

PRILOG: TABELARNI PREGLED PROVEDBE AKCIONOG PLANA

Izveštaj: Izveštaj o implementaciji Akcionog plana Strateškog okvira za reformu javne uprave u BiH 2018-2022 (2027)

Izveštajni period: januar-juni 2023.

SADRŽAJ

OBLAST 1 - IZRADA POLITIKA I KOORDINACIJA	3
Mjera 1.1:.....	3
Mjera 1.2:.....	6
Mjera 1.3:.....	12
Mjera 1.4:.....	19
Mjera 1.5:.....	24
OBLAST 2 - DRŽAVNA SLUŽBA I UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA	28
Mjera 2.1:.....	28
Mjera 2.2:.....	40
Mjera 2.3:.....	47
Mjera 2.4:.....	57
Mjera 2.5:.....	62
Mjera 2.6:.....	67
OBLAST 3 - ODGOVORNOST	71
Mjera 3.1:.....	71
Mjera 3.2:.....	84
Mjera 3.3:.....	104
OBLAST 4 – PRUŽANJE USLUGA	122

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

Mjera 4.1:.....	122
Mjera 4.2:.....	129
Mjera 4.3:.....	162
OBLAST 5 – UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA.....	173

OBLAST 1 - IZRADA POLITIKA I KOORDINACIJA

MJERA 1.1:

Jačanje kapaciteta donosilaca odluka na upravnim nivoima u Bosni i Hercegovini za razvoj kompetentnog i konzistentnog sistema donošenja odluka na svim upravnim nivoima

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TRENUTNA
1. Broj upravnih nivoa koji su uspostavili pravni i institucionalni okvir za koordinaciju sadržaja prijedloga politika koje se upućuju na usvajanje donosiocima odluka Bodovi	Bosna i Hercegovina	0/4	4/4	0/4
	<i>Institucije BiH</i>	0/1	1/1	0/1
	<i>FBiH</i>	0/1	1/1	0/1
	<i>RS</i>	0/1	1/1	0/1
	<i>BD BiH</i>	0/1	1/1	0/1
2. Dosljednost centara vlade u postavljanju i provođenju procedura (bodovi) – SIGMA Bodovi	Bosna i Hercegovina	1/4	4/4	2/4
	<i>Institucije BiH</i>	1/4	4/4	2/4
	<i>FBiH</i>	1/4	4/4	3/4
	<i>RS</i>	1/4	4/4	1/4
	<i>BD BiH</i>	1/4	4/4	3/4

AKTIVNOST 1.1.1	AKTIVNOST: Uspostaviti/unaprijediti funkciju koordinacije sadržaja prijedloga politika na svim upravnim nivoima: - Izrada analize pravnih okvira u pogledu uspostavljanja/unapređenja funkcije koordinacije sadržaja prijedloga politika i davanje preporuka u skladu sa SIGMA principima - Na osnovu preporuka iz analize pružiti podršku razvoju novih ili unapređenje postojećih pravnih okvira za koordinaciju sadržaja prijedloga politika	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Vijeće ministara BiH, Vlada Federacije BiH, Vlada Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2027.								
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:										●	●	●	●	●
	INDIKATORI	Izrađena analiza s preporukama	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:	Inst.BiH	FBiH	RS	BD	BiH							
			POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne	ne						
		CILJANA	da	da	da	da	da	da							
		TRENUTNA	ne	ne	ne	ne	ne	ne							
		Uspostavljeni/unaprijeđeni pravni okviri za koordinaciju sadržaja prijedloga politika	POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne	ne						
			CILJANA	da	da	da	da	da	da						
	TRENUTNA		ne	ne	ne	ne	ne	ne							
	Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije bilo napretka u implementaciji aktivnosti. Realizacija ove aktivnosti je planirana kroz projekat iz IPA II 2019 koji se nalazi u proceduri javne nabavke. Dugotrajne IPA procedure koje se odnose na pripremu i odobravanje projekta, uključujući i odobravanje finansijskih sredstava, te provođenje javne nabavke su uticale na početak realizacije ove aktivnosti.													
Rizici/Problemi	Rizik je vezan za ishod procedure javne nabavke projekta iz IPA II 2019, u okviru kojeg je planirana realizacija ove aktivnosti.														
Naredni koraci	Prijedlozi narednih koraka biće definisani ukoliko/kada projekat iz IPA II 2019 krene sa implementacijom.														

AKTIVNOST 1.1.2	AKTIVNOST: Napraviti i implementirati plan obuka za provođenje funkcije koordinacije sadržaja prijedloga politika na svim upravnim nivoima		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
			Stepen realizacije plana obuka		POČETNA		0%	0%	0%	0%	0%	
					CILJANA		90%	90%	90%	90%	90%	
				TRENUTNA		0%	0%	0%	0%	0%		
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije bilo napretka u implementaciji ove aktivnosti, jer nisu stvoreni preduslovi za njenu realizaciju. Realizacija ove aktivnosti je vezana za realizaciju aktivnosti 1.1.1.											
Rizici/Problemi	Neblagovremena implementacija aktivnosti 1.1.1., bez čije implementacije ne postoji osnov za izradu i provođenje plana obuka.											
Naredni koraci	Prijedlozi narednih koraka biće definisani ukoliko/kada projekat iz IPA II 2019 krene sa implementacijom.											

MJERA 1.2:

Unapređenje sistema strateškog, srednjoročnog i godišnjeg planiranja u Bosni i Hercegovini na svakom upravnom nivou kroz međuinstitucionalnu saradnju i usaglašenost s procesom budžetiranja i dostupnim javnim finansijskim resursima te zahtjevima evropskih integracija, uvažavajući ustavno-pravno ustrojstvo Bosne i Hercegovine

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TRENUTNA
1. Adekvatnost pravnog okvira za planiranje politika na svakom upravnom nivou – SIGMA	Bosna i Hercegovina	3/7	7/7	6/7
	<i>Institucije BiH</i>	3/7	7/7	4/7
	<i>FBiH</i>	3/7	7/7	7/7
	<i>RS</i>	3/7	7/7	6/7
	<i>BD BiH</i>	3/7	7/7	7/7
2. Pravni okvir na svakom upravnom nivou omogućava dobro praćenje i izvještavanje – SIGMA	Bosna i Hercegovina	3/8	8/8	4/8
	<i>Institucije BiH</i>	3/8	8/8	3/8
	<i>FBiH</i>	3/8	8/8	4/8
	<i>RS</i>	3/8	8/8	5/8
	<i>BD BiH</i>	3/8	8/8	4/8

AKTIVNOST 1.2.1	AKTIVNOST: Donijeti/unaprijediti pravni okvir za strateško, srednjoročno i godišnje planiranje, praćenje i izvještavanje na svim upravnim nivoima u BiH	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Direkcija za ekonomsko planiranje BiH, Ministarstvo finansija i trezora BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Federalno ministarstvo pravde, Federalni zavod za programiranje razvoja, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Izrađena analiza s preporukama	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
			TRENUTNA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		Uspostavljeni/unaprijeđeni pravni okviri	POČETNA	<i>0/1</i>	<i>1/1</i>	<i>0/1</i>	<i>0/1</i>	<i>1/4</i>
			CILJANA	<i>1/1</i>	<i>1/1</i>	<i>1/1</i>	<i>1/1</i>	<i>4/4</i>
			TRENUTNA	<i>0/1</i>	<i>1/1</i>	<i>1/1</i>	<i>1/1</i>	<i>3/4</i>
		Kvalitet izvještajnih dokumenata – SIGMA	POČETNA	<i>0/12</i>	<i>0/12</i>	<i>0/12</i>	<i>0/12</i>	<i>0/12</i>
CILJANA			<i>5/12</i>	<i>5/12</i>	<i>5/12</i>	<i>5/12</i>	<i>5/12</i>	
TRENUTNA			<i>0/12</i>	<i>2/12</i>	<i>0/12</i>	<i>2/12</i>	<i>1/12</i>	
Javna dostupnost vladinih izvještaja – SIGMA		POČETNA	<i>3/5</i>	<i>3/5</i>	<i>3/5</i>	<i>3/5</i>	<i>3/5</i>	
		CILJANA	<i>4/5</i>	<i>4/5</i>	<i>4/5</i>	<i>4/5</i>	<i>4/5</i>	
		TRENUTNA	<i>1/5</i>	<i>1/5</i>	<i>1/5</i>	<i>0/5</i>	<i>1/5</i>	
Opis postignuća		Na nivou institucija BiH, Vijeće ministara BiH je donijelo Uputstvo o načinu pripreme godišnjeg programa rada i izvještaja o radu u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“, broj 48/23). Time je pojednostavljen i unaprijeđen pravni okvir za godišnje planiranje politika u institucijama BiH koji će omogućiti dobro praćenje i godišnje izvještavanje o provedbi planiranih aktivnosti u institucijama BiH. Nije bilo napretka na izradi zakonskog okvira za dugoročno, odnosno sektorsko planiranje. Nisu dostavljene informacije vezane za unapređenje pravnog okvira za srednjoročno planiranje, praćenje i izvještavanje na nivou institucija BiH. Za Federaciju BiH nisu dostavljene informacije o provedbi aktivnosti u izvještajnom periodu. U Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH nije bilo napretka u izvještajnom periodu.						

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

Rizici/Problemi	Pravilna primjena Uputstva o načinu pripreme godišnjeg programa rada i izvještaja o radu u institucijama BiH prilikom izrade godišnjeg programa rada institucija BiH za 2024. godinu.
Naredni koraci	Omogućiti pripremu godišnjeg programa rada i izvještaja o radu u institucijama BiH u dijeljenom (share) dokumentu posredstvom Microsoft licenci 365.

AKTIVNOST 1.2.2	AKTIVNOST: Osposobiti institucije za postupak planiranja, praćenja i izvještavanja – izraditi program i plan obuke, provesti program obuke, ocijeniti stepen zrelosti na kraju perioda	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:						
	INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:				
			<i>Inst. BiH</i>	<i>F BiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	Stepen zrelosti institucija za postupak planiranja, praćenja i izvještavanja	POČETNA	1.faza	1.faza	1.faza	1.faza	1.faza
		CILJANA	2.faza	2.faza	2.faza	2.faza	2.faza
	Moguće vrijednosti: 1. faza – uspostavljanje (iniciranje i ad hoc); 2. faza – obavljanje funkcija (struktura i proaktivnost); 3. faza – upravljanje (fokusirano); 4. faza – optimiziranje i unapređivanje	TRENUTNA	1.faza	2.faza	2.faza	2.faza	1.faza
	PV: 1. faza – uspostavljanje (kumulativno za sve nivoe – srednja vrijednost)						
	CV: 2. faza – obavljanje funkcija						
Opis postignuća	Nakon što je Vijeće ministara BiH donijelo Uputstvo o načinu pripreme godišnjeg programa rada i izvještaja o radu u institucijama BiH, Ministarstvo pravde BiH je provelo dvije jednodnevne obuke za sva ministarstva i upravne organizacije BiH.						
Rizici/Problemi	/						
Naredni koraci	Dalje obučavanje ljudskih kapaciteta za implementaciju novog pravnog okvira za godišnje planiranje, praćenje i izvještavanje na nivou institucija BiH.						

AKTIVNOST 1.2.3	AKTIVNOST: Donijeti/unaprijediti metodologiju za dugoročno/sektorsko planiranje na svim upravnim nivoima u BiH		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Direkcija za ekonomsko planiranje BiH, Federalni zavod za programiranje razvoja, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>				
		POČETNA		0/1	1/1	0/1	0/1	1/4				
		CILJANA		1/1	1/1	1/1	1/1	4/4				
TRENUTNA		0/1	1/1	1/1	1/1	3/4						
Opis postignuća	Na nivou institucija BiH nije bilo napretka u izvještajnom periodu.											
Rizici/Problemi	Nedovoljna podrška donosilaca odluka za uspostavljanje sistema dugoročnog/sektorskog planiranja, praćenja i izvještavanja na nivou institucija BiH.											
Naredni koraci	/											

AKTIVNOST 1.2.4	AKTIVNOST: Razviti/unaprijediti IT podršku za planiranje, praćenje i izvještavanje na svim upravnim nivoima u BiH		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo finansija i trezora BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Direkcija za ekonomsko planiranje BiH, Federalni zavod za programiranje razvoja, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH, Direkcija za finansije Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
			Operativan informacijski sistem		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
					CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
				TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	U Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH nije bilo napretka u izvještajnom periodu. Informacije o provedbi aktivnosti na nivou institucija BiH i u Federaciji BiH u izvještajnom periodu nisu dostavljene te nije bilo promjene vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	/											
Naredni koraci	/											

MJERA 1.3:

Jačanje sistema donošenja odluka na osnovu dokaza i jačanje analitičkih kapaciteta na svim upravnim nivoima kroz poboljšanu primjenu analitičkih alata za odlučivanje na osnovu argumenata i dokaza

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TRENUTNA
1. Procenat nacрта zakona, podzakonskih akata, javnih politika i propisa koji su prošli analizu procjene uticaja propisa	Bosna i Hercegovina	n/a	50%	0
	<i>Institucije BiH</i>	<i>n/a</i>	<i>50%</i>	<i>0</i>
	<i>FBiH</i>	<i>n/a</i>	<i>50%</i>	<i>0</i>
	<i>RS</i>	<i>n/a</i>	<i>50%</i>	<i>0</i>
	<i>BD BiH</i>	<i>n/a</i>	<i>50%</i>	<i>0</i>
2. Upotreba procjena regulatornog uticaja – SIGMA	Bosna i Hercegovina	0/3	2/3	1/3
	<i>Institucije BiH</i>	<i>0/3</i>	<i>2/3</i>	<i>1/3</i>
	<i>FBiH</i>	<i>0/3</i>	<i>2/3</i>	<i>1/3</i>
	<i>RS</i>	<i>0/3</i>	<i>2/3</i>	<i>1/3</i>
	<i>BD BiH</i>	<i>0/3</i>	<i>2/3</i>	<i>1/3</i>

AKTIVNOST 1.3.1	AKTIVNOST: Uspostaviti mehanizam za prikupljanje, evidentiranje i dostavljanje podataka o: - Broju pravnih akata dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/Republike Srpske/Brčko distrikta BiH) za koje je, prilikom prvog dostavljanja, izrađena procjena uticaja u skladu s procedurama - Ukupnom broju pravnih akata dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/Republike Srpske/Brčko distrikta BiH) – napomena: pod ovim brojem podrazumijevaju se samo prva dostavljanja pravnih akata; pravni akti koji su vraćeni na doradu pa ponovo dostavljeni na razmatranje, bez obzira na broj ponavljanja, računaju se kao jedan		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Ministarstvo privrede i preduzetništva Republike Srpske, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2026. + kontinuirano do kraja 2027.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Dostupni podaci za utvrđivanje vrijednosti indikatora na nivou treće mjere	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
		CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>		
		TREKUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	Za utvrđivanje vrijednosti predmetnog indikatora se u obzir uzimaju podaci za cijelu kalendarsku godinu, tako da nije bilo promjene vrijednosti ovog indikatora.											
Rizici/Problemi	/											
Naredni koraci	/											

AKTIVNOST 1.3.2	AKTIVNOST: Razviti/unaprijediti metodološki okvir (metodologija, priručnik i smjernice) za procjenu uticaja propisa na svakom upravnom nivou		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Ministarstvo privrede i preduzetništva Republike Srpske, Zakonodavna kancelarija Kancelarije gradonačelnika Vlade Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:			<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			Kompletiran set metodoloških dokumenata		POČETNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA			<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>			
		TRENUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
Opis postignuća	Na nivou institucija BiH i u Brčko distriktu BiH nije bilo napretka u izvještajnom periodu. Za Federaciju BiH nisu dostavljene informacije o provedbi aktivnosti u izvještajnom periodu. U Republici Srpskoj novom Odlukom o procjeni uticaja propisa ("Službeni glasnik Republike Srpske", broj 08/23), propisana su dva obrasca, i to obrazac 1 procjene uticaja nacrt/prijedloga zakona i obrazac 2 procjene uticaja prijedloga uredbe/pravilnika. Ovim obrascima su osvježeni metodološki alati koji su utvrđeni Metodološkim priručnikom za procjenu uticaja propisa, kao i detaljnije razrađena pitanja na osnovu kojih se vrši analiza i procjenjuju očekivani uticaji. Pored osvježavanja metodoloških alata kroz obrasce koji su propisani novom Odlukom, bitne novine su i odredbe koje se odnose na procjenu uticaja propisa koji se usklađuju sa pravnom tekovinom Evropske unije, kao i predviđanje obaveze sprovođenja analize troškova i koristi, uvođenja modela standardnih troškova, te ex post analize.											
Rizici/Problemi	Nedostatak kapaciteta za izradu metodologije, priručnika ili smjernica za procjenu uticaja propisa na nivou institucija BiH. U Republici Srpskoj, stalna promjena državnih službenika koji popunjavaju obrasce prilikom izrade nacrt/prijedloga zakona, odnosno podzakonskih akata (uredba i pravilnika kojima se razrađuju formalnosti).											
Naredni koraci	Osigurati donatorsku podršku za izradu metodologije, priručnika ili smjernica za procjenu uticaja propisa na nivou institucija BiH.											

AKTIVNOST 1.3.3	AKTIVNOST: Izraditi pravila za izradu javnih politika i drugih općih akata na svim upravnim nivoima u BiH		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Ured za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2026.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Usvojen dokument		POČETNA		0/1	0/1	0/1	0/1	0/4
						CILJANA		1/1	1/1	1/1	1/1	4/4
				TRENUTNA		0/1	0/1	0/1	0/1	0/4		
Opis postignuća	Na nivou institucija BiH, u Republici Srpskoj i u Brčko distriktu BiH nije bilo napretka u izvještajnom periodu. Za Federaciju BiH nisu dostavljene informacije o provedbi aktivnosti u izvještajnom periodu.											
Rizici/Problemi	Nedostatak resursa i kapaciteta za provođenje aktivnosti na nivou institucija BiH.											
Naredni koraci	Osigurati donatorsku podršku za izradu pravila za izradu javnih politika i drugih općih akata na nivou institucija BiH.											

AKTIVNOST 1.3.4	AKTIVNOST: Napraviti plan obuka i organizirati obuke za državne službenike koji provode procjenu uticaja i državne službenike koji vrše kontrolu provedenog postupka procjene uticaja propisa		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026. + kontinuirano do kraja 2027.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>				
		Stepen realizacije plana obuka	POČETNA	0%	0%	0%	0%	0%				
			CILJANA	90%	90%	90%	90%	90%				
			TRENUTNA	0%	0%	0%	0%	0%				
Opis postignuća	Podaci o planiranim i realizovanim obukama iz oblasti procjene uticaja propisa nisu dostavljeni za izvještajni period. Iz tog razloga ocjena vrijednosti indikatora je nula za sve nivoe.											
Rizici/Problemi	Resursi i kapaciteti za provođenje aktivnosti na nivou institucija BiH i u Republici Srpskoj.											
Naredni koraci	Agencija za državnu službu BiH treba sa institucijama provesti istraživanje o potrebama za edukacijama i sačiniti cjelovit plan i program obuke. Uz podršku Agencije za državnu službu BiH, Agencije za državnu službu Federacije BiH, Agencije za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenja za ljudske resurse Brčko distrikta BiH i međunarodnih organizacija (SIGMA,ReSPA), planirati i organizovati obuke za državne službenike iz oblasti procjene uticaja propisa.											

AKTIVNOST 1.3.5	AKTIVNOST: Uspostaviti javno dostupnu bazu svih pravnih propisa koje su usvojili organi vlasti na svim upravnim nivoima u BiH (veza s aktivnošću 4.2.25)	ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ured za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH, Ured Vlade Federacije BiH za zakonodavstvo i usklađenost sa propisima EU, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Zakonodavna kancelarija Kancelarije gradonačelnika Vlade Brčko distrikta BiH</i>	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Operativna i javno dostupna baza propisa	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Nije bilo napretka u izvještajnom periodu.							
Rizici/Problemi	Dostupnost finansijskih sredstava za implementaciju aktivnosti.							
Naredni koraci	/							

AKTIVNOST 1.3.6	AKTIVNOST: Kreirati softver za podršku izradi nacrtu propisa	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ured za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH, Ured Vlade Federacije BiH za zakonodavstvo i usklađenost sa propisima EU, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Zakonodavna kancelarija Kancelarije gradonačelnika Vlade Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Operativan informacijski sistem	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
TRENUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Na nivou institucija BiH, u Republici Srpskoj i u Brčko distriktu BiH nije bilo napretka u izvještajnom periodu. Informacije o provedbi aktivnosti u Federaciji BiH u izvještajnom periodu nisu dostavljene.							
Rizici/Problemi	Dostupnost finansijskih sredstava za implementaciju aktivnosti.							
Naredni koraci	/							






MJERA 1.4:

Osiguranje inkluzivnog pristupa i uključenosti javnosti u fazi kreiranja, provođenja i praćenja strateških planova, javnih politika i propisa

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TREKUTNA
1. Procenat strateških planova, javnih politika i propisa kod kojih su u postupku javnih konsultacija u potpunosti ispoštovana pravila učešća javnosti	Bosna i Hercegovina	n/a	50%	0%
	<i>Institucije BiH</i>	<i>n/a</i>	<i>50%</i>	<i>0%</i>
	<i>FBiH</i>	<i>n/a</i>	<i>50%</i>	<i>0%</i>
	<i>RS</i>	<i>n/a</i>	<i>50%</i>	<i>0%</i>
	<i>BD BiH</i>	<i>n/a</i>	<i>50%</i>	<i>0%</i>
2. Osiguranje kvaliteta procesa javnih konsultacija – SIGMA	Bosna i Hercegovina	0/3	3/3	0/3
	<i>Institucije BiH</i>	<i>0/3</i>	<i>3/3</i>	<i>0/3</i>
	<i>FBiH</i>	<i>0/3</i>	<i>3/3</i>	<i>1/3</i>
	<i>RS</i>	<i>0/3</i>	<i>3/3</i>	<i>0/3</i>
	<i>BD BiH</i>	<i>0/3</i>	<i>3/3</i>	<i>0/3</i>

AKTIVNOST 1.4.1	AKTIVNOST: Unaprijediti proces javnih konsultacija u izradi javnih politika i drugih općih akata (pravovremeno i proaktivno objavljivati javne konsultacije i javne rasprave, organizirati konsultacije s civilnim društvom i javnosti u fazi formuliranja politike, osigurati dodatne konsultacije kada se raspravlja o važnim pitanjima za civilno društvo i javnost, objavljivati izvještaje o javnim konsultacijama)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo privrede i preduzetništva Republike Srpske, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.				
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:					●	●	●	●	●
			INDIKATORI					VRIJEDNOSTI INDIKATORA:				
								<i>Inst. BiH</i>	<i>F BiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	Opis postignuća	Na nivou institucija BiH nije bilo napretka na unapređenju Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa. U Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH nije bilo napretka u izvještajnom periodu. Informacije o provedbi aktivnosti u Federaciji BiH u izvještajnom periodu nisu dostavljene.										
	Rizici/Problemi	Nedovoljna obučenosť državnih službenika na nivou institucija BiH o značaju I načinu provođenja javnih konsultacija, posebno dodatnih javnih I međuinstitucionalnih konsultacija (horizontalnih I vertikalnih). Nedovoljna zainteresovanost javnosti za online konsultacije putem web platforme eKonsultacije.										
	Naredni koraci	Završiti započete izmjene i dopune Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa.										

AKTIVNOST 1.4.2	AKTIVNOST: Unaprijediti proces javnih konsultacija u izradi propisa (pravovremeno i proaktivno objavljivati javne konsultacije i javne rasprave, organizirati konsultacije s civilnim društvom i javnosti u fazi formuliranja politike, osigurati dodatne konsultacije kada se raspravlja o važnim pitanjima za civilno društvo i javnost, objavljivati izvještaje o javnim konsultacijama)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo privrede i preduzetništva Republike Srpske, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	POČETNA	3/10	3/10	3/10	3/10	3/10	3/10	3/10	
			CILJANA	10/10	10/10	10/10	10/10	10/10	10/10	10/10		
			TRENTNA	5/10	5/10	4/10	9/10	5/10				
Opis postignuća	Na nivou institucija BiH nije bilo napretka na unapređenju Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa. U Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH nije bilo napretka u izvještajnom periodu. Informacije o provedbi aktivnosti u Federaciji BiH u izvještajnom periodu nisu dostavljene.											
Rizici/Problemi	Nedovoljna obučenosť državnih službenika na nivou institucija BiH o značaju I načinu provođenja javnih konsultacija, posebno dodatnih javnih I međuinstitucionalnih konsultacija (horizontalnih I vertikalnih). Nedovoljna zainteresovanost javnosti za online konsultacije putem web platforme eKonsultacije.											
Naredni koraci	Završiti započete izmjene i dopune Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa.											

AKTIVNOST 1.4.3	AKTIVNOST: Unaprijediti/uspostaviti portal za konsultacije na svakom upravnom nivou e-		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2026.																							
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:																														
	    																														
	INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:																												
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>Inst.BiH</th> <th>FBiH</th> <th>RS</th> <th>BD</th> <th>BiH</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>ne</i></td> <td><i>ne</i></td> <td><i>ne</i></td> <td><i>ne</i></td> <td><i>ne</i></td> </tr> <tr> <td><i>da</i></td> <td><i>da</i></td> <td><i>da</i></td> <td><i>da</i></td> <td><i>da</i></td> </tr> <tr> <td><i>da</i></td> <td><i>ne</i></td> <td><i>ne</i></td> <td><i>ne</i></td> <td><i>ne</i></td> </tr> </tbody> </table>										Inst.BiH	FBiH	RS	BD	BiH	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
Inst.BiH			FBiH	RS	BD	BiH																									
<i>ne</i>			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>																									
<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>																											
<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>																											
Operativan portal za e-konsultacije na svim upravnim nivoima		POČETNA		CILJANA		TRENUTNA																									
		<i>ne</i>		<i>da</i>		<i>da</i>																									
		<i>ne</i>		<i>ne</i>		<i>ne</i>																									
		<i>ne</i>		<i>ne</i>		<i>ne</i>																									
Opis postignuća	Na nivou institucija BiH, Ministarstvo pravde BiH je ranije uspostavilo i unaprijedilo web portal eKonsultacije. U Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH nije bilo napretka u izvještajnom periodu. Informacije o provedbi aktivnosti u Federaciji BiH u izvještajnom period nisu dostavljene.																														
Rizici/Problemi	/																														
Naredni koraci	/																														

AKTIVNOST 1.4.4	<p>AKTIVNOST:</p> <p>Uspostaviti mehanizam za prikupljanje, evidentiranje i dostavljanje podataka o:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Broju strateških planova, javnih politika i propisa dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/vlada Republike Srpske/vlada Brčko distrikta BiH) za koje su, prilikom prvog dostavljanja, dostavljeni potrebni dokazi o provedenim javnim konsultacijama; - Ukupnom broju strateških planova, javnih politika i propisa dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/vlada Republike Srpske/vlada Brčko distrikta BiH) – napomena: pod ovim brojem podrazumijevaju se samo prva dostavljanja materijala. Materijali koji su vraćeni na doradu pa ponovo dostavljeni na razmatranje, bez obzira na broj ponavljanja, računaju se kao jedan; <p>(Napomena za sve podatke: Mjerenjem će biti obuhvaćeni strateški, planski, programski dokumenti i pravni akti koji se dostavljaju donosiocima odluka na razmatranje).</p>	<p>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</p> <p>Generalni sekretariat Vijeća ministara BiH, Republički sekretariat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Generalni sekretariat Vlade Federacije BiH, Sekretariat Vlade Brčko distrikta BiH</p>	<p>ROK ZA REALIZACIJU:</p> <p>I kvartal 2026. + kontinuirano do kraja 2027</p>																							
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:																									
	INDIKATORI	<p style="text-align: center;">VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</p> <p>Dostupni podaci za utvrđivanje vrijednosti indikatora na nivou Mjere 4</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Inst.BiH</th> <th>FBiH</th> <th>RS</th> <th>BD</th> <th>BiH</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>POČETNA</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> </tr> <tr> <td>CILJANA</td> <td>da</td> <td>da</td> <td>da</td> <td>da</td> <td>da</td> </tr> <tr> <td>TRETNUTNA</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> <td>ne</td> </tr> </tbody> </table>		Inst.BiH	FBiH	RS	BD	BiH	POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne	CILJANA	da	da	da	da	da	TRETNUTNA	ne	ne	ne	ne
	Inst.BiH	FBiH	RS	BD	BiH																					
POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne																					
CILJANA	da	da	da	da	da																					
TRETNUTNA	ne	ne	ne	ne	ne																					
Opis postignuća	Za utvrđivanje vrijednosti predmetnog indikatora se u obzir uzimaju podaci za cijelu kalendarsku godinu, tako da nije bilo promjene vrijednosti ovog indikatora.																									
Rizici/Problemi	/																									
Naredni koraci	/																									

MJERA 1.5:

Povećanje efikasnosti i konzistentnosti kroz međuinstitucionalno funkcionalno povezivanje unutar upravnih nivoa i usklađeno djelovanje u izradi i provođenju javnih politika između ministarstava, između „centara vlade“ i ministarstava te između izvršnih i zakonodavnih organa

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA			
		POČETNA	CILJANA	TRENUTNA	
1.	Testiranje praksi konsultacija među ministarstvima – SIGMA	Bosna i Hercegovina	0/12	8/12	4/12
		<i>Institucije BiH</i>	0/12	8/12	5/12
		<i>FBiH</i>	0/12	8/12	4/12
		<i>RS</i>	0/12	8/12	4/12
		<i>BD BiH</i>	0/12	8/12	9/12
2.	Procenat nacрта politika, planova i/ili propisa vraćenih s odlučivanja vlade zbog nepotpuno provedenih međuinstitucionalnih konsultacija	Bosna i Hercegovina	n/a	20%	0%
		<i>Institucije BiH</i>	n/a	20%	0%
		<i>FBiH</i>	n/a	20%	0%
		<i>RS</i>	n/a	20%	0%
		<i>BD BiH</i>	n/a	20%	0%

AKTIVNOST 1.5.1	AKTIVNOST: Unaprijediti koordinaciju rada između izvršnih i zakonodavnih organa na svim upravnim nivoima kroz provođenje konsultacija i razmjenu planova/programa u donošenju javnih politika, drugih općih akata i propisa		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Parlamentarna skupština BiH, Parlament Federacije BiH, Narodna skupština Republike Srpske, Skupština Brčko distrikta BiH, Vijeće ministara BiH, Vlada Federacije BiH, Vlada Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: <i>I kvartal 2027.</i>				
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Koordinacija vladinih i parlamentarnih procesa donošenja odluka – SIGMA		POČETNA	<i>1/2</i>	<i>1/2</i>	<i>1/2</i>	<i>1/2</i>	<i>1/2</i>	
						CILJANA	<i>2/2</i>	<i>2/2</i>	<i>2/2</i>	<i>2/2</i>	<i>2/2</i>	
				TREKUTNA	<i>0/2</i>	<i>1/2</i>	<i>1/2</i>	<i>1/2</i>	<i>1/2</i>			
Opis postignuća	Na nivou institucija BiH, u Republici Srpskoj i u Brčko distriktu BiH nije bilo napretka u izvještajnom periodu. Informacije o provedbi aktivnosti u Federaciji BiH u izvještajnom periodu nisu dostavljene.											
Rizici/Problemi	Neblagovremeno dostavljanje Programa rada Vijeća ministara BiH Parlamentarnoj skupštini BiH. Neizvršavanje Programa rada Vijeća ministara BiH- Vijeće ministara BiH upućuje Parlamentarnoj skupštini BiH znatno manji broj prijedloga zakona od broja predviđenog programom. Neblagovremeno dostavljanje mišljenja Vijeća ministara BiH o prijedlogu zakona za koje on nije predlagač.											
Naredni koraci	Unaprijediti saradnju Sekretarijata Parlamentarne skupštine BiH i Generalnog sekretarijata Vijeća ministara BiH.											

