prijedlozi za izmjenu zakona o državnoj službi kojima se predviđaju stimulatívni paketi za deficitarne IT kadrove | <b>POČETNA</b>                                 | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
|                        |  |  | <b>CILJANA</b>                                 | <i>da</i>       | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |
| <b>TRENUTNA</b>        |  |  | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <p><b>Ukupna procjena realizacije aktivnosti Bosna i Hercegovina:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Institucije Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Federacija Bosne i Hercegovine:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Republika Srpska:</b> Nema napretka, vrijednost indikatora nepromjenjena.</p> <p><b>Brčko Distrikt:</b> Nema napretka, vrijednosti indikatora nije promjenjena;</p> |  |  |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Odlazak kadrova je trajni problem uspješnoj implementaciji svih strateških aktivnosti. Javna uprava ne može da ponudi i prati plate koje kvalitetni IT stručnjaci mogu da dobiju i dobijaju van uprave i van države.   |  |  |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Izvršiti izmjene/nadopune zakona o državnoj službi kojim bi se na poseban način uredio status potrebnih IT kadrova, kako onih koji su direktni nosioci razvoja tako i onih koji upravljaju projektom i učestvuju u reformskim aktivnostima. nimirati bolju saradnju sa akademskim ustanovama u kojima se obrazuju IT kadrovi. Uključivati studente u projekte i pokušati stipendiranjem u toku studija bar na neko vrijeme zadržati studente iz IT-a u upravi  |  |  |                 |             |           |           |            |

## MJERA 4.3:

**Usklađeno unapređenje upravno-pravnog okvira**

| INDIKATORI MJERE |  | VRIJEDNOSTI INDIKATORA     |           |            |
|------------------|--|----------------------------|-----------|------------|
|                  |  | POČETNA                    | CILJANA   | TRENTNA    |
| 1.               | % reduciranih posebnih procesnih normi koje su se pokazale kao neopravdane u smislu usložnjavanja sistema upravnog postupanja za krajnje korisnike usluga na svakom upravnom nivou | <b>Bosna i Hercegovina</b> | <b>0%</b> | <b>10%</b> |
|                  |  | <i>Institucije BiH</i>     | 0         | 0          |
|                  |  | <i>FBiH</i>                | 0         | 0          |
|                  |  | <i>RS</i>                  | 0         | 0          |
|                  |  | <i>BD BiH</i>              | 0         | 0          |

**Opis postignuća** Tokom godine je zabilježena realizacija aktivnosti na nivou institucija Bosne i Hercegovine i Republike Srpske, ali nije bilo napretka u dostizanju ciljane vrijednosti indikatora na nivou mjere. Za nivo Federacije BiH i Brčko distrikta BiH nisu dostavljene informacije.

Imajući u vidu da je izmjena i dopuna propisa o upravnom postupku ključna za realizaciju sveukupne mjere, pa tako i ove aktivnosti na nivou Vijeća ministara BiH, Ministarstvo pravde BiH je pripremlilo izmjene i dopune Zakona o upravnom postupku i prosljedilo ih u proceduru usvajanja. Vijeće ministara BiH je na 79. sjednici, održanoj 27. 5. 2025. godine, utvrdilo Prijedlog Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o upravnom postupku, a nakon nomo-tehničkih korekcija i na prijedlog Ministarstva pravde BiH, te ga uputilo u parlamentarnu proceduru usvajanja.

U toku je realizacija projekta Podrška EU za interoperabilnu platformu infrastrukture e-uprave u Bosni i Hercegovini. Projekat podržava realizaciju velikog broja aktivnosti u oblasti Pružanje usluga, među kojima su i aktivnosti vezane za registre i kataloge usluga.

Na nivou Republike Srpske su zabilježene aktivnosti pojednostavljenja upravnog postupanja. Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, u saradnji sa Fondom za penzijsko i invalidsko osiguranje Republike Srpske, uspostavilo je web servis koji omogućava Fondu elektronsko preuzimanje podataka sadržanih u izvodima iz matičnih knjiga rođenih, vjenčanih i matičnih knjiga građana Republike Srpske za potrebe svojih administrativnih postupaka, što predstavlja veliko olakšanje za građane koji podnose zahtjeve za ostvarivanje prava na penziju, jer su oslobođeni

obaveze pribavljanja navedenih dokumenata u papirnom obliku. Servis je u upotrebi od 01.03.2025. godine.

