



Ured koordinatora za reformu javne uprave  
Канцеларија координатора за реформу јавне управе  
Public Administration Reform Coordinator's Office

URED KOORDINATORA ZA  
REFORMU JAVNE UPRAVE

# BUDŽET ZA GRAĐANE 2018.



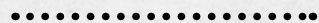
Ured koordinatora za reformu javne uprave, institucija formirana da koordinira i potiče proces reforme javne uprave, već drugu godinu zaredom objavljuje Budžet za građane. Ovaj dokument prikazuje kako raspoređujemo i trošimo javni novac, dodijeljen za funkcionisanje naše institucije. Ured koordinatora za reformu javne uprave prva je državna institucija koja se odlučila da na proaktivan način prezentira javnosti na koji način raspoređujemo novac, koje aktivnosti i projekte provodimo i šta se finansira novcem poreskih obveznika. Budžet za građane je alat koji doprinosi povećanju otvorenosti i transparentnosti vlasti kako bi se budžeti država približili građanima, povećala njihova participacija u donošenju odluka i politika, ali i kontrola koju na ovaj način građani imaju nad trošenjem budžetskog novca. Otvorenost i transparentnost vlasti, povećanje odgovornosti za trošenje javnog novca dio je ukupne reforme javne uprave u BiH.

Uz podršku



Implemented by





Izdavanje ove publikacije je podržao Program jačanja javnih institucija u BiH koji u ime Vlade SR Njemačke provodi Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. Mišljenja i stavovi izneseni u ovoj publikaciji ne predstavljaju nužno mišljenja i stavove njemačkog GIZ-a niti stavove Saveznog ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj, odnosno, Vlade SR Njemačke.



Drage građanke i građani,

Pred vama je dokument „Budžet za građane“ koji na jednostavan i ilustrativan način prikazuje budžet Ureda koordinatora za reformu javne uprave.

Naša misija je koordiniranje procesa reforme javne uprave u Bosni i Hercegovini, u saradnji sa nadležnim institucijama i organima uprave BiH, entiteta i Brčko distrikta BiH, predstavnicima međunarodne zajednice i donatorima, u cilju stvaranja efikasne, transparentne, ekonomične i moderne javne uprave orijentisane ka građanima.

Na ovaj način nastavljamo proaktivan i transparentan odnos prema građanima u cilju osiguranje informisanog, inkluzivnog i transparentnog donošenja odluka u najboljem interesu građana.

Godišnji budžet je kompleksan, teško razumljiv dokument i upravo zbog toga je pripremljen „Budžet za građane“, pojednostavljeni budžetski dokument koji će približiti i pomoći građanima u razumijevanju našeg budžeta. Ovaj dokument ima za cilj da javnosti omogući bolji uvid i razumijevanje na koji način planiramo, raspodjeljujemo i trošimo novac poreskih obveznika.

Ako ne postoje javno objavljeni budžetski pokazatelji o tome kako raspoređujemo vaš novac, onda ni vi nemate informacije da li radimo u vašem interesu. Naša je obaveza da vam predstavimo tačne podatke o korištenju sredstava namijenjenih našoj instituciji.

Istraživanje koje smo proveli pomoglo nam je da saznamo koje su vam informacije potrebne, te se nadam da smo ovo drugo izdanje Budžeta za građane prilagodili vašim potrebama. Na našoj web stranici dostupne su i sve druge budžetske informacije, poput plata zaposlenih, putnih troškova državnih službenika, te podatke koji se tiču provedenih postupaka javnih nabavki u proteklom periodu.

Iskreno vjerujem da će naš primjer proaktivne transparentnosti slijediti i drugi. Naše je istraživanje pokazalo da građani traže otvorene i transparentne institucije javne uprave u BiH.

**Doc.dr Dragan Ćuzulan**

# Naše nadležnosti



# 0 nama

**34**  
zaposlena

**26**  
državnih  
službenika

**6** namještenika

**2** imenovane osobe

**3** rukovoditeljice unutrašnjih organizacionih jedinica

prosjeck  
godina  
**42,59**

# Kako pripremamo budžet – budžetski kalendar

Do **01.08.**

institucije dostavljaju Ministarstvu finansija i trezora BiH svoje budžetske zahtjeve za raspodjelu dodijeljenih sredstava po ekonomskoj i programskoj klasifikaciji za narednu godinu.

Do **01.07.**

Ministarstvo finansija i trezora BiH dostavlja budžetskim korisnicima Instrukciju za pripremu njihovih budžetskih zahtjeva za narednu godinu sa početnim budžetskim ograničenjima utvrđenim u Dokumentu okvirnog budžeta Institucija BiH koji se priprema za period od tri godine.

**15.08. - 25.09.**

održavaju se konsultacije između Ministarstva finansija i trezora BiH i budžetskih korisnika u vezi budžetskih zahtjeva.

Do **01.10.**

Ministarstvo finansija i trezora BiH dostavlja nacrt Zakona o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH za narednu godinu Vijeću Ministara BiH na usvajanje.

Do **01.12.**

Predsjedništvo BiH treba usvojiti prijedlog Zakona o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH za narednu godinu i dostaviti Parlamentarnoj skupštini BiH.

Do **15.11.**

Vijeće ministara BiH usvaja nacrt Zakona o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH za narednu godinu i dostavlja ga Predsjedništvu BiH na usvajanje.

Do **31.12.**

Parlamentarna skupština BiH usvaja Zakon o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH za narednu godinu.

# Budžet i politika

Provedbom reforme javne uprave Bosna i Hercegovina ispunjava zahtjeve Europske unije i jednu od obaveza iz Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju sa Europskom unijom.

