

Cilj	Indikator uspješnosti	Aktivnost	Odgovorna institucija	Vremenski rok	Upravna razina				Opis postignuća/Komentar
					BiH	FBiH	RS	BD	
SPKIP 1. Strateško planiranje									
1.1. Unaprijediti procese godišnjeg programiranja rada VMBiH/vlada na takav način da se osigura da godišnji program: • odražava i doprinosi realizaciji prioriteta VMBiH/vlada • odražava koherentnost, odnosno međuinstitutionalnu usklađenost (horizontalnu i vertikalnu) • odražava usklađenost s drugim strateškim dokumentima VMBiH/vlada • bude realan i da se prati njegovo provođenje	<p><i>Postojanje godišnjeg programa rada VMBiH/vlada</i></p> <p><i>Stupanj horizontalne usklađenosti/usaglašenosti programa rada</i></p> <p><i>Izvršena provjera usklađenosti sadržaja sa strateškim dokumentima (nabrojati dokumente) i s proračunskim dokumentima (nabrojati dokumente)</i></p> <p><i>Intenzitet izvještavanja o realizaciji na sjednicama VMBiH/vlada</i></p> <p><i>Postojanje godišnjeg izvješća o realizaciji</i></p> <p><i>Stupanj realizacije godišnjeg programa rada</i></p>	<p>1.1.1. Uspostaviti, odnosno unaprijediti pravni okvir godišnjeg programiranja rada na razini Vijeća ministara BiH, Vlade FBiH, Vlade RS i Vlade BDBiH sa slijedećim elementima:</p> <ul style="list-style-type: none"> • standardiziranje procesa pripreme i usvajanja godišnjeg programa rada • horizontalna (institucije na istoj razini vlasti) i vertikalna koordinacija u procesu pripremanja programa rada • aktivna uloga središnjim jedinicama VMBiH/vlada u procesu pripreme i usklađivanja programa • provjera usklađenosti godišnjeg programa rada s drugim strateškim dokumentima VMBiH/vlada • provjera usklađenosti godišnjeg programa rada VMBiH/vlada s proračunskim dokumentima (može biti u nadležnosti ministerstva finacija) • standardiziranje osnovnih elemenata godišnjeg programiranja rada ministerstava i drugih institucija izvršne vlasti • procesni i sadržajni odnos između godišnjeg programa VMBiH/vlada i godišnjih programa pojedinih ministerstava • monitoring i izvještavanje 	<p>Vijeće ministara BiH, vlade entiteta i BDBiH</p> <p>Generalno tajništvo Vijeća ministara BiH i MPBiH</p> <p>Generalno tajništvo Vlade FBiH</p> <p>Generalno tajništvo Vlade RS</p> <p>Tajništvo Vlade BDBiH</p>	Prosinac 2011.					Implementaciji ove aktivnosti na sve četiri upravne razine je u tijeku i implementiraju su većim dijelom kroz projekt "Skica razvoja središnjih organa vlada" i projekt "Unapređenje pravila za izradu zakona, drugih propisa i općih akata u BiH", a dio aktivnosti je implementiran kroz projekt "Strateško planiranje i razvoj javnih politika" kao i samostalnim unapređenjem organizacije i metodologije rada odgovornih institucija. Sve četiri vlade/VM imaju programe rada sa još uvijek nedovoljno razvijenim mehanizmima horizontalne i vertikalne koordinacije u svim segmentima usklađivanja. Postoje redovna izvješća o radu ali pripremljeni bez dovoljno analitičkih podataka koji mogu realno pokazati probleme u realizaciji programa rada i koji bi poslužili za oticanje problema ali i bolje naredno programiranje rada vlada/VM. Ključni dokumenti: Programi rada VM, entitetskih vlada i Vlade BD BiH; Izvješća o realizaciji programa rada VM, entitetskih vlada i vlade BD BiH; Donešeno Uputstvo Vijeća ministara BiH o postupku i metodologiji pripreme programa rada Vijeća ministara Sl.glasnik BiH br.21/07 od 26.03.2007; Potpisani Memorandum o međusobnoj suradnji između tajništava VM BiH, entitetskih vlada i Vlade BD BiH; Uredbu o procesu strateškog planiranja i izvještavanja u federalnim ministarstvima („Službene novine FBiH“,broj 19/11); Uredbu o načinu pripreme, procjeni utjecaja i odabiru politike izrade akata koje priprema Vlada FBiH („Službene novine Federacije BiH“,broj27/11). Vlada FBiH, na 7. sjednici održanoj 11.05.2011. godine usvojila je Program rada za 2011. godinu. Vlada je na 30. sjednici od 22.12.2011. godine usvojila Program rada Vlade FBiH u mandatnom razdoblju 2011. – 2014. godina; Program rada Vlade RS donešen na 107. sjednici (Službeni glasnik RS broj 10/09). Statut i Zakon o vlasti BD BiH. U tijeku je i izrada novog poslovnika o radu Vlade BD BiH koji će standardizirati određene procedure izrade i provjere usklađenosti Programa rada sa drugim dokumentima. Imenovana je radna grupa za izradu novog Poslovnika u studenom 2011.