Takođe, od juna 2025. godine sve srednje škole u Republici Srpskoj će moći da dobiju podatke iz matičnih knjiga rođenih/državljana u Republici Srpskoj prilikom upisa učenika u prvi razred u školskoj 2025/2026. godini, putem web servisa uspostavljenog 2022. godine između Ministarstva prosvjete i kulture i Ministarstva uprave i lokalne samouprave, za lica upisana u matične knjige rođenih/državljana u Republici Srpskoj, neophodne za upis u prvi razred srednje škole. Servis između gore navedenih institucija uspostavljen je 2022. godine kada je bilo moguće dobiti dokumente iz matičnih knjiga prilikom upisa u prvi razred osnovnih škola, dok će se 2025. godine servis koristiti i za upis u srednje škole. Rezultat ove razmjene podataka je da za upis u prvi razred osnovne škole i prvi razred srednje škole, učenici upisani u matične knjige u Republici Srpskoj nisu obavezni da dostavljaju izvode/uvjerenja u papiru.

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Rizici/Problemi</b>     | Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala (s naglaskom na IT kapacitete) za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.<br><br>Dužina trajanja procedura usvajanja propisa;<br><br>Neujednačena dinamika realizacije aktivnosti. |
| <b>Naredni koraci</b>      | /   |
| <b>Dodatne Informacije</b> | /   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                          |   |  |  |                 |             |           |           |            |
|--------------------------|---|--|--|-----------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 4.3.1.1</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.3.1.1 Utvrditi unificiranu strukturu kataloga usluga koji sadrži i izuzetke od primjene odredaba općeg upravnog postupka, a na osnovu unaprijed utvrđene metodologije izrade kataloga usluga   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH (institucija koja je određena kao vodeća za pojednostavljenje upravnih postupaka)</i> | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |                 |             |           |           |            |
|                          | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |  | ●  | ●               | ●           | ●         | ●         |            |
|                          | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                          |   | Definirana struktura kataloga  | <b>POČETNA</b>                                 | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
| <b>CILJANA</b>           |   |  | <i>da</i>                                      | <i>da</i>       | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> |            |
|                          |   | <b>TREKUTNA</b>  | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>       | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
| <b>Opis postignuća</b>   | <p>U izvještajnom periodu nije bilo napretka u dostizanju ciljane vrijednosti indikatora, ali su na nivou Vijeća ministara BiH zabilježene aktivnosti dijelom vezane za ovu aktivnost. Imajući u vidu da je izmjena i dopuna propisa o upravnom postupku ključna za realizaciju sveukupne mjere, pa tako i ove aktivnosti na nivou Vijeća ministara BiH, Ministarstvo pravde BiH je pripremio izmjene i dopune Zakona o upravnom postupku i prosljedilo ih u proceduru usvajanja. Vijeće ministara BiH je na 79. sjednici, održanoj 27. 5. 2025. godine, utvrdilo Prijedlog Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o upravnom postupku, a nakon nomo-tehničkih korekcija i na prijedlog Ministarstva pravde BiH, te ga uputilo u parlamentarnu proceduru usvajanja.</p> <p>Ranije su na nivou Republike Srpske pokrenute aktivnosti na kreiranju Kataloga usluga elektronske uprave Republike Srpske, a kroz objedinjavanje podataka o administrativnim postupcima za pravna lica (<a href="https://pccsrpska.vladars.net/sr">https://pccsrpska.vladars.net/sr</a>) u Republici Srpskoj i postupaka za fizička lica, ali nisu dostavljene informacije o aktivnostima u ovom izvještajnom periodu.</p> <p>U toku je realizacija projekta Podrška EU za interoperabilnu platformu infrastrukture e-uprave u Bosni i Hercegovini. Projekat podržava realizaciju velikog broja aktivnosti u oblasti Pružanje usluga, među kojima su i aktivnosti vezane za kataloge usluga.</p> |  |  |                 |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b>   | <p>Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala (s naglaskom na IT kapacitete) za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.</p> <p>Dužina trajanja procedura usvajanja propisa;</p>   |  |  |                 |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>    | /   |  |  |                 |             |           |           |            |