AKTIVNOST 1.5.2	AKTIVNOST: Unaprijediti mehanizam saradnje između izvršnih i zakonodavnih organa na svim upravnim nivoima u BiH kako bi se smanjila upotreba hitnog postupka za usvajanje zakona i osiguralo redovno praćenje i izvještavanje o njegovoj upotrebi	ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Parlamentarna skupština BiH, Parlament Federacije BiH, Narodna skupština Republike Srpske, Skupština Brčko distrikta BiH, Vijeće ministara BiH, Vlada Federacije BiH, Vlada Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2027.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:						●	●	●	●	●
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:									
				<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>			
Upotreba hitnih postupaka za usvajanje zakona koje predlaže vlada – SIGMA		POČETNA	<i>0/5</i>	<i>0/5</i>	<i>0/5</i>	<i>0/5</i>	<i>0/5</i>	<i>0/5</i>			
	CILJANA	<i>3/5</i>	<i>3/5</i>	<i>3/5</i>	<i>3/5</i>	<i>3/5</i>	<i>3/5</i>				
	TRENUTNA	<i>0/5</i>	<i>0/5</i>	<i>0/5</i>	<i>2/5</i>	<i>0/5</i>					
Opis postignuća	Na nivou institucija BiH, Vijeće ministara BiH je u izvještajnom periodu uputilo tri prijedloga zakona u parlamentarnu proceduru, a niti jedan prijedlog zakona nije predložen za razmatranje po hitnom postupku. U Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH nije bilo napretka u izvještajnom period. Informacije o provedbi aktivnosti u Federaciji BiH u izvještajnom period nisu dostavljene.										
Rizici/Problemi	Neblagovremena priprema prijedloga zakona od strane Vijeća ministara BiH, te nepridržavanje planiranih rokova za dostavljanje prijedloga zakona u parlamentarnu proceduru.										
Naredni koraci	Precizirati odredbe poslovnika domova Parlamentarne skupštine BiH koje se odnose na uslove koje prijedlog zakona mora ispunjavati da bi bio razmatran po hitnom postupku										

AKTIVNOST:

Uspostaviti mehanizam za prikupljanje, evidentiranje i dostavljanje podataka o:

- Broju nacrtu politika, planova i/ili propisa dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/vlada Republike Srpske/vlada Brčko distrikta BiH) za koje, prilikom prvog dostavljanja, nisu priloženi potrebni dokazi o provedebim međuinstitucionalnim konsultacijama (mišljenja nadležnih institucija), a koje je sekretarijat vlade vratio predlagачu na dopunu

- Broju nacrtu politika, planova i/ili propisa dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/vlada Republike Srpske/vlada Brčko distrikta BiH) za koje, prilikom prvog dostavljanja, nisu dostavljeni potrebni dokazi o provedenim međuinstitucionalnim konsultacijama (mišljenja nadležnih institucija), a koje su odbori ili komiteti koji ih razmatraju prije sjednica vlada vratili predlagачu na dopunu

- Ukupnom broju nacrtu politika, planova i/ili propisa dostavljenih donosiocima odluka na razmatranje (Vijeće ministara BiH/vlada Federacije BiH/vlada Republike Srpske/vlada Brčko distrikta BiH) – napomena: pod ovim brojem podrazumijevaju se samo prva dostavljanja materijala. Materijali koji su vraćeni na doradu pa ponovo dostavljeni na razmatranje, bez obzira na broj ponavljanja, računaju se kao jedan

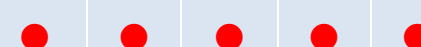
(Napomena za sve podatke: Mjerenjem će biti obuhvaćeni strateški, planski, programski dokumenti i pravni akti koji se dostavljaju donosiocima odluka na razmatranje.)

ODGOVORNE INSTITUCIJE:

Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Republički sekretarijat za zakonodavstvo Vlade Republike Srpske, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH

ROK ZA REALIZACIJU:

I kvartal 2026.
+ kontinuirano do kraja 2027

OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:**VRIJEDNOSTI INDIKATORA:**

	Inst.BiH	FBiH	RS	BD	BiH
POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne
CILJANA	da	da	da	da	da
TRENUTNA	ne	ne	ne	ne	ne

INDIKATOR

INDIKATOR: Dostupni podaci za utvrđivanje vrijednosti indikatora na nivou Mjere 5

Opis postignuća	Za utvrđivanje vrijednosti predmetnog indikatora se u obzir uzimaju podaci za cijelu kalendarsku godinu, tako da nije bilo promjene vrijednosti ovog indikatora.
Rizici/Problemi	/
Naredni koraci	/

OBLAST 2 - DRŽAVNA SLUŽBA I UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA

MJERA 2.1:

Unapređenje politika i pravnog okvira za upravljanje ljudskim potencijalima i izgradnja kapaciteta za njihovu efikasnu provedbu

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA			
		POČETNA	CILJANA	TREKUTNA	
1.	Procenat organa uprave/institucija na svim administrativnim nivoima koji imaju samostalno utvrđenu funkciju ULJP-a	Bosna i Hercegovina	n/a	80%	57.9%
		<i>Institucije BiH</i>	n/a	80%	66%¹
		<i>FBiH</i>	n/a	80%	3.3%
		<i>RS</i>	n/a	80%	90.3% ²
		<i>BD BiH</i>	n/a	80%	100%
2.	Procenat organa uprave/institucija koje dosljedno primjenjuju politiku ULJP-a u svim oblastima ULJP-a	Bosna i Hercegovina	n/a	70%	0%
		<i>Institucije BiH</i>	n/a	70%	0% ³
		<i>FBiH</i>	n/a	70%	0% ⁴
		<i>RS</i>	n/a	70%	0% ⁵
		<i>BD BiH</i>	n/a	70%	0%

¹ Izračunato na osnovu odgovora 47 institucija od ukupno 66 koliko je obuhvaćeno metodologijom utvrđenom pripadajućim pasošem indikatora. Od toga, 31 institucija navodi da ima samostalno utvrđenu funkciju ULJP (odjel ili radno mjesto), što bi ukazivalo na to da na nivou institucija BiH 65.96% institucija ima adekvatno utvrđenu ovu funkciju.

² Izračunato na osnovu odgovora 31 organa uprave od ukupno 45 obuhvaćenih metodologijom. Od toga 28 organa je dostavilo podatke da imaju službenika/odjeljenje/sektor koji se bavi poslovima upravljanja ljudskim potencijalima.

³ Izračunato na osnovu odgovora 45 institucija koje su dostavile podatke. Od toga, 12 institucija ima neku vrstu planova iz domena ULJP (plan zapošljavanja, plan obuke i sl.), dok samo 5 institucija navode da imaju zaseban plan ili strategiju ULJP ili plan ULJP integrisan u godišnji program rada (što nije bilo moguće potvrditi kroz izvore verifikacije). 4 institucije navode da sačinjavaju izvještaje iz domena ULJP (uglavnom izvještaj o ocjenjivanju), dok samo jedna institucija navodi da sačinjava redovne izvještaje o provedbi plana ULJP (nije dostavila izvještaj na verifikaciju). S obzirom na metodologiju utvrđenu pasošem indikatora, dodijeljena vrijednost je 0%.

⁴ Nositelj prikupljanja podataka (ADS FBiH) nema podataka za ovaj indikator.

⁵ Nisu dostavljeni podaci.

AKTIVNOST 2.1.1.1	AKTIVNOST: Usvojiti okvir politika za razvoj upravljanja ljudskim potencijalima u strukturama javne uprave u BiH na nivou Republike Srpske i Brčko distrikta BiH	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Vlada Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2025					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:			●	●	●		
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Usvojen usaglašeni Okvir politika	POČETNA	/	/	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	/	/	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
TRENUTNA			/	/	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
Opis postignuća	Realizirano u prethodnom izvještajnom periodu na nivoima zaduženim za implelenciju ove aktivnosti. Dodatno, u ovom izvještajnom periodu je Vlada Zeničko-dobojskog kantona usvojila Politiku za upravljanje ljudskim resursima.							
Rizici/Problemi								
Naredni koraci								

AKTIVNOST 2.1.2	AKTIVNOST: Formirati interresorne radne grupe (IRG) za izradu neophodnih reformskih propisa za svaku strukturu državne službe u BiH i osigurati koordinaciju u radu IRG-a kroz dijeljenje informacija i konkretnih rješenja	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Vijeće ministara BiH/vlade, ključne institucije za ULJP, PARCO	ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2026.					
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:		●	●	●	●	●	
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
	INDIKATORI	Formirane IRG	POČETNA	0	1	1	1	3/4
			CILJANA	1	1	1	1	4/4
			TREKUTNA	0	0	1	1	2/4
		Usaglašen način koordinacije i primjenjuje se u praksi	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
			TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	Opis postignuća	Nije bilo promjena u izvještajnom periodu. Ministarstvo pravde BiH je 2021. godine iniciralo formiranje IRG, ali su prijedloge članova za IRG, osim Ministarstva, uputile samo Agencije za državnu službu BiH i FBiH. Ministarstvo pravde BiH smatra da zbog neformiranja IRG nije došlo do provođenja aktivnosti 2.1.3, 2.1.4, 2.1.5, 2.1.6, 2.1.9. i 2.1.10. Tokom prethodnog perioda koordinacija rada radnih grupa svih upravnih nivoa u BiH provodila se kroz projektne aktivnosti projekta Jačanje upravljanja ljudskim resursima u Bosni i Hercegovini. Poslije završetka projekta (januar 2022.godine), nisu zabilježene aktivnosti koordinacije i razmjene informacija o radu radnih grupa.						
Rizici/Problemi	Nezainteresiranost određenih upravnih nivoa u BiH za formiranje IRG.							
Naredni koraci	Ministarstvo pravde BiH će poslati urgenciju za imenovanje članova IRG institucijama koje to još nisu učinile.							

AKTIVNOST 2.1.3	AKTIVNOST: Analizirati zakonodavstvo o državnoj službi na pojedinačnim upravnim nivoima, dati preporuke kako bi se postigla njegova usklađenost s Principima javne uprave i predložiti područja u kojima je neophodno usklađivanje među različitim upravnim nivoima		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ključne institucije za ULJP, IRG					ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2025.									
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:										●	●	●	●	●		
	INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:										<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			Izrađena analiza sa preporukama		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>					
					CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>					
			TREKUTNA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>							
Opis postignuća	Aktivnost realizirana u prethodnom izvještajnom periodu na svim upravnim nivoima (u okviru projekta "Jačanje upravljanja ljudskim resursima u BiH" izrađene su analize propisa o državnoj službi na svim upravnim nivoima u BiH (uključujući i kantone) u odnosu na SIGMA Principe, Strateški okvir RJU i Glavne kriterije evaluacije. U okviru projekta je također izrađen prijedlog područja u kojima je usklađivanje između različitih upravnih nivoa potrebno i moguće. Dodatno, za nivo FBiH je u okviru ReSPA podrške izrađena analiza zakona o državnoj službi u FBiH koja je služila kao osnov za izradu Radnog teksta Strategije za razvoj ljudskih resursa u strukturama državne službe Federacije BiH).																
Rizici/Problemi	Rizik da se u novim zakonima o državnoj službi ne implementiraju preporuke iz predmetne Analize.																
Naredni koraci	Uzeti preporuke iz predmetne Analize kao polaznu osnovu prilikom izrade novih zakona o državnoj službi.																

AKTIVNOST:	ODGOVORNE INSTITUCIJE:		ROK ZA REALIZACIJU:					
	<p>Pripremiti nacрте potrebnih propisa u skladu s Principima javne uprave, Okvirom politika za razvoj upravljanja ljudskim potencijalima u strukturama javne uprave u BiH i važećim zakonodavstvom u BiH (Zakon o zabrani diskriminacije, Zakon o ravnopravnosti spolova, zakoni o radu i dr.)</p>	<p>Ključne institucije za ULJP, IRG</p>		<p>II kvartal 2026.</p>				
		<p>Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:</p>						
<p>INDIKATORI</p>		<p>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</p>		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	<p>Izrađeni nacрте propisa (zakoni o državnoj službi i podzakonski akti)</p>		POČETNA	0	0	0	0	0/4
			CILJANA	1	1	1	1	4/4
			TREKUTNA	1	0	1*	1	3/4
<p>Opis postignuća</p>	<p>Prema ocjeni Ministarstva pravde BiH, u skladu sa zajedničkim okvirom politika, na nivou institucija BiH ne postoji potreba nadogradnje zakonske osnove za javnu službu, te je treba učiniti funkcionalnom i integritirati zajedničke metodologije za sakupljanje podataka u Informacioni sistem za upravljanje ljudskim potencijalima, uz istovremeno osiguranje jednoobraznosti i interoperabilnosti podataka na svim nivoima, što nije učinjeno. Međutim, s obzirom na preporuke iz SIGMA izvještaja iz 2022. godine, određene izmjene propisa su ipak poželjne. U toku su konsultacije sa SIGMA-om o nacrtu Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o državnoj službi BiH prethodno pripremljenom uz podršku projekta „Jačanje upravljanja ljudskim potencijalima u BiH“.</p> <p>U ovom izvještajnom periodu prema Vladi Federacije BiH upućen je prijedlog Uredbe o uslovima, načinu i programu polaganja ispita općeg znanja i stručnog ispita za kandidate za državnu službu u Federaciji Bosne i Hercegovine.</p> <p>*Indikator izmijenjen na osnovu informacija nadležnih organa Republike Srpske da je Radna grupa za izradu Zakona o državnim službenicima Republike Srpske izradila radnu verziju Zakona o državnim službenicima u aprilu 2023.godine i isti dostavila ministru Ministarstva uprave i lokalne samouprave radi upućivanja u proceduru donošenja. Međutim, Ured koordinatora za reformu javne uprave nije imao uvid u gore navedeni nacrt, pa nije bilo mogućnosti ocijeniti da li je isti u skladu sa Principima javne uprave.</p> <p>Na nivou RS i BD BiH nisu evidentirane promjene po ovoj aktivnosti.</p>							
	<p>Rizici/Problemi</p>	<p>Nedovoljno praćenje primjene Zakona o državnoj službi u institucijama BiH i izvještavanje.</p> <p>Sporost u pribavljanju mišljenja i donošenju pripremljenih akata od strane Vlade na nivou Federacije BiH.</p>						
		<p>Naredni koraci</p>	<p>Izraditi i usvojiti propise u skladu sa preporukama SIGMA-e i projekta „Jačanje upravljanja ljudskim potencijalima u BiH“</p>					

AKTIVNOST 2.1.1.5	AKTIVNOST: Propisima jasno definirati uloge i odgovornosti institucija zaduženih za državnu službu i razvoj politika ULJP-a, njihovu provedbu i nadzor nad njom (veza s aktivnošću 2.1.4)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ključne institucije za ULJP, IRG					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.				
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:									
			INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
			Izrađeni nacrti propisa (zakoni o državnoj službi i podzakonski akti)		POČETNA	0	0	0	0	0	0/4	
				CILJANA	1	1	1	1	1	4/4		
				TRENTNA	1	0	1*	1	1	3/4		
Opis postignuća	<p>Nije bilo napretka u pogledu provođenja ove aktivnosti.</p> <p>Prema ocjeni Ministarstva pravde BiH nadležnosti Ministarstva pravde BiH i Agencije za državnu službu BiH, po pitanjima razvoja državne službe i razvoja politika ULJP, njihove provedbe i nadzora nad njom, su jasno razgraničene. Međutim, ranije provedene analize, kao i SIGMA izvještaj iz 2022. godine, ukazuju na određene nedostatke u propisima u ovom pogledu koje je u narednom periodu potrebno otkloniti.</p> <p>*Indikator izmijenjen na osnovu informacija nadležnih organa Republike Srpske da je Radna grupa za izradu Zakona o državnim službenicima Republike Srpske izradila radnu verziju Zakona o državnim službenicima u aprilu 2023.godine i isti dostavila ministru Ministarstva uprave i lokalne samouprave radi upućivanja u proceduru donošenja. Međutim, Ured koordinatora za reformu javne uprave nije imao uvid u gore navedeni nacrt, pa nije bilo mogućnosti ocijeniti da li je isti u skladu sa Principima javne uprave.</p>											
Rizici/Problemi												
Naredni koraci	Izraditi i usvojiti propise u skladu sa provedenim analizama i preporukama SIGMA-e i projekta „Jačanje upravljanja ljudskim resursima u BiH“											

AKTIVNOST 2.1.1.6	AKTIVNOST: Izgraditi (unaprijediti) kapacitete ključnih institucija kako bi se pružila podrška drugim organima uprave/institucijama za efikasnu provedbu politika i pravnog okvira za ULJP		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Vijeće ministara BiH/vlade, ključne institucije za ULJP					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2021.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Realiziran program izgradnje kapaciteta ključnih institucija za ULJP		POČETNA	0	0	0	0	0	0/4	
				CILJANA	1	1	1	1	1	4/4		
				TRENUTNA	1	1	1	1	1	4/4		
Opis postignuća		Aktivnost realizirana u prethodnom izvještajnom periodu (u sklopu projekta "Jačanje upravljanja ljudskim resursima u BiH" provedena je procjena potreba kapaciteta i potreba za obukom ključnih institucija, te izrađen plan razvoja njihovih kapaciteta. U skladu s navedenim planom tokom 2021. godine su provedene predviđene aktivnosti na jačanju kapaciteta agencija za državnu službu/upravu i Pododjeljenja za ljudske resurse BD BiH. Dodatno, zaposleni u ADS BiH su prošli i niz obuka u organizaciji ADS BiH, kao i drugih organizatora, dok je ADS FBiH u okviru posebnog programa stručnog usavršavanja za 2021. i 2022. godinu planirala i realizovala edukacije za jedinice za ljudske resurse u organima državne službe u Federaciji BiH).										
Rizici/Problemi		Nedovoljni kapaciteti Ministarstva pravde BiH za praćenje primjene Zakona o državnoj službi u institucijama BiH. Opeterećenost uposlenika ADS FBiH mnoštvom propisa koji reguliše službenički sistem u Federaciji BiH. Nedovoljno precizirane funkcije ULJP kroz zakonodavni okvir. Odsustvo pravne regulative za realizaciju preporuka iz Analize kapaciteta ADU RS.										
Naredni koraci		Ojačati kapacitete Ministarstva pravde BiH za praćenje primjene Zakona o državnoj službi u institucijama BiH. Raditi na daljem jačanju jedinica za ULJPR i kompetencija zaposlenika ADS FBiH. Provođenje preporuka iz predmetne Analize.										
AKTIVNOST 2.1.1.6	AKTIVNOST: Osigurati javnu dostupnost službenih podataka i izvještaja o državnoj službi		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2026.				

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

(uključujući broj državnih službenika, njihovu podjelu po kategorijama, starosnoj dobi, spolu i etničkoj strukturi, podatke o provedenim obukama, postupcima zapošljavanja, ocjenjivanju, planiranju, i sl.)

		OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					
INDIKATORI	<i>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</i>		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	Izveštaji centralnih ULJP institucija se redovno (godišnje) objavljuju na službenim web-stranicama	POČETNA	1	1	0	0	2/4
		CILJANA	1	1	1	1	4/4
		TRENUTNA	1	1	0	0	2/4

Opis postignuća

U izvještajnom periodu Agencija za državnu službu Federacije BiH je uspostavila novu platformu za upravljanje stručnim usavršavanjem (TMS) sa ključnim ishodima o javnom prikazu trenda o broju polaznika u aktuelnoj i protekloj godini, te o broju dana stručnog usavršavanja. TMS platforma integrirana je kroz HRMIS sistem za ULJP. Također, Vlada Federacije BiH na svojoj 5. sjednici usvojila izvještaj o stanju kadrova za 2022. godinu sa okvirnim planom zapošljavanja za 2023. godinu (koji sadrži broj državnih službenika, njihovu podjelu po kategorijama, starosnoj dobi, spolu i etničkoj strukturi, podatke o provedenim obukama, postupcima zapošljavanja, ocjenjivanju i planiranju).

Na nivou RS i BD BiH nije evidentiran napredak po ovoj aktivnosti u ovom izvještajnom periodu.

Rizici/Problemi

Naredni koraci

Agencija za državnu upravu RS je u prethodnom izvještajnom period došla do inicijalnog odobrenja za finansiranje i implementaciju ove aktivnosti od strane OSCE BiH. Plan je bio da, uz finansiranje od strane OSCE, ova aktivnost počne sa implementacijom u prvoj polovini 2023. godine, te treba i realizirati ovu aktivnost u skladu s prethodno navedenim planom.

U BD BiH ova obaveza je predviđena prijedlogom novog zakona.

AKTIVNOST 2.1.1.8	AKTIVNOST: Utvrditi instrumente za bolju saradnju i koordinaciju između agencija za državnu službu/upravu u razvoju i primjeni djelotvorne prakse ULJP-a te standardizaciji alata za ULJP		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH, PARCO					ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2025, nakon toga kontinuirano					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:												
	● ● ● ● ●												
	INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:										
			Inst.BiH FBiH RS BD BiH										
Broj održanih sastanaka godišnje			POČETNA		0		0		0		0		
			CILJANA		2		2		2		2		
		TRENUTNA		0		0		0		0			
Opis postignuća	<p>Nakon inicijalnog sastanka Foruma direktora agencija za državnu službu/upravu u BiH (31.05.2022. god.) nije održan nijedan formalni sastanak ovog Foruma.</p> <p>U izvještajnom periodu direktori agencija za državnu službu/upravu dogovorili su sastanke Foruma direktora za septembar 2023 (domaćin ADS BiH, Sarajevo) i mart 2024 (domaćin ADS FBIH, Sarajevo).</p>												
Rizici/Problemi	Nedostatak kontinuirane saradnje.												
Naredni koraci	Osigurati održivost Foruma direktora, izraditi planske aktivnosti foruma i pripremiti zajedničke inicijative prema donosiocima odluka, te jačati saradnju i koordinaciju između agencija za državnu službu kroz kontinuirane aktivnosti saradnje i razmjene iskustava.												

AKTIVNOST 2.1.1.9	AKTIVNOST: Uspostaviti adekvatnu samostalno utvrđenu funkciju ULJP-a u organima uprave/institucijama tako da u opisima radnih mjesta zaposlenih u ULJP jedinicama budu zastupljeni ključni ULJP poslovi i kompetencije		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ključne institucije za ULJP, Pojedinačne institucije					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026				
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:											
	INDIKATORI			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>		
		Udio organa uprave/institucija koje imaju adekvatnu samostalno utvrđenu funkciju ULJP		POČETNA	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>		
				CILJANA	80%	80%	80%	80%	80%	80%		
		TREKUTNA	66%	3.3%	90.3%	100%	51.5%					
Opis postignuća	Na nivou institucija BiH, podatke za ovu aktivnost je dostavilo ukupno 47 institucija (od 66 obuhvaćenih metodologijom) od čega 31 institucija navodi da ima utvrđen odjel ili radno mjesto za poslove ULJP. Ovo ukazuje na to da na ovom nivou približno 66% institucija ima samostalno utvrđenu funkciju ULJP. Na ostalim upravnim nivoima nije bilo izmjena u odnosu na prethodni izvještajni period.											
Rizici/Problemi	Nedostatak finansijskih sredstava za uvođenje novih radnih mjesta, nedostatak kapaciteta (nepopunjena radna mjesta), sporo usvajanje izmjena pravilnika o sistematizaciji, nedovoljno razumijevanje rukovodilaca o potrebi adekvatnijeg utvrđivanja funkcije ULJP, naročito na nivou FBiH.											
Naredni koraci	Razvoj kataloga radnih mjesta za opće zajedničke poslove u državnoj službi.											






AKTIVNOST 2.1.1.10	AKTIVNOST: Pratiti i unapređivati dosljednost primjene politike ULJP-a u institucijama: - Pojačati angažman na razvoju politika i planova ULJP-a - Pružiti stručnu pomoć pojedinačnim institucijama u izradi planova ULJP-a - Svaka institucija treba usvojiti svoj plan ULJP-a i sačinjavati izvještaj o njegovoj provedbi		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH, Pojedinačne institucije					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026				
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI		Udio organa uprave/institucija koje imaju izrađen plan ULJP-a		POČETNA	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>
					CILJANA	70%	70%	70%	70%	70%		
				TREKUTNA	11%	0	0	0	0	0%		
Opis postignuća		U ovom izvještajnom periodu nije bilo napretka po ovoj aktivnosti ni na jednom upravnom nivou.										
Rizici/Problemi		Nedostatak i obučenosť ljudskih potencijala. Neharmoniziranost sistema u Federaciji BiH.										
Naredni koraci		Potrebno je da agencije za državnu službu/upravu upoznaju institucije sa modelom institucionalnog strateškog plana upravljanja ljudskim resursima koji je razvijen u sklopu projekta "Jačanje upravljanja ljudskim potencijalima u BiH", te prema potrebi organizuju obuke za jedinice za ULJP za izradu ovog plana.										

AKTIVNOST 2.1.1.11	AKTIVNOST: Uspostaviti i pružiti kontinuiranu podršku radu mreže profesionalaca u oblasti ULJP-a koja će obuhvatiti sve četiri upravne strukture u BiH	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026, nakon toga kontinuirano					
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>F BiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Broj godišnje održanih sastanka mreže ULJP profesionalaca	POČETNA	0	0	0	0	0
CILJANA			2	2	2	2	2	
		TREKUTNA	0	0	0	0	0	
Opis postignuća	Na nivou FBiH u izvještajnom periodu su održana dva sastanka Mreže za razvoj ljudskih resursa, u martu i junu 2023. godine. Nije bilo aktivnosti na uspostavljanju zajedničke mreže ULJP profesionalaca za sve četiri upravne strukture u BiH.							
Rizici/Problemi	Nedostatak inicijative za uspostavu zajedničke mreže, problem osiguranja održivosti.							
Naredni koraci								

MJERA 2.2:

Osiguranje sveobuhvatnog poštivanja principa meritornosti, jednakog tretmana, transparentnosti i političke neutralnosti u svim oblastima upravljanja ljudskim potencijalima

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TRENUTNA
1. Adekvatnost pravnog okvira za meritorno zapošljavanje na pozicije u državnoj službi (bodovi) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	11/18	16/18	11/18
	<i>Institucije BiH</i>			15/18
	<i>FBiH</i>			11/18
	<i>RS</i>			6/18
	<i>BD BiH</i>			6/18
2. Primjena procedura zapošljavanja za pozicije u državnoj službi (bodovi) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	3/18	8/18	11/18
	<i>Institucije BiH</i>			10/18
	<i>FBiH</i>			13/18
	<i>RS</i>			10/18
	<i>BD BiH</i>			2/8
3. Primjena procedura zapošljavanja za pozicije viših državnih službenika – SIGMA	Bosna i Hercegovina	1,5/9	5/9	4/9
	<i>Institucije BiH</i>			3.5/9
	<i>FBiH</i>			5.5/9
	<i>RS</i>			3.5/9
	<i>BD BiH</i>			2.5/9

AKTIVNOST 2.2.1	AKTIVNOST: Izmjene i dopune važećih propisa u oblasti državne službe, a kojima će se osigurati dosljedna primjena principa meritornosti (odabira najboljeg kandidata), jednakog tretmana i transparentnosti u svim fazama postupka zapošljavanja (na određeno i neodređeno vrijeme), ocjenjivanja radnog učinka državnih službenika, njihovog unapređenja i raspoređivanja na niže rangirano radno mjesto (veza s aktivnošću 2.1.4) za sve kategorije zaposlenih	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ključne institucije za ULJP	ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.					
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:							
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
	INDIKATORI	Zakonodavstvom utvrđeni i pisani i usmeni elementi koji se koriste za ocjenu kandidata koji učestvuju u konkursnim procedurama – SIGMA	POČETNA	/	/	/	/	0/1
			CILJANA	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1
		TRENTNA	1/1	0/1	0/1	1/1	0 ⁶ /1	
Najbolje rangirani kandidat se imenuje na poziciju – SIGMA		POČETNA	/	/	/	/	0/2	
		CILJANA	2/2	2/2	2/2	2/2	2/2	
		TRENTNA	2/2	0/2	- ⁷	0/2	1 ⁸ /2	
Opis postignuća	Na nivou institucija BiH ova aktivnost je realizirana u prethodnom izvještajnom periodu. Ministarstvo pravde BiH smatra da Zakon o državnoj službi u institucijama BiH predstavlja adekvatan pravni okvir za meritorno zapošljavanje na pozicije u državnoj službi, a da su takve i procedure zapošljavanja za pozicije u državnoj službi, sa mogućnošću unapređenja procedura. Stoga smatraju da na nivou BiH ne postoji potreba za izmjenama i dopunama propisa u oblasti državna služba jer je postojećim propisima osigurana primjena navedenih principa.							

⁶ Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

⁷ Prema SIGMA metodologiji, 2 boda se dodjeljuju ukoliko je u svim analiziranim slučajevima imenovan prvorangirani kandidat. Tokom SIGMA-ine analize, pokazalo se da je ovo bio slučaj u 7 analiziranih predmeta. U jednom slučaju najbolji kandidat nije imenovan, na osnovu čl. 40.stav 1.g) Zakona o državnim službenicima – institucija nadležna za imenovanje nije imenovala odabranog kandidata u roku od 15 dana. Ovo se odnosilo na poziciju inspektora za poljoprivredu u Inspektoratu RS. Analiza je obuhvatala 8 konkursnih procedura iz Ministarstva privrede i preduzetništva, Ministarstva zdravlja i socijalne zaštite, Uprave za geodetske i imovinsko-pravne poslove i Inspektorata RS. Zbog neslaganja predstavnika Republike Srpske sa ocjenom 0/2 koju je dodijelila SIGMA, indikator je ostao neocijenjen u ovom izvještaju

⁸ Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

	<p>Na nivou FBiH nije bilo izmjena propisa, ali prijedlog teksta nove Uredbe o načinu polaganja ispita općeg znanja i stručnog ispita koji je upućen prema Vladi Federacije BiH, predviđa određene novine u skladu sa preporukama Evropske komisije vezano za ispunjenje principa „meritornosti“. Ovo se, između ostaloga, odnosi na strukturu pisanog dijela stručnog ispita, te uvođenje pisanog rada za rukovodeće državne službenike čime bi se osiguralo da se najstručniji kandidati nađu na listi uspješnih kandidata. Kako bi se ovo postiglo, neophodno je provesti obuku za članove komisija za izbor kroz programe stručnog usavršavanja čiji sadržaj utvrđuje Agencija za državnu službu FBiH. Nadalje, prijedlogom je predviđena mogućnost osobama s invaliditetom da na olakšavajući način pristupe polaganju ispita općeg znanja i stručnog ispita u skladu s njihovim izraženim potrebama. Anonimnost izrade pisanog rada bi značajno unaprijedila objektivnost rezultata stručnog ispita te bi se postigla veća transparentnost i manja mogućnost žalbi kandidata na javne konkurse.</p> <p>Na nivou RS i BD BiH nije bilo napretka po ovoj aktivnosti u odnosu na prethodni izvještajni period.</p>
Rizici/Problemi	<p>Nedosljedna primjena propisa o državnoj službi na nivou BiH koja bi mogla umanjiti primjenu principa.</p> <p>Nedovoljna spremnost na uvođenje promjena u vezi sa načinom provođenja stručnog ispita na nivou FBiH, kao i nedovoljna IT opema u detaširanim službama Agencije za državnu službu FBiH za potpunu digitalizaciju procesa selekcije.</p>
Naredni koraci	<p>Prema preporukama iz SIGMA Izvještaja o monitoringu za BiH iz 2022. god, potrebno je da skupštine BiH, FBiH i BD usvoje izmjene i dopune zakona o državnoj službi kako bi se proširio horizontalni obim državne službe i osigurao ULJP zasnovan na principu meritornosti u svim centralnim institucijama, uključujući regulatorne agencije, sekretarijate skupština FBiH i BD BiH, te Ured premijera FBiH. Vijeće ministara BiH treba revidirati obavezu da se za svaki konkurs traži odobrenje. Skupštine na svim nivoima trebaju izmijeniti propise o zapošljavanju kako bi se zagarantovao profesionalan sastav komisija za izbor bez političkih uticaja, imenovanje prvorangiranog kandidata za nerukovodeće pozicije i jasna pravila o pozitivnoj diskriminaciji ako se primjenjuje</p>

AKTIVNOST 2.2.2	AKTIVNOST: Ojačati mehanizme za izbor najkompetentnijeg kandidata za posao: - Modernizirati procedure pismenog testiranja - Obezbijediti obuku članovima komisija za vođenje kompetencijskih intervjua - Povećati stepen transparentnosti u radu komisija za prijem - Ograničiti mogućnost manipulacija pitanjima za testiranja - Uspostaviti mehanizme za ispravljanje testova na osnovu anonimnih i šifriranih prijava - Povećati upotrebu online alata za zapošljavanje - Osigurati odabir najbolje rangiranog kandidata	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●
	INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:				
			<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	Broj potencijalnih članova komisija koji su prošli obuku	POČETNA	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>
		CILJANA	70%	70%	70%	70%	70%
		TRENUTNA	11%	0.8%	40%	0%	<i>n/a⁹</i>
	Pisani testovi su anonimni – SIGMA	POČETNA	<i>0/1</i>	<i>0/1</i>	<i>0/1</i>	<i>0/1</i>	<i>0/1</i>
		CILJANA	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1
		TRENUTNA	<i>0/1</i>	<i>0/1</i>	<i>0/1</i>	<i>0/1</i>	<i>0/1</i>
Web-stranica na kojoj se objavljuju konkursi je laka za upotrebu, omogućava filtriranje konkursa ili prijave na nove oglase – SIGMA	POČETNA	<i>/</i>	<i>/</i>	<i>/</i>	<i>/</i>	<i>0/1</i>	
	CILJANA	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1	
	TRENUTNA	1/1	1/1	0/1	0/1	1¹⁰/1	
Opis postignuća	Nije bilo napretka u realizaciji ove aktivnosti u ovom izvještajnom periodu ni na jednom upravnom nivou. Djelimičan napredak se očekuje na nivou FBiH u slučaju usvajanja Uredbe o načinu polaganja ispita općeg znanja i stručnog ispita koja je upućena Vladi FBiH.						