1.2. Unaprijediti interne procedure strateškog planiranja u ministarstvima	<i>Rukovodilac institucije donio interni akt</i>	1.2.1. Donijeti akt kojim se detaljno definira proces godišnjeg planiranja rada, monitoringa i izvještavanja o realizaciji (usklađen sa spomenutim pravilima pripreme i usvajanja godišnjeg programa rada VMBiH/vlada)	Generalno tajništvo Vijeća ministara BiH i MPBiH Generalno tajništvo Vlade FBiH i Federalni zavod za programiranje razvoja Generalno tajništvo Vlade RS Tajništvo Vlade BDBiH	Prosinac 2011.					Realizacija ove aktivnosti započela je implementacijom projekta "Strateško planiranje i razvoj javnih politika" koji je počeo sa implementacijom u siječnju 2009. godine i trajao 2,5 godine, dakle projekt se završio zaključno sa 30. lipnjem 2011.godine. Projektom je obuhvaćeno 13 ministarstava (po 5 sa entitetskim razinama i 3 sa državne razine, što je statistički približno trećinu ministarstava na ovim razinama). Ključni dokumenti: Ministarstvo civilnih poslova BiH usvojilo Pravilnik o procedurama strateškog i finansijskog planiranja; Ministarstvo komunikacija i prometa BiH je usvojilo Unutrašnje procedure strateškog i finansijskog planiranja; Vlada F BiH usvojila Uredbu o procesu strateškog planiranja i izvještavanja u federalnim ministarstvima („Službene novine FBiH“, broj 19/11) i Uredbu o načinu pripreme, procjeni utjecaja i odabiru politike izrade akata koje priprema Vlada FBiH („Službene novine Federacije BiH“, broj 27/11); U okviru projekta "Strateško planiranje i razvoj javnih politika" objavljeni su priručnici za strateško planiranje i razvoj javnih politika. Na razini BD BiH ove obveze djelomično su utvrđene Zakonom o javnoj upravi.
1.3. Ojačati organizacione okvire i kadrovske kapacitete za strateško planiranje u pojedinačnim institucijama	<i>Strateško planiranje obuhvaćeno pravilnicima o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji</i>	1.3.1. U pravilnicima o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mјesta osigurati podršku strateškom planiranju	Sva ministarstva i drugi organi uprave na razini BiH, entiteta i BDBiH	Prosinac 2011.					Realizacija ove aktivnosti započela je implementacijom projekta "Strateško planiranje i razvoj javnih politika". Kroz implementaciju projektnih aktivnosti urađena je analiza i prijedlog organizacijske strukture koja će podržati strateško planiranje i razvoj javnih politika u ministarstvima obuhvaćenim implementacijom ovog projekta. Aktivnost na razini FBiH je realizirana na način da je na osnovu date obvezе donešenom uredbom za strateško planiranje svako ministarstvo odredio državnog službenika nadležnog za koordinaciju aktivnosti strateškog planiranja. Na razini RS u pojedinačnim institucijama postoje Pravilnici o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mјesta, koji osiguravaju podršku strateškom planiranju. U Ministarstvu pravde BiH postoji organizacijska jedinica koja se bavi strateškim planiranjem. Organi uprave BD osigurali su u svojim Organizacijskim planovima samo podršku finansijskog planiranja što se samo djelomično može vezati za strateško planiranje.
1.4. Osigurati jačanje središnjih kapaciteta županijskih vlada u FBiH	<i>Izvršena analiza, predložene mjere</i>	1.4.1. Izvršiti analizu i predložiti mјere za unapređenje postojećeg zakonodavno-pravnog okvira kojim se definiraju nadležnosti i organizacija središnjih kapaciteta županijskih vlada u FBiH	Vlada FBiH	Lipanj 2012.					U projektnom zadatku "Skica razvoja središnjih organa vlada u BiH - Implementacija faze II" predviđeno je da se izrade analize i predlože mјere za unapređenje rada središnjih kapaciteta županijskih vlada u FBiH
1.5. Ojačati županijske kapacitete BDBiH	<i>Imenovan tajnik</i>	1.5.1. Popuniti poziciju tajnika Vlade BDBiH	Vlada BDBiH	Lipanj 2011.					Na razini BD ova aktivnost je uspješno realizirana imenovanjem Tajnika vlade Odlukom Vlade od 07. srpnja 2011.godine.