|                        |   |  |  |  |           |                |           |  |             |           |           |            |
|------------------------|---|--|--|--|-----------|----------------|-----------|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.3.1.2      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.3.1.2 Utvrditi jedinstvenu metodologiju smanjenja formalnosti i opterećenja<br>4.3.1.2a Analiza početnog stanja<br>4.3.1.2b Cost benefit analiza<br>4.3.1.2c Preporuke za smanjenje formalnosti i opterećenja  |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH (institucija koja je određena kao vodeća za pojednostavljenje upravnih postupaka), resorna ministarstva</i> |  |           |                |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |             |           |           |            |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |  |           |                |           | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        |   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |  |           |                |           | <i>Inst.BiH</i>                                | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |  | <b>INDIKATORI</b>  | Nacrt metodologije smanjenja formalnosti i opterećenja |           | <b>POČETNA</b> | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
|                        |   |  |  |  |           | <b>CILJANA</b> | <i>da</i> | <i>da</i>                                      | <i>da</i>   | <i>da</i> | <i>da</i> |            |
|                        |   |  |  | <b>TRENUTNA</b>  | <i>ne</i> | <i>ne</i>      | <i>da</i> | <i>ne</i>                                      | <i>ne</i>   |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | U izvještajnom periodu nije zabilježena realizacija aktivnosti na nivou Vijeća ministara BiH, Federacije BiH i Brčko distrikta BiH, dok je na nivou Republike Srpske aktivnost realizovana u prethodnom periodu.  |  |  |  |           |                |           |  |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala (s naglaskom na IT kapacitete) za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.<br>Dužina trajanja procedura usvajanja propisa;<br>Neujednačena dinamika realizacije aktivnosti. |  |  |  |           |                |           |  |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | Nadležne institucije na nivou Vijeća ministara BiH, Federacije BiH i Brčko distrikta BiH trebaju pokrenuti aktivnosti u svrhu izrade metodologije smanjenja formalnosti i opterećenja.  |  |  |  |           |                |           |  |             |           |           |            |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |  |  |                 |                |           |           |   |              |           |           |            |
|------------------------|---|--|--|-----------------|----------------|-----------|-----------|---|--------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.3.1.3      | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.3.1.3 Formirati registre/kataloge posebnih upravnih postupaka (posebnih procesnih normi u zakonima koje uređuju ostvarivanje konkretnih prava, odnosno realizaciju obaveza)<br>(veza s aktivnošću 4.2.4.1)   |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH (institucija koja je određena kao vodeća za pojednostavljenje upravnih postupaka)</i> |                 |                |           |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |              |           |           |            |
|                        |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                 |                |           |           | ●   | ●            | ●         | ●         | ●          |
|                        |   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |                 |                |           |           | <i>Inst. BiH</i>                              | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   |  | Uspostavljen i operativan katalog  |                 | <b>POČETNA</b> |           | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                     | <i>ne</i>    | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
|                        |   |  |  |                 | <b>CILJANA</b> |           | <i>da</i> | <i>da</i>                                     | <i>da</i>    | <i>da</i> | <i>da</i> |            |
|                        |   |  |  | <b>TRENUTNA</b> |                | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>                                     | <i>ne</i>    | <i>ne</i> |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | <p>U izvještajnom periodu nije zabilježena realizacija aktivnosti, te nije bilo napretka u dostizanju ciljane vrijednosti indikatora.</p> <p>Revidiranjem Akcionog plana za reformu javne uprave, ova aktivnost je spojena sa aktivnošću koja se odnosi na kataloge usluga, a prema dogovoru na nivou Nadzornog tima Bolje pružanje usluga i kvalitet.</p> <p>U toku je realizacija projekta Podrška EU za interoperabilnu platformu infrastrukture e-uprave u Bosni i Hercegovini. Projekat podržava realizaciju velikog broja aktivnosti u oblasti Pružanje usluga, među kojima su i aktivnosti vezane za registre.</p> |  |  |                 |                |           |           |   |              |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | <p>Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala (s naglaskom na IT kapacitete) za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.</p>   |  |  |                 |                |           |           |   |              |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |  |  |                 |                |           |           |   |              |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                        |   |                 |  |           |                |           |           |                            |             |           |           |            |
|------------------------|---|-----------------|--|-----------|----------------|-----------|-----------|----------------------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 4.3.1.4      | <b>AKTIVNOST:</b>   |                 | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b>  |           |                |           |           | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b> |             |           |           |            |
|                        | 4.3.1.4 Procijeniti neophodnost/opravanost posebnih procesnih odredaba (uz istovremeno razmatranje kataloga usluga pod 2. mjerom)   |                 | Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH, resorna ministarstva (institucija koja je određena kao vodeća za pojednostavljenje upravnih postupaka) |           |                |           |           | IV kvartal 2027            |             |           |           |            |
|                        | 4.3.1.4a Izraditi kriterije za ocjenu neopravanosti posebnih procesnih odredbi i vodič za to ocjenjivanje   |                 | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |           |                |           |           | ●                          | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                        | <b>INDIKATORI</b>   |                 | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |           |                |           |           | <i>Inst.BiH</i>            | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                        |   |                 | Izrađena analiza opravdanosti posebnih procesnih odredbi   |           | <b>POČETNA</b> |           | <i>ne</i> | <i>ne</i>                  | <i>ne</i>   | <i>ne</i> | <i>ne</i> |            |
| <b>CILJANA</b>         |   |                 |  |           | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>                  | <i>da</i>   |           |           |            |
|                        |   | <b>TRENUTNA</b> |  | <i>ne</i> | <i>ne</i>      | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>                  | <i>ne</i>   |           |           |            |
| <b>Opis postignuća</b> | U izvještajnom periodu nije zabilježena realizacija aktivnosti, te nije bilo napretka u dostizanju ciljane vrijednosti indikatora.<br>Revidiranjem Akcionog plana za reformu javne uprave, ova aktivnost je spojena sa aktivnošću 4.3.1.2., a prema dogovoru Nadzornog tima Bolje pružanje usluga i kvalitet. |                 |  |           |                |           |           |                            |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b> | Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala (s naglaskom na IT kapacitete) za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.  |                 |  |           |                |           |           |                            |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>  | /   |                 |  |           |                |           |           |                            |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                          |   |   |   |                 |                |   |     |  |             |           |           |            |
|--------------------------|---|---|---|-----------------|----------------|---|-----|--|-------------|-----------|-----------|------------|
| <b>AKTIVNOST 4.3.1.5</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.3.1.5 Uspostaviti kontinuiran proces pojednostavnjenja pojedinih upravnih postupanja, tj. procesnih odredaba |   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Vijeće ministara BiH, entitetske vlade i Vlada Brčko distrikta BiH |                 |                |   |     | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |             |           |           |            |
|                          |   |   | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |                 |                |   |     | ●  | ●           | ●         | ●         | ●          |
|                          |   |   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                 |                |   |     | <i>Inst. BiH</i>                               | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                          | <b>INDIKATORI</b>   |   | % ukinutih/pojednostavljenih propisa  |                 | <b>POČETNA</b> |   | 0%  | 0%   | 0%          | 0%        | 0%        |            |
|                          |   |   |   |                 | <b>CILJANA</b> |   | 10% | 10%  | 10%         | 10%       | 10%       |            |
|                          |   |   |   | <b>TRENUTNA</b> |                | 0 | 0   | 0  | 0           | 0         |           |            |
| <b>Opis postignuća</b>   |   | <p>U izvještajnom periodu nije bilo napretka u dostizanju ciljane vrijednosti indikatora<sup>32</sup>, ali su na nivou Vijeća ministara BiH i Republike Srpske zabilježene aktivnosti ovog tipa.</p> <p>Imajući u vidu da je izmjena i dopuna propisa o upravnom postupku ključna za realizaciju sveukupne mjere, pa tako i ove aktivnosti na nivou Vijeća ministara BiH, Ministarstvo pravde BiH je pripremio izmjene i dopune Zakona o upravnom postupku i prosljedilo ih u proceduru usvajanja. Vijeće ministara BiH je na 79. sjednici, održanoj 27. 5. 2025. godine, utvrdilo Prijedlog Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o upravnom postupku, a nakon nomo-tehničkih korekcija i na prijedlog Ministarstva pravde BiH, te ga uputilo u parlamentarnu proceduru usvajanja.</p> <p>Cilj izmjena je olakšati i modernizirati upravni postupak, uključujući načelo „samo jednom“, te omogućavanje digitalne komunikacije, jednokratno podnošenje zahtjeva putem jedinstvenog mjesta i video-razgovora. Uvodi se načelo “samo jednom” – organ uprave dužan je pribaviti podatke iz službenih evidencija iz svoje nadležnosti, umjesto da korisnik više puta podnosi iste informacije. Uspostavlja se jedinstveno upravno mjesto (one-stop shop), gdje se mogu podnijeti svi zahtjevi unutar jednog organa. Predviđeno je vođenje postupaka i putem elektroničke i video komunikacije, naročito za davanje izjava.</p> |   |                 |                |   |     |  |             |           |           |            |