Vlasti BiH su 2015. usvojile Reformsku agendu kojom su se obavezale da će graditi moderniju, kompetentniju, transparentniju, efikasniju, ekonomičniju i odgovorniju javnu upravu, koja će poboljšati pružanje javnih usluga i ostvariti uštede.

Ured koordinatora je u Programu rada za 2018. planirao aktivnosti koje će doprinijeti ispunjenju njegovih temeljnih funkcija – koordinacije, usmjeravanja i praćenja reforme javne uprave. Za izvršenje ovih funkcija biće utrošen cijeli budžet Ureda za 2018. iz kojeg će biti plaćeni državni službenici zaduženi za pripremu različitih dokumenata, projekata, provedbu javnih nabavki, promociju reforme, mjerenje postignutih reformskih rezultata, koordinaciju i rad sa imenovanim predstavnicima drugih nivoa vlasti itd.

Najvažnija aktivnost u 2018. je priprema strateških dokumenata za reformu javne uprave, u skladu sa Reformskom agendom. Za ovu aktivnost biće potrošeno 200.000 KM iz budžeta. Osim na razvoj nove strategije reforme javne uprave i akcionog plana, novac iz budžeta biće utrošen i za praćenje rezultata reforme iz „stare” strategije, upravljanje Fondom za reformu javne uprave, razvoj sistema upravljanja kvalitetom. Značajan dio vremena službenici Ureda će potrošiti na pripremu projekata, izradu projekte dokumentacije, provedbu tenderskih procedura, kontrolu i usmjeravanje projekata i druge aktivnosti. Sve ove aktivnosti, koje će Ured koordinatora koštati 960.000KM, trebaju omogućiti da prije početka provedbe nove strategije bude ispunjeno što više ciljeva iz Strategije reforme javne uprave iz 2006. Uredu je ukupno odbreno za ove aktivnosti 1,46 miliona maraka. U budžetu je prikazan i novac koji je Vijeće ministara BiH odobrilo za Fond za reformu javne uprave – 150.000 KM, ali taj novac Ured ne može trošiti za svoje potrebe, nego isključivo za projekte finansirane iz Fonda za RJU.

Uz službenike Ureda, projekte će provoditi i firme koje su dobile posao na tenderima. Njihov rad – priprema zakona, podzakonskih akata, različitih dokumenata, edukacije državnih službenika, nabavka opreme, izrada informatičkih programa i sl. plaćen je novcem Fonda za RJU.

Način na koji će u 2018. biti utrošen novac iz Fonda – koji će projekti biti finansirani i koje aktivnosti će u okviru projekata biti provedene – dat je u odjeljku o Fondu za reformu javne uprave.

# Kako smo potrošili budžet za **2017.** godinu?

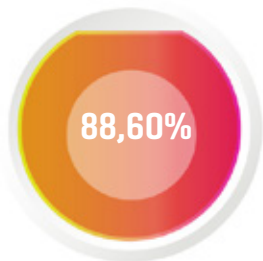
Zakonom o Budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH za 2017. godinu Uredu koordinatora za reformu javne uprave je odobren budžet u ukupnom iznosu od 1.557.000 KM.

Odobreni novac je raspoređen za potrošnju Ureda - 1.407.000 KM i Program posebne namjene za reformu javne uprave: „Podrška domaćih vlasti za RJU“ u iznosu od 150.000 KM. U Programu posebne namjene je novac Fonda za reformu javne uprave i Ured ne smije trošiti ovaj novac za svoje redovno poslovanje.

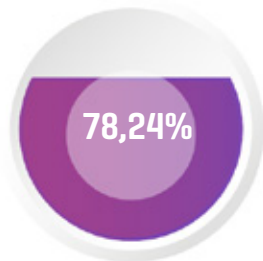
Ured koordinatora je do 31.12.2017. godine bez programa posebnih namjena potrošio 1.211.834 KM, što je 86,1% u odnosu na novac koji je odobren. Utrošeni novac je raspoređen na sljedeći način:

VRSTA RASHODA	ODOBRENO ZA 2017. (U KM)	RASHODI U 2017. (U KM)	PROCENAT
Bruto plate i naknade	1.114.000	987.021	88,60 %
Materijalni troškovi	278.000	217.500	78,24%
Kapitalna ulaganja	15.000	7.313	48,75%

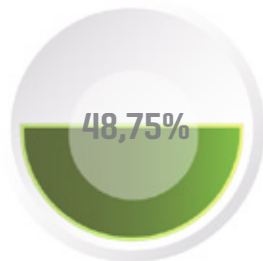
## Koliko smo potrošili odobrenog novca u procentima



Bruto plate i naknade



Materijalni troškovi



Kapitalna ulaganja



## REPREZENTACIJA

Za usluge reprezentacije je odobreno 4.000 KM, a što je u skladu sa Pravilnikom Vijeća ministara BiH o korištenju sredstava za reprezentaciju („Sl.glasnik BiH“, broj 26/14). Na ovoj stavci je utrošeno 3.994 KM i to najvećim dijelom za potrebe održavanja sastanaka nadzornih i implementacionih timova, Upravnog odbora Fonda za reformu javne uprave, komisija za javne nabavke konsultantskih usluga radi realizacije projekata iz oblasti reforme javne uprave, donatorskih i drugih sastanaka koji su od velike važnosti za provođenje aktivnosti iz nadležnosti Ureda koordinatora.

## TELEFONI

Za plaćanje troškova fiksnih telefona Uredu je odobreno 8.1000 KM, dok je za plaćanje računa mobilnih telefona Ured mogao potrošiti 4.800 KM. Ured je u 2017. potrošio za fiksne telefone 5.801 KM, a za mobitele 3.539 KM. Pravo na korištenje mobilnih telefona u Uredu koordinatora imaju: koordinator, zamjenik koordinatora, tehnički sekretar i vozači/kuriri. Uredu je odobreno 4.200 KM za troškove interneta, a u prošloj godini potrošeno je 2.635 KM odnosno 62,7%. Izdaci za poštanske usluge su odobreni u iznosu od 1.900 KM, a potrošeno je za ovu namjenu 1.210 KM odnosno 63,7 %.