SPKIP 2. Izrada politika, koordinacija i bolja regulativa									
2.1. Uspostaviti u poslovnicima VMBiH/vlada potrebne mehanizme za postizanje standarda kvaliteta propisa/politika koji uključuju: <ul style="list-style-type: none">• horizontalnu i vertikalnu koherencnost (usklađenost sa svim institucijama)• konsultacije sa zainteresiranim javnošću• procjenu utjecaja• ukidanje administrativnih prepreka• pravnu usklađenos i nomotehničku korektnost	<i>Usvojene adekvatne izmjene i dopune poslovnika VMBiH/vlada</i>	2.1.1. Analizirati i po potrebi izmijeniti / dopuniti poslovnike VMBiH/vlada za uspostavljanje obveze predlagачa propisa da: <ul style="list-style-type: none">• uskladjuju prijedlog s drugim institucijama na istoj razini vlasti i kad procijene da je potrebno, i s drugim razinama vlasti• uključe zainteresiranu javnost u pripremu i usvajanje propisa i politika• izrade procjenu utjecaja na proračun, ekonomiju (mikro i makroekonomski uticaj), okolinu, socijalna pitanja, javnu upravu, administrativni uticaj (ukidanje administrativnih prepreka)	Generalno tajništvo Vijeća ministara BiH i MPBiH Generalno tajništvo Vlade FBiH Generalno tajništvo Vlade RS Tajništvo Vlade BD BiH	Prosinac 2011.					Imajući u vidu opseg ove reformske aktivnosti njena realizacija se odvija u nekoliko pravaca. Proces unaprijeđenja koordinacije politika, konsultacija i procjene utjecaja na razini ministarstava dijelom je realiziran kroz projekt "Strateško planiranje i izrada javnih politika" koji je obuhvatio trećinu ministarstava na državnoj i entitetskim razinama (priprema faze II ovog projekta je planirana u ovoj godini), dok se isti proces ali na razini središnjih organa vlada implementira kroz projekt "Skica razvoja središnjih organa vlada u BiH" koji je u tijeku. U metodološkom smislu Proces unapređenja koordinacije politika, konsultacija i procjene utjecaja se realizira kroz unapređenje postojećih pravila za izradu propisa - projekt "Unapređenje pravila za izradu zakona, drugih propisa i općih akata u BiH". Osnovna postignuća i ključni dokumenti: Obučeno oko 300 državnih službenika na državnoj i entitetskim razinama u svih segmentima kreiranja javnih politika, donešena Uredba o načinu pripreme, procjeni utjecaja i odabiru politike izrade akata koje priprema Vlada FBiH, pripremljen nacrt novih nomo-tehnička pravila za izradu propisa (BiH, F BiH, RS, BD BiH usvojio nova pravila), potpisani Memorandum o međusobnoj suradnji tajništava VM, entitetskih vlada i vlade BD BiH, te pripremljen nacrt pravnog okvira za unaprijeđeni rad središnjih organa vlada. Također, Vlada RS je usvojila Poslovnik o radu Vlade RS u kome jedno poglavje regulira suradnju sa Vijećem ministara BiH, Vladom Federacije BiH i Vladom Brčko distrikta BiH. Ova pitanja su regulirana Zakonom o Vladi BD BiH ("Sl. glasnik BD BiH", broj:19/07), Zakonom o javnoj upravi BD BiH ("Sl. glasnik BD BiH", broj:19/07) i Poslovnikom o radu Vlade BD BiH. Donesene Smjernice za postupanje ministarstava i drugih republičkih organa uprave o sudjelovanju javnosti i konsultacijama u izradi zakona («Službeni glasnik Republike Srpske 123/08). Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa – VM BiH, Pravilnik za provedbu Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa u Ministarstvu pravde BiH.
Vršenje sadržajne kontrole – broj primjedbi, broj usvojenih primjedbi		2.1.2. Analizirati i po potrebi izmijeniti / dopuniti poslovnike VMBiH/vlada za uspostavljanje sustava sadržajne i formalne kontrole usklađenosti prijedloga sa standardima bolje regulative (horizontalna i vertikalna usklađenost s institucijama, konsultacije s javnošću, procjena utjecaja, pravna usklađenos)							Realizacija ove aktivnosti planirana je projektom "Skica razvoja središnjih organa vlada u BiH - Implementacija faze II" koja je u fazi nabavke usluga putem DEU koji se financira iz sredstava IPA 2010. Realizirana su dva projekta u F BiH i RS koji se odnose na redukciju administrativnih barijera - posebno u segmentu poslovnog okruženja. Vlada FBiH je donijela Odluku o uspostavi Elektronskog registra administrativnih postupaka u FBiH. Elektronski registar objavljen na Web stranici Vlade Federacije BiH. Priprema cijelovite izmjene Poslovnika o radu Vlade FBiH je u tijeku kao i Izmjene Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Generalnog tajništva Vlade F BiH.