⁹ Vrijednost indikatora izračunata s obzirom na propisani sastav komisija po nivoima uprave i raspoložive podatke dostavljene od upravnih nivoa. S obzirom na različite propise o sastavu komisija na različitim nivoima i nekompletne podatke, nije moguće izračunati tačnu zbirnu vrijednost za cijelu BiH.

¹⁰ Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

Rizici/Problemi	
Naredni koraci	

AKTIVNOST 2.2.3	AKTIVNOST: Unaprijediti kapacitete odbora za odlučivanje po žalbama kroz dodatno zapošljavanje i obuke		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Vijeće ministara BiH/vlade, odbori državnih službi za žalbe, Apelaciona komisija Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Realiziran program jačanja kapaciteta odbora za žalbe	POČETNA	0/1	0/1	0/1	0/1	0/1	0/4	
					CILJANA	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1	2/4	
				TRENUTNA	0/1	0/1	0/1	0/1	0/1	0/4		
Opis postignuća	Nije bilo napretka u realizaciji ove aktivnosti u ovom izvještajnom periodu ni na jednom upravnom nivou.											
Rizici/Problemi	Nedovoljna finansijska sredstva. Neprovođenje preporuka za jačanje kapaciteta organa koji vrše nadzor nad primjenom propisa u sistemu državne službe pripremljenih u sklopu projekta "Jačanje upravljanja ljudskim potencijalima u BiH".											
Naredni koraci	Planirati neophodna sredstva u budžetu. Provesti preporuke navedenog projekta.											

AKTIVNOST 2.2.4	AKTIVNOST: Osigurati pravni okvir za poštivanje principa političke neutralnosti u radu državnih službenika, naročito onih s rukovodnim ovlastima: - revidirati odredbe propisa koji reguliraju zapošljavanje i otpuštanje rukovodećih službenika u cilju ograničavanja političkog uticaja (veza s aktivnošću 2.1.4) - organizirati seminare/diskusije na temu zaštite principa političke neutralnosti državne službe i zaštite prava pojedinca od arbitrarnih odluka rukovodilaca - spriječiti izuzimanja viših rukovodećih pozicija iz opsega državne službe		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ključne institucije za ULJP</i>					ROK ZA REALIZACIJU: <i>II kvartal 2026.</i>				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			<i>VRIJEDNOSTI INDIKATORA:</i>					<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Revidirani propisi	POČETNA	0/1	0/1	0/1	0/1	0/1	0/4		
				CILJANA	1/1	1/1	1/1	1/1	4/4			
				TRENUTNA	0/1	0/1	0/1	0/1	0/4			
	INDIKATORI		Održana minimalno tri seminara na temu političke neutralnosti	POČETNA	0/3	0/3	0/3	0/3	0/3	0/3		
				CILJANA	3/3	3/3	3/3	3/3	3/3			
				TRENUTNA	2/3	0/3	0/3	2/3	1/3			
	Opis postignuća		Ni na jednom nivou nije bilo napretka u odnosu na prethodni izvještajni period. Ministarstvo pravde BiH smatra da na nivou BiH ne postoji potreba za izmjenama i dopunama propisa za poštivanje principa političke neutralnosti u radu državnih službenika, naročito onih sa rukovodnim ovlastima jer je postojećim propisima osigurana primjena navedenih principa.									
Rizici/Problemi		Nedosljedna primjena propisa o državnoj službi na nivou BiH koja bi mogla umanjiti primjenu principa.										
Naredni koraci												

MJERA 2.3:

Uspostavljanje modernog planiranja kadrova i profesionalnog razvoja zaposlenih

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TRENUTNA
1. Procenat institucija koje djelotvorno uspostavljaju i koriste jednogodišnje kadrovske planove u odnosu na ukupan broj institucija na svim upravnim nivoima	Bosna i Hercegovina	n/a	70%	24,1%
	<i>Institucije BiH</i>	<i>n/a</i>	<i>70%</i>	<i>0%</i>
	<i>FBiH</i>	<i>n/a</i>	<i>70%</i>	<i>0%¹¹</i>
	<i>RS</i>	<i>n/a</i>	<i>70%</i>	<i>100%</i>
	<i>BD BiH</i>	<i>n/a</i>	<i>70%</i>	<i>0%</i>
2. Razvoj, provođenje i praćenje planova za obuku/kroz strateške planove obuka (bodovi) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	1/3	3/3	2/3
	<i>Institucije BiH</i>			<i>3/3</i>
	<i>FBiH</i>			<i>3/3</i>
	<i>RS</i>			<i>2/3</i>
	<i>BD BiH</i>			<i>0/3</i>
3. Troškovi obuka u odnosu na godišnji budžet za plate (%) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	0/4	2/4	0/4
	<i>Institucije BiH</i>			<i>0/4</i>
	<i>FBiH</i>			<i>0/4</i>
	<i>RS</i>			<i>0/4</i>
	<i>BD BiH</i>			<i>0/4</i>
4. Postojanje funkcionalnih baza podataka ljudskih potencijala s podacima o državnoj službi (bodovi) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	0/4	3/4	1.5/4
	<i>Institucije BiH</i>			<i>0.5/4</i>

¹¹ Nivo FBiH naveo da nema podataka.

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

	<i>FBiH</i>		<i>2/4</i>
	<i>RS</i>		<i>1.5/4</i>
	<i>BD BiH</i>		<i>0.5/4</i>

AKTIVNOST 2.3.1	AKTIVNOST: Izmjene i dopune propisa koje određuju nadležnosti institucija koje će biti odgovorne za proces kadrovskog planiranja na nivou BiH i FBiH		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Vijeće ministara BiH, Vlada Federacije BiH					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.				
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:					●	●	●	●	
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Utvrđena nadležnost institucija za kadrovsko planiranje		POČETNA	0/1	0/1	/	/	2/4	
				CILJANA	1/1	1/1	/	/	4/4			
				TREKUTNA	0/1	0/1	/	/	2/4			
Opis postignuća	Nije bilo izmjena u ovom izvještajnom periodu. Na nivou institucija BiH je ranije dogovoreno između predstavnika Agencije za državnu službu BiH i Ministarstva pravde BiH da se predloži dopuna člana 59. važećeg Zakona o državnoj službi u institucijama BiH kako bi se utvrdila obaveza da institucije BiH sastavljaju kadrovske planove i nadležnost ADS BiH za koordinaciju izrade institucionalnih kadrovskih planova, te za pripremu centralnog kadrovskog plana kao zbirnog prikaza institucionalnih planova. Ovim bi se odgovorilo zahtjevu iz Metodološkog okvira za procjenu ispunjenosti SIGMA Principa javne uprave. Trenutno Ministarstvo pravde BiH smatra da je ovo pitanje riješeno Zakonom o finansiranju institucija BiH kojim je propisano da svaka institucija BiH, uz godišnji budžetski prijedlog dostavlja i prijedlog godišnjeg zapošljavanja.											
Rizici/Problemi	Neusvajanje adekvatnih zakonskih rješenja na nivou institucija BiH i nedosljedna primjena odredbi Zakona o državnoj službi u institucijama BiH po pitanju planiranja ljudskih potencijala. c za realizaciju ove aktivnosti na nivou FBiH. Dugo čekanje na odobravanje dokumenata od strane Vlade Federacije BiH. Vertikalna koordinacija sa kantonalnim ministarstvima za pravosuđe/pravdu i upravu usporava proces realizacije aktivnosti.											
Naredni koraci	Ministarstvo pravde BiH treba intenzivirati aktivnosti na prethodno usaglašenim izmjenama Zakona o državnoj službi u institucijama BiH. Izrada Akcionog plana uz Strategiju razvoja ljudskih resursa FBiH za period 2023-2025 kojim će biti obuhvaćeno i ovo pitanje.											

AKTIVNOST 2.3.2	AKTIVNOST: Standardizirati proces kadrovskog planiranja (za svaki nivo posebno i to kroz donošenje novih ili dopunu postojećih propisa vodeći računa o optimizaciji potrebnih resursa) i obezbijediti obuku za ULJP osoblje iz pojedinačnih institucija (ova aktivnost u Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH treba biti fokusirana na unapređenje postojećeg procesa planiranja)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Institucije zadužene za kadrovsko planiranje					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2027.				
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Poboljšano planiranje ljudskih potencijala kroz upotrebu kadrovskih planova		POČETNA	0/1	0/1	1/1	1/1	1/1	2/4	
				CILJANA	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1	4/4		
				TREKUTNA	0/1	0/1	1/1	0/1	1/4			
Opis postignuća	Nije bilo napretka u realizaciji ove aktivnosti u izvještajnom periodu. Ministarstvo pravde BiH smatra da je pitanje kadrovskog planiranja riješeno kroz izradu godišnjeg budžetskog planiranja.											
Rizici/Problemi	Neusvajanje adekvatnih zakonskih rješenja. Nedosljedna primjena procedura po pitanju planiranja ljudskih potencijala. Nepostojanje jedinica za upravljanje ljudskim resursima u organima državne službe na nivou FBiH.											
Naredni koraci	Izmijeniti Zakon o državnoj službi u institucijama BiH i podzakonskim aktom propisati standardiziran način kadrovskog planiranja. Izvršiti dodatne obuke državnih službenika za ULJP po pitanju planiranja ljudskih potencijala. Uz Strategiju razvoja ljudskih resursa FBiH dalje raditi na ovim aktivnostima. Usvojiti adekvatno zakonsko rješenje na nivou BDBiH.											

AKTIVNOST 2.3.3	AKTIVNOST: Povezati sistem kadrovskog planiranja s budžetskim planovima i sistemom programskog budžetiranja, kao i s općim nastojanjem da se optimizira broj zaposlenih u upravnim strukturama		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Institucije zadužene za kadrovsko planiranje, ministarstva finansija					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:						<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
		Kadrovsko planiranje usklađeno s vremenskim okvirom pripreme Zakona o budžetu						POČETNA	0	0	1	1	2/4
								CILJANA	1	1	1	1	4/4
						TRENUTNA	0	0	1	0	1/4		
Opis postignuća	Nije bilo napretka po ovoj aktivnosti u izvještajnom periodu. Ministarstvo pravde BiH smatra da je ovo na nivou BiH ranije uvedeno, odnosno da je sistem planiranja ljudskih potencijala povezan sa godišnjim i programskim budžetom. Naime, na nivou BiH institucije nemaju formalnu obavezu planiranja potrebnih ljudskih potencijala. Planiranje zapošljavanja je donekle povezano sa godišnjim i programskim budžetom (prema zakonu o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH budžet, između ostalog, obuhvaća i pregled zaposlenih sa planiranom dinamikom zapošljavanja u narednoj godini).												
Rizici/Problemi	Nedovoljno razvijena svijest o prednostima kadrovskog planiranja. Neodobravanje novog zapošljavanja zbog nedostatka finansijskih sredstava. Optimizacija radnih mjesta nije obavezujuća.												
Naredni koraci	Davati obrazloženije prijedloge u budžetu po pitanju novog zapošljavanja. Jačati kapacitete jedinica za ULJP u organima državne službe.												

AKTIVNOST 2.3.4	AKTIVNOST: Uspostaviti funkcionalne i pouzdane softverske sisteme iz domena ULJP-a i osigurati njihovu interoperabilnost	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Procenat organa uprave/institucija koje redovno (na mjesečnom nivou) unose podatke u informacijski sistem za ULJP u odnosu na ukupan broj organa uprave/institucija	POČETNA	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>
			CILJANA	70%	70%	70%	70%	70%
TRENUTNA			0%	90%¹²	100%	100%	58.1%	
Opis postignuća	Ministarstvo pravde BiH je u završnim konsultacijama po izrađenom prednacrta Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o državnoj službi u institucijama BiH kojima se omogućuje postojanje funkcionalnih baza podataka ljudskih potencijala s podacima o državnoj službi na nivou BiH.							
Rizici/Problemi	Neusvajanje potrebnih dopuna zakona o državnoj službi.							
Naredni koraci	Ministarstvo pravde BiH treba što hitnije postupiti po zaključku Vijeća ministara i u saradnji sa ADS BiH dostaviti na usaglašavanje prijedlog Zakona o dopunama Zakona o državnoj službi u institucijama BiH kojim će se zakonski omogućiti da ADS BiH vodi registar državnih službenika							

¹² Podatak predstavlja procjenu ADS FBiH procenta organa koji redovno dostavljaju ažurne podatke, s obzirom da u skladu sa Uredbom o sadržaju i načinu vođenja Registra zaposlenih u organima državne službe u Federaciji BiH "Službene novine Federacije BiH" 51/20 (član 3.) ADS FBiH vrši unos te dalju obradu i kontrolu podataka, dok organi državne službe imaju ovlašten pristup Registru. Podaci se dostavljaju na svakodnevnom nivou. Svi organi na federalnom nivou imaju pristup registru, a postoje planovi i da im se omogući direktan unos podataka u budućnosti.

AKTIVNOST 2.3.5	AKTIVNOST: Revidirati postojeće/pripremiti nove strateške dokumente stručnog usavršavanja i osigurati sredstva u budžetu za podršku implementaciji strateških dokumenata (osigurati objedinjene podatke o obukama koje se finansiraju iz budžeta centralnih jedinica za ULJP i pojedinačnih institucija na svakom upravnom nivou)	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: Zavisno od perioda postojećih strateških dokumenata					
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:		●	●	●	●	●	
	Vrijednosti indikatora:		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
	INDIKATORI	Kontinuirano postoje važeći strateški dokumenti stručnog usavršavanja	POČETNA	1/1	1/1	1/1	1/1	4/4
			CILJANA	1/1	1/1	1/1	1/1	4/4
			TREKUTNA	1/1	1/1	1/1	0/1	3/4
		Uspostavljene evidencije obuka koje se finansiraju iz budžeta	POČETNA	0/1	0/1	0/1	0/1	0/4
			CILJANA	1/1	1/1	1/1	1/1	4/4
			TREKUTNA	0/1	0/1	0/1	0/1	0/4
	Opis postignuća	U izvještajnom periodu Agencija za državnu službu FBiH potpisala je sporazume o sufinansiranju sa svim kantonima, izuzev Posavskog Kantona, po modelu sufinansiranja stručnog usavršavanja na kantonalnom nivou. Dodatno, HRMIS aplikacija je povezana sa TMS sistemom tako da se za dosije svakog zaposlenika kreiraju podaci o obukama/stručnom usavršavanju. Na web stranici Agencije za državnu upravu RS je objavljena Strategija obuke zaposlenih u republičkim organima uprave RS za period 2023-2029. god. iz januara 2023. god, kao i Akcioni plan za sprovođenje strategije obuke zaposlenih u republičkim organima uprave RS za period 2023-2025. god. Ni na jednom upravnom nivou nije bilo napretka po pitanju uspostavljanja objedinjenih evidencija svih obuka koje se finansiraju iz budžeta.						
Rizici/Problemi	Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju programa obuka i stručnog usavršavanja.							
Naredni koraci	Agencije za državnu službu/upravu na svim nivoima trebaju što prije inicirati aktivnosti na objedinjavanju podataka o obukama koje se finansiraju iz budžeta (centralnih jedinica za ULJP i pojedinačnih institucija na svakom upravnom nivou).							

AKTIVNOST 2.3.6	AKTIVNOST: Intenzivirati inspekcijski i druge vrste nadzora nad provođenjem propisa o ocjenjivanju rada državnih službenika		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove BD BiH					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:										
				<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>				
		Ocjena rada provedena za barem 70% službenika – SIGMA	POČETNA									0/1
		CILJANA									1/1	
		TRENUTNA	0	1	1	1				1¹³/1		
Opis postignuća	Nije evidentiran napredak na nivou institucija BiH. Problem i dalje predstavlja to što velik dio institucija, unatoč propisanoj obavezi, ne dostavlja izvještaje o provedenom ocjenjivanju Agenciji za državnu slubu BiH, tako da nisu raspoloživi kompletni podaci za ocjenu indikatora aktivnosti. Ministarstvo pravde BiH inspekcijski nadzor vrši na inicijativu zainteresiranog državnog službenika, ali smatra da bi ovu problematiku trebalo sistematičnije rješavati primjenom i drugih procedura propisanih Zakonom o državnoj službi u institucijama BiH i pratećim podzakonskim aktima.											
Rizici/Problemi	Nepopunjenost upravnog inspektorata sa dovoljnim brojem inspektora.											
Naredni koraci												

¹³ Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

AKTIVNOST 2.3.7	AKTIVNOST: Provesti obuke za rukovodioce (ocjenjivače) o praćenju i ocjenjivanju rada (s naglaskom na formuliranju radnih ciljeva)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.		
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:							
					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
			INDIKATORI							
		Ocjena rada provedena za barem 70% službenika – SIGMA		POČETNA				0/1		
				CILJANA				1/1		
				TRENUTNA		0/1	1/1	1/1	1/1	1¹⁴/1
Opis postignuća	U izvještajnom periodu na nivou FBiH je organizovana obuka na temu "Online konsultacije - Primjena Pravilnika o ocjenjivanju rada državnih službenika" za 70 državnih službenika, neposrednih ocjenjivača.									
Rizici/Problemi	Nedovoljno razvijena praksa organa državne službe za formulisanje radnih ciljeva u zadanom roku. Neharmoniziranost propisa o ocjenjivanju rada u Federaciji BiH.									
Naredni koraci										

¹⁴ Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

AKTIVNOST 2.3.8	AKTIVNOST: Osigurati primjenu unaprijeđenog procesa analize potreba za obukom povezanog s ocjenom rada i uvesti redovnu evaluaciju efekata obuke na radni učinak		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2027.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:						<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		POČETNA										0/4
		CILJANA										2/4
TRENUTNA						0/4	4/4	4/4	4/4	3¹⁵/4		
Opis postignuća	Aktivnost ranije realizovana na nivoima FBiH, RS i BD BiH. Na nivou BiH institucija nije evidentiran napredak u ovom izvještajnom periodu (problem neraspoloživosti podataka za ocjenu indikatora).											
Rizici/Problemi												
Naredni koraci												

¹⁵ Uzimajući u obzir SIGMA metodologiju, ovaj indikator je računat kao prosjek nivoa institucija BiH, FBiH i RS.

MJERA 2.4:

Uspostavljanje pravičnog i transparentnog sistema plata i naknada za rad

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TREKUTNA
1. Pravičnost utvrđivanja osnovne plate u sistemu klasifikacije poslova (bodovi) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	1/4	3/4	1/4
	<i>Institucije BiH</i>			1/4
	<i>FBiH</i>			0/4
	<i>RS</i>			1/4
	<i>BD BiH</i>			1/4
2. Dostupnost podataka o platama (bodovi) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	0/3	2/3	1/3
	<i>Institucije BiH</i>			1/3
	<i>FBiH</i>			1/3
	<i>RS</i>			0/3
	<i>BD BiH</i>			3/3

AKTIVNOST 2.4.1	AKTIVNOST: Propisima predvidjeti obavezu analize poslova i analitičke procjene radnih mjesta, te metodologiju za analitičku procjenu, klasifikaciju i gradaciju radnih mjesta (na nivou BiH evaluirati i po potrebi revidirati postojeće propise)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove BD BiH					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:									
			INDIKATORI					VRIJEDNOSTI INDIKATORA:				
			Propisana obaveza analize poslova i metodologija za analitičku procjenu, klasifikaciju i gradaciju radnih mjesta					<i>Inst. BiH</i>	<i>F BiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
								POČETNA	1/1	0/1	0/1	0/1
							CILJANA	1/1	1/1	1/1	1/1	4/4
							TRENUTNA	1/1	0/1	0/1	0/1	1/4
Opis postignuća	Aktivnost ranije relizirana na nivou BiH institucija, s tim da nije bilo revidiranja postojećih propisa. Na ostalim upravnim nivoima nije evidentiran napredak u ovom izvještajnom periodu.											
Rizici/Problemi	Rizik je neizvjesnost usvajanja propisa koji regulišu ovu oblast od strane nadležnih organa, kao i nepostojanje službenika/jedinica za ljudske potencijale u svim institucijama/organima uprave.											
Naredni koraci	Usvajanje neophodnih propisa i jačanje kapaciteta za ULJP u pojedinačnim institucijama.											

AKTIVNOST 2.4.2	AKTIVNOST: Provesti analitičku procjenu i klasifikaciju radnih mjesta kao osnova za novi sistem plata i nadoknada te izmijeniti akte o sistematizaciji i organizaciji radnih mjesta	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Pojedinačne institucije, Ključne institucije za ULJP					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2027.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:							<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI	Procenat organa uprave koji su proveli analizu posla i izradili opise poslova u skladu s unaprijeđenom metodologijom analize radnih mjesta i izrade opisa posla	POČETNA		<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	
			CILJANA		50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	
TRENUTNA			48.8%¹⁶	0%	0%	0%	0%	19.2%¹⁷				
Opis postignuća	Ni na jednom upravnom nivou nije evidentiran napredak u odnosu na prethodni izvještajni period.											
Rizici/Problemi	Nepostojanje propisa koji utvrđuju obavezu analize poslova. Nepostojanje službenika/jedinica za ljudske potencijale u svim institucijama/organima uprave.											
Naredni koraci	Usvajanje neophodnih propisa i jačanje kapaciteta za ULJP u pojedinačnim institucijama.											

¹⁶ Izračunato na osnovu odgovora 43 institucija, što predstavlja uzorak od oko 57% institucija na nivou BiH. Prema dostavljenim odgovorima, 21 institucija je provela analizu poslova i izradila opise poslova u skladu sa važećim odlukama Vijeća ministara BiH, iz čega proizilazi da je oko 48% institucija na BiH nivou izvršilo ovu obavezu.

¹⁷ Izračunato na osnovu procijenjenih podataka za nivo BiH.

AKTIVNOST 2.4.3	AKTIVNOST: Izmjenom propisa uspostaviti sistem plata i naknada na osnovu provedene analitičke procjene i klasifikacije radnih mjesta	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH, Ministarstva finansija	ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2027.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:						
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:	<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	Procedure za dodjelu osnovne plate osiguravaju principe meritornosti, pravičnosti i jednakog tretmana – SIGMA	POČETNA					0/1
		CILJANA					1/1
	TRENUTNA	1/1	0/1	0/1	0/1	0/1	
Opis postignuća	Na nivou BiH institucija aktivnost ranije realizirana. Na ostalim upravnim nivoima nije evidentiran napredak.						
Rizici/Problemi	Neizvjesnost usvajanja propisa od nadležnih organa.						
Naredni koraci	Unapređenje sistema plata zavisi prvenstveno od provedene sveobuhvatne i kvalitetne analize radnih mjesta u svim institucijama/organima uprave.						

AKTIVNOST 2.4.4	AKTIVNOST: Osigurati dostupnost podataka o sistemu plata i naknada	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
	INDIKATORI	Informacija o pripadajućoj plati dostupna u oglasu za posao – SIGMA	POČETNA				0/1	
			CILJANA				1/1	
			TRENUTNA	1	1	0	1	1/1
		Opće informacije o platnim razredima su lako dostupne na službenoj web-stranici – SIGMA	POČETNA					0/1
			CILJANA					1/1
			TRENUTNA	0	0	0	1	0/1
	Opis postignuća	Nisu evidentirane promjene u odnosu na prethodni izvještajni period.						
Rizici/Problemi								
Naredni koraci								

MJERA 2.5:

Osiguranje poštivanja normi etičkog ponašanja zaposlenika u upravnim strukturama

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TREKUTNA
1. Disciplinske mjere koje je potvrdio sud (%) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	0/4	2/4	4/4
	<i>Institucije BiH</i>			4/4
	<i>FBiH</i>			4/4
	<i>RS</i>			4/4
	<i>BD BiH</i>			4/4
2. Postojanje pravnih okvira za integritet u državnoj službi (bodovi) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	0/5	3/5	0/5
	<i>Institucije BiH</i>			1/5
	<i>FBiH</i>			0/5
	<i>RS</i>			0/5
	<i>BD BiH</i>			0/5
3. Uspostavljeni planovi integriteta u državnoj službi (bodovi)	Bosna i Hercegovina	0/4	4/4	1/4
	<i>Institucije BiH</i>	0/4	1/4	0/4
	<i>FBiH</i>	0/4	1/4	0/4
	<i>RS</i>	0/4	1/4	1/4
	<i>BD BiH</i>	0/4	1/4	0/4

AKTIVNOST 2.5.1	AKTIVNOST: Jačati svijest rukovodećeg kadra o potrebi da se propusti u radu sankcioniraju na pravičan i pravovremen način	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta	ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Održane minimalno dvije radionice	POČETNA	0	0	0	0	0/2
			CILJANA	2	2	2	2	2/2
		TRENUTNA	1	1	1	0	1/2	
Opis postignuća	Nisu evidentirane promjene u odnosu na prethodni izvještajni period.							
Rizici/Problemi	Zbog političkog uticaja rukovodeći kadar ne koristi pravne mogućnosti koje su mu date propisima. Nezainteresovanost rukovodećih službenika da prisustvuju ovim edukacijama.							
Naredni koraci	Planirati ove edukacije u programima obuke.							

AKTIVNOST 2.5.2	AKTIVNOST: Unaprijediti provođenje disciplinskih postupaka i osigurati primjenu kodeksa etičkog ponašanja zaposlenih (kroz izmjene propisa i obuke)	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ključne institucije za ULJP	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:	<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	Udio članova disciplinskih komisija koji su prošli specijaliziranu obuku o provođenju disciplinskog postupka	POČETNA	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>
		CILJANA	50%	50%	50%	50%	50%
	TRENUTNA	20%	84.6¹⁸%	0%	0%	n/a¹⁹	
Opis postignuća	U izvještajnom periodu Agencija za državnu službu Federacije BiH je provela dvije obuke na teme u oblasti provođenja disciplinskog postupka i medijacije 17. i 18. maja 2023. godine u Mostaru u okviru Posebnog programa stručnog usavršavanja.						
Rizici/Problemi	<ul style="list-style-type: none"> -Neharmoniziranost propisa u FBiH -Nedostatak izbora medijatora od strane organa državne službe -Poteškoće u izboru kandidata za članove disciplinske komisije -Slab odziv za liste ekspertnih članova disciplinskih komisija -Zastoji i opstrukcije u vođenju disciplinskog postupka -Zastara disciplinskog postupka -Poništavanje rješenja o utvrđenoj disciplinskoj odgovornosti i izrečenoj mjeri od strane drugostepenog organa ili suda -Pasivan odnos organa državne službe – izostanak adekvatne komunikacije sa ADS FBiH 						
Naredni koraci	Inicirati unapređenje disciplinskih postupaka u skladu sa preporukama projekta "Jačanje upravljanja ljudskim resursima u BiH".						

¹⁸ Vrijednost indikatora preuzeta iz prethodnog izvještajnog perioda s obzirom da za obuke održane u ovom izvještajnom periodu nije dostavljen broj učesnika ni da li se oni nalaze na Listi eksperata sa koje se imenuju članovi disciplinskih komisija.

¹⁹ Zbog nedostatka podataka nije moguće utvrditi zbirnu vrijednost za BiH.

AKTIVNOST 2.5.3	AKTIVNOST: Osigurati pravni osnov za donošenje planova integriteta (kroz propise ili strateške dokumente) i ojačati kapacitete na nivou pojedinačnih institucija za njihovu izradu	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije BiH, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo pravde Republike Srpske, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:						
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					
		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
	Procenat institucija koje su donijele planove integriteta na svakom upravnom nivou	POČETNA					<i>n/a</i>
	CILJANA					80%	
	TRENUTNA	34.8%	60%	98%	0%	58.3%	
Opis postignuća	Ministarstvo pravde BiH smatra da postoji pravni okvir za donošenje planova integriteta, ali da je potrebno ojačati kapacitete za njihovu izradu. Na nivou FBiH U izvještajnom periodu održana obuka na temu "Izrada, implementacija i praćenje implementacije planova integriteta" na nivou institucija Federacije BiH. Učešće uzelo 53 učesnika. Nisu evidentirane promjene u procentu institucija koje su usvojile planove integriteta.						
Rizici/Problemi	Nedovoljna obučenost državnih službenika za izradu, praćenje i izvještavanje o provedbi planova integriteta.						
Naredni koraci							

AKTIVNOST 2.5.4	AKTIVNOST: Osigurati redovno praćenje provođenja planova integriteta	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije BiH, Ministarstvo pravde Republike Srpske, organi za borbu protiv korupcije Federacije BiH i Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2027.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Dostupnost izvještaja o realizaciji planova integriteta na svakom upravnom nivou	POČETNA	0	0	0	0	0/4
			CILJANA					2/4
TRENUTNA			0	0	0	0	0/4	
Opis postignuća	Po ovoj aktivnosti nije evidentiran napredak ni na jednom upravnom nivou u ovom izvještajnom periodu.							
Rizici/Problemi								
Naredni koraci	Nadležne institucije trebaju podsjećati institucije na obavezu slanja periodičnih izvještaja o provođenju mjera/preporuka iz usvojenih planova integriteta, te na osnovu dostavljenih izvještaja sačinjavati zbirni izvještaj.							

MJERA 2.6:

Unapređenje kvaliteta općeg upravljanja u strukturama državne službe

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TREKUTNA
1. Broj rukovodećih službenika koji su prošli obuku o rukovodećim znanjima i vještinama na svim upravnim nivoima	Bosna i Hercegovina	<i>n/a</i>	90%	26.1%
	<i>Institucije BiH</i>	<i>n/a</i>	90%	49.8%
	<i>FBiH</i>	<i>n/a</i>	90%	7.8%
	<i>RS</i>	<i>n/a</i>	90%	0%
	<i>BD BiH</i>	<i>n/a</i>	90%	92.2%
2. Procenat rukovodilaca čiji su rad ocijenili nadležni organi	Bosna i Hercegovina	<i>n/a</i>	90%	25%
	<i>Institucije BiH</i>	<i>n/a</i>	90%	0%
	<i>FBiH</i>	<i>n/a</i>	90%	0% ²⁰
	<i>RS</i>	<i>n/a</i>	90%	80%
	<i>BD BiH</i>	<i>n/a</i>	90%	100%

²⁰ Nivo FBiH naveo da nema podataka.

AKTIVNOST 2.6.1	AKTIVNOST: Provesti obuke za rukovodeće državne službenike na svim organizacijskim nivoima o osnovnim rukovodećim znanjima i vještinama	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:											
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:						<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Procenat rukovodećih državnih službenika koji su prošli menadžerske obuke	POČETNA					<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>
			CILJANA					90%	90%	90%	90%	90%
TRENUTNA					49.8%	7.8%	0%	92.2%	26.1%			
Opis postignuća	Nije evidentiran napredak po ovoj aktivnosti ni na jednom upravnom nivou. Aktivnost je na nivou BD BiH realizirana u prethodnom izvještajnom periodu.											
Rizici/Problemi	Osiguranje potrebnih sredstava za obuke.											
Naredni koraci	Planirati i realizirati potrebne obuke za rukovodeće državne službenike.											

AKTIVNOST 2.6.2	AKTIVNOST: Izmijeniti postojeće/donijeti nove odredbe propisa koji reguliraju provjeru rada rukovodećih državnih službenika na bazi ocjene menadžerskih vještina (veza s aktivnošću 2.1.4.)	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Propisi predviđaju provjeru menadžerskih kompetencija rukovodećih državnih službenika pri ocjenjivanju	POČETNA	0	0	0	0	0/4
			CILJANA	1	1	1	1	4/4
		TRENUTNA	0	1	0	0	1/4	
Opis postignuća	Nije evidentiran napredak po ovoj aktivnosti ni na jednom upravnom nivou. Aktivnost je na nivou FBiH realizirana u prethodnom izvještajnom periodu.							
Rizici/Problemi	Neusvajanje potrebnih propisa.							
Naredni koraci	Jačati svijest o značaju procjene kompetencija kao sastavnog dijela ocjene rada državnih službenika. Nakon donošenja novih propisa vršiti provjeru rada rukovodećih državnih službenika na bazi ocjene menadžerskih vještina.							