# Koliko je koštao rad službenika?

## Bruto plate i naknade

VRSTA RASHODA	ODOBRENO ZA 2017. (U KM)	RASHODI U 2017. (U KM)	PROCENAT
Bruto plate i naknade	1.114.000	987.021	88,60 %
BRUTO PLATE	979.000	878.541	89,74%
NAKNADE TROŠKOVA	135.000	108.480	80,36

## Bruto plate

VRSTA RASHODA	ODOBRENO ZA 2017. (U KM)	RASHODI U 2017. (U KM)	PROCENAT
Bruto plate	979.000	878.541	89,74
Neto	570.000	517.724	90,83%
Porezi i doprinosi	409.000	360.817	9,17%

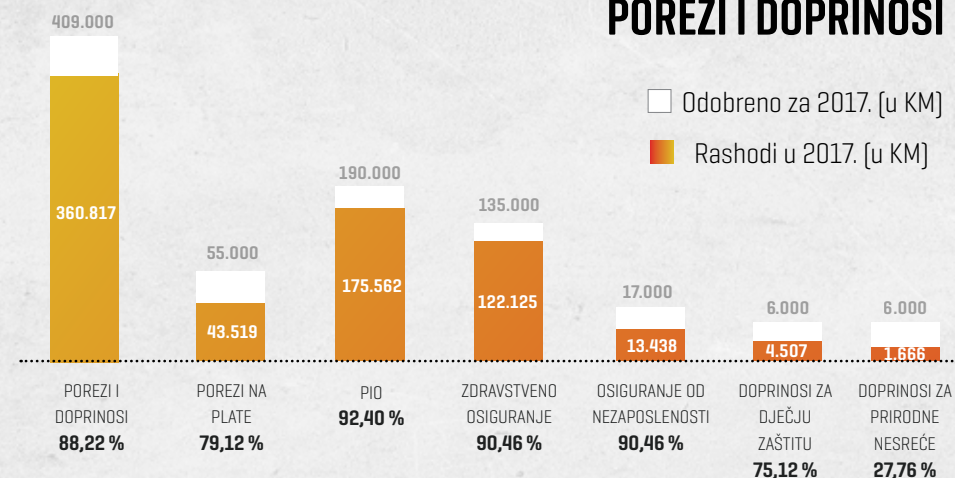


## KAPITALNI IZDACI

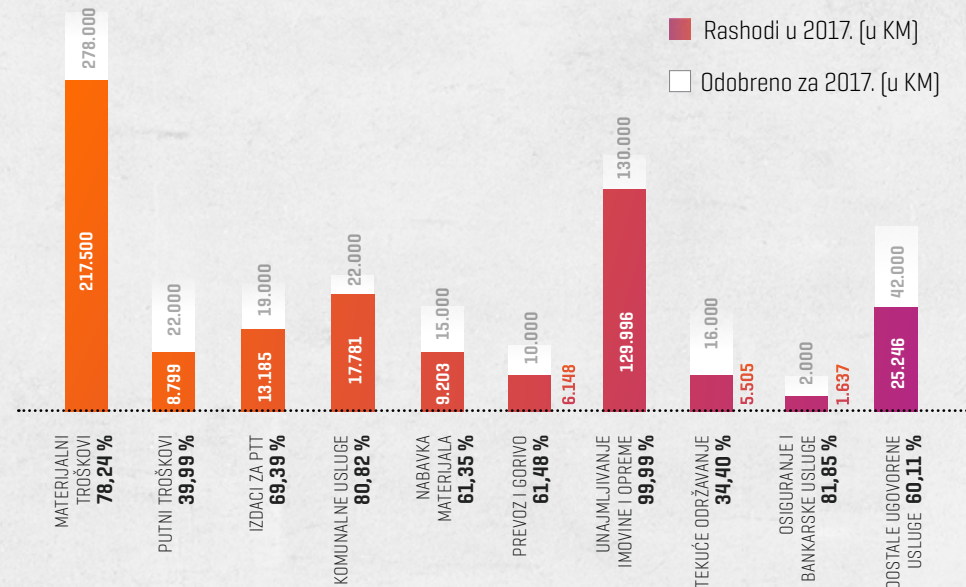
Uredu koordinatora za reformu javne uprave za prošlu godinu odobreno je 15.000 KM za kapitalne izdatke, a utrošeno je 7.313 KM. Za nabavku novih računara utrošeno je 4.978 KM, a 2.335 KM za plaćanje PDV-a za vozilo koje je Uredu doniralo Njemačko društvo za međunarodnu saradnju GIZ.

# Koliko je vraćeno u državnu kasu?

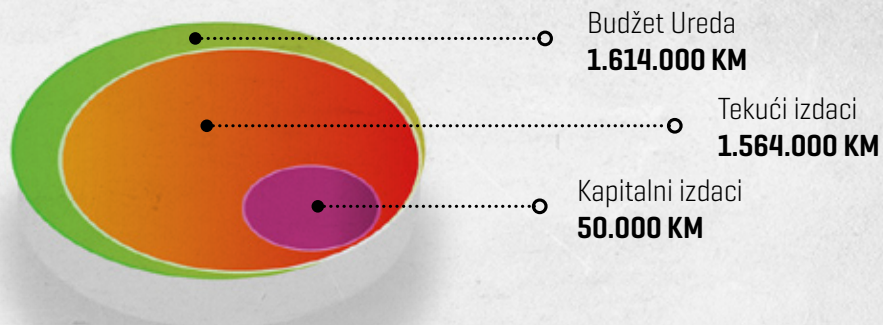
## POREZI I DOPRINOSI



## MATERIJALNI TROŠKOVI



# KAKO SMO PLANIRALI POTROŠITI NOVAC U 2018.?



U tekuće izdatke spada i iznos od 150.000 KM. Ova sredstva se odnose na pomoć domaćih vlasti Fondu za reformu javne uprave i koriste se isključivo za finansiranje projekata.