		<p>Smjernice usvojene</p> <p>2.5. Unaprijediti konsultacije sa zainteresiranim javnošću</p> <p>2.5.1. Usvojiti smjernice za konsultacije sa zainteresiranom javnošću</p> <p>Generalno tajništvo Vijeća ministara BiH i MPBiH Generalno tajništvo Vlade FBiH Generalno tajništvo Vlade RS Tajništvo vlade BDBiH</p> <p>Prosinac 2011.</p>				<p>Ova aktivnost implementira se u dva pravca i to: Individualno tako što je svaka razina na neki način regulira ovo pitanje i zajedničkim naporima kroz projekt "Unapređenje parvila i procedura za izradu zakona, drugih propisa i općih akata u BiH" u smislu zahtjeva za vršenjem konsultacija; projektom "Strateško planiranje i razvoj javnih politika" u smislu obuke državnih službenika za obavljanje konsultacija. Na državnoj razini donesena su Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa – VM BiH i Pravilnik za provedbu Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa - Ministarstvo pravde BiH. Na razini FBiH pripremljena je Odluka o pravilima za sudjelovanje zainteresirane javnosti u postupku izrade zakona, drugih propisa ili akata. Razmatrat će se nakon usvajanja nomotetičkih pravila za izradu propisa. Vlada Federacije BiH , na 20. sjednici od 04.10.2011. razmatrala Inicijativu Federalnog ministarstva pravde za institucionalnu rješenju partnerskog odnosa sa civilnim društvom u FBiH. U FBiH, na temelju potpisano tripartitnog sporazuma, uspješno funkcioniра Ekonomsko - socijalno vijeće FBiH. Poslovniци o radu Predstavničkog doma Parlamenta FBiH i Doma naroda Parlamenta FBiH predviđaju određene konsultativne procese sa građanima i udruženjima građana i to u formi javnih rasprava.Na razini resornih federalnih ministarstava ostvaruju se značajna suradnja sa organizacijama civilnog društva od državnog i federalnog značaja čiji se programi odnose na pitanja iz djelokruga pojedinih federalnih ministarstava (socijalna problematika, boračka zaštita, zdravstvo, kultura, sport, pitanja mladih, zaštita okoliša i sl). Ministarstva ostvaruju pojedinačno odlikuju suradnju s OCD a postoje i primjeri vrlo naprednih partnerskih programa. Donesene Smjernice za postupanje ministarstava i drugih republičkih organa uprave o sudjelovanju javnosti i konsultacijama u izradi zakona («Službeni glasnik Republike Srbске 123/08). Regulirano Zakonom o Vladi BD BiH ("Sl. glasnik BD BiH", broj:19/07), Zakonom o javnoj upravi BD BiH ("Sl. glasnik BD BiH", broj:19/07), Poslovnikom o radu Vlade BD BiH i Jedinствenim pravilima za izradu propisa, koje je donijela Skupština BD - 18.1.2012.godine.</p>	
		<p>Poslovnik dopunjeno</p> <p>2.5.2. Ugraditi u poslovnike VMBiH/vlada obvezu poštivanja smjernica</p>				<p>Priprema novog Poslovnika o radu Vlade F BiH u tijeku.</p>	
		<p>Analiza izrađena</p> <p>2.6.1. Izraditi analizu dosadašnjih inicijativa na uvođenju procjene učinaka u BiH uz ocjenu njihovog kvaliteta, korištenih metodologija i njihovih efekata</p>				<p>Aktivnost je djelomično realizirana kroz projekt "Unapređenje pravila i procedura za izradu zakona, drugih propisa i općih akata u BiH" i "Strateško planiranje i razvoj javnih politika", u smislu metodološkog okvira za procjenu učinka. Planirano je da se detaljna analiza sustava za procjenu učinka (RIA) uradi kroz projekt "Skica razvoja središnjih organa vlada u BiH - Implementacija faze II".</p>	

2.6. Osigurati djelotvoran sustav za procjenu učinka javnih politika/pravnih propisa	<i>Metodologija usvojena na VMBiH/vladama</i>	2.6.2. Izraditi i usvojiti metodologiju procjene učinaka, naročito u pogledu mogućih proračunskih, ekonomskih, socijalnih, troškova okoline i koristi; raspodjele troškova i koristi po različitim razinama vlasti u BiH, ako postoje; raspodjele troškova i koristi stanovništvo i njegove podgrupe; mogućih problema u vezi s provođenjem, prihvatanjem i poštivanjem javne politike/propisa; mogućih nedostataka, protivrečnosti, nejasnoće i propusta u javnoj politici/propisu; te drugih neželjenih popratnih pojava	Generalno tajništvo Vijeća ministara BiH i MPBiH Generalno tajništvo Vlade FBiH i Federalni zavod za programiranje razvoja Generalno tajništvo Vlade RS Tajništvo Vlade BDBiH	Lipanj 2011.		Aktivnost je djelomično realizirana kroz projekt "Unapređenje pravila i procedura za izradu zakona, drugih propisa i općih akata u BiH" i "Strateško planiranje i razvoj javnih politika", u smislu metodološkog okvira za procjenu učinka. Pripremljen priručnik za razvoj javnih politika. Nova pravila za izradu propisa te upućena korisnicima projekta na usvajanje, trenutno se nalaze u fazi usvajanja (Brčko distrikt usvojio nova pravila za izradu propisa). U F BiH donesena Uredba o načinu pripreme, procjeni utjecaja i odabiru politike izrade akata koje priprema Vlada FBiH. Uspostava sustava za procjenu učinka (RIA) će u potpunosti biti realizirana kroz projekt "Skica razvoja središnjih organa vlada u BiH - Implementacija faze II".
	<i>Stupanj međusobne usklađenosti utvrđenih metodologija</i>	2.6.3. Vršiti redovno praćenje provođenja metodologije za procjenu učinaka i, po potrebi, predlagati mjere za njeno unapređenje				Na razini FBiH ova aktivnost je u obvezi Federalnog zavoda za programiranje razvoja. Na razini RS ova je nadležnost Ministarstva za ekonomske odnose i regionalnu suradnju.
2.7. Definirati komparativni pregled rješenja kao obvezan sastavni dio prijedloga propisa/javnih politika	<i>Godišnje izvješće o efektima primjene metodologije s prijedlogom mjera za unapređenje (po potrebi) usvojen na VMBiH/vladama i objavljen na njihovim web-stranicama</i>	2.7.1. Utvrditi obvezu u poslovcima VMBiH/vlada entiteta i BDBiH da obrazloženja nacrta/prijedloga pravnih propisa uključuju komparativni pregled rješenja u najmanje dvije države članice EU (uzimajući u obzir potrebnu fleksibilnost ako je riječ, npr., o manjim izmjenama i dopunama)	Generalno tajništvo Vijeća ministara BiH i MPBiH Generalno tajništvo Vlade FBiH Generalno tajništvo Vlade RS Tajništvo Vlade BDBiH	Prosinac 2014.		Ova obveza trenutno ne postoji u poslovcima VM, entitetskih vlada i vlade BD BiH. Planirano je da se aktivnost implementira kroz projekt "Skica razvoja središnjih organa vlada u BiH - Implementacija faze II".