AKTIVNOST 2.6.3	AKTIVNOST: Izmijeniti postojeće/donijeti nove odredbe propisa koji reguliraju praćenje i ocjenjivanje rada rukovodilaca institucija/upravnih organizacija (veza s aktivnošću 2.1.4.)	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Adekvatno propisano redovno praćenje i ocjenjivanje rada rukovodilaca institucija/upravnih organizacija	POČETNA	0	0	0	0	0/4
			CILJANA	1	1	1	1	4/4
		TRENUTNA	0	0	0	0	0/4	
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije bilo izmjena propisa ni na jednom upravnom nivou.							
Rizici/Problemi								
Naredni koraci	Unaprijediti propise koji regulišu praćenje i ocjenjivanje rukovodilaca institucija.							

OBLAST 3 - ODGOVORNOST

MJERA 3.1:

Unapređenje organizacijske strukture sistema javne uprave na svim upravnim nivoima

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TRENTUTNA
1. Adekvatnost politike i regulatornog okvira za upravljanje institucijama centralne vlade na upravnim nivoima (bodovi) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	1/5	3/5	2/5
	<i>Institucije BiH</i>			2/5
	<i>FBiH</i>			2/5
	<i>RS</i>			2/5
	<i>BD BiH</i>			2/5
2. Odgovornost u izvještavanju između organa centralne vlade i nadležnog ministarstva na upravnim nivoima (bodovi) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	0/4	2/4	0/4
	<i>Institucije BiH</i>			0/4
	<i>FBiH</i>			0/4
	<i>RS</i>			0/4
	<i>BD BiH</i>			0/4

AKTIVNOST 3.1.1.1	AKTIVNOST: Pripremiti metodologiju za provođenje analize propisa o organizaciji javne uprave u odnosu na zahtjeve SIGMA principa javne uprave		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Vodeća (odgovorna) institucija: PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2026.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					Inst.BiH	FBiH	RS	BD	BiH
	INDIKATORI		Pripremljena metodologija		POČETNA		ne	ne	ne	ne	ne	
					CILJANA		da	da	da	da	da	
				TRENUTNA		ne	ne	ne	ne	ne		
Opis postignuća		U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak. Ministarstvo pravde Bosne i Hercegovine izvijestilo je da nije poduzelo nikakve aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta, kao ni nadležne institucije entiteta i BDBiH. Ova aktivnost je uključena u projekat tehničke podrške finansirane iz IPA II (IPA 2019), koji se nalazi u proceduri javne nabavke i obuhvatiće sve nivoe vlasti. Projekat bi trebao početi u posljednjem kvartalu 2023. godine.										
Rizici/Problemi		Nedostatak kapaciteta u nadležnim institucijama može uticati na sposobnost absorpcije tehničke podrške.										
Naredni koraci		Osigurati puno učešće u projektu tehničke podrške svih nadležnih institucija i kroz projekat ojačati ljudske i materijalne resurse za dalja unaprjeđenja.										

AKTIVNOST 3.1.2	AKTIVNOST: Izraditi sistemsku analizu organizacijske strukture javne uprave s preporukama za unapređenje stanja uključujući razvoj uniformne tipologije upravnih organa i organizacija		ODGOVORNE INSTITUCIJE: PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH				ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026		
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Pripremljena analiza i uniformna tipologija	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
				CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak. Ministarstvo pravde Bosne i Hercegovine nije poduzelo nikakve aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta, kao ni nadležne institucije entiteta. U BDBiH napravljen je napredak u prethodnom izvještajnom periodu. SIGMA je krajem 2019. pripremila Scenarij za reorganizaciju uprave Brčko distrikta BiH koji predstavlja svojevrsnu analizu postojećeg stanja u javnoj upravi, a samim tim i propisa koji reguliraju organizaciju javne uprave, te ukazuje na određene probleme i nedosljednosti kada je u pitanju funkcionisanje organa javne uprave i daje okvirne smjernice za reorganizaciju iste. Ova aktivnost je uključena u projekat tehničke podrške finansirane iz IPA II (IPA 2019), koji se nalazi u proceduri javne nabavke i obuhvatiće sve nivoe vlasti. Projekat bi trebao početi u posljednjem kvartalu 2023. godine.								
Rizici/Problemi	Nedostatak kapaciteta u nadležnim institucijama može uticati na sposobnost absorpcije tehničke podrške.								
Naredni koraci	Osigurati puno učešće u projektu tehničke podrške svih nadležnih institucija i kroz projekat ojačati ljudske i materijalne resurse za dalja unaprjeđenja.								

AKTIVNOST 3.1.1.3	AKTIVNOST: Pripremiti plan daljeg unapređenja organizacije javne uprave i institucionalnog razvoja te uskladiti organizaciju javne uprave s identificiranim modelom i tipologijom (uključujući izmjene organizacijskih propisa)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2027.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI	Pripremljen i usvojen plan unapređenja	POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
			CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>			
			TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
		% implementacije plana	POČETNA		<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>			
			CILJANA		<i>25%</i>	<i>25%</i>	<i>25%</i>	<i>25%</i>	<i>25%</i>			
			TRENUTNA		<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>			
	Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak. Ministarstvo pravde Bosne i Hercegovine nije poduzelo nikakve aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta, kao ni nadležne institucije entiteta i BDBIH. Ova aktivnost je uključena u projekat tehničke podrške finansirane iz IPA II (IPA 2019), koji se nalazi u proceduri javne nabavke i obuhvatiće sve nivoe vlasti. Projekat bi trebao početi u posjednjem kvartalu 2023. godine.										
Rizici/Problemi	Nedostatak ljudskih i materijalnih resursa za provođenje aktivnosti u nadležnim institucijama može uticati na provedbu aktivnosti.											
Naredni koraci	Osigurati puno učešće u projektu tehničke podrške svih nadležnih institucija i kroz projekat ojačati ljudske i materijalne resurse za dalja unaprjeđenja.											

AKTIVNOST 3.1.4	AKTIVNOST: Razviti vodič/smjernice za provođenje ex-ante analize za planiranje, promjenu i kreiranje organa i organizacija javne uprave		ODGOVORNE INSTITUCIJE: PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Pripremljen vodič/smjernice i objavljen na web-stranici nadležne institucije		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
						CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
				TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>NE</i>		
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak. Ministarstvo pravde Bosne i Hercegovine nije poduzelo nikakve aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta, kao ni nadležne institucije entiteta i BDBIH. Ova aktivnost je uključena u projekat tehničke podrške finansirane iz IPA II (IPA 2019), koji se nalazi u proceduri javne nabavke i obuhvatiće sve nivoe vlasti. Projekat bi trebao početi u posjednjem kvartalu 2023. godine.											
Rizici/Problemi	Nedostatak ljudskih i materijalnih resursa za provođenje aktivnosti u nadležnim institucijama može uticati na provedbu aktivnosti.											
Naredni koraci	Osigurati puno učešće u projektu tehničke podrške svih nadležnih institucija i kroz projekat ojačati ljudske i materijalne resurse za dalja unaprjeđenja.											

AKTIVNOST 3.1.5	AKTIVNOST: Unaprijediti podzakonske akte o unutrašnjoj organizaciji organa uprave, uključujući jasne kriterije za formiranje novih unutrašnjih jedinica, kritičnu masu za uspostavljanje novih jedinica i minimalni broj zaposlenih		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2027.									
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:										●	●	●	●	●		
	INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:										<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			POČETNA										<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA										<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
TRENUTNA										<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak. Ministarstvo pravde Bosne i Hercegovine nije poduzelo nikakve aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta, kao ni nadležne institucije entiteta i BDBIH.																
Rizici/Problemi	Nedostatak ljudskih i materijalnih resursa za provođenje aktivnosti u nadležnim institucijama može uticati na provedbu aktivnosti.																
Naredni koraci	Osigurati podršku za provedbu aktivnosti i ojačati kapacitete nadležnih institucija za dalje reforme.																

AKTIVNOST 3.1.6	AKTIVNOST: Izvršiti unapređenje unutrašnje organizacije i sistematizacije organa uprave u skladu s unaprijeđenim podzakonskim aktima		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Svi upravni organi i organizacije na svim nivoima					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027				
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Izvršeno unapređenje unutrašnje organizacije		POČETNA		0%	0%	0%	0%	0%	
					CILJANA		35%	35%	35%	35%	35%	
				TREKUTNA		0%	0%	0%	0%	0%		
Opis postignuća	Uzimajući u obzir da prethodna aktivnost 3.1.5. nije realizovana, odnosno da nisu unaprijeđeni podzakonski akti o unutrašnjoj organizaciji, ova aktivnost nije niti mogla biti realizovana. Ministarstvo pravde Bosne i Hercegovine nije poduzelo nikakve aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta, kao ni nadležne institucije entiteta i BDBiH. Na državnom nivou od ukupno 59 institucija, 17 je dostavilo podatke o usklađenosti pravilnika o unutrašnjoj organizaciji sa važećim podzakonskim aktom (28%). U nekim slučajevima pravilnici institucija nisu usklađeni sa postojećim podzakonskim aktima, dok je u većini slučajeva izvršeno usklađivanje i institucije rade na unaprjeđenju pravilnika o unutrašnjoj organizaciji.											
Rizici/Problemi	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatak kapaciteta za realizaciju aktivnosti u manjim institucijama - Provedba aktivnosti uvjetovana je provedbom 3.1.5. - Spora procedura pribavljanja mišljenja nadležnih institucija na novi prijedlog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji 											
Naredni koraci	- Osigurati podršku za realizaciju aktivnosti 3.1.5											

AKTIVNOST 3.1.7	AKTIVNOST: Pripremiti i usvojiti metodologiju za razvoj elektronskih registara upravnih organa i organizacija		ODGOVORNE INSTITUCIJE: PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Pripremljena metodologija		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
					CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
				TRENUTNA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>		
Opis postignuća	Napredak je postignut u prethodnom izvještajnom periodu. Pripremljena je metodologija u okviru projekta "Podrška reformi javne uprave u BiH" (IPA 2015) - "Analiza baze podataka i dizajn"/"DATABASE ANALYSIS AND DESIGN FOR 4.2.1 ACTIVITY", kojim je izvršena analiza potstojećih Access kataloga javne uprave (po nivoima), te predloženo rješenje dizajna. Dizajn software je baziran na MariaDB sistemu upravljanja relacijskim bazama podataka (RDBMS). Na bazi dizajna izvršena je migracija postojećih podataka (podaci organizirani u Access-u prikupljeni su tokom 2011. godine, te periodično ažurirani). Uz podršku projekta izvršeno je ažuriranje podataka tokom 2020. i 2021. godine.											
Rizici/Problemi	-											
Naredni koraci	-											

AKTIVNOST 3.1.8	AKTIVNOST: Pripremiti i usvojiti podzakonske akte o uspostavljanju elektronskih registara upravnih organa i organizacija na svim nivoima, kojim će se regulirati i obaveza redovnog ažuriranja registara		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: <i>II kvartal 2026.</i>				
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Pripremljeni i usvojeni podzakonski akti na svim upravnim nivoima		POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
						CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
				TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije bilo pomaka. Izvjestan napredak je postignut u prethodnom periodu kada su pripremljeni nacrti četiri odluke o uspostavljanju elektronskog kataloga javnih institucija BiH, FBiH, RS i BDBIH, koji su prezentirani na radionici održanoj u junu 2021. godine. Nacrti dokumenata pripremljeni su u saradnji sa projektom tehničke podrške "Podrška reformi javne uprave u Bosni i Hercegovini" (IPA 2015).											
Rizici/Problemi	- Postojanje tehničkih i finansijskih prepreka za uspostavljanje/održavanje registra - Nejasne uloge relevantnih institucija											
Naredni koraci	- Dovršiti izradu i usvojiti podzakonske akte na svim nivoima											

AKTIVNOST 3.1.9	AKTIVNOST: Razviti softverska rješenja na svim upravnim nivoima i učiniti ih operativnim	ODGOVORNE INSTITUCIJE: PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2026.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Razvijeno i operativno softversko rješenje na svim upravnim nivoima	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Nisu poduzimane aktivnosti koje bi vodile implementaciji 3.1.9. U prethodnm periodu kroz projekat "Porška reformi javne uprave u BiH" IIPA 2015) pripremljeno je softversko rješenje i napravljen Katalog institucija javne uprave u BiH, no ovaj Katalog još nije operativan.							
Rizici/Problemi	- Nepostojanje PAR strukture neophodne za dovršetak aktivnosti							
Naredni koraci	Uspostaviti PAR strukturu i uzimajući u obzir ostvareni napredak prioriteto dovršiti aktivnost							

AKTIVNOST 3.1.1.10	AKTIVNOST: Učiniti registre dostupnim javnosti		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Registri javno dostupni		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
						CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
				TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	Nije ostvaren napredak u realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu. U prethodnom periodu je softversko rješenje razvijeno, ali Katalog institucija nije operativan, niti javno dostupan..											
Rizici/Problemi	Nepostojanje PAR strukture neophodne za dovršetak aktivnosti											
Naredni koraci	Uspostaviti PAR strukturu i uzimajući u obzir ostvareni napredak prioritetno dovršiti aktivnost											

AKTIVNOST 3.1.1.11	AKTIVNOST: Analizirati propise i praksu za unapređenje odgovornosti rukovodećeg kadra (menadžerske odgovornosti) u javnoj upravi, pripremiti preporuke za jačanje odgovornosti i dostaviti ih Vijeću ministara BiH/vladama		ODGOVORNE INSTITUCIJE: PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:							<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI	Pripremljena i usaglašena analiza na svim upravnim nivoima	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>Ne</i>	<i>ne</i>				
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>				
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
		O preporukama informirano Vijeće ministara BiH/vlade na svim upravnim	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>Ne</i>	<i>ne</i>				
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>				
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
	Opis postignuća	Nisu poduzimane aktivnosti u izvještajnom periodu. Izvjestan pomak je napravljen u prethodnom izvještajnom periodu u okviru projekta tehničke pomoći "Podrška reformi javne uprave u BiH" (IPA 2015). Održane su tri radionice i pripremljen je "Prijedlog politike za neophodne reforme za oboljšanje menadžerske odgovornosti u BiH", koji sadrži temeljne preporuke za unapređenje menadžerske odgovornosti.										
Rizici/Problemi	- Nedostak znanja o konceptu menadžerske odgovornosti											
Naredni koraci	- Osigurati uključenost svih relevantnih institucija (ljudski potencijali, interna revizija, organizacija uprave) u aktivnosti kako bi se povećala razmjena znanja o konceptu menadžerske odgovornosti											

AKTIVNOST 3.1.1.12	AKTIVNOST: Promovirati koncept odgovornosti rukovodećeg kadra (menadžerske odgovornosti) i odgovornosti u javnoj upravi: - Održati najmanje 3 radionice/okrugla stola za rukovodeći kadar (menadžere) - Pripremiti kurikulume i obučiti trenere u oblasti odgovornosti rukovodećeg kadra (menadžerske odgovornosti)	ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH, Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH</i>	ROK ZA REALIZACIJU: <i>III kvartal 2026.</i>					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Obuke uvrštene u godišnje planove agencija za državnu službu na svim upravnim nivoima	POČETNA	<i>Ne</i>	<i>Ne</i>	<i>ne</i>	<i>Ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>Da</i>	<i>Da</i>	<i>da</i>
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		Zadovoljstvo menadžera održanim obukama/okruglim stolovima	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>Ne</i>	<i>Ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>Da</i>
	TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
	Opis postignuća	Nje bilo pomaka u izvještajnom periodu. Realizacija aktivnosti je planirana kroz IPA 2019 projekat, koji je u fazi javne nabavke. Planirane su obuke i povećanje svijesti rukovodilaca i državnih službeika o značaju odgovorosti i povećanje znanja o menadžerskoj odgovornosti. Projekat bi trebao početi u zadnjem kvartalu 2023. godine.						
Rizici/Problemi	- Nedovoljno učešće nadležnih institucija, uključujući i ADS/U							
Naredni koraci	- Predvidjeti mjere za pronalaženje nedostajućih resursa.							

MJERA 3.2:

Povećanje dostupnosti informacija javne uprave

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TREKUTNA
1. Sveobuhvatnost praćenja provođenja zakona o pristupu informacijama od javnog značaja (bodovi) – SIGMA	Bosna i Hercegovina	0/5	3/5	0/5
	<i>Institucije BiH</i>			1/5
	<i>FBiH</i>			0/5
	<i>RS</i>			0/5
	<i>BD BiH</i>			0/5
2. Proaktivnost u objavljivanju informacija organa državne uprave na njihovim web-stranicama (bodovi)	Bosna i Hercegovina	2/5	4/5	2/5
	<i>Institucije BiH</i>			3/5
	<i>FBiH</i>			2/5
	<i>RS</i>			1/5
	<i>BD BiH</i>			1/5

AKTIVNOST 3.2.1	AKTIVNOST: Izraditi analizu pravnog i institucionalnog okvira u oblasti slobodnog pristupa javnim informacijama u cilju usklađivanja sa SIGMA PAR principima (kroz osiguranje dvostepenosti postupanja po zahtjevima, uključujući osiguranje mehanizama za dosljednu primjenu propisa, postojeće mehanizme kontrole i institucionalne kapacitete za nadzor nad primjenom propisa, uz propisivanje sankcija)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj				ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2025.			
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:			●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:			<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Izrađena i usaglašena analiza	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>Ne</i>	<i>ne</i>	
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>		
			TRENUTNA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak. Na državnom nivou analiza zakonodavstva o slobodi pristupa informacijama je pripremljena u prethodnom periodu (Stručni izvještaj „Unapređenje prava pristupa informacijama u Bosni i Hercegovini“ od 19.02.2018. godine i SIGMA „Poboljšanje zakonodavnog okvira za pristup javnim informacijama u Bosni i Hercegovini“ koji sadrži sveobuhvatnu analizu zakonodavstva o pristupu javnim informacijama u Bosni i Hercegovini i to na nivou Bosne i Hercegovine, u Federaciji Bosne i Hercegovine i Republici Srpskoj. U Federaciji BiH u prethodnom izvještajnom periodu je također analiza izvršena (analizu zakona o slobodi pristupa je pripremila SIGMA), te je pripremljen tekst novog Zakona o slobodi pristupa informacijama FBiH koji je usklađen sa SIGMA PAR principima.									
Rizici/Problemi	Nema značajnijih rizika									
Naredni koraci	-									

AKTIVNOST:	ODGOVORNE INSTITUCIJE:	ROK ZA REALIZACIJU:					
	Unaprijediti zaštitu prava na pristup informacijama kroz pripremu i usvajanje harmoniziranih izmijenjenih/novih zakona o slobodi pristupa informacija na svim upravnim nivoima (u skladu s preporukama proisteklim iz analize)	Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj	II kvartal 2026				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					● ● ● ● ●	
INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					Inst.BiH FBiH RS BD BiH	
	Priprijeteni novi zakoni/izmjene i dopune zakona u skladu s opisom aktivnosti i upućeni u proceduru usvajanja	POČETNA					ne ne ne ne ne
		CILJANA					da da da da da
		TRENUTNA					ne ne ne ne ne
AKTIVNOST 3.2.2	Opis postignuća	<p>Na državnom nivou u prethodnom izvještajnom periodu pripremljen je novi Zakon o slobodi pristupa informacijama BiH kojim se preuzimaju odredbe Direktive (EU) 2019/1024 Evropskog parlamenta i Vijeća od 20. juna 2019. godine o otvorenim podacima i ponovnoj uporabi dokumenata javnog sektora. U izvještajnom periodu Ministarstvo pravde BiH novi Zakon o slobodi pristupa informacijama na nivou BiH je uputilo u proceduru usvajanje u Parlamentarnoj skupštini BiH. Delegacija EU u BiH je u javnim istupima navela da Prijedlog zakona ne uvažava preporuku koju su dali EU, OECD/SIGMA i TAIEX, u vezi uspostave efikasnog žalbenog mehanizma i funkcije nadzora https://index.ba/sattler-pisao-parlamentarcima-zakon-o-slobodi-pristupa-informacijama-uskladiti-sa-eu/ jer „predloženi model, prema kojem bi žalbene procedure provodilo Žalbeno vijeće pri Vijeću ministara BiH, ne ispunjava kriterije nezavisnosti i specijalizacije drugostepenog tijela i ne bi garantovao efikasnost i brzo postupanje po žalbama“. Institucija ombudsmana za ljudska prava ocijenjuje da je „Upitno da li je Žalbeno vijeće pri Vijeću ministara BiH nezavisan mehanizam, posebno ako se uzme u obzir da članove Žalbenog vijeća imenuje Vijeće ministara Bosne i Hercegovine, na prijedlog ministra pravde Bosne i Hercegovine, kako je navedeno u Izvještaju o stanju ljudskim prava za 2022. godinu https://ombudsmen.gov.ba/documents/obmudsmen_doc2023042110381041bos.pdf</p> <p>U Federaciji BiH u prethodnom izvještajnom periodu u skladu s preporukama proisteklim iz Analize koju je pripremila SIGMA, pripremljen je tekst novog Zakona o slobodi pristupa informacijama FBiH koji je usklađen sa SIGMA PAR principima, ali zakon nije upućen u proceduru. Nadležna institucije FBiH nije dostavila informacije o eventualnom napretku. U Republici Srpskoj nije ostvaren napredak u izvještajnom periodu.</p> <p>Uzimajući u obzir da nije moguće potvrditi da je novi zakon BiH u skladu sa preporukama iz pethodno pripremljenih analiza, kao i da je zbog nepostojanja ostalih zakona nemoguće potvrditi harmoniziranost zakonodavstva, ocjena za indikator nije promijenjena.</p>					
	Rizici/Problemi	Neharmoniziran pristup izradi zakona					
	Naredni koraci	Osigurati koordiniran pristup izradi zakonodavstva u cilju osiguranja harmoniziranih odredbi i načina ostvarivanja prava					

	AKTIVNOST: Na bazi usvojenih zakona o slobodi pristupa informacijama pripremiti i usvojiti podzakonske akte o standardima proaktivne transparentnosti	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj	ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2027.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:	<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	Usvojeni podzakonski akti	POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne
		CILJANA	da	da	da	da	da
		TRENUTNA	ne	ne	ne	ne	ne
AKTIVNOST 3.2.3	Opis postignuća	<p>Aktivnost nije završena, jer preduslovi - usvanjanje novih/izmijenjenih zakona o slobodi pristupa informacijama nije ostvarena. Novi Zakon o slobodi pristupa informacijama za BiH sadrži odredbe o proaktivnoj transparentnosti, kao i listu informacija koje trebaju biti objavljivane proaktivno. Također, Vijeće ministara BiH je usvojilo Politiku i Standarde proaktivne transparentnosti na 60. sjednici održanoj 3. 12. 2018. godine. Vijeće ministara BiH je na 56. sjednici održanoj 26.10.2022. usvojilo Informaciju o trećem provedenom on-line istraživanju o primjeni Politike i Standarda proaktivne transparentnosti. Sve institucije su zadužene da kontinuirano provode standarde proaktivne transparentnosti, te redovno ažuriraju dokumente i informacije objavljene na službenim web-stranicama; da jednom godišnje dostave podatke Uredu o primjeni Politike i Standarda proaktivne transparentnosti za potrebe redovnog izvještavanja. Također, institucije su zadužene da izrade interni akt o provedbi standarda proaktivne transparentnosti i to najkasnije u roku od tri mjeseca od usvajanja informacije, kao i da u skladu s Politikom proaktivne transparentnosti objave informacije (gdje je to primjenjivo) u otvorenom formatu na službenim web-stranicama. Ipak, ove je dokumente potrebno učiniti obavezujućim.</p> <p>U FBiH je s ciljem veće dostupnosti informacija u 2023. u skladu sa "Planom komunikacije Vlade FBiH za 2023. s Komunikacijskim akcionim planom", na web stranici Vlade FBiH su pregledno selektirani i objavljeni svi aktuelni dokumenti: Program rada Vlade FBiH za 2023, Budžet Federacije BiH za 2023. godinu, Izvještaj o radu Vlade FBiH za 2022, Budžet Federacije BiH za građane za 2023. godinu. „Budžet FBiH za građane za 2023. godinu“ je pripremio Federalno ministarstvo finansija s namjerom da se na jednostavan način prikaže kako se budžet planira, izrađuje, usvaja i izvršava. Uz dokument Ured Vlade FBiH je uradio i videoprezentaciju koja na najjednostavniji način vizuelno prezentira građanima budžet za 2023.Vlada FBiH proaktivno je u izvještajnom periodu objavljivala: Registar propisa Vlade FBiH: Publikacija koja se sastoji od 7.271 propisa na osnovu kojih su provedene reforme (sa videoprezentacijom). Riječ je o prvoj publikaciji ove vrste koju je usvojena i objavljivanjem na web stranici Vlade FBiH dostupna javnosti; Sve sjednice Vlade FBiH, sa dnevnim redom, odmah po usvajanju, sva saopćenja za javnost odmah po održavanju sjednice.</p> <p>U skladu sa novom Odlukom o web stranici i online kanalima Vlade FBiH, novi web site Vlade FBiH, koji godišnje bilježi više od 1.000.000 posjetitelja, inoviran je i prilagođen mobilnim uređajima, a uključuje i alate koji omogućavaju dostupnost svim sadržajima i informacijama i slabovidim osobama. Na web siteu su predstavljeni Vlada FBiH, sva federalna ministarstva, uprave i posebna tijela, uredi i službe, uz opise nadležnosti i kontakte. Objavljeni su i programi rada, izvještaji, strateški, reformski te drugi dokumenti, svi propisi, koji uključuju zakone, uredbe, odluke i rješenja koje je donijela i/ili utvrdila Vlada FBiH u periodu od 1996. godine do danas, kao i Parlament FBiH, a objavljeni su u Službenim novinama FBiH, dostupni su na web stranici Vlade FBiH https://fbihvlada.gov.ba/ u sekciji "Propisi".</p>					

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

	<p>Web stranica Vlade FBiH je jedina, koja uz ostale aktuelnosti i saopćenja, podatke i informacije o Vladi, federalnim ministarstvima i drugim federalnim organima uprave i upravnim organizacijama, kao i stručnim službama Vlade, sadrži hronološki poredane sve propise Vlade i Parlamenta Federacije BiH. Oni se redovno ažuriraju i na taj način blagovremeno pružaju sadržaje na uvid javnosti, s ciljem što većeg stepena transparentnosti. Građanima je na web stranici dostupan i tekst Zakona o slobodi pristupa informacijama, s Vodičem za pristup informacijama, Index registrom informacija pod kontrolom Vlade FBiH - Generalnog sekretarijata Vlade FBiH, kao i Index registrom Ureda Vlade FBiH za odnose s javnošću. Putem službenog maila (info@fbihvlada.gov.ba) dnevno se odgovara na desetne upita građana i medija ili se dostavljaju upiti nadležnim organima, a u skladu sa ovim zakonom. Ured Vlade FBiH za odnose s javnošću na dnevnoj bazi odgovara na upite medija i građana, ili njihove upite prosljeđuje na nadležno postupanje odgovarajućim federalnim organima. Ured redovno dostavlja medijima informacije o radu Vlade FBiH i objavljuje ih na web stranici Vlade FBiH, uključujući i praćenje i izvještavanje javnosti o aktivnostima Vlade FBiH, federalnih ministarstava i drugih federalnih organa na terenu. Na web stranici, a s ciljem što veće transparentnosti i dostupnosti, nalazi se poseban tab „Javne nabavke“, koji sadrži redovno ažurirane dokumente iz ove oblasti (https://fbihvlada.gov.ba/bs/javne-nabavke), kao i sekcija “Javni pozivi” sa svim potrebnim informacijama. Web site je i link za E-upravu FBiH (http://euprava.fbih.gov.ba/), na kojem se nalaze E servis za građane, Registar administrativnih postupaka, Registar važećih tehničkih i drugih propisa, E konsultacije, te Izvršena procjena uticaja propisa. U izvještajnom peirodu otvorena su još dva nova kanala komunikacije Vlade FBiH - Twitter i Linkedlin, (uz već tri nova komunikacijska kanala Vlade FBiH u protekloj godini - riječ je o tri online kanala na društvenim mrežama, Facebook, Instagram i Youtube kanal). Kanali komunikacije na društvenim mrežama su se pokazali izuzetno proaktivnim, omogućavajući istovremeno i dostupnost i interaktivnost sa javnošću (za nešto više od godinu dana Facebook page Vlada FBiH ima više od 35.000 pratilaca,, a nalog je i verificiran). Značajne aktivnosti poduzete su i oblasti korištenja i inoviranja drugih alata komunikacije, a koji proaktivnošću povećavaju dostupnost informacija javne uprave. Tako je proširena mailing lista za dostavu informacija medijima i drugoj zainteresiranoj javnosti.</p> <p>Na ostalim nivoima nije zabilježen napredak u izvještajnom period. Uzimajući u obzir da ni na jednom nivou ne postoji podzakonski akt koji propisuje obavezu prokativne objave informacija za sve institucije, vijednost indikatora ostaje nepromijenjena.</p>
Rizici/Problemi	Nedostatak kadrovskih, tehničkih i finansijskih kapaciteta.
Naredni koraci	Ojačati nadležne institucije i nastaviti razvijati kanale komunikacije, inovinari pristup u kreiranju sadržaja informacija i proces vizualizacije informacije primjeren kanalu te redovno objavljivanje.