## MATERIJALNI TROŠKOVI POSLOVANJA

Putni troškovi **22.000 KM**

Izdaci telefonskih i poštanskih usluga **21.000 KM**

Nabavka materijala **15.000 KM**

Izdaci za energiju i komunalne usluge **22.000 KM**

Izdaci za usluge prevoza i goriva **10.000 KM**

Unajmljivanje imovine i opreme **130.000 KM**

Izdaci za tekuće održavanje **16.000 KM**

Izdaci osiguranja i bankarskih usluga **3.000 KM**

Ugovorene usluge **47.000 KM**

## KAPITALNI IZDACI

Ured koordinatora za reformu javne uprave kupio je dva automobila u 2007. godini te zbog dotrajalosti ova dva vozila i očekivanih povećanih izdataka za održavanje planira da jedno auto proda u 2018. godini i da kupi novi automobil.

# Fond za reformu javne uprave

Fond za reformu javne uprave sadrži novac koji su uglavnom donatori, ali dijelom i domaće vlade, namijenili provođenju reforme javne uprave u Bosni i Hercegovini. Fond je namijenjen finansiranju isključivo konkretnih mjera i aktivnosti, odnosno projekata predviđenih akcionim planom Strategije za reformu javne uprave u Bosni i Hercegovini.

Ured koordinatora za reformu javne uprave nije korisnik niti individualno raspolaže sredstvima Fonda. Fondom upravlja Upravni odbor bez čije saglasnosti nijedan projekat nije odobren.

Od uspostavljanja Fonda do kraja 2017. godine donatori i domaće vlasti uložile su u Fond 31.891.793,97 KM (donatori 29.829.793,97, a domaće vlasti 2.062.000,00 KM).

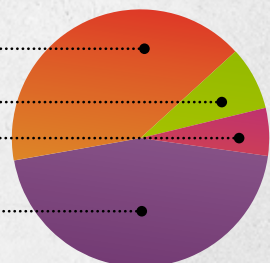
## KOLIKO NOVCA IMA URED KOORDINATORA?