	<i>Utvrđena obveza komparativnog pregleda</i>	2.7.2. Utvrditi obvezu u poslovcima VMBiH/vlada entiteta i BDBiH da obrazloženja nacrta/prijedloga pravnih propisa uključuju pregled uređenja iste materije, odnosno oblasti na drugim razinama vlasti				Ova obveza trenutno ne postoji u poslovcima VM, entitetskih vlada i vlade BD BiH. Planirano je da se aktivnost implementira kroz projekt "Skica razvoja središnjih organa vlada u BiH - Implementacija faze II".

2.8. Uspostaviti informacijski sustav za podršku procesu pripreme i usvajanja propisa (zakonskih i podzakonskih) koji uključuje i elemente e-demokracije (objava nacrta na internetu, otvorenost za komentare) i integriran je sa sustavom za upravljanje dokumentima, sustavom e-sjednica VMBiH/vlada i elektronskom bazom propisa	<i>Informacijski sustav operativan</i>	2.8.1. Izmjene i dopune poslovnika VMBiH/vlada i zakonodavnih organa (po potrebi)	Generalno tajništvo Vijeća ministara BiH i MPBiH Generalno tajništvo Vlade FBiH Generalno tajništvo Vlade RS Tajništvo Vlade BDBiH Ured za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH Ured za zakonodavstvo Vlade FBiH Republičko tajništvo za zakonodavstvo Vlade RS Ured za zakonodavstvo Vlade BDBiH Tajništva i zakonodavno-pravna povjerenstva zakonodavnih organa	Prosinac 2013.			Planirano da se implementacija ove aktivnosti realizira kroz projekt "Izrada softvera za podršku izradi nacrta zakona i praćenja njihove realizacije". Pripremljen nacrt Projektnog prijedloga i trenutno je u fazi usaglašavanja sa članovima Nadzornog tima.
2.8.2. Izgradnja informacijskog sustava		2.8.3. Povezivanje sa sustavom za upravljanje dokumentima, e-bazom propisa i sustavom e-sjednica VMBiH/vlada					Planirano da se implementacija ove aktivnosti realizira kroz projekt "Izrada softvera za podršku izradi nacrta zakona i praćenja njihove realizacije". Pripremljen nacrt Projektnog prijedloga i trenutno je u fazi usaglašavanja sa članovima Nadzornog tima.
2.9. Unaprijediti sustave e-sjednica VMBiH/vlada	<i>Nadograđen sustav e-sjednica VMBiH/vlada</i>	2.9.1. Nadograditi sustav e-sjednica VMBiH/vlada tako da se osigura razmjena dokumenata u svim fazama procedure isključivo u elektronskom obliku	Generalno tajništvo Vijeća ministara BiH Generalno tajništvo Vlade FBiH Generalno tajništvo Vlade RS Tajništvo Vlade BDBiH Centar za e-vlada Vijeća ministara BiH AIDRS, Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH	Kraj 2012.			
	<i>Integriran s DMS-om</i>	2.9.2. Nadograditi sustav e-sjednica VMBiH/vlada tako da bude integriran sa sustavom za upravljanje dokumentima					
2.10. Uspostaviti i održavati sveobuhvatnu elektronsku bazu zakonskih i podzakonskih propisa kojoj se može pristupiti s jednog mesta i kroz integrirani web-portal	<i>Jedinstvena elektronska baza propisa uspostavljena</i>	2.10.1. Uspostaviti jedinstvenu elektronsku bazu koja će uključivati sve važeće zakone i podzakonske akte (uključujući zakonske propise koji trenutno nisu dostupni u elektronskom obliku) koji će biti označeni i klasificirani prema raznim kriterijima. Ove oznake odgovarajuće organizacijama koji prikazuju uskladištanje bl. zakonodavstva s acquisom. Baza će biti povezana sa sustavom za podršku procesu usvajanja propisa.	Ured za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH Ured za odnose s javnošću Vlade FBiH u suradnji s Uredom za zakonodavstvo Vlade FBiH Republičko tajništvo za zakonodavstvo Vlade RS Ured za zakonodavstvo Vlade BDBiH	Lipanj 2012.			U okviru implementacije UNDP projekta "Baza podataka zakonskih propisa" koji je imao sa cilj da se svim korisnicima osigura besplatan pristup svim propisima u BiH, urađen je softver i Web stranica za pristup bazi zakonskih propisa u BiH. Kroz projekt initialno je unesen određeni broj zakona ali zbog nespremnosti institucija na državnom, entitetskim i BD BiH razini ova baza propisa se ne ažurira niti dopunjuje sa novim zakonima. Baza podataka zakonskih propisa je preuzeta od UNDP-a, i postavljena na server Ureda koordinatora. Omogućen je pristup bazi na web stranici Ureda koordinatora i izravno na www.laws.ba . Tijekom 2009 godine Ured koordinatora je pokušao ponovo pokrenuti ažuriranje ove baze - gdje bi ured/tajništva za zakonodavstvo preuzeли tu obvezu, što nije podržano od strane ureda/tajništava za zakonodavstvo. Dostupnost zakonskim i većini podzakonskim propisima omogućena je kroz službene novine/glasnike na svim razinama u BiH.