AKTIVNOST 3.2.4	AKTIVNOST: Razviti mehanizme praćenja proaktivne transparentnosti uspostavljanjem online alata za provedbu istraživanja ispunjenosti standarda proaktivne transparentnosti	ODGOVORNE INSTITUCIJE: PARCO, Agencija za statistiku BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj	ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2027.					
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Uspostavljen online alat i dostavljen nadležnim entitetskim ministarstvima	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
TREKUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Na državnom nivou nije zabilježen napadak. U prethodnom periodu razvijen online upitnik za samoprocjenu praćenja standarda proaktivne transparentnosti. Istraživanje koje je proveo Ured koordinatora među 65 institucija je pokazalo da prosječna ispunjenost standarda proaktivne transparentnosti iznosi 72.27% (u 2022). Uzimajući u obzir da do usvajanja Zakona o slobodi pristupa informacijama i odgovarajućeg podzakonskog akta nije moguće potvrditi da će ovaj alat biti primjenjiv, vrijednost indikatora ostaje nepromijenjena. Na ostalim nivoima nije zabilježen napadak u izvještajnom periodu.							
Rizici/Problemi	- Spora priprema i usvajanje zakona o slobodi pristupa informacijama utiče na implementaciju aktivnosti							
Naredni koraci	- Ubrzati izradu zakona o slobodi pristupa informacijama							

AKTIVNOST 3.2.5	AKTIVNOST: Pripremiti prethodnu procjenu opravdanosti uspostavljanja novog organa ili dodjele funkcija postojećem organu u svrhu uspostavljanja/jačanja nadzornog organa/inspekcije za vršenje funkcija u skladu sa zakonima o slobodi pristupa informacijama		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj					ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2027.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:											
	● ● ● ● ●											
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:										
		<i>Inst.BiH FBiH RS BD BiH</i>										
Pripremljena prethodna procjena		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
		CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
		TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak u realizaciji aktivnosti. Ministarstvo pravde BiH navelo je da je prijedlogom novog Zakona o slobodi pristupa informacijama planirano da inspekcijski nadzor nad provedbom ovog zakona vrši Upravni inspektorat Ministarstva pravde BiH. Nadležne institucije FBIH nisu dostavile informacije, dok u RS i BD nije ostvaren napredak, te indikator ostaje nepromijenjen.											
Rizici/Problemi	-											
Naredni koraci	-											

AKTIVNOST 3.2.6	AKTIVNOST: Uskladiti pravni okvir kojim su regulirane funkcije novog/postojećeg nadzornog organa sa zakonima o slobodi pristupa informacijama (akt o uspostavljanju novog/postojećeg nadzornog organa, pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i dr.)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj</i>					ROK ZA REALIZACIJU: <i>II kvartal 2027.</i>				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Usklađen pravni okvir		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
						CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
				TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci na realizaciji ove aktivnosti niti na jednom nivou.											
Rizici/Problemi	- Nedostatak sredstava i kapaciteta											
Naredni koraci	- Osigurati potrebna sredstva i kapacitete za realizaciju aktivnosti											

AKTIVNOST 3.2.7	AKTIVNOST: Ojačati kapacitet zaposlenih kroz održavanje najmanje dvije obuke o standardima nadzora nad provođenjem zakona o slobodi pristupa informacijama u EU državama		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj</i>					ROK ZA REALIZACIJU: <i>III kvartal 2027.</i>				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Kroz obuke ojačani kapaciteti zaposlenih koji rade na poslovima nadzora		POČETNA		0%	0%	0%	0%	0%
						CILJANA		45%	45%	45%	45%	45%
				TRENUTNA		0%	0%	0%	0%	0%		
Opis postignuća	Uzimajući u obzir da prethodna aktivnost (3.2.6) nije realizirana, nisu stvoreni preduslovi za realizaciju ove aktivnosti. U izvještajnom periodu nije bilo napretka.											
Rizici/Problemi	Sporost u stvaranju preduslova za realizaciju aktivnosti											
Naredni koraci	Ubrzati stvaranje preduslova za realizaciju ove aktivnosti											

AKTIVNOST 3.2.8	AKTIVNOST: Uskladiti opise poslova službenika za informiranje s odredbama novog/izmijenjenog zakona o slobodi pristupa informacijama na svim upravnim nivoima kroz izmjene pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Svi upravni organi i organizacije na svim nivoima					ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2027.				
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Pravilnici o unutrašnjoj organizaciji usklađeni sa zakonima		POČETNA	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
				CILJANA	50%	50%	50%	50%	50%	50%		
				TREKUTNA	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
Opis postignuća	Na državnom nivou novi Prijedlog zakona o slobodi pristupa informacijama sadrži odredbe koje se odnose na obaveze službenika za odnose s javnošću, ali je zakon u parlamentarnoj proceduri, te prema tome nisu stvoreni preduslovi za realizaciju aktivnosti 3.2.8. – usklađivanje opisa poslova sa zakonom. Prema podacima koje su dostavile državne institucije (od ukupno 60 institucija, 16 je dostavilo podatke o usklađenosti radnog mjesta službenika za odnose sa javnošću sa važećim Zakonom o slobodi pristupa informacijama) trenutni status ukazuje na različita rješenja: a) nisu sva mjesta službenika za odnose sa javnošću usklađena sa postojećim važećim zakonom o slobodi pristupa informacijama; b) u dijelu institucija radna mjesta službenika za odnose sa javnošću nisu uopšte predviđena sistematizacijom c) dio radnih mjesta službenika za odnose sa javnošću nije popunjen iako je usklađen sa važećim zakonom o slobodi pristupa informacijama d) neke institucije nemaju sistematizirana mjesta ali su odredile internim aktima službenike koji su zaduženi za postupanje u skladu sa ZOSPI. U institucijama i BDBIH nije potvrđen napredak u izvještajnom periodu.											
Rizici/Problemi	-											
Naredni koraci	-											

AKTIVNOST 3.2.9	AKTIVNOST: Definirati standardne podatke za unificirane baze zahtjeva za pristup informacijama		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj, svi upravni organi i organizacije na svim nivoima					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2027.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Usaglašen dokument o standardnim podacima	POČETNA	NE	NE	NE	NE	NE	ne	
					CILJANA	da	da	da	da	da	da	
				TRENUTNA	ne	ne	ne	ne	ne	ne		
Opis postignuća	Na državnom nivou Prijedlog zakona o slobodi pristupa informacijama predviđa uspostavu registra zahtjeva za pristup informacijama koji se objavljuje na internet stranicama institucija, a koji sadrži upise o proceduralnim koracima, o rješenju zahtjeva, kao i podatke o žalbenom i sudskom postupku. Zakon je u formi prijedloga. U entitetima i u BDBiH nije bilo napretka.											
Rizici/Problemi	Rizik neharmoniziranog pristupa											
Naredni koraci	Osigurati usklađenost rješenja											

AKTIVNOST 3.2.10	AKTIVNOST: Kreirati IT rješenje za baze podataka o zahtjevima za pristup informacijama	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj, svi upravni organi i organizacije na svim nivoima	ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2027.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Kreirano i testirano IT rješenje	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
TRENUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Realizacija aktivnosti uvjetovana je završetkom prethodne aktivnost 3.2.9. U izvještajnom periodu nije napravljen pomak.							
Rizici/Problemi	-							
Naredni koraci	-							

AKTIVNOST 3.2.1.1	AKTIVNOST: Uspostaviti unificirane baze zahtjeva za pristup informacijama	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, nadležna institucija u Republici Srpskoj, svi upravni organi i organizacije na svim nivoima	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Operativne baze	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
TRENUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Nije ostvaren napredak u implementaciji aktivnosti jer preduslovi (prethodne aktivnosti) nisu ostvareni i na jednom nivou uprave.							
Rizici/Problemi	Nedostatak finansijskih sredstava i kapaciteta							
Naredni koraci	Osigurati novac i tehničku podršku za realizaciju aktivnosti							

AKTIVNOST 3.2.12	AKTIVNOST: Uspostaviti jedinstven registar zahtjeva za pristup informacijama i odgovora (Institucija ombudsmena za ljudska prava BiH) te statističkih izvještaja o izvršenju zakona o slobodi pristupa informacijama		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Institucija ombudsmena za ljudska prava BiH				ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2027.	
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:		●			●
			INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>BiH</i>
			Operativan i javno dostupan registar		POČETNA	<i>ne</i>		<i>ne</i>
					CILJANA	<i>da</i>		<i>da</i>
				TREKUTNA	<i>ne</i>		<i>ne</i>	
Opis postignuća	Nije ostvaren napredak u izvještajnom periodu. Institucija ombudsmena za ljudska prava nema uspostavljen registar zahtjeva za pristup informacijama i odgovora, ima samo kroz svoju bazu podataka broj zaprimljenih žalbi koje se odnose za Zakon o slobodi pristupa informacijama a upućene su Instituciji Ombudsmena.							
Rizici/Problemi	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatak finansijskih sredstava za uspostavu registra - Način uspostavljanja registra kadrovska, budžetska i informatička podrška odnosno moguće izmjene i dopune Zakona o slobodi pristupa informacijama u BiH 							
Naredni koraci	- Osigurati novac i ekspertsku podršku za realizaciju aktivnosti							

AKTIVNOST 3.2.13	AKTIVNOST: Izraditi analizu ocjene spremnosti javne uprave za objavljivanje podataka u otvorenom formatu (definirati početnu poziciju, postojeći pravni okvir, moguće prepreke za objavu podataka u otvorenom formatu i slično)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026			
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:								
	INDIKATORI			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:			<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Pripremljena analiza	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
CILJANA			<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>		
		TRENUTNA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak u RS i BDBiH. U prethodnom periodu napredak je ostvaren na nivou državnih i institucija FBiH. U okviru Programa jačanja javnih institucija SPI, koji je finansirao njemački GiZ provedena je Procjena spremnosti za otvorene podatke. Open Data Readiness Assessment (ODRA) je pripremljena za nivo BiH na osnovu metodologije Svjetske banke (World Bank methodology version 3.1). Procjena spremnosti za otvorene podatke u Federaciji Bosne i Hercegovine izražena je u maju 2021. godine. Analiza je pokazala da se FBiH nalazi u vrlo ranoj fazi spremnosti za otvaranje podataka što istovremeno predstavlja određene izazove, ali i otvara mogućnosti za sistemski pristup planiranju procesa otvaranja podataka.										
Rizici/Problemi	- Nedostatak sredstava za pripremu ODRA za ostale nivoe										
Naredni koraci	- Osigurati finansijska sredstva i podršku za pripremu analize za RS i BDBiH										

AKTIVNOST 3.2.14	AKTIVNOST: Razviti politiku o otvorenim podacima	ODGOVORNE INSTITUCIJE: PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2027.						
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:						●	●	●	●	●		
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:						<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
		Razvijena i usvojena politika						POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
								CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
						TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije bilo napretka.												
Rizici/Problemi	- Nedostatak resursa za pripremu politike o otvorenim podacima												
Naredni koraci	- Osigurati završetak ODRA za RS i BD i finansijska sredstva i podršku za razvoj politike												

AKTIVNOST 3.2.15	AKTIVNOST: Pripremiti vodič o otvorenim podacima		ODGOVORNE INSTITUCIJE: PARCO, Ministarstvo pravde BiH, Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Pripremljen vodič		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
					CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
TRENUTNA					<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti.											
Rizici/Problemi	- Nedostatak sredstava i kapaciteta											
Naredni koraci	- Osigurati finansijska sredstva i podršku za realizaciju aktivnosti											

AKTIVNOST 3.2.16	AKTIVNOST: Unaprijediti i usvojiti unaprijeđene procedure održavanja web-stranica u koje će biti ugrađeni i tehnički standardi proaktivne transparentnosti	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo prometa i komunikacija BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH (e-vlada), Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH, Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske, Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Objavljene procedure u službenim glasnicima	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Vlada FBiH je na 303. sjednici donijela Odluka o web stranici i online kanalima komunikacije Vlade FBiH. Odluka je objavljena u Službenim novinama Federacije BiH broj:14/22. Odlukom su unaprijeđene procedure održavanja web stranice, ali i unaprijeđeni, inovirani i prošireni komunikacijski kanali, te učinjeni dostupnijim kompletnoj javnosti. Odlukom su utvrđeni kanali komunikacije, sadržaj web stranice i online komunikacijskih kanala, administriranje i ažuriranje sadržaja, način dostavljanja i objavljivanja sadržaja, te tehnički standardi. Odluka je dostupna i na web stranici Vlade FBiH (link: Vlada FBiH 82. Odluka o web stranici i online kanalima komunikacije Vlade Federacije Bosne i Hercegovine (fbihvlada.gov.ba) Za osiguranje održavanje kanala komunikacije, te administriranje i ažuriranje svih sadržaja zadužen je Ured Vlade FBiH za odnose s javnošću kao nosilac institucionalne komunikacije. Iako usvajanje dokumenta predstavlja napredak, uzimajući u obzir da u FBiH nisu propisima definisani standardi proaktivne transparentnosti, kao i da se Odluka odnosi na web stranicu Vlade FBiH, ali ne obuhvata i ostale federalne institucije, vijednost indikatora ostaje ista. Na ostalim nivoima nije nije bilo pomaka u realizaciji aktivnosti.							
Rizici/Problemi	Nedostatak resursa (kadrovskih, materijalnih i tehničkih) u FBiH							
Naredni koraci	Dodatno unaprijediti propise i kapacitirati resurse u FBiH							

AKTIVNOST 3.2.17	AKTIVNOST: Izraditi komunikacijski plan za jačanje svijesti i promociju slobode pristupa informacijama, uključujući proaktivnu transparentnost i otvorenost podataka; u okviru promocije najmanje održati: - Dva okrugla stola s predstavnicima nevladinog sektora - Jednu konferenciju o slobodi pristupa, proaktivnoj transparentnosti i otvorenim podacima regionalnog karaktera u cilju razmjene iskustava		ODGOVORNE INSTITUCIJE: PARCO, Institucija ombudsmena za ljudska prava BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH (Služba za informiranje), Generalni sekretarijat Vlade Federacije BiH (Ured Vlade Federacije BiH za odnose s javnošću), Generalni sekretarijat Vlade Republike Srpske (Biro za odnose sa javnošću), Sekretarijat Vlade Brčko distrikta BiH (Sektor za informisanje)					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					Inst.BiH	FBiH	RS	BD	BiH
			INDIKATORI		Proveden komunikacijski plan		POČETNA	0%	0%	0%	0%	0%
						CILJANA	50%	50%	50%	50%	50%	
						TRENUTNA	0%	0%	0%	0%	0%	
Opis postignuća		Nisu dostavljene informacije koje potvrđuju da je ostvaren napredak u realizaciji ove aktivnosti. U FBiH Vlada FBiH je na 348. sjednica 26.01.2023. usvojila dokument "Plan komunikacije Vlade Federacije Bosne i Hercegovine za 2023. godinu, s Komunikacijskim akcionim planom". Donesenim zaključkom, između ostalog, sva federalna ministarstva dužna su bila uskladiti svoje komunikacijske planove, a s ciljem veće dostupnosti informacija. Na ostali nivoima nije bilo pomaka u realizaciji aktivnosti.										
Rizici/Problemi		Nedostatak kapaciteta i sredstava, te nedonošenje unaprijeđenog zakonske reulative										
Naredni koraci		Realizirati Plan u FBiH, te saradivati i učestvovati u organizaciji skupova u saradnji sa drugim nadležnim i relevantnim institucijama i organizacijama										

AKTIVNOST 3.2.18	AKTIVNOST:	ODGOVORNE INSTITUCIJE:					ROK ZA REALIZACIJU:				
	Ojačati kapacitete javne uprave kroz obuke rukovodilaca i službenika zaduženih za postupanje u skladu sa zakonima o slobodi pristupa informacijama:	Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH					II kvartal 2027				
		OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					Inst.BiH	FBiH	RS	BD	BiH
		INDIKATORI	Obuke ugrađene u godišnje programe agencija za državnu službu na svim upravnim nivoima	POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne	ne	
			CILJANA	da	da	da	da	da			
			TRENUTNA	ne	ne	ne	ne	ne			
			Zadovoljstvo rukovodilaca i službenika obukama	POČETNA	0%	0%	0%	0%	0%		
			CILJANA	45%	45%	45%	45%	45%			
			TRENUTNA	0%	0%	0%	0%	0%			
Opis postignuća	Nije ostvaren napredak u izvještajnom periodu, te vrijednost indikatora ostaje nepromijenjena.										
Rizici/Problemi	-										
Naredni koraci	-										






MJERA 3.3:

Unaprijediti mehanizam za zaštitu prava pojedinaca na dobru upravu i javni interes

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TRENUTNA
1. Stopa provođenja preporuka ombudsmena	Bosna i Hercegovina	45,12%	55%	31%
	<i>Institucije BiH</i>			
	<i>FBiH</i>			
	<i>RS</i>			
	<i>BD BiH</i>			
2. Broj predmeta organa uprave (upravnih akata) koje je nadležni sud potvrdio	Bosna i Hercegovina	53%	61%	48,1%
	<i>Institucije BiH</i>			
	<i>FBiH</i>			
	<i>RS</i>			
	<i>BD BiH</i>			

AKTIVNOST 3.3.1	AKTIVNOST: Analizirati stepen ispunjenosti preporuka nadzornih institucija i trendove te predložiti set mjera za bolju implementaciju preporuka		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Institucija ombudsmena, vrhovne revizorske institucije (službe za reviziju institucija)</i>					ROK ZA REALIZACIJU: <i>II kvartal 2026.</i>				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
			Analiza razmatrana na sjednicama parlamenata/skupština		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
					CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
		TRENUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak. Institucija ombudsmena za ljudska prava svake godine u godišnjem izvještaju kreira sveobuhvatnu statistiku broja izdatih preporuka, realizovanih preporuka, preporuka u kojima je ostvarena saradnja i nerealizovanih preporuka. Institucije za reviziju vode evidencije o ispunjenosti preporuka i analiziraju nalaze. Unatoč postojanju izvještaja, a uzimajući u obzir da nije organizirana cjelovita rasprava i pripremljena analiza o razlozima zašto institucije javne uprave ne implementiraju u dovoljnoj mjeri preporuke javnih tijela, sa preporukama vrijednost indikatora je nepromijenjena.											
Rizici/Problemi	Nedostatak novca za realizaciju aktivnosti											
Naredni koraci	Osigurati podršku za izradu analize i jačanje svijesti javnih institucija o važnosti poštivanja preporuka neovisnih institucija											

AKTIVNOST 3.3.2	AKTIVNOST: Izmjenom i usklađivanjem zakonodavstva ojačati nezavisnost nadzornih institucija (institucija ombudsmena, vrhovne revizorske institucije)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Institucija ombudsmena, vrhovne revizorske institucije					ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2027.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Zakonom utvrđena finansijska nezavisnost nadzornih institucija		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
						CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
				TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	U parlamentarnu proceduru upućen je Prijedlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Instituciji ombudsmena za ljudska prava. Jedan od razloga za pokretanje postupka izmjena Zakona je osiguranje finansijske neovisnosti. Predložene odredbe predviđaju uključivanje nadležnih parlamentarnih komisija u proces pripreme budžeta Institucije ombudsmena u svrhu osiguranja finansijske neovisnosti, uz obavezu MFT da postupa u skladu sa ovim preporukama. U obrazloženju zakona je navedeno da je to u skladu sa preporukama Potkomiteta za akreditaciju Međunarodnog koordfinacionog komiteta NHRI. Ove preporuke traže da institucija uživa „potpunu samostalnost u definiranju svog budžeta“.											
Rizici/Problemi	-											
Naredni koraci	-											

AKTIVNOST 3.3.3	AKTIVNOST: Izraditi brošuru za parlamente koja objašnjava ulogu i značaj službi za reviziju javnog sektora	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Vrhovne revizorske institucije					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026										
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:																
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:										<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
		Izrađena brošura za parlamente	POČETNA										<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA										<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
TRENUTNA										<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak. U prethodnom izvještajnom periodu na državnom nivou u okviru Programa jačanja javnih institucija pripremljena je brošura je za stari saziv Parlamentarne skupštine Bosne i Hercegovine.																
Rizici/Problemi	-																
Naredni koraci	-																

AKTIVNOST 3.3.4	AKTIVNOST: Održati okrugle stolove/radionice za rukovodioce institucija o značaju i ulozi ombudsmena i ureda za reviziju u razvoju javnog sektora te važnosti poštivanja njihovih preporuka		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Institucija ombudsmena, vrhovne revizorske institucije</i>					ROK ZA REALIZACIJU: <i>III kvartal 2026.</i>					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●	
	INDIKATORI			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Održana četiri okrugla stola/radionice za rukovodioce institucija		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
				CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
TRENUTNA				<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
Opis postignuća	Nije ostvaren napredak u izvještajnom periodu.												
Rizici/Problemi	- Nedostatak finansijskih sredstava												
Naredni koraci	- Osigurati finansijska sredstva i podršku za realizaciju aktivnosti												

AKTIVNOST 3.3.5	AKTIVNOST: Podići svijest i znanje državnih službenika uključujući i rukovodeće državne službenike o relevantnim propisima, ulozi i važnosti implementacije preporuka nezavisnih organa: - Razviti silabuse za obuke - Održati najmanje tri obuke - Uvrstiti obuke u programe obuka agencija za državnu službu na svim upravnim nivoima	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Agencija za državnu službu BiH, Agencija za državnu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH u saradnji s Institucijom ombudsmena za ljudska prava BiH i vrhovnim revizorskim institucijama	ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2026.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
	INDIKATORI	Broj održanih obuka	POČETNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
			CILJANA	<i>3</i>	<i>3</i>	<i>3</i>	<i>3</i>	
			TRENUTNA	<i>2</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,5²¹</i>
		Izrađene brošure o ulozi i značaju revizije/Institucije ombudsmena i objavljene na web-stranicama ovih institucija	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
			TRENUTNA	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	Opis postignuća	U izvještajnom periodu nije ostvaren napredak. U prethodnom izvještajnom periodu održane su dvije obuke o a) ulozi i značaju Institucije ombudsmana i b) ulozi i značaju revizorskih institucija. Obuke su organizirane u okviru GIZ SPI programa, u saradnji sa Agencijom za državnu službu BiH. Razvijeni su silabusi i materijali za obuke. Obuke su održane u on-line formatu, a na njima je 56 učesnika (9 Decembar 2020), odnosno 50 učesnika (11 Decembar 2020) - iz državnih institucija. Ciljana vrijednost indikatora nije, ipak, dosegnuta. Na ostalim nivoima nisu zabilježene aktivnosti, što je uticalo na vrijednost indikatora za bh. Institucije i na nivou aktivnosti.						
Rizici/Problemi	- Nedostatak novca i kapaciteta za organizaciju obuka							
Naredni koraci	- Osigurati podršku za realizaciju aktivnosti							

²¹ Uzimajući u obzi da su obuke održane samo za službenike državnog nivoa, u kalkulaciji za ukupnu vrijednost indikatora na nivou BiH dat je prosječan broj obuka

AKTIVNOST 3.3.6	AKTIVNOST: Izraditi funkcionalnu analizu upravnih inspekcija s preporukama za unapređenje rada	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Upravna inspekcija					ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2027.						
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:							<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Izrađena i usvojena funkcionalna analiza	POČETNA					<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
			CILJANA					<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
		TRENUTNA					<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	Na državnom nivou u izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta. Nije bilo pomaka ni na ostalim nivoima.												
Rizici/Problemi	- Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa												
Naredni koraci	- Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti												

AKTIVNOST 3.3.7	AKTIVNOST: Pripremiti plan usklađivanja organizacije i rada upravnih inspekcija s preporukama (uključujući izmjenu zakonodavnog okvira i jačanje funkcija)	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Upravna inspekcija	ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2027.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Pripremljen plan usklađivanja	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
TRENUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Na državnom nivou u izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta. Nije bilo pomaka ni na ostalim nivoima.							
Rizici/Problemi	- Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa							
Naredni koraci	- Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti							

AKTIVNOST 3.3.8	AKTIVNOST: Usklađivati i organizirati rad upravne inspekcije s preporukama (provođenje plana)	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Upravna inspekcija	ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2027.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		% implementiranih preporuka	POČETNA	0%	0%	0%	0%	0%
			CILJANA	75%	75%	75%	75%	75%
TRENUTNA			0%	0%	0%	0%	0%	
Opis postignuća	Na državnom nivou u izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta. Nije bilo pomaka ni na ostalim nivoima.							
Rizici/Problemi	- Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa							
Naredni koraci	- Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti							

AKTIVNOST 3.3.9	AKTIVNOST: Ojačati kapacitete upravne inspekcije na svim nivoima (kroz obuke u dijelu njihove nadležnosti, organizacija studijske posjete relevantnoj državi i sl.)	ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Upravna inspekcija, u saradnji s agencijama za državnu službu entiteta i Pododjeljenja za ljudske resurse Brčko distrikta BiH</i>	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Održane tri obuke za upravne inspektore i jedna studijska posjeta	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
TRENUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Na državnom nivou u izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta. Nije bilo pomaka ni na ostalim nivoima.							
Rizici/Problemi	- Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa							
Naredni koraci	- Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti							

AKTIVNOST 3.3.10	AKTIVNOST: Izraditi analizu propisa o upravnim sporovima s preporukama za unapređenje		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo pravde Republike Srpske, Pravosudna komisija Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2026.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Izrađena analiza		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
					CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
				TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	Na državnom nivou u izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta. Nije bilo pomaka ni na ostalim nivoima.											
Rizici/Problemi	- Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa											
Naredni koraci	- Potrebno je osigurati sredstva za kadrovska jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti											

AKTIVNOST 3.3.11	AKTIVNOST: Uskladiti pravni okvir s identificiranim i usaglašenim preporukama uključujući:	ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo pravde Republike Srpske, Pravosudna komisija Brčko distrikta BiH</i>	ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2027.								
	- Smanjiti takse za pokretanje sudskog spora kroz izmjenu propisa i uskladiti ih s evropskom praksom	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
	- Preispitati efikasnost pravnih lijekova za predugo trajanje sudskih postupaka koji se vode po zakonu o upravnim sporovima i unaprijediti je kroz izmjenu zakonskog okvira	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI	% implementiranih preporuka	POČETNA	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
		CILJANA	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%		
		TRENUTNA	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
Opis postignuća	Na državnom nivou u izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta. Nije bilo pomaka ni na ostalim nivoima.										
Rizici/Problemi	- Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa										
Naredni koraci	- Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti										

AKTIVNOST:

Uspostaviti elektronske evidencije/registre upravnog rješavanja uključujući podatke o upravnim sporovima (na svim nivoima vlasti) koji sadrže najmanje:

- Broj podnesenih zahtjeva u upravnom postupku, broj pokrenutih postupaka po službenoj dužnosti, način i rokove rješavanja upravnih stvari u prvostepenom i drugostepenom postupku, broj poništenih i ukinutih upravnih akata, broj odbačenih zahtjeva i broj obustavljenih postupaka

- Broj predmeta upravnih sporova koji su pokrenuti po konačnim upravnim aktima (rješenjima i zaključcima), broj predmeta upravnih sporova u kojima je sud odbio tužbe stranaka i potvrdio akt uprave, broj poništenih upravnih akata u upravnom sporu, broj upravnih sporova u kojima je sud obavezao organ uprave da strankama nadoknadi štetu i iznos štete koje su organi uprave isplatili po osnovu presuda u upravnim sporovima

Evidencije bi se vodile za svaki upravni nivo, a pristup istoj imali bi organi uprave s tog nivoa, koji bi unosili podatke o načinu rješavanja upravnih predmeta za svoju instituciju, kao i upravnih sporova koji su pokrenuti povodom odluka koje su donijeli.

ODGOVORNE INSTITUCIJE:

Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Apelaciona komisija

ROK ZA REALIZACIJU:

I kvartal 2027.

OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●
VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
INDIKATORI	Registar operativan u skladu s opisanim funkcionalnostima	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>

Opis postignuća	Na državnom nivou u izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta. Nije bilo pomaka ni na ostalim nivoima.
Rizici/Problemi	- Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa
Naredni koraci	- Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti

AKTIVNOST 3.3.13	AKTIVNOST: Pripremiti smjernice za monitoring i izvještavanje o upravnom rješavanju i stanju sudske kontrole uprave s kvantitativnom i kvalitativnom analizom i osvrtnom na razlog ništavnosti upravnih akata itd., a sve s ciljem otklanjanja grešaka u upravnim postupcima te ujednačenja prakse upravnog odlučivanja, kao i smanjenja broja upravnih sporova	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Apelaciona komisija	ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2027.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Smjernice za monitoring i izvještavanje odobrene	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
TRENUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Na državnom nivou u izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta. Nije bilo pomaka ni na ostalim nivoima.							
Rizici/Problemi	- Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa							
Naredni koraci	- Potrebno je osigurati sredstva za kadrovska jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti							

AKTIVNOST 3.3.14	AKTIVNOST: Ojačati kapacitete nadležnih institucija za vođenje evidencija/registara, monitoring i izvještavanje (obuke itd.)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH – Apelaciona komisija					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Održane četiri obuke		POČETNA		0	0	0	0	0	
					CILJANA		1	1	1	1	4	
TRENUTNA					0	0	0	0	0			
Opis postignuća	Na državnom nivou u izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta. Nije bilo pomaka ni na ostalim nivoima.											
Rizici/Problemi	- Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa											
Naredni koraci	- Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti											

AKTIVNOST 3.3.15	AKTIVNOST: Edukacija sudija za upravne sporove	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Centri za edukaciju sudija					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027										
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:										●	●	●	●	●		
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:										<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
		Broj održanih obuka	POČETNA										0	0	0	0	0
			CILJANA										3	3	3	3	3
TRENUTNA										0	0	0	0	0			
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci koji ukazuju na napredak u izvještajnom periodu. Centar za edukaciju FBiH u Programu obuka za 2023. sadrži u 2023. planiran seminar o „Sudskoj praksi u upravnim sporovima“ i seminar o „Aktualna pitanja iz uprave oblasti“, dok je u programu obuka za 2023. Centra za edukaciju RS planirana jedna obuka „Praksa Vrhovnog suda Republike Srpske na upravnom referatu“.																
Rizici/Problemi	-																
Naredni koraci	-																

AKTIVNOST 3.3.16	AKTIVNOST: Izraditi analizu pravnog okvira koji propisuje naknadu štete/obeštećenje građana u slučaju nepravilnog rada organa uprave, s preporukama za unapređenje		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Ministarstvo pravde Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2026.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●
	INDIKATORI			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>		
		Izrađena analiza		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
		CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>				
		TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
Opis postignuća	Na državnom nivou u izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta. Nije bilo pomaka ni na ostalim nivoima.											
Rizici/Problemi	- Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa											
Naredni koraci	- Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti											

AKTIVNOST 3.3.17	AKTIVNOST: Usklađivanje propisa u skladu s preporukama		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Ministarstvo pravde Republike Srpske, Kancelarija gradonačelnika Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2027.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Propisi usklađeni		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
						CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
				TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	Na državnom nivou u izvještajnom periodu nisu poduzimani koraci za realizaciju ove aktivnosti zbog nedostatka kapaciteta. Nije bilo pomaka ni na ostalim nivoima.											
Rizici/Problemi	- Nepostojanje kadrovskih kapaciteta i nedostatak finansijskih resursa											
Naredni koraci	- Potrebno je osigurati sredstva za kadrovsko jačanje i podršku za realizaciju aktivnosti											

OBLAST 4 – PRUŽANJE USLUGA

MJERA 4.1:

Utvrdjivanje instrumenata kvaliteta usluga koje pruža javna uprava i usmjerenost na korisnike usluga

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TREKUTNA
1. Postoji okvir politika za upravljanje kvalitetom na svakom upravnom nivou u BiH	Bosna i Hercegovina	0/4	4/4	0
	<i>Institucije BiH</i>	0		0
	<i>FBiH</i>	0		0
	<i>RS</i>	0		0
	<i>BD BiH</i>	0		0
2. % usluga koje se mjere alatima za mjerenje zadovoljstva korisnika na svakom upravnom nivou	Bosna i Hercegovina	0%	50%	
	<i>Institucije BiH</i>	0		0%
	<i>FBiH</i>	0		0%
	<i>RS</i>	0		0%
	<i>BD BiH</i>	0		0%
3. % institucija koje su razvile i primjenjuju sistem upravljanja odnosa s korisnicima (CRM) na svakom upravnom nivou	Bosna i Hercegovina	0%	40%	0%
	<i>Institucije BiH</i>	0		0%
	<i>FBiH</i>	0		0%
	<i>RS</i>	0		0%
	<i>BD BiH</i>	0		0%

AKTIVNOST:	ODGOVORNE INSTITUCIJE:	ROK ZA REALIZACIJU:						
		IV kvartal 2027						
4.1.1.1 Definirati način upravljanja kvalitetom (politika, odluka...) 4.1.1.1 a Odrediti vodeću instituciju (jednu ili više) na svakom od četiri glavna upravna nivoa koja će biti zadužena za izgradnju i funkcioniranje sistema, te kasnije pružanje podrške i savjeta drugim institucijama prilikom ispitivanja potreba korisnika usluga 4.1.1.1 b Definirati potrebne institucionalne i materijalne kapacitete institucije koja će biti zadužena za izgradnju sistema 4.1.1.1 c Izraditi analizu najboljih praksi u regionu i svijetu vezano za najuspješniji model uspostavljanja sistema za ispitivanje potreba korisnika 4.1.1.1d Utvrđivanje okvirne politike uvođenja sistema upravljanja kvalitetom u institucijama javne uprave (QM) i koordinacija pristupa na različitim upravnim nivoima (svi upravni nivoi) 4.1.1.1e Identifikacija nosilaca poslova	4.1.1.1.a Vlade upravnih nivoa, institucije imenovane iz inicijalne aktivnosti odlukama i aktima vlada, Vlada Brčko distrikta BiH (na prijedlog Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH)	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:						
		●	●	●	●	●		
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:						
			<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
		Prijedlog okvirne politike uvođenja sistema upravljanja kvalitetom upućen vladi na svakom upravnom nivou	POČETNA	0	0	0	0	0/4
			CILJANA	1	1	1	1	4/4
			TRENUTNA	0	0	0	0	0
		Izrađen planski dokument za uvođenje upravljanja kvalitetom po upravnim nivoima, uključujući i identifikaciju resursa (FBiH, RS i BDBiH)	POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne
			CILJANA	da	da	da	da	da
			TRENUTNA	da	da	da	da	da
		Akt kojim je određena vodeća institucija	POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne
			CILJANA	da	da	da	da	da
			TRENUTNA	da	da	da	ne	ne
		Procenat* ²² realiziranih aktivnosti iz Operativnog plana	POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne
			CILJANA	da	da	da	da	da
TRENUTNA			ne	ne	ne	ne	ne	
Procenat realiziranih aktivnosti planskih dokumenata	POČETNA	0%	0%	0%	0%	0%		

²² Evidentirana je greška u nazivu ovog indikatora. Nazivom se traži procenat ispunjenosti operativnog plana, a početna i ciljana vrijednost su da/ne. Početna i ciljana vrijednost su ispravno definisane, pa će u nastavku ovaj indikator glasiti *da li je operativni plan realizovan.