Donatori : 29.829.793,97 KM



Vlada FBiH 850.000,00 KM  
Vlada RS 170.000,00 KM  
Vlada BDBiH 142.000,00 KM

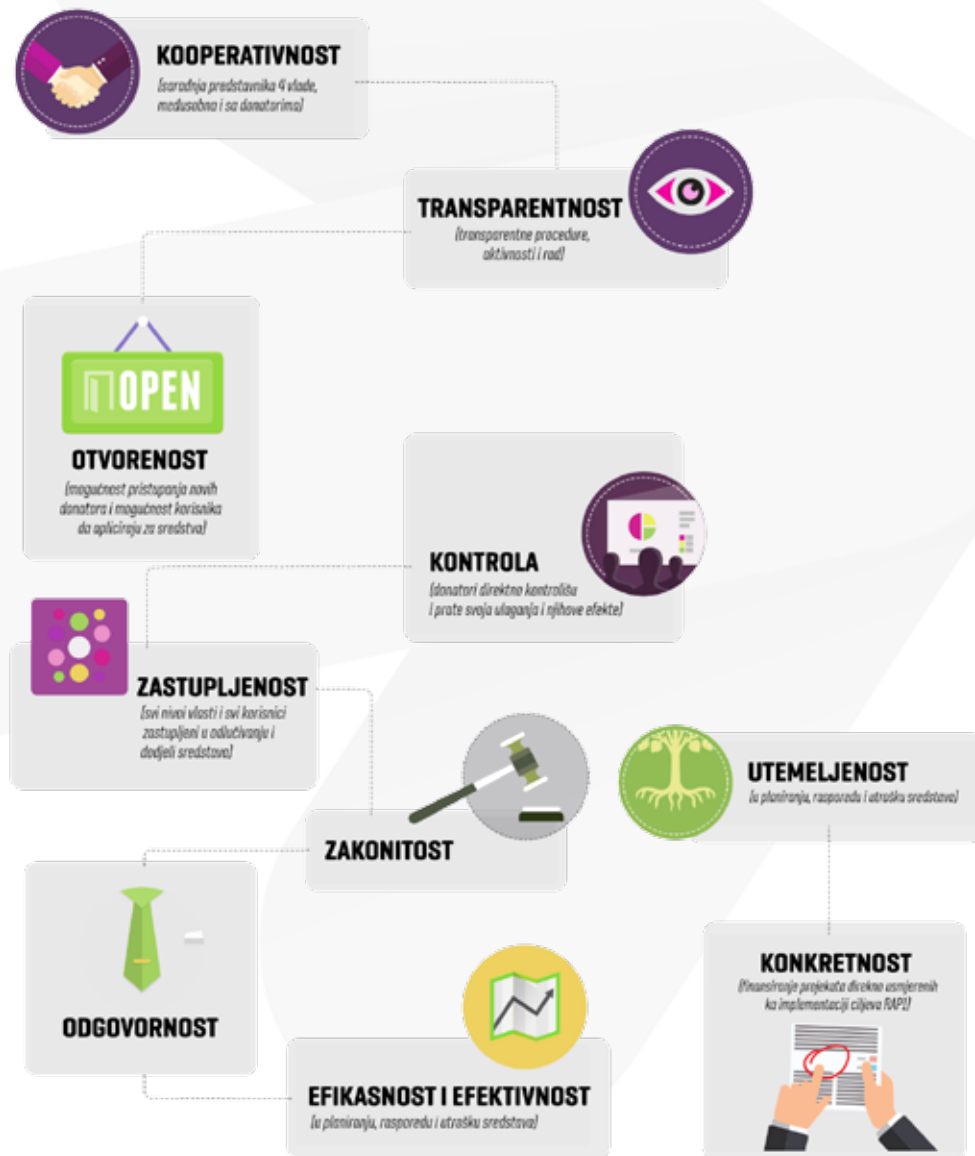
Vijeće ministara BiH 900.000,00 KM



Domaće vlasti: 2.062.000,00 KM

Samo u 2017. godini na račune Fonda domaće vlasti uplatile su ukupno 360.000,00 KM. Za implementaciju projekata u prošloj godini sa računa Fonda je isplaćeno 4.859.092,92 KM. Od ovog iznosa, Uprava za indirektno oporezivanje će za PDV vratiti u budžet Fonda iznos od 706.022,20 KM. Fond za reformu javne uprave sa 31.12.2017. godine raspolaže sa 20.635.057,07 KM koji će biti utrošeni za već planirane i prioritetne projekte.

# Principi funkcionisanja Fonda





## AKTERI



### Institucije

VM BiH, FBiH, RS, BDBiH



### Nadzorni timovi (NT)

SPKIP, JF, ULJP, UpiUU, IK, EU



### Ured koordinatora za reformu javne uprave BiH



### Upravni odbor FRJU



### Implementacioni timovi (IT)

## FAZE



1.



### Faza inciriranja projekta – razvoj projektne ideje

- NT, u konsultacijama sa institucijama korisnicima sa svih 4 upravnih nivoa, identifikuje prioritet/prelaže projektnu ideju na bazi ciljeva iz Strategije RJU i RAP
- Ideja se posredstvom NT dostavlja Uredu koordinatora
- Ured koordinatora u saradnji sa NT razvija projektnu ideju

2.



### Faza razvoja projekta

- PARCO u saradnji sa NT razvija Projektni prijedlog, zajednički za sve nivoe (ili u određenim slučajevima samo za neke nivoe)
- NT formalno usvaja Projektni prijedlog
- Usvajeni projektni prijedlog dostavlja se UO FRJU na usvajanje
- Ured u saradnji sa NT razvija projektni zadatak. Projektni zadatak se razmatra i usvaja na NT.
- Ured u saradnji sa NT razvija projektni zadatak i provodi potrebne konsultacije sa korisničkim institucijama.
- Projektni zadatak usvojen na NT, sa pribavljenim neophodnim mišljenjima, dostavlja se UO FRJU na usvajanje. Odobreni projektni zadatak služi za pripremu tenderske dokumentacije (TD).

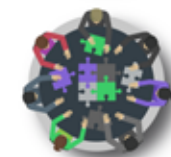
3.



### Faza nabavke

- Na bazi odluke o prihvatanju projektnog zadatka, Ured priprema tendersku dokumentaciju i akte o pokretanju procedure javne nabavke. Tenderska dokumentacija se dostavlja UO na usvajanje.
- UO FRJU usvaja TD i donosi odluku o pokretanju postupka javne nabavke.
- Provodi se postupak javne nabavke.
- UO razmatra izvještaj o evaluaciji nabavke i u slučaju pozitivnog ishoda daje saglasnost za davanje ugovora.
- Zaključuje se ugovor sa odabranim ponudocem.

4.



### Faza implementacije

- U skladu sa odredbama ugovora implementira se projekat.
- Operativno upravljanje projektom vodi rukovodilac projekta iz Ureda.
- Korisničke institucije (NT i IT) usmjeravaju rad na projektu.
- NT i UO odobravaju i usvajaju projektne izvještaje.
- Ured vodi monitoring tokom realizacije projekta.
- Rezultati projekta ugrađuju se u korisničke institucije u okviru predviđenom projektnom zadatkom.

5.



### Post-projektne aktivnosti

- Projektni rezultati dostavljaju se korisničkim institucijama u cilju njihove upotrebe.
- Ured koordinatora radi evaluacijske izvještaje i dostavlja ih UO FRJU.

## KLJUČNI DOKUMENTI



### Strategija RJU Revidirani akcioni plan

### Smjernice za korištenje sredstava Fonda za RJU

### Smjernice za korištenje sredstava Fonda za RJU, Zakon o javnim nabavkama BiH, Smjernice za formiranje i rad komisije za nabavke za provođenje postupaka javnih nabavki finansiranih iz FRJU

### Smjernice za korištenje sredstava Fonda za RJU

### Smjernice za monitoring i izvještavanje o implementaciji RAP 1 Strategije RJU Smjernice za monitoring i evaluaciju projekata koji se finansiraju iz FRJU

# Završeni projekti u 2017. godini

**U 2017. GODINI ZAVRŠENO  
JE PET PROJEKATA.**

**22.2.2016-21.2.2017**

Program obuke za primjenu informacionih tehnologija i rad na računaru, realizovan u skladu sa „ECDL Base“ evropskim standardom (European Computer Driving Licence), prošlo je 1780 zaposlenih u javnoj upravi u BiH. Unapređenje IT vještina zaposlenih u javnoj upravi doprinijelo je razvoju djelotvorne i moderne državne uprave u Bosni i Hercegovini koja će biti sposobna da odgovori na zahtjeve integracijskih procesa u EU i osigura kvalitetan servis svojim građanima, klijentima iz privrednog sektora i drugim korisnicima njenih usluga.