	<i>Učestalost ažuriranja jedinstvene elektronske baze</i>	2.10.2. Vršiti redovno održavanje i ažuriranje elektronske baze zakonskih i podzakonskih propisa		Prosinc 2012. + kontinuirano do kraja 2014.			

2.11. Objaviti sve propise (zakonske i podzakonske akte) i njihove prečišćene tekstove iz nadležnosti ministarstva, odnosno drugog organa uprave ili upravne organizacije, na njihovim web-stranicama	<i>Broj posjeta web-stranici</i>	2.11.1. Objaviti na web-stranicama ministarstava i drugih organa uprave u BiH elektronske verzije svih zakona i drugih propisa iz njihove nadležnosti	Sva ministarstva i drugi organi uprave u BiH	Prosinac 2011.					Gotovo svi institucije u BiH na svojim veb stranicama imaju postavljene najbitnije zakonske i podzakonske propise iz svoje nadležnosti. Na Web stranicu Vlade FBiH omogućen je pristup svim zakonskim i podzakonskim propisima FBiH od 1996. godine do danas. Republičko tajništvo za zakonodavstvo RS je uspostavio bazu zakonskih i podzakonskih propisa RS (dostupna samo institucijama RS). Na Web-u Skupštine BD objavljaju se elektronske verzije zakona ali još uvijek ne i podzakonskih akata.
	<i>Broj preuzetih propisa s web-stranice</i>								
Učestalost ažuriranja jedinstvene elektronske baze		2.11.2. Vršiti redovno održavanje i ažuriranje elektronskih verzija svih zakona i drugih propisa iz nadležnosti ministarstva, odnosno drugog organa uprave	Sva ministarstva i drugi organi uprave u BiH	Prosinac 2012. + kontinuirano do kraja 2014.					Aktivnost se provodi kontinuirano u postojećem obimu objavljenih zakonskih i podzakonskih propisa.
Poslovni izmijenjeni i dopunjeni na odgovarajući način		2.12.1. Izmijeniti i dopuniti poslovni zakonodavni organa i VMBiH/vlada (razine vlasti koji to nisu provedli) odredbama prema kojim zakonodavni organ i VMBiH/vlada osim izmjena i dopuna propisa na istoj ili nekoj sljedećoj sjednici usvaja i prečišćeni tekst propisa (ili, kao ravnopravna alternativna solucija, službene prečišćene tekstove izradi nadležni organ bez službenog usvajanja u zakonodavnom organu, odnosno na VMBiH/vlada)	Ured za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH Ured za zakonodavstvo Vlade FBiH Republičko tajništvo za zakonodavstvo Vlade RS Ured za zakonodavstvo Vlade BDBiH Tajništva zakonodavnih organa Druge nadležne institucije na svim razinama vlasti	Prosinac 2012. + kontinuirano do kraja 2014.					Regulirano Poslovnikom o radu Skupštine BD BiH (2003. i 2008. god.). Regulirano Poslovcima o radu domova Parlamentarne skupštine BiH.
2.12. Vršiti pripremu i objavljivanje prečišćenih tekstova zakona i drugih propisa		2.12.2. Usvojiti na VMBiH/vlada odluku da ministarstva, svako u svojoj oblasti, pripreme i objave prečišćene tekstove svih propisa	Sve institucije						Regulirano internim aktom Skupštine BD BiH. Rade neke institucije ali ne sistematski.
		2.12.3. Pripremiti i objaviti prečišćene tekstove							
<i>Broj izrađenih i objavljenih prečišćenih tekstova propisa u službenim glasnicima/novinama</i>									F BiH objavila prečišćeni tekst Poslovnika o radu vlade (Sl glasnik FBiH 6/10).

Cilj	Indikator uspješnosti	Aktivnost	Odgovorna institucija	Vremenski rok	Upravna razina				Opis postignuća/Komentar
					BiH	FBiH	RS	BD	
JF 1. Dimenzija politike sustava javnih finančija									
1.1. Redovna izrada makrofiskalnog okvira za cijelu BiH	Nadležne institucije dostavljaju sve potrebne podatke u skladu s rokovima radi izrade globalnog okvira fiskalnog bilansa i politika u BiH	1.1.1. Sveobuhvatni fiskalni okvir treba da sadrži, osim projekcija neizravnih poreza, detaljne tabele i podatke o stawkama prihoda, rashoda, financiranja i fiskalnim ciljevima, ciljevima za BiH i za svaku od razina vlasti pojedinačno	Fiskalno vijeće i Savjetodavna grupa Fiskalnog vijeća BiH	Kontinuirano	●	●	●	●	Na sjednicama Fiskalnog savjeta BiH i Savjetodavnim grupama fiskalnog savjeta BiH su vođene aktivnosti u skladu sa Zakonom o fiskalnom savjetu BiH (Sl. gl. 63/08) te su učestvovali u izradi Nacrtu dokumenta Globalni okvir fiskalnog bilansa i politika u BiH 2012-2014. godina.