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

<p>uvođenja QM-a i izgradnja njihovih kapaciteta (FBiH, RS i BDBiH)</p> <p>4.1.1.1f Definiranje pristupa u uvođenju QM-a i priprema planskih dokumenata po upravnim nivoima, uključujući i identifikaciju resursa (FBiH, RS i BDBiH)</p> <p>4.1.1.1g Provođenje Operativnog plana za uvođenje upravljanja kvalitetom u institucije BiH za period od 2016. do 2018. godine (BiH)</p> <p>4.1.1.1h Implementacija odabranih pristupa i planskih dokumenata u institucijama i organima (FBiH, RS i BDBiH)</p> <p>4.1.1.1i Evaluacija postignuća i priprema novog planskog dokumenta za QM za nivo institucija BiH za naredni planski period (BiH)</p> <p>4.1.1.1j Osiguranje kontinuiteta u izradi i implementaciji planskih dokumenata za QM na drugim upravnim nivoima (FBiH, RS i BDBiH)</p> <p>4.1.1.1k Koordinacija ukupnog procesa uvođenja QM-a na svim upravnim nivoima i saradnja na polju QM-a na regionalnom nivou</p>		CILJANA	50%	50%	50%	50%	50%
		TRENUTNA	0%	0%	0%	0%	0%
	Po okončanju prethodne verzije izrađena je sljedeća verzija planskog dokumenta za upravljanje kvalitetom na nivou institucija BiH za naredni planski period (BiH)	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TRENUTNA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
	Odluka vlade o vodećoj instituciji za utvrđivanje potreba korisnika ili neki drugi posebni akt koji sadrži odredbe o potrebnim resursima za izgradnju i održavanje sistema	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
Opis postignuća	Prema raspoloživim podacima, u izvještajnom periodu nije ostvaren napredak u realizaciji aktivnosti na nivou institucija Vijeća ministara BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH. Nisu dostavljene informacije za Federaciju BiH tako da nije bilo promjena u vrijednosti indikatora.						
Rizici/Problemi	Spremnost institucija (politička podrška) na izradu sveobuhvatne politike za upravljanje kvalitetom u institucijama BiH; Dugo čekanje na usvajanje dokumenata za provedbu reforme javne uprave dovelo je do neaktivnosti u izvještajnom periodu, te vodi kašnjenju u realizaciji aktivnosti.						

	Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava (ljudski kapaciteti za primjenu različitih alata za upravljanje kvalitetom još uvijek nedovoljno razvijeni i postoje finansijski izazovi za uvođenje različitih alata za upravljanje kvalitetom - IT informacijski sistemi za podršku - nabavka, obuka i održavanje).
Naredni koraci	Nepostojanje institucije na nivou Brčko distrikta BiH sa adekvatnom nadležnošću za realizaciju ove mjere. Ured koordinatora za reformu javne uprave, Agencija za državnu službu Bosne i Hercegovine, Agencija za državnu službu Federacije Bosne i Hercegovine, Agencija za državnu upravu Republike Srpske i Ministarstvo za naučnotehnološki razvoj, visoko obrazovanje i informaciono društvo, te institucija koju treba odrediti Vlada Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, trebaju do kraja 2023. godine početi aktivno raditi na realizaciji aktivnosti iz Planskog dokumenta za upravljanje kvalitetom, promociji alata za upravljanje kvalitetom u organizacijama javne uprave, izgradnji kapaciteta za korištenje različitih alata za upravljanje kvalitetom, te identifikaciji eventualnih donatora i lobiranju za podršku aktivnostima na uvođenju upravljanja kvalitetom u javnoj upravi.

AKTIVNOST:	ODGOVORNE INSTITUCIJE:	ROK ZA REALIZACIJU:								
	4.1.1.2 Uspostaviti integralni CRM za svaki upravni nivo u BiH s definiranim podaktivnostima koje predstavljaju proces razvoja CRM-a:	4.1.2.g Vlade upravnih nivoa, institucije imenovane iz aktivnosti 4.1.2.2g, Vlada Brčko distrikta BiH (na prijedlog Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH)	IV kvartal 2027*							
4.1.1.2i. Izraditi analizu najboljih praksi u regionu i svijetu vezano za najuspješniji model uspostave sistema za ispitivanje potreba korisnika	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
4.1.1.2a. Izraditi usaglašenu metodologiju ispitivanja potreba korisnika i njihovog uključivanja u dizajniranje usluga i optimizaciju u skladu s politikom kvaliteta/odlukom	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					Inst.BiH	FBiH	RS	BD	BiH
4.1.1.2b. Razviti tehničke, kadrovske i druge kapacitete za funkcioniranje sistema	INDIKATORI	Izrađena analiza najboljih praksi za ispitivanje potreba korisnika	POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne		
			CILJANA	da	da	da	da	da		
			TRENUTNA	ne	ne	ne	ne	ne		
		Informacija o analizi najboljih praksi upućena vladama na usvajanje	POČETNA	ne	ne	ne	ne	ne		
		CILJANA	da	da	da	da	da			
		TRENUTNA	ne	ne	ne	ne	ne			

<p>utvrđivanja potreba korisnika, uključujući alate koji bi omogućili korisnicima usluga javne uprave da lako daju povratnu informaciju o pruženim uslugama, te identificiraju očekivanja i prioritete (outsourcing; angažiranje specijaliziranih komercijalnih subjekata za osmišljavanje sistema i ispitivanja potreba)</p> <p>4.1.1.2c. Promovirati sistem, kako unutar javne uprave tako i u javnosti (od čije zainteresiranosti, učešća i kvaliteta pruženih informacija značajno zavisi uspjeh mjere)</p> <p>4.1.1.2d. Razviti program obuke CRM-a</p> <p>4.1.1.2e. Na osnovu najboljih praksi predložiti modalitete za uspostavljanje CRM sistema (uključujući pravne, institucionalne, tehničke i aspekte održavanja sistema za CRM)</p> <p>4.1.1.2f. Provesti obuke za CRM</p> <p>4.1.2.2g. Odrediti vodeću instituciju (jednu ili više) na svakom od četiri glavna upravna nivoa koja će biti zadužena za nastavak izgradnje i funkcioniranja sistema, te kasnije pružanje podrške i savjeta drugim institucijama prilikom mjerenja zadovoljstva korisnika usluga</p> <p>4.1.1.2h. Definirati potrebne institucionalne i materijalne kapacitete institucije koja će biti zadužena za izgradnju sistema</p>	Izrađen nacrt metodologije za ispitivanje potreba korisnika	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
	TRENTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
	Uspostavljen i operativan sistem	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
	TRENTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
	Aktivnosti promocije se provode u toku svake godine	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
	TRENTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
	Izrađeni modaliteti za uspostavu CRM sistema	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
	TRENTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
	Uspostavljen i operativan CRM sistem	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
	TRENTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
	Razvijen program za CRM	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
	TRENTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
	Provedene obuke za CRM	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
	TRENTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
	Odluka vlade o vodećoj instituciji za mjerenje zadovoljstva korisnika	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
	TRENTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	

4.1.2.2j. Izraditi i usaglasiti metodologiju za mjerenje zadovoljstva različitih segmenata korisnika usluga, kako onih koji pristupaju sistemu elektronski tako i ostalih	Odluka vlade o vodećoj instituciji ili neki drugi posebni akt koji sadrži odredbe o potrebnim resursima za izgradnju i održavanje sistema	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
4.1.2.2k. Razviti tehničke, kadrovske i druge kapacitete za funkcioniranje sistema mjerenja zadovoljstva korisnika, uključujući alate koji bi omogućili korisnicima usluga javne uprave da lako daju povratnu informaciju o pruženim uslugama (elektronskim putem ili na neke tradicionalnije načine) te identificiraju očekivanja i prioritete	Izrađen nacrt metodologije za mjerenje zadovoljstva korisnika	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
4.1.2.2l. Promovirati sistem, kako unutar javne uprave tako i u javnosti (od čije zainteresiranosti, učešća i kvaliteta pruženih informacija značajno zavisi uspjeh mjere, te konačni dizajn usluga i način njihovog pružanja)	Uspostavljen i operativan sistem za mjerenje zadovoljstva korisnika uslugama	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
4.1.2.2m Razviti, testirati i u potpunosti primjenjivati standarde kvaliteta usluga javne uprave	Aktivnosti promocije CRM sistema se provode u toku svake godine	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
4.1.2o Na osnovu prioritizacije usluga koje imaju najveći uticaj, primijeniti standarde kvaliteta usluga javne uprave	Aktivnosti promocije sistema za mjerenje zadovoljstva korisnika se provode u toku svake godine	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
4.1.2.2n Razvijeni standardi kvaliteta usluga javne uprave	Razvijeni standardi kvaliteta usluga javne uprave	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
4.1.2.2o Testirani standardi kvaliteta na odabranom uzorku usluga	Testirani standardi kvaliteta na odabranom uzorku usluga	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
4.1.2.2p Na prioritiziranom uzorku usluga primijeniti standarde kvaliteta usluga javne uprave	Na prioritiziranom uzorku usluga primijeniti standarde kvaliteta usluga javne uprave	POČETNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
		CILJANA	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>
		TREKUTNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Opis postignuća	Prema raspoloživim podacima, u izvještajnom periodu nije ostvaren napredak u realizaciji aktivnosti na nivou institucija Vijeća ministara BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH. Nisu dostavljene informacije za Federaciju BiH tako da nije bilo promjena u vrijednosti indikatora.
Rizici/Problemi	<p>Spremnost institucija (politička podrška) na izradu sveobuhvatne politike za upravljanje kvalitetom u institucijama BiH; Dugo čekanje na usvajanje dokumenata za provedbu reforme javne uprave dovelo je do neaktivnosti u izvještajnom periodu, te vodi kašnjenju u realizaciji aktivnosti.</p> <p>Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava (ljudski kapaciteti za primjenu različitih alata za upravljanje kvalitetom još uvijek nedovoljno razvijeni i postoje finansijski izazovi za uvođenje različitih alata za upravljanje kvalitetom - IT informacioni sistemi za podršku - nabavka, obuka i održavanje).</p> <p>Nepostojanje institucije na nivou Brčko distrikta BiH sa adekvatnom nadležnošću za realizaciju ove mjere.</p>
Naredni koraci	Ured koordinatora za reformu javne uprave, Agencija za državnu službu Bosne i Hercegovine, Agencija za državnu službu Federacije Bosne i Hercegovine, Agencija za državnu upravu Republike Srpske i Ministarstvo za naučnotehnološki razvoj, visoko obrazovanje i informaciono društvo, te institucija koju treba odrediti Vlada Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, trebaju do kraja 2023. godine početi aktivno raditi na realizaciji aktivnosti iz Planskog dokumenta za upravljanje kvalitetom, promociji alata za upravljanje kvalitetom u organizacijama javne uprave, izgradnji kapaciteta za korištenje različitih alata za upravljanje kvalitetom, te identifikaciji eventualnih donatora i lobiranju za podršku aktivnostima na uvođenju upravljanja kvalitetom u javnoj upravi.

MJERA 4.2:

Poboljšanje dostupnosti usluga različitim komunikacijskim kanalima

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TRENTNA
1. % prioritetnih usluga koje se pružaju kroz više kanala (3. ili 4. nivo transakcija) na svakom upravnom nivou	Bosna i Hercegovina	0%	40%	0%
	<i>Institucije BiH</i>	0%	40%	0%
	<i>FBiH</i>	0%	40%	0%
	<i>RS</i>	0%	40%	0%
	<i>BD BiH</i>	0%	40%	0%
2. % smanjenja vremena za realizaciju usluga (registracija poslovnih subjekata, građevinska dozvola, obnavljanje ličnih dokumenata, porezi za kompanije, porez...) na svakom upravnom nivou	Bosna i Hercegovina	0%	40%	0%
	<i>Institucije BiH</i>	0%	40%	0%
	<i>FBiH</i>	0%	40%	0%
	<i>RS</i>	0%	40%	0%
	<i>BD BiH</i>	0%	40%	0%
3. Broj usluga koje se nude po principu "sve na jednom mjestu" na svakom upravnom nivou	Bosna i Hercegovina	4	8	2²³
	<i>Institucije BiH</i>	0	2	

²³ Za izračun vrijednosti indikatora za cijelu zemlju, uzima se najmanja/ najlošija vrijednost indikatora upravnog nivoa, izuzev ako je to BD BiH. U tom slučaju se uzima vrijednost indikatora slijedećeg upravnog nivoa. Ova metodologija se primjenjuje na svim ostalim ukupnim indikatorima.

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

		<i>F BiH</i>	2	2	
		<i>RS</i>	2	2	
		<i>BD BiH</i>	0	2	

Opis postignuća	Nije bilo napretka u vrijednostima indikatora ove mjere u odnosu na ciljane vrijednosti u periodu Januar –Juli 2023. godina.
Rizici/Problemi	Nisu implementirani ključni gradivni blokovi- preduslovi za eUsluge. Nisu prioritetizirane eUsluge; Nedostaje adekvatan okvir za cyber sigurnost; Nisu utvrđene i ne provode se mjere vezane za IT kadrove u državnoj službi. Spora dinamika digitalizacije javnih registara i implementacije web servisa za razmjenu podatka putem interoperabilne platforme.
Naredni koraci	Obezbjediti finansijska sredstva za implementaciju ključnih gradivnih blokova-preduslova; Kompletirati Nadzorne timove za oblast; Aktivniji rad radnih grupa za interoperabilnost; Izraditi i usvojiti strategije za eVladu/eUpravu sa prioriternim eUslugama na pojedinom upravnom nivou. Usvojiti regulativu za elektronski potpis usklađen sa eIDAS regulativom;
Dodatne Informacije	

AKTIVNOST 4.2.1.1	AKTIVNOST: 4.2.1.1 Implementirati sve preostale aktivnosti do pune operativnosti Okvira interoperabilnosti prema provedbenim planovima upravnih nivoa uz ažuriranje Okvira interoperabilnosti prema trenutno važećem EIF-u čime će biti osigurani formalni, institucionalni i tehnički kapaciteti kojim će se omogućiti obaveznost internog ponovnog korištenja informacija dostupnih elektronski unutar javne uprave, s ciljem poštivanja principa „samo jednom“ (engl. once-only principle) i smanjenja upravnog opterećenje po građane		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Institucije definirane provedbenim planovima upravnih nivoa</i>					ROK ZA REALIZACIJU: <i>IV kvartal 2027.</i>				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Procenat realiziranih aktivnosti iz provedbenih planova		POČETNA	0%	0%	0%	0%	0%	
						CILJANA	40%	40%	40%	40%	40%	
						TRENUTNA	0%	0%	0%	0%	0%	
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Postojeći planovi nisu ažurirani, potrebna je prioritizacija aktivnosti na realizaciji Okvira Interoperabilnosti u BiH.											
Naredni koraci	Ažurirati provedbene planove novim rokovima;Intenzivirati aktivnosti radnih grupa za interoperabilnost;											
Dodatne Informacije												

AKTIVNOST 4.2.1.2	AKTIVNOST: 4.2.1.2 Uspostaviti interresornu radnu grupu za interoperabilnost		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo komunikacija i prometa BiH				ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2026.	
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●		●	
			INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA: Inst.BiH		BiH	
			Odluka o formiranju interresorne radne grupe za interoperabilnost	POČETNA	<i>ne</i>			ne
				CILJANA	<i>da</i>			da
				TRENUTNA	<i>da</i>			DA
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu, odnosno da su preduzeti koraci kako je sugerisano prethodnim izvještajem.							
Rizici/Problemi	Nije održan inicijalni sastanak interresorne radne grupe. Nije predložen poslovnik o radu interresorne radne grupe. Rizik je da zbog nefunkcionisanja interresorne radne grupe ne postoji koordinacija djelovanja po pitanju interoperabilnosti između pojedinih upravnih nivoa. Ne postoji koordinirana i usmjerena razmjena informacija.							
Naredni koraci	Potrebno je da MKT BiH inicira sastanak radne grupe sa prijedlogom Pravilnika o radu interresorne radne grupe. Definirati kalendar sastanaka interresorne radne grupe.							
Dodatne Informacije	Službeni glasnik BiH br 42/21							

AKTIVNOST 4.2.1.3	AKTIVNOST: 4.2.1.3 Uspostaviti koordinaciju za interoperabilnost na svakom upravnom nivou		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj					ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2026.			
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:								
			INDIKATORI			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					
						<i>Inst. BiH</i>	<i>F BiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
			Odluka o formiranju koordinacije za interoperabilnost			POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
						CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
					TREKUTNA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu na upravnim nivoima na kojima ova aktivnost nije bila realizovana, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora										
Rizici/Problemi	Nefunkcionisanje Interresorne radne utiče na nekoordinaciju između Koordinacija za interoperabilnost na upravnim nivoima.										
Naredni koraci	Potrebno je da MKT BiH inicira sastanak Interresorne radne grupe sa prijedlogom Poslovnika o radu interresorne radne grupe. Definirati kalendar sastanaka interresorne radne grupe. Potrebno je da Vlada entiteta Republike Srpske (u daljem tekstu RS) uspostavi radno tijelo na svom upravnom nivou.										
Dodatne Informacije											

AKTIVNOST 4.2.1.4	AKTIVNOST: 4.2.1.4 Uspostaviti razmjenu praksi i iskustava između različitih upravnih nivoa i između različitih institucija u operacionalizaciji interoperabilnosti, s katalogom IT projekata za koordinaciju i racionalizaciju ulaganja 4.2.1.4a Uspostaviti internu socijalnu mrežu za javnu upravu	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2026.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
	INDIKATORI	Uspostavljen katalog IT projekata	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		Uspostavljena platforma za razmjenu iskustava i praksi	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>
		Broj održanih sastanaka interesorne radne grupe	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>0</i>
CILJANA			<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>4</i>	
TRENUTNA			<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>0</i>	
Broj održanih sastanaka koordinacije za interoperabilnost		POČETNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
		CILJANA	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	
		TRENUTNA	<i>0</i>	<i>10</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.							
Rizici/Problemi	Koordinacija između različitih nivoa vlasti i institucija unutra jednog nivoa vlasti na aktivnostima i projektima.							
Naredni koraci	Uspostaviti razmjenu praksi i iskustava između različitih upravnih razina i između različitih institucija u operacionalizaciji interoperabilnosti, s katalogom IT projekata; Model socijalne mreže za javnu upravu na svim nivoima bi trebalo da bude isti; Održavanje sastanaka interesorne radne grupe za interoperabilnost;							
Dodatne Informacije								

AKTIVNOST 4.2.1.5	AKTIVNOST: 4.2.1.5 Nadogradnja repozitorija semantičke interoperabilnosti		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			INDIKATORI					VRIJEDNOSTI INDIKATORA:				
								<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			Uspostavljen i operativan repozitorij					POČETNA				
								CILJANA				
		TRENUTNA										
Opis postignuća	Aktivnost nije realizovana. Nisu dostavljeni podaci o realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Provedbeni planovi za realizaciju Okvira interoperabilnosti se ne provode. Potrebno ojačati svijest o potrebi semantičke i interoperabilnosti kako bi se omogućila efikasna razmjena podataka te korisnicima prilagođene eUsluge.											
Naredni koraci	Odgovorne institucije trebaju inicirati uspostavu repozitorija putem imenovanih radnih tijela.											
Dodatne Informacije												

AKTIVNOST: 4.2.1.6 Uspostaviti repozitorij generičkih poslovnih procesa javne uprave te stvarnih poslovnih procesa institucija svakog upravnog nivoa		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.				
4.2.1.6a Uspostaviti potrebne kapacitete za BPR		Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:					●	●	●	●	●
4.2.1.6b Reinžinjeri i optimizacija poslovnih procesa		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
4.2.1.6 c Izraditi smjernice/priručnik za standardiziranje poslovnih procesa		Uspostavljen i operativan repozitorij	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
4.2.1.6d Definirati standardne operativne procedure (protokole) i utvrditi složenost poslova za pružanje svake usluge pojedinačno		Uspostavljeni kapaciteti za BPR (usvojena metodologija, implementiran alat za modeliranje poslovnih procesa i realizirane obuke)	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
AKTIVNOST 4.2.1.6	INDIKATORI		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>			
			TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
		Procenat poslovnih procesa koji su uneseni u repozitorij	POČETNA	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>			
			CILJANA	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>			
			TREKUTNA	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>			
		Izrađene smjernice/priručnik za standardiziranje poslovnih procesa	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>			
			TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
		Implementacija pilot-projekta za reinžinjeri i optimizaciju poslovnih procesa	POČETNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>			
			CILJANA	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>			
			TREKUTNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>			
		Opis postignuća	Aktivnost nije realizovana. Nisu dostavljeni podaci o realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.								

Rizici/Problemi	Provedbeni planovi za realizaciju Okvira interoperabilnosti se ne provode.
Naredni koraci	Odgovorne institucije trebaju inicirati uspostavu repozitorija putem imenovanih radnih tijela; Potrebno je putem radnih grupa odlučiti o izboru adekvatne metodologije za optimizaciju poslovnih procesa koja bi se koristila na svim upravnim nivoima i čime bi se postigla interoperabilnost na procesnom nivou.
Dodatne Informacije	

AKTIVNOST 4.2.1.7	AKTIVNOST: 4.2.1.7 Uspostaviti biblioteku sw i hw komponenti	ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretariat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH</i>	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.					
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Uspostavljena biblioteka sw i hw komponenti	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Aktivnost nije realizovana. Nisu dostavljeni podaci o realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.							
Rizici/Problemi	Provedbeni planovi za realizaciju Okvira interoperabilnosti se ne provode.							
Naredni koraci	Odgovorne institucije trebaju inicirati uspostavu biblioteke putem imenovanih radnih tijela.							
Dodatne Informacije								

AKTIVNOST 4.2.1.8	AKTIVNOST: 4.2.1.8 Uspostaviti otvoreni katalog tehničkih standarda		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.									
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:										●	●	●	●	●		
	INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:										<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			Uspostavljen katalog		POČETNA								<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
					CILJANA								<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
					TRENUTNA								<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
Opis postignuća	Aktivnost nije realizovana. Nisu dostavljeni podaci o realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.																
Rizici/Problemi	Provedbeni planovi za realizaciju Okvira interoperabilnosti se ne provode.																
Naredni koraci	Odgovorne institucije trebaju inicirati uspostavu kataloga putem imenovanih radnih tijela.																
Dodatne Informacije																	

AKTIVNOST:	ODGOVORNE INSTITUCIJE:	ROK ZA REALIZACIJU:				
		IV kvartal 2027.				
4.2.2.1 Obezbijediti sigurno okruženje za pružanje e-usluga javne uprave (zaštita i sigurnost podataka u vlasništvu uprave, privatnost ličnih podataka i tajnost poslovnih podataka)	<i>IT sektori pri generalnim sekretarijatima vlada, Ministarstvo sigurnosti BiH, Agencija za zaštitu ličnih podataka BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu i informacijsku sigurnost u Republici Srpskoj</i>	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:				
		●	●	●	●	●
4.2.2.1a Izraditi propise zakonske obaveznosti zaštite informacijsko-komunikacijske infrastrukture elektronskih usluga		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:				
		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
4.2.2.1b Analizirati minimalne potrebne sigurnosne mjere e-usluge						
	Izrađeni propisi zakonske obaveznosti zaštite informacijsko-komunikacijske infrastrukture i elektronskih usluga	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
4.2.2.1 c Usvojiti metodologiju analize rizika u institucijama koje su nosioci e-usluga u skladu s nadležnostima						
	Izrađena analiza minimalne potrebne sigurnosne mjere e-usluga	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
4.2.2.1 d Uspostaviti registar rizika						
4.2.2.1e Utvrditi mjere za umanjenje rizika						
4.2.2.1f Provoditi utvrđene mjere						
4.2.2.1g Uspostaviti i kontinuirano jačati CERT-ove na svakom upravnom nivou						
INDIKATORI	Usvojena metodologija analize rizika u institucijama koje su nosioci e-usluga u skladu s nadležnostima	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	Uspostavljen registar rizika	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	Utvrdene mjere za umanjenje rizika	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	Procenat realizacije utvrđenih mjera	POČETNA	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>
		CILJANA	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>
		TREKUTNA	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

Uspostavljeni i operativni CERT-ovi na svakom upravnom nivou	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
	TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>

Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o napretku u realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.
Rizici/Problemi	<p>Neblagovremeno usklađivanje zakona o elektronskom potpisu BiH sa eIDAS EU regulativom te neusklađivanje zakona o taksama BiH u značajnom mjeri će ograničiti pružanje budućih e-usluga i obezvrijediti postojeće napore na uspostavi sigurnog okruženja; Neblagovremena uspostava vlasti i nedostatak političke volje mogu usporiti donošenje neophodnih zakona a samim tim izradu i harmonizaciju pripadajućih propisa; Neusvajanje budžeta može biti prepreka kod nabavki neophodne opreme i usluga a samim tim i prepreka za realizaciju preporuka, što bi u konačnici umanjilo značaj provedene analize; Neadekvatna procjena vjerovatnoće pojavljivanja i posljedica nastalog rizika može dovesti do neadekvatnog rangiranja inteziteta rizika, te rezultovati pogrešnom prioritizacijom mjera za ublažavanje takvog rizika; Vođenje registra rizika u elektronskoj excel formi bez adekvatnog backup-a podataka može dovesti do gubitka fajla a samim tim nepovratno do gubitka svih definisaih rizika; Loša metodologija može dovesti do pogrešne identifikacije rizika i grubog rangiranja inteziteta rizika pa samim tim i do pogrešnog utvrđivanja mjera i lose prioretizacije sprovođenja mjera; Nedostatak jasno utvrđenog nadzora i kontrole nad provođenjem utvrđenih mjera te nedostatak definisanih sankcija za odgovorne osobe može dovesti do slabijeg provođenja utvrđenih mjera;</p> <p>Rizici i izazovi s kojima se susreće JU su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • nedovoljna osviještenost donosioca odluka o važnosti zakonskog uređenja ove oblasti I uspostave tijela i propisa za sigurnost i zaštitu informaciono-komunikacione infarstrukture, • inertnost u usvajanju i donošenju odgovarajućih propisa, kao što je neblagovremena izmjena sistematizacije sa ciljem definisanja CERT odsjeka, • nedostatak IT kadra, • nedovoljno stimulisanje I ulaganje u IT kadar. Ne postoji politička saglasnost niti jasan dogovor o načinu uređenja i funkcionisanju sistema cyber sigurnosti u BiH. Pitanje cyber sigurnosti se posmatraju izolovano po pojedinim upravnim nivoima.
Naredni koraci	Potrebno je da MKT BiH izradi i uputi u dalju proceduru Zakon o cyber sigurnosti. Ministarstvo sigurnosti BiH treba napraviti jasan plan sa rokovima vezano za definisanje i upućivanje u dalju proceduru Strategije o cyber sigurnosti.

	<p>Vijeće ministara BiH treba usvojiti Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Ministarstvu sigurnosti BiH (u skladu sa članom 6. Odluke o određivanju Tima za odgovor na računarske incidente za institucije Bosne i Hercegovine) radi uspostavljanja CERT odsjeka.</p> <p>Jačanje sajber kapaciteta u cilju kvalitetnog odgovora na računarske incidente (ljudski i materijalni resursi);</p> <p>Izrada Odluke o uspostavljanju mreže Timova za odgovor na računarske incidente u Bosni i Hercegovini shodno NIS direktivama;</p> <p>Izrada kriterija za određivanje kritične IKT infrastrukture u institucijama Bosne i Hercegovine;</p> <p>Izrada Zakona o informacionoj sigurnosti;</p> <p>Izrada strategije kibernetičke sigurnosti u Bosni i Hercegovini.</p> <p>Sprovođenje periodičnog certificiranog penetracijskog testiranja u cilju blagovremenog otkrivanja ranjivosti sistema.</p> <p>Implementirati napredna sigurnosna rješenja IPS/IDS za sistemsku prevenciju i detekciju upada iz vana.</p> <p>Uraditi dubinsku analizu postojećih sigurnosnih mjera sa detaljnim i sveobuhvatnim preporukama za njihovo unapređenje.</p> <p>Unaprijediti postojeću metodologiju analize rizika na način uvođenja osjetljivijeg skaliranja nivoa rizika.</p> <p>Registar rizika unaprijediti kreiranjem aplikativno-softverskog alata putem kojeg će biti moguće automatizirati određene postupke određivanja inteziteta rizika i notifikacije rokova za provođenje definisanih mjera.</p> <p>Donijeti propis sa jasnom procedurom utvrđivanja mjera za umanjenje identificiranih rizika.</p> <p>Propisati način sprovođenja nadzora nad provođenjem utvrđenih mjera, kao i sankcije u slučaju neprovođenja istih.</p>
Dodatne Informacije	

AKTIVNOST 4.2.3.1	AKTIVNOST: 4.2.3.1 Izrađena strategija za e-upravu na svakom upravnom nivou koja će osigurati ispunjenost osnovnih principa dizajna elektronskih usluga poput lakoće dostupnosti preko organizacijskih silosa oslanjajući se na slobodan protok podataka u skladu s Okvirom interoperabilnosti, te na tehnološku neutralnost, integritet, kontrolu osiguranja, privatnost, identitet i sigurnosne zahtjeve		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, resorna ministarstva, Vlada Brčko distrikta BiH (na prijedlog Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH)					ROK ZA REALIZACIJU: I kvartal 2026.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Načela dizajna elektronskih usluga fomalno propisana		POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
						CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
				TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Ne postojanje strategija za eUpravu na svim upravnim nivoima. Ne usklađenost strategija pojedinih upravnih nivoa sa Strategijom za reformu javne uprave. Međusobna nekonzistentnost strategija na upravnim nivoima čime se stimuliše nejednak razvoj.											
Naredni koraci	VM BiH: usvojiti Strategiju za razvoj e-uprave u institucijama Bosne i Hercegovine za period od 2022. do 2026. godine. Vlada FBiH: Definsati i usvojiti Stretegiju za razvoj eUprave. Vlada RS: Ažurirati Strategiju razvoja e-uprave usklađenu sa SORJU; Vlada BD BiH: Definsati i usvojiti Stretegiju za razvoj eUprave.											
Dodatne Informacije												

AKTIVNOST:	ODGOVORNE INSTITUCIJE:	ROK ZA REALIZACIJU:					
		IV kvartal 2027.					
4.2.4.1 Ispuniti potrebne pretpostavke i izgraditi gradivne blokove za e-usluge: 1. Uspostavljen katalog usluga (definirati kapacitete institucija nadležnih za upravljanje i održavanje servisnog kataloga; definirati i predložiti mehanizme održavanja i ažuriranja sadržaja kataloga usluga) 2. Uspostavljen i ojačan centar dijeljenih usluga na svakom upravnom nivou (uspostaviti jednošalterske sisteme poslovanja koji obuhvaćaju veći broj usluga i koji su teritorijalno i/ili elektronski dostupni, a po principima "sve na jednom mjestu" i "nema pogrešnih vrata"; definirati institucionalne, tehničke i organizacijske aspekte, te finansijske aspekte održivosti jednošalterskih sistema; uspostaviti jedinstvenu tačku za poslovne subjekte za svaki upravni nivo, kao primarnu ulaznu tačku za dobivanje informacija i ostvarenje usluga koje pružaju institucije, organiziranih oko životnih događaja, uključujući elektronske i fizičke tačke po principima "sve na jednom mjestu" i "nema pogrešnih vrata", te elektronske i mobilne verzije); uspostaviti jedinstvenu tačku (instituciju ili komercijalni subjekt, npr. poštu) za građane za svaki upravni nivo, kao	Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, resorna ministarstva, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj; Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH, Direkcija za finansije Brčko distrikta BiH; Vlada Brčko distrikta BiH će na prijedlog Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave odrediti instituciju nadležnu za provođenje aktivnosti; Osnovni sud Brčko distrikta BiH						
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:		●	●	●	●	●
INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	Uspostavljen katalog usluga	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	Akt kojim su nadležnosti za upravljanje i održavanje servisnog kataloga dodijeljene institucijama	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	Definirane odredbe kojim su predviđeni mehanizmi za održavanja i ažuriranja sadržaja kataloga usluga	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	Ostvareni pravni preduslovi za elektronsku identifikaciju	POČETNA	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>da</i>
		TREKUTNA	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>da</i>
	Operativna infrastruktura za elektronsku	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

<p>primarnu ulaznu tačku za građane za dobivanje informacija i ostvarenje usluga koje pružaju institucije, organiziranih oko životnih događaja, uključujući elektronske i fizičke tačke po principima "sve na jednom mjestu" i "nema pogrešnih vrata", te elektronske i mobilne verzije</p> <p>3. Uspostavljeni sljedeći servisi:</p> <p>4. E-plaćanje</p> <p>5. CA</p> <p>6. GSB – vladina servisna sabirnica (uključujući i nadograđivanje ove sabirnice metaregistrom)</p> <p>7. E-sanduče</p> <p>8. Cloud (klasifikacija podataka)</p>	identifikaciju	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	Ostvareni pravni preduslovi za elektronski potpis	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TRENUTNA	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
	Izgrađena i operativna infrastruktura za elektronski potpis	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
	Uspostavljen centar dijeljenih usluga na svakom upravnom nivou	POČETNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0/4</i>
		CILJANA	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>2/4</i>
		TRENUTNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0/4</i>
	Uspostavljeni jednošalterski sistemi poslovanja koji obuhvataju veći broj usluga i koji su teritorijalno ili elektronski dostupni	POČETNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0/4</i>
		CILJANA	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2/4</i>
		TRENUTNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	Akt o institucionalnim, tehničkim, organizacijskim te finansijskim aspektima jednošalterskog sistema	POČETNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0/4</i>
		CILJANA	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2/4</i>
		TRENUTNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena kontaktna tačka za poslovne subjekte na svakom upravnom nivou – fizički/lično	POČETNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>1/4</i>
		CILJANA	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>2/4</i>
		TRENUTNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>2/4</i>
	Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena kontaktna tačka za poslovne subjekte na svakom upravnom nivou – elektronski	POČETNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0/4</i>
		CILJANA	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>2/4</i>
		TRENUTNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>2/4</i>
	Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena	POČETNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0/4</i>