**OBUKA ZAPOSLENIH KOJI OBAVLJAJU  
POSLOVE DRŽAVNE UPRAVE ZA PRIMJENU  
INFORMACIONIH TEHNOLOGIJA I RAD NA RAČUNARU**  
Ugovoreni budžet u KM [sa PDV-om] 721.041,75

**10.5.2016-10.5.2017**

Održano 25 obuka iz oblasti borbe protiv korupcije za 550 državnih službenika i službenica iz 148 različitih institucija. Provedena je i javna kampanja "Prijavite korupciju" uz podršku javnih servisa kako bi se posebno skrenula pažnja na važnost prijavljivanja svakog koruptivnog djela nadležnim organima. Pripremljen je Priručnik za zaposlene u organima državne službe/uprave koji je obuhvatio pitanja od značaja za razumijevanje pojmova i pojava oblika korupcije, sukoba interesa, integriteta, etičkih kodeksa, planova integriteta, etike, uključujući i jedinstvene smjernice za izradu planova integriteta u javnim institucijama.

**IZGRADNJA KAPACITETA ZA  
BORBU PROTIV KORUPCIJE U  
STRUKTURAMA DRŽAVNE SLUŽBE U BIH**  
Ugovoreni budžet u KM [sa PDV-om] 464.490,00

**10.11.2016-10.7.2017**

Kreirana je baza o broju i organizacijskoj pozicioniranosti komunikatora sva četiri upravna nivoa, te je 59 komunikatora pohađalo obuke o korištenju novih medija i strateškom pristupu komunikacijama. Održana je i tematska konferencija o savremenim trendovima odnosa s javnošću kojoj je prisustvovalo 46 komunikatora. Projekat je doprinio povećanju znanja komunikatora o stanju i mogućnostima unapređenja institucionalne komunikacije, povećanju efikasnosti i efektivnosti institucionalne komunikacije, te pozicioniranosti komunikacija u institucijama javne uprave.

**OBUKA SLUŽBENIKA ZA INFORMISANJE/  
ODNOSE S JAVNOŠĆU – FAZA II**  
Ugovoreni budžet u KM [sa PDV-om] 115.830,00

**26.5.2016-26.11.2017**

Jedan od osnovnih zadataka bilo je uspostavljanje funkcionalnog okruženja za javno privatno partnersvo (JPP) kroz provođenje neophodnih regulatornih intervencija u skladu sa evropskim zakonodavstvom, standardima i najboljim praksama te, gdje je to potrebno, podržati uspostavljanje odgovarajućih institucionalnih rješenja. Realizacijom projekta stvoren je minimum preduslova za efikasniju primjenu modela JPP u BiH. Uvođenje ovog modela će doprinijeti većoj efikasnosti i boljem alociranju angažiranih finansijskih sredstava, te držanju rashoda u okvirima budžeta. Na osnovu prethodno urađenih analiza zakonodavstva, date su preporuke i pripremljen je model Zakona o JPP koji je poslužio kao osnova za izradu novog teksta zakona u Federaciji BiH i BD BiH. O primjeni modela JPP educirano je oko 350 učesnika iz javnog i privatnog sektora, izrađeni su i distribuirani priručnici i testirana metodologija na dva pilot projekta. O konceptu JPP provedena je i informativna kampanja.

**JAVNO-PRIVATNO  
PARTNERSTVO**

Ugovoreni budžet u KM [sa PDV-om] 2.877.059,25

**8.7.2016-20.10.2017**

Prvi put u BiH uspostavljena je nedostajuća infrastruktura za nesmetano pružanje potpunih transakcijskih usluga koje uprava pruža poslovnim subjektima i građanima. Implementirane su četiri pilot usluge, testirane i tehnički dostupne, a bit će objavljene kada institucije – korisnice ovog projekta donesu odluke potrebne za objave ovih servisa u skladu sa svojim nadležnostima.

U FBiH građani i firme moći će dobiti kopiju katastarskog plana i prepis posjedovanog lista u elektronskoj formi, u RS bit će moguće zatražiti kopiju katastarskog plana, prepis ili izvod iz lista nepokretnosti, uvjerenje o podacima posljednjeg stanja u katastru-uvjerenje o vlasništvu i posjedu, uvjerenje o katastarskom prihodu, u Brčko distriktu BiH građanima koji se žele prijaviti na konkurs za mjesto u javnoj upravi u Distriktu bit će omogućeno da elektronski popune i dostave prijavu, a na nivou BiH firme, kojima su potrebne usluge iz nadležnosti Instituta za mjeriteljstvo BiH, moći će elektronski podijeti zahtjev za dobivanje ovih dokumenata.

**IMPLEMENTACIJA ZAJEDNIČKIH  
SERVISA ZA E-USLUGE**

Ugovoreni budžet u KM [sa PDV-om] 1.776.971,43

## Projekti koje smo počeli u 2017, a provodićemo ih i u 2018.

U 2017. nastavljena je realizacija dva projekta koji su počeli u 2016. godini, a njihov završetak očekuje se u 2018. Uz ova dva, u 2017. je počela provedba još tri nova projekta, koji će također trajati i u 2018.

### **UNAPREĐENJE PROCESA ANALIZE POTREBA I EVALUACIJE EFEKATA OBUKE**

26.1.2017. (12 mjeseci) **Vrijednost: 352.023,75 KM**

Projektom je pružena podrška efikasnijem i efektivnijem radu organa državne službe kroz unapređenje metodologije za procjenu potreba za obukama i identifikacije potrebnih znanja i vještina kao temelja za iniciranje programa obuke i usavršavanja, te razvoj metodologije za evaluaciju primjene stečenih znanja na radnom mjestu i neposrednom radnom okruženju. Više od 250 rukovodećih i državnih službenika koji se bave upravljanjem ljudskim resursima iz institucija svih nivoa uprave završili su obuku o primjeni ovih metodologija, dok su 22 službenika obučena za trenere u ovoj oblasti. Izrađen je Priručnik za analizu potreba i evaluaciju efekata obuka koji pojašnjava praktičnu primjenu „Modela analize potreba i evaluacije efekata obuka“.