	<i>Globalni okvir fiskalnog bilansa i politika usvojen</i>	1.1.2. Redovno usvajanje globalnog okvira fiskalnog bilansa i politika u BiH		Kontinuirano	●	●	●	●	Fiskalni savjet je obavio raspravu o Nacrtu dokumenta Globalni okvir fiskalnog bilansa i politika u Bosni i Hercegovini za razdoblje 2012 – 2014. godina. Konstatovano je da se stavovi entiteta i Ministarstva finančija i trezora oko visine zahvatanja prihoda od neizravnih poreza za institucije BiH i dalje značajno razlikuju, te iz tih razloga Dokument nije još uvijek usvojen.
1.2. Redovna izrada konsolidiranog računa javnog sektora	Grupa za konsolidaciju fiskalnih podataka vrši konsolidaciju fiskalnih podataka za cijelu BiH suglasno MMF-ovoj metodologiji i blagovremeno ih objavljuje na web-stranici OMA-e	1.2.1. Bolja suradnja i razmjena podataka između različitih razina vlasti	OMA, Grupa za konsolidaciju fiskalnih podataka (ministarstva finančija, OMA i CBBiH)	Kontinuirano	●	●	●	●	Konsolidovani računi javnog sektora se redovno izrađuju i objavljaju na web-stranici OMA-e.
1.3. Efikasniji pristup raspodjeli prihoda od neizravnih poreza	Otklonjene prepreke u procesu izrade nacrtu okvirnog proračuna i fiskalnog okvira, harmonizirane razvojne politike uvezane s finansijskim mogućnostima	1.3.1. Zakonski definirana formula za vertikalnu raspodjelu sredstava i alokaciju prihoda od neizravnih poreza	Ministarstva finančija, Fiskalno vijeće BiH	Do kraja 2012.					
JF 2. Povećanje efikasnosti i efektivnosti upravljanja proračunom									
2.1. Daljnja harmonizacija procesa izrade DOB-a na svim razinama i blagovremena izrada DOB-a za cijelu BiH	Harmonizirano i integrirano zakonodavstvo s procesom planiranja proračuna u deset koraka tako da su rokovi između različitih razina vlasti u BiH funkcionalni i ostavljaju dovoljno vremena za proračunske korisnike da efikasno planiraju alokaciju sredstava	2.1.1. Daljne poboljšanje fiskalne koordinacije i procesa planiranja proračuna na svim razinama vlasti u BiH	Ministarstva finančija	Do sredine 2014.					
	Implementiran projektni zadatak za informacijski sustav upravljanja proračunom (Budget Management Information System – BMIS)	2.1.2. Razviti softver za izradu proračuna koji je kompatibilan sa sustavom trezora	PARCO						
	Harmonizirano i integrirano proračunsko zakonodavstvo u FBiH	2.1.3. Aktiviranje fiskalnog vijeća FBiH	Federalno ministarstvo finansija						

2.2. Transparentna potrošnja javnih sredstava	<i>Brza i efikasna softverska podrška procesu planiranja kapitalnih investicija</i>	2.2.1. Uvođenje višegodišnjeg planiranja javnih sredstava uz pomoć budućeg BMIS-a	Ministarstva finančija	Do sredine 2012.				
2.3. Daljnje jačanje komunikacije između menadžmenta institucija i jedinica za finančije	<i>Poboljšan proces odlučivanja, identifikacije i rangiranje prioriteta politika, ciljeva i finansijskih potreba</i> <i>Poboljšan monitoring planiranih ciljeva, procjene učinkova te unutrašnje i vanjsko izvještavanje</i>	2.3.1. Intenzivnije uključivanje rukovodilaca u proces pripreme proračuna i konsultacija između sektora za proračun u ministarstvima finančija i proračunskih korisnika	Ministarstva finančija i proračunski korisnici	Kontinuirano	●	●	●	●
	<i>Usvojeni interni pravilnici u svim ministarstvima</i>	2.4.1. Posvetiti veću pažnju strateškom planiranju i evaluaciji programa Proračunski korisnici na svim razinama vlasti trebali bi usvojiti interne pravilnike kojim bi se definirali detalji programiranja, odgovornosti, uloge i rokovi za kompletiranje svake relevantne aktivnosti	Sve institucije javne uprave	Do kraja 2014.				
2.4. Potpuno uvođenje programskog proračuna u javnoj upravi u BiH	<i>Povećan broj kvalificiranih službenika</i>	2.4.2. Jačanje sektora za proračun u ministarstvima finančija te zapošljavanje kvalificiranih službenika						
	<i>Osigurana daljnja tehnička pomoć</i>	2.4.3. Osigurati dodatnu tehničku pomoć ministarstvima finančija						
2.5. Blagovremeno uključivanje parlamenta u proces donošenja proračuna i prošireno izvještavanje prema parlamentu i javnosti	<i>Jasnije i transparentnije definicije mjeru učinka i troškovne opravdanosti programa i aktivnosti proračunskih korisnika</i>	2.5.1. Poboljšati format izvješća uz konsultacije s revizorima, parlamentarnim povjerenstvima i korisnicima 2.5.2. Nastaviti s obukom proračunskih korisnika kako bi se poboljšao kvalitet informacija koje dostave proračunski korisnici	Ministarstva finančija	Do kraja 2011.	●	●	●	●

2.6. Sva vanproračunska sredstva i vanproračunski fondovi moraju biti u potpunosti uključeni u srednjoročni okvir rashoda i proračunski proces	<i>Vanproračunski fondovi uključeni u proces planiranja proračuna od deset koraka</i>	2.6.1. Neophodno je fokusirati se na uključivanje vanproračunskih fondova u planiranje proračuna u deset koraka	Ministarstva finacija	Do sredine 2014.							