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

kontaktna tačka za poslovne subjekte na svakom upravnom nivou – mobilna verzija	CILJANA	0	1	1	0	2/4
	TRENUTNA	0	0	0	0	0/4
Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena kontaktna tačka za građane na svakom upravnom nivou – fizički/lično	POČETNA	0	0	0	0	0/4
	CILJANA	0	1	1	0	2/4
	TRENUTNA	0	0	0	0	0/4
	POČETNA	0	0	0	0	0/4
Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena kontaktna tačka za građane na svakom upravnom nivou – elektronski	CILJANA	0	1	1	0	2/4
	TRENUTNA	0	0	0	0	0/4
Uspostavljen jednošalterski sistem/jedinstvena kontaktna tačka za građane na svakom upravnom nivou – mobilna verzija	POČETNA	0	0	0	0	0/4
	CILJANA	0	1	1	0	2/4
	TRENUTNA	0	0	0	0	0/4
	POČETNA	0	0	0	0	0/4
Uspostavljena i operativna GSB sabirnica	CILJANA	1	1	1	1	2/4
	TRENUTNA	0	0	0	0	0/4
GSB sabirnica nadograđena metaregistrom	POČETNA	0	0	0	0	0/4
	CILJANA	1	1	1	1	2/4
	TRENUTNA	0	0	0	0	0
Uspostavljen i operativan CA organ	POČETNA	0	0	0	0	0/4
	CILJANA	1	0	0	1	2/4
	TRENUTNA	1	0	0	1	2/4
Izgrađena i operativna infrastruktura za elektronski	POČETNA	0	0	0	0	0/4

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

	potpis	CILJANA	2	2	2	2	2/4
		TRENUTNA	0	0	0	0	0
	Uspostavljeno i operativno e-sanduče	POČETNA	0	0	0	0	0/4
		CILJANA	2	2	2	2	2/4
		TRENUTNA	0	0	0	0	0
	Uspostavljeno i operativno e-plaćanje	POČETNA	0	0	0	0	0/4
		CILJANA	2	2	2	2	2/4
		TRENUTNA	0	0	0	0	0
	Uspostavljen i operativan Cloud	POČETNA	0	0	0	0	0/4
		CILJANA	2	2	2	2	2/4
		TRENUTNA	0	0	0	0	0
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.						
Rizici/Problemi	Nepostojanje temeljenih gradivnih blokova onemogućava bržu dinamiku razvoja eServisa.						
Naredni koraci	Raditi na obezbjeđivanju izvora finansiranja za temeljne gradivne blokove; U BD BiH nastavak aktivnosti na razvoju portala eUprava.bdcentral.net uključujući redizajn portala i razvoj eSanduče servisa i kataloga usluga; Nakon analize korisnosti rješenja koje je dobijeno u prethodnom periodu, stvoriti pravni osnov za postojanje zajedničkih servisa za eUsluge kojim bi se jasno definisale obaveze i odgovornosti kako institucija tako i građana. Usvajanje potrebnih zakonskih i podzakonokih akata. U FBiH izmijeniti potrebnu regulativu; Ojačati institucionalne kapacitete FIA-e za uspostavu sistema eUsluga uključujući i registraciju poslovnih subjekata. Preporuka je da vlada FBiH predstavnike FIA-e imenuje u Nadzorni tim Digitalizacija u oblasti Pružanja usluga.						
Dodatne Informacije							

AKTIVNOST	AKTIVNOST:	ODGOVORNE INSTITUCIJE:	ROK ZA REALIZACIJU:
	4.2.5.1 Osigurati interoperabilnost i priznavanje među svim akreditiranim	Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Vijeće ministara BiH, Vlada i Skupština Brčko distrikta BiH	IV kvartal

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

certifikacijskim organima na području BiH, usklađivanjem zakonskih propisa s eIDAS uredbom							2027.					
		OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●	
INDIKATORI			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	Usaglašena i usklađena zakonska regulativa o elektronskom potpisu u BiH		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
			CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>			
			TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
Opis postignuća	Aktivnost nije realizovana. Prijedlog Zakona o elektronskoj identifikaciji i uslugama povjerenja za elektronske transakcije, koji je pripremljeno Ministarstvo komunikacija i prometa Bosne i Hercegovine, a koji prijedlog je u potpunosti usklađen sa eIDAS uredbom EU, Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine nije usvojila. Nisu dostavljeni podaci o realizaciji aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Neusklađenost postojećih zakonskih propisa prema eIDAS uredbi onemogućava pravno priznavanje kvalifikovanog potpisa u BiH prema EU.											
Naredni koraci	Uputiti Prijedlog Zakona o elektronskoj identifikaciji i uslugama povjerenja za elektronske transakcije u ponovnu proceduru.											
Dodatne Informacije												

AKTIVNOST 4.2.6.1	AKTIVNOST: 4.2.6.1 Promovirati dostupne savremene kanale ostvarivanja usluga javne uprave	ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Centri dijeljenih servisa, institucije/resorna ministarstva nadležna za pružanje usluga, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, institucije nadležne za svaku pojedinačnu uslugu u Brčko distriktu BiH, Kancelarija gradonačelnika – Sektor za informisanje, Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH</i>	ROK ZA REALIZACIJU: <i>IV kvartal 2027.</i>				
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:		●	●	●	●	●
	INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:				
			<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Predviđena budžetska sredstva za promociju savremenih kanala za ostvarivanje usluga javne uprave	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
			TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		Broj promotivnih kampanja koje se provode	POČETNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
			CILJANA	<i>8</i>	<i>8</i>	<i>8</i>	<i>8</i>
			TREKUTNA	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Opis postignuća	Pojedine institucije u sklopu svojih redovnih aktivnosti te pojedinih projekata realizuju promociju svojih aktivnosti i usluga. Ne postoji sistemski pristup na bilo kojem upravnom nivou kojim bi se kontinuirano promovisale usluge i benefiti savremenih kanala za ostvarivanje usluga javne uprave. Nije potvrđeno postojanje budžetskih sredstava za promociju savremenih kanala za ostvarivanje usluga javne uprave.						
Rizici/Problemi	Bez promotivnih kampanja, krajnji korisnici neće biti adekvatno upoznati sa savremenim kanalima za ostvarivanje usluga javne uprave, te time neće biti iskorišten puni potencijal digitalizacije usluga.						
Naredni koraci	Planirati budžetska sredstva za promociju savremenih kanala ostvarivanja usluga javne uprave. Prilikom kandidovanja projekata predvidjeti sredstva za promociju kroz projekat.						
Dodatne Informacije							

AKTIVNOST 4.2.7.1	AKTIVNOST: 4.2.7.1 Definirati mehanizme prilagođavanja pruženih usluga različitim grupama korisnika kojima je nemoguće ili otežano korištenje elektronskih ili klasičnih načina komunikacije (osobe s problemima u razvoju, stanovnici udaljenih područja, i sl.)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Vijeće ministara BiH, resorna ministarstva, vlade entiteta i Brčko distrikta BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, institucije nadležne za pojedine usluge i Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: <i>IV kvartal 2027.</i>				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Operativna platforma za prilagođavanje usluga različitim grupama korisnika s problemima u razvoju		POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
						CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
				TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	Aktivnost nije realizovana. Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Ne postojanje mehanizama za prilagođavanje usluga različitim grupama korisnika kojima je otežano ili nemoguće korištenje elektronskih ili klasičnih načina komunikacije može rezultirati diskriminacijom pojedinih grupa korisnika.											
Naredni koraci	Izraditi kratkoročni plan za realizaciju ovih aktivnosti.											
Dodatne Informacije												

AKTIVNOST 4.2.7.2	AKTIVNOST: 4.2.7.2 Izgraditi web-servise za razmjenu podataka, poruka i dokumenata 4.2.27a Implementacija naprednog DMS sistema		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, resorna ministarstva, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH i institucije nadležne za pojedine usluge					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027				
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:					●	●	●	●	●
			Vrijednosti indikatora:					<i>Inst. BiH</i>	<i>F BiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Uspostavljeni web-servisi	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
				CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>		
				TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
			Operativan servisni katalog	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
				CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>		
				TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
			Implementiran napredni DMS sistem	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
CILJANA				<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>			
TRENUTNA				<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi												
Naredni koraci	Definisati listu prioriternih usluga sa najvećim učincima na život građana. Na osnovu toga kreirati listu prioriteta web servisa koje je potrebno razviti. Izraditi model standardnog DMS sistema za javne uprave u BiH, na svakom upravnom nivou u skladu sa nadležnostima i sa načelima interoperabilnosti koji bi mogao biti primjenjiv kao standardno rješenje u svim organima javne uprave. Za BD BiH Vlada BD BiH: definisati jasnu institucionalnu odgovornost i nadležnost za upravljanje DMS sistemom; Analizirati najoptimalniji model DMS sistem za BD BiH zasnovan na optimalnom TCO modelu.											
Dodatne Informacije												

AKTIVNOST:	ODGOVORNE INSTITUCIJE:	ROK ZA REALIZACIJU:								
		IV kvartal 2027								
<p>4.2.8.1 Modernizirati (digitalizirati) javne registre i osigurati dostupnost podataka za sve korisnike uz pomoć web ili mobilnih aplikacija</p> <p>4.2.8.1a Uspostaviti zajedničku strukturu kataloga javnih registara, institucija koje ih vode i prema kojim propisima, sadržaj registara propisno na transparentan način (na osnovu prethodno urađenog kataloga usluga)</p> <p>4.2.8.1b Izraditi zakonsku regulativu za metaregistar</p> <p>4.2.8.1 c Izraditi propise zakonske obaveznosti zaštite informacijsko-komunikacijske infrastrukture ključnih registara podataka</p>	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
INDIKATORI	Digitalizirani javni registri	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>		
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
	Procenat digitaliziranih javnih registara	POČETNA	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>		
		CILJANA	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>		
		TRENUTNA	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>		
	Podaci dostupni putem web ili mobilnih aplikacija	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>		
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
	Izrađena zakonska regulativa za metaregistar	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>		
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
	Izrađeni propisi zakonske obaveznosti zaštite IK infrastrukture ključnih registara	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
		CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>		
		TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Definirana zajednička struktura javnih	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>			

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

registara		<i>CILJANA</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		<i>TREKUTNA</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.						
Rizici/Problemi	Registri se posmatraju sektorski kao silosi podatka bez jasne vizije o potrebi razmjene podatka između registrima; Ne postoji katalog registara koji bi pratio prioritetne eservise; Ne postoji strateški pristup razvoju registara; Nepostojanje zajedničke strukture kataloga javnih registara može otežati implementaciju automatizirane razmjene elektronskih podataka radi pružanja pouzdanih e-usluga; Nepostojanje zakonske regulative za Metaregistar može rezultovati pravosnažnim sudskim presudama kojima se mogu osporiti određeni postupci tokom kojih su korišteni podaci iz Metaregistra uspostavljenog bez valjanog pravnog osnova (zakonske regulative); Nepostojanje zakonske obaveznosti zaštite IKT infrastrukture ključnih registara na onim upravnim nivoima na kojim nije usvojena potrebna regulativa iz domena Cybersigurnosti, može dovesti do operativnog nepostupanja u konkretnom slučaju, a što dalje može dovesti do kompromitacije ključnih registara podataka; Nekompatibilnost opreme i softvera na različitim platformama mogu prouzrokovati probleme kod elektronske i automatizirane razmjene podataka a što je osnovna funkcionalnost i ključni preduslov kod uvođenja e-usluga.						
Naredni koraci	Na osnovu prioritetnih usluga mapirati sve potrebne registre; Analizirati postojeće registre i postojeći i potrebni stepen digitalizacije; Pratiti nove tehnološke trendove i u skladu sa istim završavati i unapređivati postojeću opremu i softver te promovirati i omogućiti upotrebu mobilnih aplikacija; Izraditi standard zajedničke strukture kataloga registara sa definisanjem obaveznog sadržaja svakog registra; Izraditi prijedlog zakonske regulative za Metaregistre i sprovesti adekvatnu javnu raspravu sa ključnim učesnicima; Izraditi prijedloge i dostaviti u proceduru usvajanja Zakon o informacionoj sigurnosti, Zakon o zaštiti kritične infrastrukture sa pripadajućim strategijama, akcionim planovima i podzakonskim aktima.						
Dodatne Informacije							

AKTIVNOST 4.2.8.2	AKTIVNOST: 4.2.8.2. Registri privrednih subjekata i pravnih lica		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Resorna ministarstva, Finansijsko-informatička agencija Federacije BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu i vođenja registra poslovnih subjekata u Republici Srpskoj, Odjeljenje za javni registar i Osnovni sud Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.					
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:							●	●	●	●	●	●
	Vrijednosti indikatora:							<i>Inst. BiH</i>	<i>F BiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
	INDIKATORI	Uspostavljeni digitalni registri privrednih subjekata	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>					
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>					
			TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>					
		Objavljeni web-servisi registara privrednih subjekata	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>					
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>					
			TREKUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>					
	Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.. Ne postoji objedinjen registar poslovnih subjekata.											
Rizici/Problemi													
Naredni koraci	Raditi na unaprijeđenju registara. Izraditi web servise registara privdenih subjekata koji će omogućiti razmjenu podatka.												
Dodatne Informacije													

AKTIVNOST 4.2.8.3	AKTIVNOST: 4.2.8.3. Registri o stanovništvu i matične knjige		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Resorna ministarstva, nadležne institucije za elektronsku upravu i vođenje registra građana u Republici Srpskoj, nadležna odjeljenja Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
			Objavljeni web-servisi registara stanovništva i matičnih knjiga		POČETNA		-	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
					CILJANA		-	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
					TRENUTNA		-	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Budžetska sredstva potrebna za razvoj i održavanje infrastrukture, kvalificirano osoblje; Dostupnost aplikacije; dotrajala oprema u pojedinim matičnim uredima.											
Naredni koraci	Potrebno je konstantno unapređivati postojeći sistem razmjene podataka kroz ulaganje u infrastrukturu i podizanje standarda; Omogućiti razmjenu podatka između centralnih registara matičnih knjiga putem platforme za interoperabilnost.											
Dodatne Informacije												


AKTIVNOST 4.2.8.4	AKTIVNOST: 4.2.8.4 Podaci o prostoru, objektima i GIS karte 4.2.8.4.a Uspostaviti nacionalnu infrastrukturu geoprostornih podataka (tehnički i pravni koraci) 4.2.8.4.c Uspostaviti geoportal u skladu s INSPIRE direktivom		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Resorna ministarstva, nadležne institucije za elektronsku upravu i vođenje registra nepokretnosti u Republici Srpskoj, nadležna odjeljenja Brčko distrikta BiH, Odjeljenje za prostorno planiranje i imovinsko-pravne poslove Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:							<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI	Uspostavljena nacionalna infrastruktura geoprostornih podataka	POČETNA	-	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
			CILJANA	-	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>				
			TRENUTNA	-	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
		Portal geoprostornih podataka usklađen s INSPIRE direktivom	POČETNA	-	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
			CILJANA	-	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>				
			TRENUTNA	-	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
	Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti u izvještajnom periodu na upravnim nivoima na kojima ova aktivnosti nije realizovana, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.										
Rizici/Problemi	Djelimična usklađenost prostornih podatka sa INSPIRE direktivom.											
Naredni koraci	Institucijama nadležnim za prostorne podatke trebaju dalje razvijati tehnološke arhitekture prostornih podatka; povećati dostupnost prostornih podatka putem e-servisa; kontinuirano naprijedivati kapacitete i projektni menadžment potreba za uspješnu implementaciju aktivnosti.											
Dodatne Informacije												

AKTIVNOST 4.2.8.5	AKTIVNOST: 4.2.8.5 Modernizacija registara o statistikama		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Resorna ministarstva, nadležna odjeljenja Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst. BiH</i>	<i>F BiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Modernizirani registri o statistikama		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
						CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
						TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
Opis postignuća		Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.										
Rizici/Problemi												
Naredni koraci												
Dodatne Informacije												

AKTIVNOST 4.2.9.1	AKTIVNOST: 4.2.9.1 Omogućiti objavu javnog podatkovnog dobra za komercijalnu i društvenu ponovnu upotrebu (otvorena uprava), uz puno poštovanje pravnog okvira za zaštitu ličnih podataka i privatnosti	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Resorna ministarstva, institucije nadležne za pojedine usluge i Kancelarija koordinатора za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>	
	INDIKATORI	Podaci se objavljuju u OP formatu	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		Uspostavljen portal otvorenih podataka u skladu s EU standardima	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
		Izrađeni prijedlozi za izmjenu Zakona o zaštiti ličnih podataka kako bi se omogućilo optimalno i efikasno pružanje usluga elektronski i fizički/lično	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
CILJANA			<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
TRENUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Nisu realizovane aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.							
Rizici/Problemi	Operativnost portala je uslovljena usvajanjem novog zakona o slobodi pristupa informacijama te usvajanjem podzakonskih akata. Raspoložva sredstava za održavanje ODP VM BiH.							
Naredni koraci	Usvajanje Zakona o slobodi pristupa informacijama na nivou institucija BiH; Usvajanje relevantnih odluka vezanih za održivost Portala otvorenih podataka uključujući obaveznost objave otvornih podataka od strane institucija VM BiH.							
Dodatne Informacije								

AKTIVNOST 4.2.9.2	AKTIVNOST: 4.2.9.2 Osigurati da građani i poslovna zajednica mogu inicirati korekciju vlastitih podataka implementacijom svih identificiranih ključnih preduslova putem online autentifikacije i pristupa		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, resorna ministarstva, nadležne institucije za elektronsku upravu i vođenje registra građana, poslovnih subjekata i nepokretnosti u Republici Srpskoj, institucije nadležne za pojedine usluge i Kancelarija koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Izrađena funkcionalnost sistema (e-sanduče, jedinstvena tačka kontakta) što omogućava korisnicima da iniciraju korekciju vlastitih podataka	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
				CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
		TREKUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	Aktivnost nije realizovana. Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Nisu implementirani ključni preduslovi kao podloga za implementiranje predmetne aktivnosti.											
Naredni koraci	Implementirati preduslove – ključne gradivne blokove.											
Dodatne Informacije												

AKTIVNOST 4.2.9.3	AKTIVNOST: 4.2.9.3 Uspostavljanje i modernizacija registara o strategijama i odlukama, poveznica s izradom politika		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo komunikacija i prometa BiH, Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH, nadležne institucije za elektronsku upravu i vođenje registra strategija i odluka u Republici Srpskoj, resorna ministarstva, Federalni zavod za programiranje razvoja, Zakonodavna kancelarija Kancelarije gradonačelnika Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:							<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI	Uspostavljeni digitalni registri strategija i odluka	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>				
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
		Objavljeni web-servisi registara strategija i odluka	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>				
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
	Opis postignuća	Aktivnost nije realizovana. Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.										
Rizici/Problemi												
Naredni koraci	Formirati mješovitu radnu grupu sačinjenu od članova NT-a iz oblasti Izrade politika i Digitalizacije usluga kako bi se inicirala ova aktivnost.											
Dodatne Informacije												

AKTIVNOST 4.2.9.4	AKTIVNOST: 4.2.9.4 Utvrditi prioritete razvoja elektronskih usluga 4.2.9.4 a Izraditi metodologiju i kriterije prioritetizacije elektronskih usluga 4.2.9.4 b Na osnovu metodologije i kriterija prioritetizacije i ispunjenih ključnih preduslova usvojiti vremenski plan i implementirati prioritetne usluge		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Resorna ministarstva, institucije nadležne za odabrane prioritetne usluge, nadležne institucije za elektronsku upravu u Republici Srpskoj, Vlada Brčko distrikta BiH (na prijedlog Odjeljenja za stručne i administrativne poslove Kancelarije koordinatora za reformu javne uprave Brčko distrikta BiH)</i>					ROK ZA REALIZACIJU: II kvartal 2021 				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●	●	●	●	●
	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:							<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI	Strategijom e-vlade ili drugim aktom utvrđeni prioritete razvoja elektronskih usluga	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>				
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
		Izrađena metodologija i kriteriji prioritetizacije elektronskih usluga	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>				
			TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
		Implementirane prioritetne usluge u skladu s planskim dokumentima	POČETNA	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>				
CILJANA			<i>50%</i>	<i>50%</i>	<i>50%</i>	<i>50%</i>	<i>50%</i>					
TRENUTNA			<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>					
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Ne postojanje strateškog opredjeljenja o prioritetima razvoja elektronskih usluga; Stihijski pristup ulaganjima budžetskih sredstava; Donatorskim sredstvima koja se ulažu ne postižu se optimalni rezultati;											
Naredni koraci	Izraditi analizu najveće koristi i utjecaja na život građana elektronskih usluga; Izraditi analizu pravnih i ostalih prepreka sa prijedlozima na uspostavljanju e-usluga; Napraviti mapu puta za implementaciju svake usluge.											
Dodatne Informacije												

AKTIVNOST 4.2.9.5	AKTIVNOST: 4.2.9.5 Stvaranje pozitivne poslovne klime za deficitarne IT kadrove vezano za pružanje usluga izradom i predlaganjem mjera		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Resorna ministarstva					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2022.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Izrađeni prijedlozi za izmjenu zakona o državnoj službi kojima se predviđaju stimulatívni paketi za deficitarne IT kadrove		POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
				CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>		
				TRENUTNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	Nisu dostavljeni podaci o realizaciji bilo kakvih novih aktivnosti niti nastavku započelih u izvještajnom periodu, shodno tome nije bilo promjene vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Odlazak kadrova je trajni problem uspješnoj implementaciji svih strateških aktivnosti. Javna uprava ne može da ponudi i prati plate koje kvalitetni IT stručnjaci mogu da dobiju i dobijaju van uprave i van države											
Naredni koraci	Izvršiti izmjene/nadopune zakona o državnoj službi kojim bi se na poseban način uredio status potrebnih IT kadrova, kako onih koji su direktni nosioci razvoja tako i onih koji upravljaju projektom i učestvuju u reformskim aktivnostima. nimirati bolju saradnju sa akademskim ustanovama u kojima se obrazuju IT kadrovi. Uključivati studente u projekte i pokušati stipendiranjem u toku studija bar na neko vrijeme zadržati studente iz IT-a u upravi											
Dodatne Informacije												

MJERA 4.3:

Usklađeno unapređenje upravno-pravnog okvira

INDIKATORI MJERE		VRIJEDNOSTI INDIKATORA		
		POČETNA	CILJANA	TRENUTNA
1.	% reduciranih posebnih procesnih normi koje su se pokazale kao neopravdane u smislu usložnjavanja sistema upravnog postupanja za krajnje korisnike usluga na svakom upravnom nivou	Bosna i Hercegovina	0%	10%
		<i>Institucije BiH</i>	0	0
		<i>FBiH</i>	0	0
		<i>RS</i>	0	0
		<i>BD BiH</i>	0	0

AKTIVNOST 4.3.1.1	AKTIVNOST: 4.3.1.1 Utvrditi unificiranu strukturu kataloga usluga koji sadrži i izuzetke od primjene odredaba općeg upravnog postupka, a na osnovu unaprijed utvrđene metodologije izrade kataloga usluga		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH (institucija koja je određena kao vodeća za pojednostavljenje upravnih postupaka)</i>					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
	INDIKATORI		Definirana struktura kataloga		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
					CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	
				TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	Prema raspoloživim podacima, u izvještajnom periodu nije ostvaren napredak u realizaciji aktivnosti na nivou institucija Vijeća ministara BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH. Nisu dostavljene informacije za Federaciju BiH tako da nije bilo promjena u vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Dugo čekanje na usvajanje dokumenata za provedbu reforme javne uprave dovelo je do neaktivnosti u izvještajnom periodu, te vodi kašnjenju u realizaciji aktivnosti. Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.											
Naredni koraci	Nadležne institucije Vijeća ministara BiH, Federacije BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH trebaju do kraja 2023.godine nastaviti raditi na utvrđivanju strukture kataloga usluga, a na osnovu unaprijed utvrđene metodologije izrade kataloga usluga.											

AKTIVNOST 4.3.1.2	AKTIVNOST:		ODGOVORNE INSTITUCIJE:					ROK ZA REALIZACIJU:					
	4.3.1.2 Utvrditi jedinstvenu metodologiju smanjenja formalnosti i opterećenja		Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo privrede i preduzetništva Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH (institucija koja je određena kao vodeća za pojednostavljenje upravnih postupaka), resorna ministarstva					IV kvartal 2027.					
	4.3.1.2a Analiza početnog stanja												
	4.3.1.2b Cost benefit analiza		Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:										
4.3.1.2c Preporuke za smanjenje formalnosti i opterećenja		● ● ● ● ●											
		INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:			<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>		
		Nacrt metodologije smanjenja formalnosti i opterećenja		POČETNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
				CILJANA			<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
				TREKUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>da</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
Opis postignuća		<p>Prema raspoloživim podacima, u izvještajnom periodu je na nivou Republike Srpske zabilježen napredak u realizaciji aktivnosti. Na nivou institucija Vijeća ministara BiH i Brčko distrikta BiH nije bilo realizacije aktivnosti. Nisu dostavljene informacije za Federaciju BiH tako da nije bilo promjena u vrijednosti indikatora.</p> <p>Vlada Republike Srpske je na 17. sjednici, održanoj 20.04.2023. godine, usvojila Informaciju o realizaciji Projekta optimizacije administrativnih procedura i formalnosti na republičkom nivou (Zaključak Vlade Republike Srpske, broj: 04/1-012-2-1335/23 od 20.04.2023. godine).</p> <p>Odluku o realizaciji Projekta optimizacije administrativnih procedura i formalnosti Vlada Republike Srpske donijela je 2021. godine, a iste godine usvojila i Akcioni plan za realizaciju ovog projekta. U toku analize procedura i formalnosti koje izdaju republički organi uprave, a prema usvojenom Akcionom planu, broj formalnosti koji je predložen za ukidanje je 42 (4.40%), broj formalnosti koji je predložen za pojednostavljenje je 243 (25.47%). Gotovo sve planirane formalnosti za ukidanje su i ukinute, a formalnosti koje su predviđene za pojednostavljenje su u toku. Utvrđeno je da se kod najvećeg broja formalnosti prilažu sljedeći dokumenti: rješenje o registraciji, dokaz o izmirenim poreskim obavezama, dokaz o broju zaposlenih radnika, izvod iz registra novčanih kazni i prekršajnih evidencija i dokaz o (ne)osuđivanosti i dokaz o (ne)kažnjavanju, kao i dokaz da se ne vodi krivični postupak.</p> <p>Da bi se pojednostavio postupak dobijanja formalnosti, kako je predviđeno Akcionim planom, svim institucijama na republičkom nivou je omogućen uvid u aktuelni pregled podataka iz registra poslovnih subjekata (pravnih lica i preduzetnika) putem zvaničnog veb portala bizreg.esrpska.com, a za što je stvoren pravni osnov kroz izmjene i dopune Pravilnika o uslovima, načinu i postupku obavljanja usluga Agencije za posredničke, informatičke i finansijske usluge („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj 102/13, 70/22) i Pravilnika o sadržaju i načinu vođenja centralnog registra preduzetnika („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj 102/13, 70/22). Ovo omogućava institucijama da u upravnim postupcima od stranaka ne zahtijevaju više dostavu rješenja o registraciji poslovnih subjekata (pravnih lica i preduzetnika) ili aktuelnih izvoda, već da kroz izmjene svojih pojedinačnih propisa predvide mogućnost pribavljanja ovih dokumenata uvidom u službene baze podataka.</p>											

	<p>Akcionim planom je takođe predviđeno da se kao jedna od ključnih aktivnosti realizuje i automatska razmjena podataka o izmirenim poreskim obavezama, između Poreske uprave i drugih nadležnih institucija u postupku izdavanja formalnosti, a za te potrebe Poreska uprava je tehnički doradila svoj informacijski sistem. Takođe, usaglašeno je da se ova mogućnost realizuje fazno, te da u prvoj testnoj fazi (koja je otpočela) učestvuju Ministarstvo privrede i preduzetništva i Ministarstvo trgovine i turizma, a zatim bi ovu mogućnost koristili i ostali nadležni organi. U vezi sa navedenim Ministarstvo privrede i preduzetništva je imenovalo ovlašćena lica za pristup informacionom sistemu Poreske uprave Republike Srpske.</p>
Rizici/Problemi	<p>Dugo čekanje na usvajanje dokumenata za provedbu reforme javne uprave dovelo je do neaktivnosti u izvještajnom periodu, te vodi kašnjenju u realizaciji aktivnosti. Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.</p> <p>Prilagođavanje službenih lica novom načinu prikupljanja dokumenata po službenoj dužnosti kroz korišćenje JIS-a i aplikacije Poreske uprave Republike Srpske.</p>
Naredni koraci	<p>Nadležne institucije na nivou Vijeća ministara BiH i Brčko distrikta BiH trebaju do kraja 2023.godine poduzeti odgovarajuće korake u svrhu utvrđivanja jedinstvene metodologije smanjenja formalnosti i opterećenja.</p> <p>Potrebno je do kraja 2023.godine izvršiti detaljnu finansijsku projekciju potrebnih sredstava za provedbu aktivnosti u okviru nadležnih institucija na nivou Vijeća ministara BiH i Brčko distrikta BiH, te u skladu s tim planirati sredstva u budžetu i po potrebi finansiranje iz drugih izvora (donacije).</p> <p>Ulazak svih nadležnih institucija na nivou Republike Srpske koje provode upravne postupke i izdaju formalnosti u postupak pribavljanja dokumentacije koja se odnosi na registraciju i izmirenje poreskih obaveza, putem predviđenih aplikacija.</p> <p>Institucije na republičkom nivou, koje su nadležne za izdavanje formalnosti, dužne su da prilagode (izmjene ili dopune) propise iz svoje nadležnosti sa Akcionim planom optimizacije procedura i formalnosti koje je usvojila Vlada Republike Srpske.</p>

AKTIVNOST 4.3.1.3	AKTIVNOST: 4.3.1.3 Formirati registre/kataloge posebnih upravnih postupaka (posebnih procesnih normi u zakonima koje uređuju ostvarivanje konkretnih prava, odnosno realizaciju obaveza) (veza s aktivnošću 4.2.4.1)		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH (institucija koja je određena kao vodeća za pojednostavljenje upravnih postupaka)</i>					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027*				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Uspostavljen i operativan katalog		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
						CILJANA		<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
				TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>		
Opis postignuća	Prema raspoloživim podacima, u izvještajnom periodu nije ostvaren napredak u realizaciji aktivnosti na nivou institucija Vijeća ministara BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH. Nisu dostavljene informacije za Federaciju BiH tako da nije bilo promjena u vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Dugo čekanje na usvajanje dokumenata za provedbu reforme javne uprave dovelo je do neaktivnosti u izvještajnom periodu, te vodi kašnjenju u realizaciji aktivnosti. Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.											
Naredni koraci	Potrebno je do kraja 2023.godine izvršiti detaljnu finansijsku projekciju potrebnih sredstava za provedbu aktivnosti u okviru nadležnih institucija na nivou Vijeća ministara BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH, te u skladu s tim planirati sredstva u budžetu i po potrebi finansiranje iz drugih izvora (donacije).											

AKTIVNOST 4.3.1.4	AKTIVNOST:		ODGOVORNE INSTITUCIJE:					ROK ZA REALIZACIJU:				
	4.3.1.4 Procijeniti neophodnost/opravanost posebnih procesnih odredaba (uz istovremeno razmatranje kataloga usluga pod 2. mjerom)		Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH, resorna ministarstva (institucija koja je određena kao vodeća za pojednostavljenje upravnih postupaka)					IV kvartal 2027*				
	4.3.1.4a Izraditi kriterije za ocjenu neopravanosti posebnih procesnih odredbi i vodič za to ocjenjivanje		OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
	INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			Izrađena analiza opravdanosti posebnih procesnih odredbi		POČETNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
CILJANA					<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>			
		TRENUTNA		<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>				
Opis postignuća	Prema raspoloživim podacima, u izvještajnom periodu nije ostvaren napredak u realizaciji aktivnosti na nivou institucija Vijeća ministara BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH. Nisu dostavljene informacije za Federaciju BiH tako da nije bilo promjena u vrijednosti indikatora.											
Rizici/Problemi	Dugo čekanje na usvajanje dokumenata za provedbu reforme javne uprave dovelo je do neaktivnosti u izvještajnom periodu, te vodi kašnjenju u realizaciji aktivnosti. Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.											
Naredni koraci	Potrebno je do kraja 2023.godine izvršiti detaljnu finansijsku projekciju potrebnih sredstava za provedbu aktivnosti u okviru nadležnih institucija na nivou Vijeća ministara BiH, Federacije BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH, te u skladu s tim planirati sredstva u budžetu i po potrebi finansiranje iz drugih izvora (donacije).											