### **POJEDNOSTAVLJENJE I UNAPREĐENJE PROCESA ZAPOŠLJAVANJA U DRŽAVNU SLUŽBU**

15.5.2017. (trajanje 12 mjeseci) **Vrijednost: 362.384,1 KM**

Cilj projekta jeste pojednostavljenje i unapređenje sistema zapošljavanja državnih službenika i doprinos uvođenju modernog koncepta upravljanja ljudskim potencijalima u javnoj upravi na različitim nivoima vlasti u BiH. Kako je projekat još u implementaciji do sada je 126 službenika iz institucija Bosne i Hercegovine, Federacije BiH, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH pohađalo i uspješno završilo obuke o primjeni okvira kompetencija za

državnu službu prilikom zapošljavanja, pripremi i vođenju intervjua te drugim temama koje trebaju doprinijeti što većoj objektivnosti članova komisija za izbor državnih službenika. U narednom periodu očekuje se i edukacija državnih službenika zaduženih za poslove upravljanja ljudskim potencijalima, kao i trenera u oblasti zapošljavanja.

U sklopu projekta izrađen je i Priručnik za aplikante koji sadrži i informacije o fazama konkursnih procedura na pojedinim upravnim nivoima u državnoj službi i omogućava potencijalnim kandidatima za radna mjesta u državnoj službi da na jednom mjestu dobiju potrebne informacije o procedurama izbora i zapošljavanja kako bi se adekvatno pripremili za svaku fazu konkursne procedure.

### **USPOSTAVLJANJE I/ILI JAČANJE KAPACITETA INSTITUCIJA ZA KONTROLU PROPISA I USPOSTAVLJANJE SISTEMA REDUKCIJE ADMINISTRATIVNIH PREPREKA**

10.5.2016. (trajanje 24 mjeseca) **Vrijednost: 1.261.728 KM sa PDV**

Cilj projekta je podrška reformi javne uprave u BiH kroz poboljšanje kvaliteta postojeće i buduće legislative koristeći bolje regulacijske mehanizme koji smanjuju administrativne barijere. Projekat je u toku, a na osnovu pripremljenih analiza trenutnog stanja na nivou BiH i Brčko distrikta, identifikovane su institucije koje će biti zadužene za uklanjanje administrativnih barijera i provedbu procjene uticaja propisa. Procjena uticaja je jedna od obaveza procesa pristupanja BiH sa EU, a podrazumijeva da vlasti tokom izrade zakona i drugih propisa trebaju napraviti analize koje će pokazati kako taj propis utiče na različite segmente života, primjerice, na ugrožene kategorije stanovništva ili na okoliš, budžet i sl. Za Brčko distrikt razvijena je metodologija kojom je propisan način provedbe procjene uticaja propisa, a za Federaciju BiH napravljen je priručnik kako smanjiti administrativne barijere. Do sada su educirana 273 državna službenika. Cilj ovih edukacija bio je bolje razumijevanje potreba i metoda za primjenu procedura za pripremu pravnih akata i procjenu uticaja propisa.

Urađene su i pilotirane procjene uticaja propisa na zakone o javno-privatnom partnerstvu u Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH, Zakon o unapređenju poslovnog infrastrukture FBiH i na nivou BiH na posebne upravne postupke.

### **JAČANJE KAPACITETA ZA STRATEŠKO PLANIRANJE I RAZVOJ POLITIKA – FAZA II**

26.5.2016. (trajanje 30 mjeseci)

**Vrijednost: 1.762.996,95 KM**

Cilj projekta je dalji razvoj funkcionalnih i održivih sistema strateškog planiranja vezanog za budžetsko planiranje i razvoj javnih politika zasnovanih na dokazima, na nivou države, entiteta i Brčko Distrikta, koji promovisu učinkovitost, djelotvornost, odgovornost i podršku procesu EU integracija. Planirano je da se o strateškom planiranju, razvoju javnih politika i programskom budžetiranju educira oko 360 državnih službenika sa nivoa BiH, FBiH, RS i Brčko distrikta BiH. Jedan od rezultata ovog projekta je da korisničke institucije raspolažu izrađenim preporukama za funkcionalnu organizacijsku strukturu, sistem monitoringa i izvještavanja koji omogućavaju operativno strateško planiranje i razvoj javnih politika.

### **NADOGRADNJA I USPOSTAVLJANJE SISTEMA ZA E-SJEDNICE VLADA**

12.4.2017. (trajanje 12 mjeseci)

**Vrijednost: 1.152.918 KM**

U Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH nadograđen je sistem za elektronsko vođenje sjednica za 100 korisnika za Vladu Republike Srpske i uspostavljanje sistema za elektronsko vođenje sjednica za 70 korisnika u Vladi Brčko distrikta BiH.

Projektom je nastavljen razvoj e-Vlade, te je omogućeno institucijama Republike Srpske i Brčko distrikta BiH da posluju transparentnije i brže kroz implementaciju stabilnog, efikasnog i sigurnog sistema za upravljanje i praćenje sjednica Vlade.

# Koje projekte namjeravamo početi u 2018.?

U 2018. godini prema Planu javnih nabavki Fonda za reformu javne uprave planirane su javne nabavke za četiri projekta i to:

## IZRADA SOFTVERA ZA PODRŠKU IZRADI ZAKONA I DRUGIH PROPISA

Cilj projekta je izraditi informacione sisteme za pripremu propisa (zakonskih i podzakonskih), te obučiti osoblje koje radi na izradi propisa da ga učinkovito i efikasno koristi. Ovakav sistem će doprinijeti boljoj standardizaciji, transparentnosti, efikasnosti i učinkovitosti procesa izrade propisa.