<sup>32</sup> Način računanja ovog indikatora trebao je biti naknadno dogovoren, ali je revidiranjem Akcionog plana za reformu javne uprave ova aktivnost spojena sa aktivnošću 4.3.1.2., a prema dogovoru na nivou Nadzornog tima Bolje pružanje usluga i kvalitet.

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                               |   |
|-------------------------------|---|
|                               | <p>Na nivou Republike Srpske su zabilježene aktivnosti pojednostavljenja upravnog postupanja. Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, u saradnji sa Fondom za penzijsko i invalidsko osiguranje Republike Srpske, uspostavilo je web servis koji omogućava Fondu elektronsko preuzimanje podataka sadržanih u izvodima iz matičnih knjiga rođenih, vjenčanih i matičnih knjiga građana Republike Srpske za potrebe svojih administrativnih postupaka, što predstavlja veliko olakšanje za građane koji podnose zahtjeve za ostvarivanje prava na penziju, jer su oslobođeni obaveze pribavljanja navedenih dokumenata u papirnom obliku. Servis je u upotrebi od 01.03.2025. godine.</p> <p>Takođe, od juna 2025. godine sve srednje škole u Republici Srpskoj će moći da dobiju podatke iz matičnih knjiga rođenih/državljana u Republici Srpskoj prilikom upisa učenika u prvi razred u školskoj 2025/2026. godini, putem web servisa uspostavljenog 2022. godine između Ministarstva prosvjete i kulture i Ministarstva uprave i lokalne samouprave, za lica upisana u matične knjige rođenih/državljana u Republici Srpskoj, neophodne za upis u prvi razred srednje škole. Servis između gore navedenih institucija uspostavljen je 2022. godine kada je bilo moguće dobiti dokumente iz matičnih knjiga prilikom upisa u prvi razred osnovnih škola, dok će se 2025. godine servis koristiti i za upis u srednje škole. Rezultat ove razmjene podataka je da za upis u prvi razred osnovne škole i prvi razred srednje škole, učenici upisani u matične knjige u Republici Srpskoj nisu obavezni da dostavljaju izvode/uvjerenja u papiru.</p> |
| <p><b>Rizici/Problemi</b></p> | <p>/</p>  |
| <p><b>Naredni koraci</b></p>  | <p>/</p>  |


Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                   |   |   |  |              |           |           |            |   |
|-------------------|---|---|--|--------------|-----------|-----------|------------|---|
|                   | <b>AKTIVNOST:</b><br>4.3.2.1 Kontinuirano unapređivanje zakona o upravnom postupku u skladu s rezultatima potreba korisnika i najboljim praksama uključujući i digitalnu transformaciju | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>Vijeće ministara BiH, entitetske vlade i Vlada Brčko distrikta BiH (institucija koja je određena kao vodeća za pojednostavljenje upravnih postupaka)   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027. |              |           |           |            |   |
|                   | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |   | ●  | ●            | ●         | ●         | ●          |   |
|                   | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  | <i>Inst. BiH</i>                               | <i>F BiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |   |
| AKTIVNOST 4.3.2.1 | <b>Opis postignuća</b>  | Broj prijedloga mjera za izmjenu i unapređenje zakona o upravnom postupku uključujući i digitalnu transformaciju  | <b>POČETNA</b>                                 | 0            | 0         | 0         | 0          | 0 |
|                   |   | <b>CILJANA</b>  | 7  | 7            | 7         | 7         | 7          |   |
|                   |   | <b>TREKUTNA</b>   | 0  | 0            | 0         | 0         | 0          |   |
|                   |   | U izvještajnom periodu zabilježena je realizacija aktivnosti na nivou Vijeća ministara BiH, ali nije bilo napretka u dostizanju ciljane vrijednosti indikatora, obzirom da je način računanja ovog indikatora trebao biti naknadno dogovoren. U procesu revidiranja Akcionog plana za reformu javne uprave, ova aktivnost je spojena sa aktivnošću 4.3.1.2., a prema dogovoru Nadzornog tima Bolje pružanje usluga i kvalitet. Imajući u vidu da je izmjena i dopuna propisa o upravnom postupku ključna za realizaciju sveukupne mjere, pa tako i ove aktivnosti na nivou Vijeća ministara BiH, Ministarstvo pravde BiH je pripremlilo izmjene i dopune Zakona o upravnom postupku i prosljedilo ih u proceduru usvajanja. Vijeće ministara BiH je na 79. sjednici, održanoj 27. 5. 2025. godine, utvrdilo Prijedlog Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o upravnom postupku, a nakon nomo-tehničkih korekcija i na prijedlog Ministarstva pravde BiH, te ga uputilo u parlamentarnu proceduru usvajanja. Cilj izmjena je olakšati i modernizirati upravni postupak, uključujući načelo „samo jednom“, te omogućavanje digitalne komunikacije, jednokratno podnošenje zahtjeva putem jedinstvenog mjesta i video-razgovora. Uvodi se načelo “samo jednom” – organ uprave dužan je pribaviti podatke iz službenih evidencija iz svoje nadležnosti, umjesto da korisnik više puta podnosi iste informacije. Uspostavlja se jedinstveno upravno mjesto (one-stop shop), gdje se mogu podnijeti svi zahtjevi unutar jednog organa. Predviđeno je vođenje postupaka i putem elektroničke i video komunikacije, naročito za davanje izjava. |  |              |           |           |            |   |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                          |  |   |                  |              |   |           |            |
|--------------------------|--|---|------------------|--------------|---|-----------|------------|
| <b>Rizici/Problemi</b>   | Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala (s naglaskom na IT kapacitete) za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.<br>Dužina trajanja procedura usvajanja propisa;<br>Potreba preciziranja tijela nadležnog za realizaciju aktivnosti na pojedinim upravnim nivoima; |   |                  |              |   |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>    | /  |   |                  |              |   |           |            |
| <b>AKTIVNOST 4.3.2.2</b> | <b>AKTIVNOST:</b><br><b>4.3.2.2 Implementirati IT platformu za praćenje provođenja zakona o upravnom postupku</b>  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br><i>Ministarstvo za naučnotehnoški razvoj, visoko obrazovanje i informaciono društvo Republike Srpske, Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH, resursni centri za dijeljenu infrastrukturu: sektori za IT pri vladama, Kancelarija gradonačelnika (Zakonodavna kancelarija, Upravna inspekcija, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove)</i> |                  |              | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>IV kvartal 2027 |           |            |
|                          | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |   |                  |              |   |           |            |
|                          | <b>INDIKATORI</b>  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  |                  |              |   |           |            |
|                          |  | Uspostavljena i operativna platforma  | <i>Inst. BiH</i> | <i>F BiH</i> | <i>RS</i>                                     | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                          |  | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>        | <i>ne</i>    | <i>ne</i>                                     | <i>ne</i> | <i>ne</i>  |
| <b>CILJANA</b>           |  | <i>da</i>   | <i>da</i>        | <i>da</i>    | <i>da</i>                                     | <i>da</i> |            |
| <b>TRENUTNA</b>          | <i>ne</i>  | <i>ne</i>   | <i>ne</i>        | <i>ne</i>    | <i>ne</i>                                     |           |            |
| <b>Opis postignuća</b>   | U izvještajnom periodu nije zabilježena realizacija aktivnosti, te nije bilo napretka u dostizanju ciljane vrijednosti indikatora. Dodatno, u procesu revidiranja Akcionog plana za reformu javne uprave i u saradnji s Nadzornim timom Bolje pružanje usluga i kvalitet, ova aktivnost je brisana.  |   |                  |              |   |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b>   | Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala (s naglaskom na IT kapacitete) za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.<br>Dužina trajanja procedura usvajanja propisa;   |   |                  |              |   |           |            |


Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                          |   |   |  |             |           |           |            |
|--------------------------|---|---|--|-------------|-----------|-----------|------------|
|                          | Ograničeni resursi i nedostatni IT kapaciteti i digitalne vještine;   |   |  |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>    | /   |   |  |             |           |           |            |
| <b>AKTIVNOST 4.3.3.2</b> | <p><b>AKTIVNOST:</b><br/>4.3.3.2 Provoditi kontinuirane programe obuka za unapređenje upravno-pravnog okvira i za digitalnu transformaciju</p>  | <p><b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br/>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH</p> | <p><b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br/>IV kvartal 2027.</p> |             |           |           |            |
|                          | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |   |  |             |           |           |            |
|                          |    |   |  |             |           |           |            |
|                          | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  | <i>Inst.BiH</i>  | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                          | Broj državnih službenika obuhvaćenih programom obuke  | <p><b>POČETNA</b> 0</p> <p><b>CILJANA</b> 500</p> <p><b>TRENUTNA</b> 500+</p>   | 0  | 500         | 500       | 500       | 125        |
| <b>Opis postignuća</b>   | <p>U izvještajnom periodu zabilježena je realizacija aktivnosti na nivou Vijeća ministara BiH, dok nema dostavljenih informacija za nivo Federacije BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH.</p> <p>Važno je napomenuti da će revidiranjem Akcionog plana za reformu javne uprave ciljana vrijednost ovog indikatora biti promijenjena, a prema dogovoru Nadzornog tima za Bolje pružanje usluga i kvalitet.</p> <p>Agencija za državnu službu BiH dostavila je pregled obuka održanih tokom izvještajnog perioda. Obuke obuhvataju sljedeće teme: Cybersigurnost u doba umjetne inteligencije, Digitalni potpis i njegova primjena u praksi, E-konsultacije (obuka koordinatora, zamjenika koordinatora i voditelja konsultacija putem web-platforme e-Konsultacije) – webinar, Izrada pravnih propisa u institucijama BiH, Upravni postupak i upravni spor kao dio Obuke za novouposlene državne službenike, Odgovorno uvođenje umjetne/vještačke inteligencije (AI) u javnu upravu za rukovodeće državne službenike, Osnove Cyber sigurnosti (e-kurs), Osnove sigurnosti u Cyber prostoru (webinar), Primjena umjetne inteligencije u modernizaciji državne uprave (webinar), Umjetna inteligencija (AI) i Vi: Vodič za primjenu AI u javnoj upravi (webinar), Upravni postupak i upravni spor. Ukupan broj polaznika za sve obuke je 815.</p> |   |  |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b>   | Nedovoljan broj obuka za specifičnu tematiku i nedovoljna dostupnost državnih službenika za prisustvo potrebnom broju obuka;  |   |  |             |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                              |   |
|------------------------------|---|
|                              | <p>Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.</p> <p>Neujednačena dinamika realizacije aktivnosti;</p>   |
| <p><b>Naredni koraci</b></p> | <p>Potrebno je sa Agencijom za državnu službu BiH, a uz podršku EU, pokrenuti aktivnosti na analizi potreba i izradi sveobuhvatnog programa edukacije za provođenjem upravnih propisa, posebno iz oblasti upravnog postupka i osposobiti službenike digitalnim vještinama, ciljajući prvo na zadužene za provođenje upravnog postupka, te razviti programe i kampanje dizanja svijesti kod korisnika usluga javne uprave.</p> <p>Ukoliko trenutno ne postoje, potrebno je u redovne programe obuka agencija za državu službu BiH i FBiH/upravu RS i Pododjeljenja za ljudske resurse BD BiH uvrstiti obuke specijalizirane za tematiku unapređenja upravno-pravnog okvira i digitalnu transformaciju.</p> |