AKTIVNOST 4.3.1.5	AKTIVNOST: 4.3.1.5 Uspostaviti kontinuiran proces pojednostavnjenja pojedinih upravnih postupanja, tj. procesnih odredaba	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Vijeće ministara BiH, entitetske vlade i Vlada Brčko distrikta BiH	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.					
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		% ukinutih/pojednostavljenih propisa	POČETNA	0%	0%	0%	0%	0%
CILJANA			10%	10%	10%	10%	10%	
		TRENUTNA	0	0	0	0	0	
Opis postignuća	<p>Ocjenu napretka za ispunjenje ovog indikatora će biti moguće izračunati nakon što Nadzorni tim za bolje pružanje usluga i kvalitet usaglasi princip računanja ovog indikatora, odnosno kada se za svaki upravni nivo postigne saglasnost oko sadržaja onoga što ulazi u 10% ukinutih/pojednostavljenih propisa.</p> <p>Prema raspoloživim podacima, u izvještajnom periodu je na nivou Republike Srpske ostvaren napredak u realizaciji aktivnosti.</p> <p>Vlada Republike Srpske je na 17. sjednici, održanoj 20.04.2023. godine, usvojila Informaciju o realizaciji Projekta optimizacije administrativnih procedura i formalnosti na republičkom nivou (Zaključak Vlade Republike Srpske, broj: 04/1-012-2-1335/23 od 20.04.2023. godine).</p> <p>Odluku o realizaciji Projekta optimizacije administrativnih procedura i formalnosti Vlada Republike Srpske donijela je 2021. godine, a iste godine usvojila i Akcioni plan za realizaciju ovog projekta. U toku analize procedura i formalnosti koje izdaju republički organi uprave, a prema usvojenom Akcionom planu, broj formalnosti koji je predložen za ukidanje je 42 (4.40%), broj formalnosti koji je predložen za pojednostavljenje je 243 (25.47%). Gotovo sve planirane formalnosti za ukidanje su i ukinute, a formalnosti koje su predviđene za pojednostavljenje su u toku. Utvrđeno je da se kod najvećeg broja formalnosti prilažu sljedeći dokumenti: rješenje o registraciji, dokaz o izmirenim poreskim obavezama, dokaz o broju zaposlenih radnika, izvod iz registra novčanih kazni i prekršajnih evidencija i dokaz o (ne)osuđivanosti i dokaz o (ne)kažnjavanju, kao i dokaz da se ne vodi krivični postupak.</p> <p>Da bi se pojednostavio postupak dobijanja formalnosti, kako je predviđeno Akcionim planom, svim institucijama na republičkom nivou je omogućen uvid u aktuelni pregled podataka iz registra poslovnih subjekata (pravnih lica i preduzetnika) putem zvaničnog veb portala bizreg.esrpska.com, a za što je stvoren pravni osnov kroz izmjene i dopune Pravilnika o uslovima, načinu i postupku obavljanja usluga Agencije za posredničke, informatičke i finansijske usluge („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj 102/13, 70/22) i Pravilnika o sadržaju i načinu vođenja centralnog registra preduzetnika („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj 102/13, 70/22). Ovo omogućava institucijama da u upravnim</p>							

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

	<p>postupcima od stranaka ne zahtijevaju više dostavu rješenja o registraciji poslovnih subjekata (pravnih lica i preduzetnika) ili aktuelnih izvoda, već da kroz izmjene svojih pojedinačnih propisa predvide mogućnost pribavljanja ovih dokumenata uvidom u službene baze podataka.</p> <p>Akcionim planom je takođe predviđeno da se kao jedna od ključnih aktivnosti realizuje i automatska razmjena podataka o izmirenim poreskim obavezama, između Poreske uprave i drugih nadležnih institucija u postupku izdavanja formalnosti, a za te potrebe Poreska uprava je tehnički doradila svoj informacioni sistem. Takođe, usaglašeno je da se ova mogućnost realizuje fazno, te da u prvoj testnoj fazi (koja je otpočela) učestvuju Ministarstvo privrede i preduzetništva i Ministarstvo trgovine i turizma, a zatim bi ovu mogućnost koristili i ostali nadležni organi. U vezi sa navedenim Ministarstvo privrede i preduzetništva je imenovalo ovlašćena lica za pristup informacionom sistemu Poreske uprave Republike Srpske.</p>
<p>Rizici/Problemi</p>	<p>Dugo čekanje na usvajanje dokumenata za provedbu reforme javne uprave dovelo je do neaktivnosti u izvještajnom periodu, te vodi kašnjenju u realizaciji aktivnosti. Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.</p> <p>Prilagođavanje službenih lica novom načinu prikupljanja dokumenata po službenoj dužnosti kroz korišćenje JIS-a i aplikacije Poreske uprave Republike Srpske.</p>
<p>Naredni koraci</p>	<p>Potrebno je da Vijeće ministara BiH i Vlada Republike Srpske do kraja 2023. godine usvoje dokumente za provedbu reforme javne uprave, među kojima su i odluke o formiranju nadzornih timova.</p> <p>Ulazak svih nadležnih institucija na nivou Republike Srpske koje provode upravne postupke i izdaju formalnosti u postupak pribavljanja dokumentacije koja se odnosi na registraciju i izmirenje poreskih obaveza, putem predviđenih aplikacija.</p> <p>Institucije na republičkom nivou, koje su nadležne za izdavanje formalnosti, dužne su da prilagode (izmjene ili dopune) propise iz svoje nadležnosti sa Akcionim planom optimizacije procedura i formalnosti koje je usvojila Vlada Republike Srpske.</p>

AKTIVNOST 4.3.2.1	AKTIVNOST: 4.3.2.1 Kontinuirano unapređivanje zakona o upravnom postupku u skladu s rezultatima potreba korisnika i najboljim praksama uključujući i digitalnu transformaciju		ODGOVORNE INSTITUCIJE: Vijeće ministara BiH, entitetske vlade i Vlada Brčko distrikta BiH (institucija koja je određena kao vodeća za pojednostavljenje upravnih postupaka)					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027.				
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●	●	●	●	●
			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:					<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			INDIKATORI	Broj prijedloga mjera za izmjenu i unapređenje zakona o upravnom postupku uključujući i digitalnu transformaciju		POČETNA	0	0	0	0	0	
				CILJANA	7	7	7	7	7			
		TRENUTNA		0	0	0	0	0				
Opis postignuća	Ocjenu napretka za ispunjenje ovog indikatora će biti moguće izračunati nakon što Nadzorni tim za bolje pružanje usluga i kvalitet usaglasi princip računanja ovog indikatora, odnosno kada se za svaki upravni nivo postigne saglasnost oko sadržaja onoga što ulazi u 7 prijedloga mjera za izmjenu i unapređenje zakona o upravnom postupku, uključujući i digitalnu transformaciju. Prema raspoloživim podacima, u izvještajnom periodu nije ostvaren napredak u realizaciji aktivnosti.											
Rizici/Problemi	Dugo čekanje na usvajanje dokumenata za provedbu reforme javne uprave dovelo je do neaktivnosti u izvještajnom periodu, te vodi kašnjenju u realizaciji aktivnosti. Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.											
Naredni koraci	Potrebno je da Vijeće ministara BiH i Vlada Republike Srpske do kraja 2023.godine usvoje dokumente za provedbu reforme javne uprave, među kojima su i odluke o formiranju nadzornih timova.											

AKTIVNOST 4.3.2.2	AKTIVNOST: 4.3.2.2 Implementirati IT platformu za praćenje provođenja zakona o upravnom postupku	ODGOVORNE INSTITUCIJE: Ministarstvo za naučnotehnološki razvoj, visoko obrazovanje i informaciono društvo Republike Srpske, Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH, resursni centri za dijeljenu infrastrukturu: sektori za IT pri vladama, Kancelarija gradonačelnika (Zakonodavna kancelarija, Upravna inspekcija, Odjeljenje za stručne i administrativne poslove)	ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2027*					
	Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:		●	●	●	●	●	
	INDIKATORI	VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Uspostavljena i operativna platforma	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>
			CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
TREKUTNA			<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	
Opis postignuća	Prema raspoloživim podacima, u izvještajnom periodu nije ostvaren napredak u realizaciji aktivnosti na nivou institucija Vijeća ministara BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH. Nisu dostavljene informacije za Federaciju BiH tako da nije bilo promjena u vrijednosti indikatora e.							
Rizici/Problemi	Dugo čekanje na usvajanje dokumenata za provedbu reforme javne uprave dovelo je do neaktivnosti u izvještajnom periodu, te vodi kašnjenju u realizaciji aktivnosti. Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.							
Naredni koraci	Potrebno je do kraja 2023. godine izvršiti detaljnu finansijsku projekciju potrebnih sredstava za provedbu aktivnosti u okviru nadležnih institucija na nivou Vijeća ministara BiH, Federacije BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH, te u skladu s tim planirati sredstva u budžetu i po potrebi finansiranje iz drugih izvora (donacije).							

AKTIVNOST 4.3.3.2	AKTIVNOST: 4.3.3.2 Provoditi kontinuirane programe obuka za unapređenje upravno-pravnog okvira i za digitalnu transformaciju		ODGOVORNE INSTITUCIJE: <i>Ministarstvo pravde BiH, Federalno ministarstvo pravde, Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH</i>					ROK ZA REALIZACIJU: <i>IV kvartal 2027.</i>						
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI: ● ● ● ● ●													
	INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:							<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			Broj državnih službenika obuhvaćenih programom obuke		POČETNA		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>			
					CILJANA		<i>500</i>	<i>500</i>	<i>500</i>	<i>500*²⁴</i>	<i>500</i>			
TRENUTNA					<i>/</i>	<i>/</i>	<i>/</i>	<i>/</i>	<i>/</i>					
Opis postignuća	Za utvrđivanje vrijednosti predmetnog indikatora u obzir se uzimaju podaci o realizovanim obukama za cijelu kalendarsku godinu, tako da se vrijednost ovog indikatora ne može izmjeriti za polugodišnji izvještajni period.													
Rizici/Problemi	Nedovoljan broj obuka za specifičnu tematiku i nedovoljna dostupnost državnih službenika za prisustvo potrebnom broju obuka, te neprovođenje programa obuka; Nedostatak finansijskih sredstava i ljudskih potencijala za realizaciju aktivnosti ukazuje na potrebu funkcionisanja Fonda za reformu javne uprave i aktiviranja donatorskih sredstava.													
Naredni koraci	Ukoliko trenutno ne postoje, Agencija za državu službu BiH, Agencija za državu službu Federacije BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske i Pododjeljenje za ljudske resurse Brčko distrikta BiH trebaju do kraja 2023. godine u redovne programe obuka uvrstiti obuke specijalizirane za tematiku unapređenja upravno-pravnog okvira i digitalnu transformaciju. Potrebno je da Vijeće ministara BiH i Vlada Republike Srpske do kraja 2023. godine usvoje dokumente za provedbu reforme javne uprave, među kojima su i odluke o formiranju nadzornih timova.													

²⁴ Dogovor je da će se sa Nadzornim timom za bolje pružanje usluga i kvalitet naknadno dogovoriti princip računanja indikatora, obzirom da nivo Brčko distrikta BiH ne može imati istu ciljanu vrijednost kao ostala tri upravna nivoa.

OBLAST 5 – UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA

AKTIVNOST 5.0.1	AKTIVNOST: Izraditi i usvojiti Strategiju reforme upravljanja javnim finansijama u institucijama BiH za period do 2026. godine		ODGOVORNE INSTITUCIJE: izrada: Ministarstvo finansija i trezora BiH; usvajanje: Vijeće ministara BiH					ROK ZA REALIZACIJU: IV kvartal 2020. (2025)				
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●				
	INDIKATORI			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>		
		Usvojen dokument		POČETNA	<i>ne</i>	-	-	-	-	-		
		CILJANA	<i>da</i>	-	-	-	-	-				
		TRENUTNA	<i>da</i>	-	-	-	-	-				
Opis postignuća	<p>Aktivnost je implementirana u prethodnom izvještajnom periodu.</p> <p>Vijeće ministara BiH usvojilo je na 27. redovnoj sjednici, održanoj 18.2.2021. godine, Strategiju unapređenja upravljanja javnim finansijama u institucijama BiH za period 2021. - 2025. godine, a u cilju povećanja transparentnosti i usklađivanja s međunarodnim i standardima Europske unije.</p> <p>Strategija se oslanja na šest stubova i uključuje fiskalni okvir, prihode od indirektnih poreza, planiranje i budžet, izvršenje budžeta, unutrašnju kontrolu i vanjsku reviziju. Ovom Strategijom je predviđena izrada godišnjih Akcionih planova za njenu provedbu. Godišnji akcioni plan sadrži preciznije rokove i detalje o aktivnostima koje će se provesti u svrhu realiziranja predviđenih mjera. Institucije su dužne da osiguraju da su aktivnosti iz Strategije i svakog godišnjeg akcionog plana Strategije integrisane u srednjoročne i godišnje planove rada i druge upravljačke dokumente. Također je predviđeno i godišnje izvještavanje o provedbi Akcionog plana, a izvještaj se priprema do kraja februara za prethodnu godinu. Za potrebe praćenja i izvještavanja, koriste se indikatori na nivou izlaznih rezultata aktivnosti i na nivou rezultata stuba. Informacije za potrebe izvještavanja prikupljaju se iz godišnjih izvještaja o radu institucija koje su navedene kao nosioci mjere i drugih dokumenata koji su kroz logički okvir strategije navedeni kao izvori verificiranja.</p>											
Rizici/Problemi	/											
Naredni koraci	Realizacija aktivnosti unutar Strategije unapređenja upravljanja javnim finansijama u institucijama BiH 2021-2025. godine prema planu, te redovno praćenje i izvještavanje.											

Dodatne Informacije	Osim Ministarstva finansija i trezora BiH (MFT BiH), svoj doprinos izradi Strategije dali su Centralna harmonizacijska jedinica Ministarstva finansija i trezora BiH (CHJ BiH), Uprava za indirektno oporezivanje Bosne i Hercegovine (UIO BiH), Agencija za javne nabavke u BiH (AJN BiH), Odjeljenje za makroekonomsku analizu pri Upravnom odboru Uprave za indirektno oporezivanje (OMA), Direkcija za ekonomsko planiranje BiH (DEP BiH) i Ured za reviziju institucija BiH.
----------------------------	---

AKTIVNOST 5.0.2	AKTIVNOST: Izraditi i usvojiti Strategiju reforme upravljanja javnim finansijama Federacije BiH za period do 2026. godine		ODGOVORNE INSTITUCIJE: izrada: Federalno ministarstvo finansija; usvajanje: Vlada Federacije BiH					ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2020 (2025)		
			Ocjena trenutnog stanja aktivnosti:					●		
	INDIKATORI			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:						
				<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>		
		Usvojen dokument		POČETNA	-	ne	-	-	-	
		CILJANA	-	da	-	-	-			
		TREKUTNA	-	da	-	-	-			
Opis postignuća	<p>Aktivnost je implementirana u prethodnom izvještajnom periodu.</p> <p>Strategija reforme upravljanja javnim finansijama 2021-2025. godine usvojena na Vladi Federacije BiH na 260. Sjednici Vlade održanoj u martu 2021. godine (Zaključak Vlade FBiH V. broj 504/2021 od 25.3.2021.).</p> <p>Ova Strategija usmjerena je na jačanje sistema upravljanja javnim finansijama kroz promoviranje transparentnosti, odgovornosti, fiskalne discipline i efikasnosti u upravljanju i korištenju javnih resursa za ekonomski razvoj i poboljšanu realizaciju usluga. Strategija je organizovana u 6 stubova koji pokrivaju sve ključne funkcije sistema upravljanja javnim finansijama, i to: Fiskalni okvir, Javni prihodi, Planiranje i budžetiranje, Izvršenje budžeta, Interna kontrola i Eksterna revizija. Kroz mjere i aktivnosti u stubovima, Strategijom upravljanja javnim finansijama FBiH 2021-2025. godine se predviđaju unaprijeđena funkcija upravljanja javnim finansijama koje su direktno ili indirektno predmet budućih pregovaračkih poglavlja, i to poglavlja 16: Oporezivanje, 17: Ekonomska i monetarna politika, 29: Carinska unija, 32: Finansijski nadzor i 33: Finansijske i budžetske odredbe. Od značaja za proces pristupanja EU, Strategija će podržati dijalog sa EU o reformskim prioritetima za ovu oblast i omogućiti efikasnije korištenje sredstava pretprijetne pomoći EU.</p>									
Rizici/Problemi	/									
Naredni koraci	Realizacija aktivnosti unutar Strategije upravljanja javnim finansijama FBiH 2021-2025. godine prema planu, te redovno praćenje i izvještavanje.									
Dodatne Informacije	Vlada Federacije BiH je Zaključkom V broj 1507/2022 od 27.10.2022. godine usvojila Godišnji izvještaju o realizaciji Strategije reforme upravljanja javnim finansijama 2021 -2025. FBiH za period 01.01.-31.12.2021 godine, koji je pripremlilo Federalno ministarstvo finansija.									

AKTIVNOST 5.0.3	AKTIVNOST: Izraditi i usvojiti Strategiju reforme upravljanja javnim finansijama Republike Srpske za period do 2026. godine		ODGOVORNE INSTITUCIJE: izrada: Ministarstvo finansija Republike Srpske; usvajanje: Vlada i Skupština Republike Srpske					ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2020 (2025)			
			OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:					●			
			INDIKATORI		VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst. BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
			Usvojen dokument		POČETNA		-	-	ne	-	-
					CILJANA		-	-	da	-	-
					TRENUTNA		-	-	da	-	-
Opis postignuća		<p>Aktivnost je implementirana u prethodnom izvještajnom periodu.</p> <p>Vlada Republike Srpske je na 124. redovnoj sjednici, održanoj 3. juna 2021. godine usvojila Strategiju upravljanja javnim finansijama Republike Srpske za period 2021–2025. godine sa pripadajućim Akcionim planom (u daljem tekstu: SUJF RS). SUJF RS služi kao glavna smjernica za jačanje pravnog i institucionalnog okvira i sistema za upravljanje javnim finansijama Republike Srpske, a u skladu sa zahtjevima EU i međunarodnim standardima u definisanom vremenskom okviru. Ista je usmjerena na jačanje sistema upravljanja javnim finansijama kroz promovisanje transparentnosti, odgovornosti, fiskalne discipline i efikasnosti u upravljanju i korištenju javnih resursa za ekonomski razvoj i poboljšanu realizaciju usluga. SUJF RS je organizovana u 6 stubova koji pokrivaju sve ključne funkcije sistema upravljanja javnim finansijama, i to: Fiskalni okvir, Javni prihodi, Planiranje i budžetiranje, Izvršenje budžeta, Interna kontrola i Eksterna revizija. Ova Strategija predstavlja sveobuhvatni i integrisani okvir za planiranje, koordinaciju i realizaciju skupa održivih i međusobno povezanih reformskih aktivnosti, koji dugoročno treba osigurati postizanje sljedećih ključnih ciljeva: Unapređenje fiskalne i makroekonomske stabilnosti; Razvoj dobrog sistema i prakse upravljanja javnim finansijama; Povećanje efikasnosti upravljanja javnim resursima; Unapređenje efikasnosti pružanja usluga; i Povećanje transparentnosti javnih finansija i odgovornosti.</p> <p>SUJF RS je definisano da se stepen realizacije mjera i aktivnosti planiranih u periodu 2021–2025. godina prati kroz godišnje izvještaje o sprovođenju Strategije.</p>									
Rizici/Problemi		/									
Naredni koraci		Realizacija aktivnosti unutar Strategije upravljanja javnim finansijama Republike Srpske 2021-2025 prema planu, te redovno praćenje i izvještavanje.									
Dodatne Informacije		Izveštaj o realizaciji Strategije upravljanja javnim finansijama Republike Srpske (2021–2025. godina), za 2021. godinu Vlada Republike Srpske									

usvojila je na 185. sjednici održanoj 1. septembra 2022. godine.

Iako je u Akcionom planu SO za reformu javne uprave 2018-2022 kao odgovorna institucija za usvajanje Strategije upravljanja javnim finansijama Republike Srpske navedena i Narodna Skupština Republike Srpske, prema novom Zakonu o strateškom planiranju i upravljanju razvojem u Republici Srpskoj (sl. Glasnik RS broj 63/21) Narodna Skupština Republike Srpske donosi Strategiju razvoja RS, a Vlada Republike Srpske na prijedlog nadležnog republičkog organa uprave donosi sektorske strategije Republike Srpske.

AKTIVNOST 5.0.4	AKTIVNOST: Izraditi i usvojiti Strategiju reforme upravljanja javnim finansijama Brčko distrikta za period do 2026. godine		ODGOVORNE INSTITUCIJE: izrada: Direkcija za finansije Brčko distrikt BiH; usvajanje: Vlada Brčko distrikta BiH					ROK ZA REALIZACIJU: III kvartal 2020 (2025)		
	OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:							●		
	INDIKATORI			VRIJEDNOSTI INDIKATORA:		<i>Inst.BiH</i>	<i>FBiH</i>	<i>RS</i>	<i>BD</i>	<i>BiH</i>
		Usvojen dokument		POČETNA		-	-	-	<i>ne</i>	-
				CILJANA		-	-	-	<i>da</i>	-
		TRENUTNA		-	-	-	<i>da</i>	-		
Opis postignuća	<p>Aktivnost je implementirana u prethodnom izvještajnom periodu.</p> <p>Vlada Brčko distrikta BiH je 17.12.2020. godine usvojila Strategiju reforme upravljanja javnim finansijama Brčko distrikta BiH za period 2021-2025. godina.</p> <p>Strategija reforme UJF BD BiH usmjerena je na jačanje sistema UJF kroz promovisanje transparentnosti, odgovornosti, fiskalne discipline i efikasnosti u upravljanju i korištenju javnih resursa za ekonomski razvoj i poboljšanu realizaciju usluga. Organizovana je u šest stubova koji pokrivaju sve ključne funkcije sistema UJF, i to: Stub I - fiskalni okvir; Stub II - javni prihodi; Stub III – Planiranje i priprema budžeta; Stub IV – Izvršenje budžeta; Stub V – Interna kontrola; Stub VI – eksterna revizija.</p>									
Rizici/Problemi	/									
Naredni koraci	Realizacija aktivnosti unutar Strategije reforme upravljanja javnim finansijama BD BiH 2021-2025 prema planu, te redovno praćenje i izvještavanje.									
Dodatne Informacije	Strategijom je predviđeno usvajanje Godišnjih akcionih planova koji će sadržavati preciznije rokove i detalje o aktivnostima koje će se provesti u svrhu realizacije predviđenih mjera. Također, predviđeno je praćenje i godišnje izvještavanje o implementaciji Godišnjih akcionih planova. Za potrebe praćenja i izvještavanja, predviđeno je da se koriste indikatori na nivou izlaznih rezultata aktivnosti i na nivou rezultata stuba. Informacije za potrebe izvještavanja prikupljaju se iz godišnjih izvještaja o radu institucija koje su navedene kao nosioci mjere i drugih dokumenata koji su navedeni kao izvori verifikacije kroz logički okvir Strategije. Za stub V - interna kontrola, primjenjivaće se uspostavljeni okvir za praćenje i izvještavanje o Strategiji razvoja sistema interne finansijske kontrole 2021-2025.									

AKTIVNOST 5.0.5	<p>AKTIVNOST:</p> <p>Izraditi i usvojiti konsolidirani strateški okvir za reformu upravljanja javnim finansijama za period do 2026. usklađen sa Strateškim okvirom za reformu javne uprave, na način da će se:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Osigurati ekspertna i tehnička podrška za izradu konsolidiranog strateškog okvira - Formirati međuvladin radni organ za izradu konsolidiranog strateškog okvira - Definirati i usaglasiti metodološki okvir za izradu konsolidiranog strateškog okvira - Definirati i usaglasiti mehanizmi koordinacije za izradu, provođenje i praćenje realizacije konsolidiranog strateškog okvira - Izraditi i usaglasiti konsolidirani strateški dokument za unapređenje upravljanja javnim finansijama - Izraditi i usaglasiti operativni dokument (akcioni plan) za unapređenje upravljanja javnim finansijama - Razviti okvir za M&E - Usvojiti konsolidirani strateški okvir za reformu upravljanja javnim finansijama 	<p>ODGOVORNE INSTITUCIJE:</p> <p><i>izrada: Ministarstvo finansija i trezora BiH, Federalno ministarstvo finansija, Ministarstvo finansija Republike Srpske, Direkcija za finansije Brčko distrikt BiH, PARCO, međuvladin radni organ za izradu konsolidiranog strateškog okvira</i></p> <p><i>usvajanje: Vijeće ministara BiH, Vlada Federacije BiH, Vlada i Skupština Republike Srpske, Vlada Brčko distrikta BiH</i></p>	<p>ROK ZA REALIZACIJU:</p> <p><i>I kvartal 2021 (2026)</i></p>																													
	<p>OCJENA TRENUTNOG STANJA AKTIVNOSTI:</p> <p style="text-align: center;">● ● ● ● ●</p>																															
	INDIKATORI	<p style="text-align: center;">VRIJEDNOSTI INDIKATORA: Inst.BiH F BiH RS BD BiH</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;"></th> <th style="width: 15%;"></th> <th style="width: 10%;">Inst.BiH</th> <th style="width: 10%;">F BiH</th> <th style="width: 10%;">RS</th> <th style="width: 10%;">BD</th> <th style="width: 10%;">BiH</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3" style="vertical-align: middle;">Usvojen dokument</td> <td style="text-align: center;">POČETNA</td> <td style="text-align: center;"><i>ne</i></td> <td style="text-align: center;"><i>ne</i></td> <td style="text-align: center;"><i>ne</i></td> <td style="text-align: center;"><i>ne</i></td> <td style="text-align: center;"><i>ne</i></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">CILJANA</td> <td style="text-align: center;"><i>da</i></td> <td style="text-align: center;"><i>da</i></td> <td style="text-align: center;"><i>da</i></td> <td style="text-align: center;"><i>da</i></td> <td style="text-align: center;"><i>da</i></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">TRENUTNA</td> <td style="text-align: center;"><i>da</i></td> <td style="text-align: center;"><i>da</i></td> <td style="text-align: center;"><i>da</i></td> <td style="text-align: center;"><i>da</i></td> <td style="text-align: center;"><i>da</i></td> </tr> </tbody> </table>								Inst.BiH	F BiH	RS	BD	BiH	Usvojen dokument	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	TRENUTNA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>
		Inst.BiH	F BiH	RS	BD	BiH																										
Usvojen dokument	POČETNA	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>	<i>ne</i>																										
	CILJANA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>																										
	TRENUTNA	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>	<i>da</i>																										
<p>Opis postignuća</p>	<p>Aktivnost je implementirana u prethodnom izvještajnom periodu. Nakon usvajanja pojedinačnih PFM strategija na svim nivoima, pripremljena je Sveobuhvatna strategija upravljanja javnim finansijama u BiH 2021-2025. Vijeće ministara BiH, Vlada Federacije BiH, Vlada Republike Srpske i Vlada Brčko distrikta BiH, tokom 2022. godine, dale su saglasnost na Sveobuhvatnu strategiju upravljanja javnim finansijama (SSUJF) u BiH za period 2021-2025.</p> <p>SSUJF u BiH predstavlja sadržajni i vremenski pregled strategija četiri nivoa vlasti u usklađenoj strukturi, dok pojedinačne strategije svih nivoa vlasti (Strategija upravljanja javnim finansijama Republike Srpske 2021–2025. godine; Strategija reforme upravljanja javnim finansijama Brčko distrikta BiH 2021–2025; Strategija unapređenja upravljanja javnim finansijama institucija BiH 2021–2025 i Strategija reforme upravljanja javnim finansijama Federacije BiH 2021–2025) čine sastavni dio Sveobuhvatne strategije (aneksi). Ciljevi, mjere i indikatori SSUJF u BiH razvrstani su u</p>																															

Prilog: Tabelarni pregled provedbe Akcionog plana

	<p>šest stubova: 1) Fiskalni okvir, 2) Javni prihodi, 3) Planiranje i priprema budžeta, 4) Izvršenje budžeta, 5) Interna kontrola i 6) Eksterna revizija. Šest stubova obuhvata 30 mjera, sa utvrđenim sveobuhvatnim ciljem mjere, i 278 aktivnosti, i to na način da je za svaku mjeru, cilj i aktivnost naveden nivo vlasti koji je za istu odgovoran, kao i nosioci mjera i aktivnosti. SSUJF u BiH ne sadrži nove aktivnosti u odnosu na pojedinačne strategije i obuhvata period važenja pojedinačnih strategija. Od 278 aktivnosti, 11 aktivnosti (4%) identifikovane su kao horizontalno zavisne aktivnosti, odnosno aktivnosti za čiju implementaciju je potrebna saradnja najmanje dva nivoa vlasti. Upravljanje i koordinacija sprovođenja su, u skladu sa ustavnim nadležnostima i institucionalnim odgovornostima u oblasti javnih finansija, uslovljeni pojedinačnim strategijama upravljanja javnim finansijama, koje su sastavni dio SSUJF u BiH. Sveobuhvatna strategija se ne fokusira na troškove provođenja aktivnosti i isti su procijenjeni na nivou pojedinačnih strategija.</p> <p>Davanjem saglasnosti na Prijedlog SSUJF u BiH, data je saglasnost i na okvir za praćenje i izvještavanje koji uključuje konsolidovani godišnji akcioni plan (GAP) i godišnji izvještaj o realizaciji (GIR). U okviru izrade Prijedloga SSUJF u BiH, izrađeni su obrasci za Godišnji akcioni plan (GAP) i Godišnji izvještaj o realizaciji (GIR) za praćenje i izvještavanje pojedinačnih strategija, te za konsolidovano planiranje i izvještavanje. Rokovi za izradu GAP i GIR pojedinačnih strategija usklađeni su sa pojedinačnim strategijama, dok se konsolidovani GAP i GIR za SSUJF u BiH usvajaju do 15. septembra. Svrha praćenja i izvještavanja je da se obezbijedi blagovremeno i relevantno konsolidovanje informacija o stepenu izvršavanja reformi upravljanja javnim finansijama u BiH. Godišnji akcioni plan (GAP) i godišnji izvještaj o realizaciji (GIR), prije dostavljanja na saglasnost, mora biti pregledan i odobren od Radne grupe za praćenje sprovođenja.</p>
Rizici/Problemi	/
Naredni koraci	Realizacija Sveobuhvatne strategije upravljanja javnim finansijama u BiH 2021-2025, redovno praćenje i izvještavanje, te evaluacija iste.
Dodatne Informacije	Imajući u vidu da je Akcionim planom reforme javne uprave BiH 2020–2022 za ovu aktivnost predviđeno formiranje međuvladinog tijela za izradu konsolidovanog strateškog okvira, aktivnosti na izradi sveobuhvatne strategije upravljanja javnim finansijama u BiH započele su imenovanjem po dva predstavnika svih nivoa vlasti u međuvladino radno tijelo. S tim u vezi, Vlada Republike Srpske donijela je Rješenje ²⁵ o imenovanju predstavnika Republike Srpske za učešće u izradi sveobuhvatne strategije upravljanja javnim finansijama u BiH za period 2021–2025. godine i Rješenje ²⁶ o imenovanju predstavnika Republike Srpske za praćenje sprovođenja Sveobuhvatne strategije upravljanja javnim finansijama u BiH za period 2021–2025. godine. Aktivnost je realizovana uz tehničku podršku Odjeljenja za fiskalne poslove Međunarodnog monetarnog fonda (MMF) kroz projekat Reforma porezne administracije i upravljanja javnim finansijama u Jugoistočnoj Evropi finansiranog od strane Evropske unije (EU) i Državnog sekretarijata za ekonomske poslove Švicarske (SECO).

²⁵ Rješenje Vlade Republike Srpske o imenovanju predstavnika Republike Srpske za učešće u izradi sveobuhvatne strategije upravljanja javnim finansijama u BiH za period 2021–2025. godine, broj: 04/1-012-2-2040/21 od 8. jula 2021. godine

²⁶ Rješenje o imenovanju predstavnika Republike Srpske za praćenje sprovođenja Sveobuhvatne strategije upravljanja javnim finansijama u BiH za period 2021–2025. godine broj 04/1-012-2-2293/22 od 30.06.2022. godine