Vrijednost bez PDV-a: 598.290,60 KM;

## BAZA ZAKONSKIH PROPISA

Projekat ima za cilj uspostavu elektronskih baza podataka zakonskih i podzakonskih akata BiH, FBiH i BD BiH. To će omogućiti javnoj upravi na nivoima BiH, FBiH i BDBiH brz i jednostavan pristup ažurnim zakonima i podzakonskim aktima, dok će krajnjim korisnicima, osim zakona, biti omogućeno da pristupe i svim podzakonskim aktima, te svim izmjenama i dopunama pravnih propisa na nivoima BiH, FBiH i BDBiH.

Vrijednost bez PDV-a 512.000,00 KM

## UVOĐENJE FUNKCIJE TREZORA U OPŠTINAMA U FBiH I UNAPREĐENJE FUNKCIJE TREZORA U OPŠTINAMA/GRADOVIMA RS

Projekat ima za cilj uspostavu elektronskih baza podataka zakonskih i podzakonskih akata BiH, FBiH i BD BiH. To će omogućiti javnoj upravi BiH, FBiH i BDBiH brz i jednostavan pristup ažurnim zakonima i podzakonskim aktima, dok će krajnjim korisnicima, osim zakona, biti omogućeno da pristupe i svim podzakonskim aktima, te svim izmjenama i dopunama pravnih propisa BiH, FBiH i BDBiH.

Vrijednost bez PDV-a 1.909.350,00 KM

## INFORMACIONI SISTEM TREZORA BRČKO DISTRIKTA

Cilj ovog projekta je povećanje efikasnosti i učinkovitosti upravljanja trezorom kroz implementaciju modernog informacijskog sistema trezora u skladu sa najboljim evropskim praksama. Uvođenje ovog sistema bi osiguralo jedinstvenu, sveobuhvatnu, tačnu i ekonomičnu evidenciju podataka iz koje se mogu dobiti različite ažurne i brze informacije i izvještaji koji će za potrebe različitih korisnika osigurati pouzdan osnov za donošenje pravovremenih, adekvatnih i transparentnih odluka u procesu realizacije budžeta.

Vrijednost projekta: projekat se revidira i procjene su da će vrijednost biti oko 350.000,00 KM

# Ocjena koju smo dobili za naše poslovanje

Do momenta štampanja ovog izdanja Vodiča za građane Ured za reviziju institucija BiH nije dostavio Uredu koordinatora za RJU izvještaj o obavljenoj reviziji za 2017. godinu, a koja je izvršena u martu 2018. godine.

U izvještaju za 2016. godinu Ured za reviziju institucija BiH dao je sljedeće mišljenje:

*„Aktivnosti, finansijske transakcije i informacije Ureda za 2016. godinu u skladu su, u svim materijalnim aspektima, sa zakonima i drugim propisima kojima su regulisane“*

Revizija institucija BiH skrenula je Uredu pažnju:

*„I pored određenog napretka u realizaciji projekata u odnosu na prethodnu godinu, stepen realizacije projekata koji se finansiraju iz Fonda nije na zadovoljavajućem nivou“.*



# VAŠ GLAS

Kako bismo ovaj Vodič prilagodili potrebama što većeg broja korisnika i saznali koje vas informacije najviše zanimaju u periodu od 13.03.2018. - 19.03.2018. godine proveli smo anketno istraživanje.

Jedno od pitanja u ovoj anketi odnosilo se na mišljenje građana o tome kako im mogu pomoći informacije prezentirane u Budžetu za građane, odnosno u koju svrhu bi podatke koristili.

S namjerom da promoviramo transparentnost institucija i da doprinesemo podizanju svijesti javnosti o značaju i potrebi izrade ovog dokumenta, izdvojili smo nekoliko vaših odgovora:

... trošenje  
novca  
mora biti  
transparentno...

... radi eventualnih  
prijedloga za efikasnije  
fukcionisanje javne  
uprave...

... donošenja boljih odluka u  
mom poslu...

... u svrhu istraživanja i  
informisanosti...

... poboljšanje  
informisanosti o načinu  
trošenja javnog novca ...

... promoviranja reformi  
javnih financija u BiH ...

... jačanje svijesti o  
građanskoj participaciji i  
poreba transparentnosti  
trošenja javnih sredstava -  
omjer uloženog i dobijenog ...

... da na isti način institucija  
u kojoj radim objavi svoj  
proračun ...

... u svrhu daljeg rada na  
projektima ...

... za informiranje javnosti...

... za borbu  
protiv  
korupcije...

... za intenziviranje i  
usmjeravanje  
realizacije politika  
udruženja...



## KONTAKT INFORMACIJE

JEDINICA ZA MATERIJALNO FINANSIJSKE I OPŠTE POSLOVE

Šefica jedinice Dragica Lakić

Kontakt tel: 033 565 765

Email: **Dragica.Lakic@parco.gov.ba**

Viša stručna saradnica za odnose s javnošću Vedrana Faladžić

Kontakt tel: 033 565 764

Email: **Vedrana.Faladzic@parco.gov.ba**

Ovaj vodič kroz Budžet izradile su članice i članovi radne grupe:

**Danijela Marković, Mubera Begić, Dragica Lakić, Ena Koprivica, Svjetlana Bošnjak, Aldijana Omeragić, Vedrana Faladžić, Halid Busuladžić i Kenan Avdagić.**

Sve informacije u vezi budžetske transparentnosti Ureda koordinatora za reformu javne uprave možete naći na našoj zvaničnoj web stranici [www.parco.gov.ba](http://www.parco.gov.ba).

Naše aktivnosti možete pratiti preko zvaničnog naloga @RJUBiH na društvenim mrežama Facebook i Twitter kao i preko Youtube kanala.