## OBLAST 5 – UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA

|                            |   |   |   |             |           |           |            |
|----------------------------|---|---|---|-------------|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 5.0.1            | <b>AKTIVNOST:</b>   | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b>   | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b>  |             |           |           |            |
|                            | Izraditi i usvojiti Strategiju reforme upravljanja javnim finansijama u institucijama BiH za period do 2026. godine | izrada: Ministarstvo finansija i trezora BiH; usvajanje: Vijeće ministara BiH | IV kvartal 2020. (2025)   |             |           |           |            |
|                            |   | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>                                    |  |             |           |           |            |
|                            | <b>INDIKATORI</b>   | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>  | <i>Inst.BiH</i>   | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                            | Usvojen dokument  | <b>POČETNA</b>  | <i>ne</i>   | -           | -         | -         | -          |
|                            | <b>CILJANA</b>  | <i>da</i>   | -   | -           | -         | -         |            |
|                            | <b>TRENUTNA</b>   | <i>da</i>   | -   | -           | -         | -         |            |
| <b>Opis postignuća</b>     | Aktivnost završena u ranijem izvještajnom periodu.  |   |   |             |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b>     |   |   |   |             |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>      |   |   |   |             |           |           |            |
| <b>Dodatne Informacije</b> |   |   |   |             |           |           |            |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                            |   |  |  |                                |           |                 |  |           |           |            |
|----------------------------|---|--|--|--------------------------------|-----------|-----------------|--|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 5.0.2            | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izraditi i usvojiti Strategiju reforme upravljanja javnim finansijama Federacije BiH za period do 2026. godine |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>izrada: Federalno ministarstvo finansija; usvajanje: Vlada Federacije BiH |                                |           |                 | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2020<br>(2025) |           |           |            |
|                            |   |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |                                |           | ●               |  |           |           |            |
|                            | <b>INDIKATORI</b>   |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |           | <i>Inst.BiH</i> | <i>FBiH</i>  | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                            |   | Usvojen dokument                                   |  | <b>POČETNA</b>                 |           | -               | <i>ne</i>  | -         | -         | -          |
|                            |   |  |  | <b>CILJANA</b>                 |           | -               | <i>da</i>  | -         | -         | -          |
|                            |   | <b>TRENUTNA</b>                                    |  | -                              | <i>da</i> | -               | -  | -         |           |            |
| <b>Opis postignuća</b>     |   | Aktivnost završena u ranijem izvještajnom periodu. |  |                                |           |                 |  |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b>     |   |  |  |                                |           |                 |  |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>      |   |  |  |                                |           |                 |  |           |           |            |
| <b>Dodatne Informacije</b> |   |  |  |                                |           |                 |  |           |           |            |

## Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                            |   |  |   |  |                                |   |                  |  |           |           |            |
|----------------------------|---|--|---|--|--------------------------------|---|------------------|--|-----------|-----------|------------|
| AKTIVNOST 5.0.3            | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izraditi i usvojiti Strategiju reforme upravljanja javnim finansijama Republike Srpske za period do 2026. godine |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>izrada: Ministarstvo finansija Republike Srpske; usvajanje: Vlada i Skupština Republike Srpske |  |                                |   |                  | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2020<br>(2025) |           |           |            |
|                            |   |  | <b>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</b>  |  |                                |   | ●                |  |           |           |            |
|                            |   |  | <b>INDIKATORI</b>   |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b> |   | <i>Inst. BiH</i> | <i>FBiH</i>  | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |
|                            |   |  | Usvojen dokument  |  | <b>POČETNA</b>                 |   | -                | -  | <i>ne</i> | -         | -          |
|                            |   |  |   |  | <b>CILJANA</b>                 |   | -                | -  | <i>da</i> | -         | -          |
|                            |   | <b>TREKUTNA</b>                                    |   |  | -                              | - | <i>da</i>        | -  | -         |           |            |
| <b>Opis postignuća</b>     |   | Aktivnost završena u ranijem izvještajnom periodu. |   |  |                                |   |                  |  |           |           |            |
| <b>Rizici/Problemi</b>     |   |  |   |  |                                |   |                  |  |           |           |            |
| <b>Naredni koraci</b>      |   |  |   |  |                                |   |                  |  |           |           |            |
| <b>Dodatne Informacije</b> |   |  |   |  |                                |   |                  |  |           |           |            |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                            |  |  |  |             |           |           |            |  |  |
|----------------------------|--|--|--|-------------|-----------|-----------|------------|--|--|
| AKTIVNOST 5.0.4            | <b>AKTIVNOST:</b><br>Izraditi i usvojiti Strategiju reforme upravljanja javnim finansijama Brčko distrikta za period do 2026. godine |  | <b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br>izrada: Direkcija za finansije Brčko distrikt BiH; usvajanje: Vlada Brčko distrikta BiH |             |           |           |            | <b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br>III kvartal 2020<br>(2025) |  |
|                            |  |  | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>   |             |           |           |            |  |  |
|                            |  |  | ●  |             |           |           |            |  |  |
|                            |  |  | <b>INDIKATORI</b>  |             |           |           |            |  |  |
|                            |  |  | <b>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</b>   |             |           |           |            |  |  |
|                            |  |  | <i>Inst.BiH</i>  | <i>FBiH</i> | <i>RS</i> | <i>BD</i> | <i>BiH</i> |  |  |
|                            |  | Usvojen dokument                                   | <b>POČETNA</b>   | -           | -         | -         | <b>ne</b>  | -  |  |
|                            |  |  | <b>CILJANA</b>   | -           | -         | -         | <b>da</b>  | -  |  |
|                            |  |  | <b>TRENUTNA</b>  | -           | -         | -         | <b>da</b>  | -  |  |
| <b>Opis postignuća</b>     |  | Aktivnost završena u ranijem izvještajnom periodu. |  |             |           |           |            |  |  |
| <b>Rizici/Problemi</b>     |  |  |  |             |           |           |            |  |  |
| <b>Naredni koraci</b>      |  |  |  |             |           |           |            |  |  |
| <b>Dodatne Informacije</b> |  |  |  |             |           |           |            |  |  |

Prilog 1: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

|                            |   |  |                |           |           |           |  |           |  |  |  |
|----------------------------|---|--|----------------|-----------|-----------|-----------|--|-----------|--|--|--|
| AKTIVNOST 5.0.5            | <p><b>AKTIVNOST:</b><br/>                 Izraditi i usvojiti konsolidirani strateški okvir za reformu upravljanja javnim finansijama za period do 2026. usklađen sa Strateškim okvirom za reformu javne uprave, na način da će se:<br/>                 - Osigurati ekspertna i tehnička podrška za izradu konsolidiranog strateškog okvira<br/>                 - Formirati međuvladin radni organ za izradu konsolidiranog strateškog okvira<br/>                 - Definirati i usaglasiti metodološki okvir za izradu konsolidiranog strateškog okvira<br/>                 - Definirati i usaglasiti mehanizmi koordinacije za izradu, provođenje i praćenje realizacije konsolidiranog strateškog okvira<br/>                 - Izraditi i usaglasiti konsolidirani strateški dokument za unapređenje upravljanja javnim finansijama<br/>                 - Izraditi i usaglasiti operativni dokument (akcioni plan) za unapređenje upravljanja javnim finansijama<br/>                 - Razviti okvir za M&amp;E<br/>                 - Usvojiti konsolidirani strateški okvir za reformu upravljanja javnim finansijama</p> | <p><b>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</b><br/>                 izrada: Ministarstvo finansija i trezora BiH, Federalno ministarstvo finansija, Ministarstvo finansija Republike Srpske, Direkcija za finansije Brčko distrikt BiH, PARCO, međuvladin radni organ za izradu konsolidiranog strateškog okvira<br/>                 usvajanje: Vijeće ministara BiH, Vlada Federacije BiH, Vlada i Skupština Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH</p> |                |           |           |           | <p><b>ROK ZA REALIZACIJU:</b><br/>                 I kvartal 2020 (2026)</p> |           |  |  |  |
|                            | <b>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</b>  |  | ●              | ●         | ●         | ●         | ●  |           |  |  |  |
|                            | INDIKATORI  | VRIJEDNOSTI INDIKATORA:  |                | Inst.BiH  | FBiH      | RS        | BD   | BiH       |  |  |  |
|                            |   | Usvojen dokument   | <b>POČETNA</b> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i> | <i>ne</i>  | <i>ne</i> |  |  |  |
| <b>CILJANA</b>             |   |  | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |           |  |  |  |
| <b>TRENUTNA</b>            |   |  | <i>da</i>      | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i> | <i>da</i>  |           |  |  |  |
| <b>Opis postignuća</b>     | Aktivnost završena u ranijem izvještajnom periodu.  |  |                |           |           |           |  |           |  |  |  |
| <b>Rizici/Problemi</b>     |   |  |                |           |           |           |  |           |  |  |  |
| <b>Naredni koraci</b>      |   |  |                |           |           |           |  |           |  |  |  |
| <b>Dodatne Informacije</b> |   |  |                |           |           |           |  |           |  |  |  |