	<i>Sve donacije izražene u proračunu</i>	2.6.2. Sve donacije moraju biti izražene u proračunu									
JF 3. Poboljšanje računovodstvenog okvira i funkcije sustava trezora											
3.1. Utvrditi tačne kapacitete za uvođenje suvremenih međunarodnih računovodstvenih standarda i obračunskog modela računovodstva u javnoj upravi u BiH, te tražiti donatorsku pomoć	<i>Formirano koordinacijsko tijelo sastavljeno od predstavnika svih ministarstava finacija na različitim razinama vlasti kako bi se sistematski analizirala ostvarivost svakog pojedinačnog standarda u dužem razdoblju</i>	3.1.1. Definirati projektni zadatak i plan aktivnosti za uvođenje IPSAS-a i prelaska na obračunsku osnovu u skladu sa standardima EU	Ministarstva finacija	Do kraja 2011.	●	●	●	●			Nije formirano koordinacijsko tijelo sastavljeno od predstavnika svih ministarstava finacija na različitim razinama vlasti kako bi se sistematski analizirala ostvarivost svakog pojedinačnog standarda u dužem razdoblju.
3.2. Uvođenje funkcije trezora u cijeloj javnoj upravi	<i>Uveden trezor u lokalnim upravama i vanproračunskim fondovima u FBiH prema definiranom roku (sredina 2011.)</i>	3.2.1. Uspostavljanje trezora u općinama i vanproračunskim fondovima	Ministarstva finacija, ravnatelji fondova, načelnici općina	Kraj 2012.							
3.3. Poboljšanje funkcije trezora	<i>Trezor u BDBiH informatiziran</i>	3.3.1. Informatizirati sustav trezora u BDBiH									
	<i>Zaposleni službenici, formiran help-desk</i>	3.3.2. Kontinuirano ulaganje u IT kapacitete		Kraj 2012.							
	<i>Help-služba razvijena</i>	3.3.3. Razviti službu za klijente	Direkcija za finansije BDBiH PARCO								
	<i>FBiH i županije proveli preporuku Svjetske banke i uezali manje proračunske korisnike u sustav trezora</i>	3.3.4. Uvezati sve korisnike proračuna u trezorski sustav s izravnom vezom		Kontinuirano	●						Ova aktivnost se odnosi samo na razinu Federacije BiH. U FBiH je vrlo malo urađeno po ovom pitanju. Ured koordinatora ima u planu da predloži projekt informatizacije trezora u općinama na razini FBiH. USAID je uveo informacioni sustav trezora na razini BiH, RS, FBiH i županija. Informacijski sustav trezora nije uveden u BD. PARCO je pokrenuo projekt "Informacijski sustav trezora Brčko distrikta BiH" koji se nalazi u fazi javne nabavke. U RS su informatizovali sustave trezora na razini većine općina vlastitim sredstvima i dobili sredstva iz IPA 2011 za informatizaciju sustava trezora u preostalim općinama.

3.4. Modernizacija informacijskog sustava trezora	<i>Studija kompletirana</i>	3.4.1. Izrada studije kojom će se analizirati postojeći sustav trezora i predložiti poboljšanja	Ministarstva finančnoga	Početak 2012.	
	<i>Donatorska sredstva osigurana</i>	3.4.2. Traženje donatorske podrške za implementaciju modernizacije informacijskog sustava trezora	PARCO		
JF 4. Uvođenje PIFC-a u skladu s relevantnim standardima EU					
4.1. Implementacija PIFC strategije	<i>PIFC uveden u sve razine vlasti u BiH</i>	4.1.1. Raditi na uvođenju PIFC sustava u cijeloj BiH	Ministarstva finančnoga	Do kraja 2014.	
	<i>Urađena strategija u BDBiH</i>	4.1.2. Izraditi strategiju uvođenja PIFC-a u BDBiH	Direkcija za finančne BDBiH		
4.2. Uvođenje interne revizije	<i>Izgrađeni potrebeni kapaciteti (broj službenika i treninga)</i>	4.2.1. Raditi na obuci kadrova za poslove interne revizije	Ministarstva finančnoga	Do kraja 2014.	
	<i>Usvojeni zakoni i usklađeno zakonodavstvo</i>	4.2.2. Usvojiti relevantne zakone na svim razinama usklađene sa zakonodavstvom EU	Ministarstva finančnoga		
JF 5. Poboljšanje organizacijske strukture i investiranja u izgradnju kapaciteta					
5.1. Kontinuirana obuka osoblja u ministarstvima finančnoga i zapošljavanje kompetentnih službenika	<i>Sistematski planirana izgradnja kapaciteta, broj obuka, broj učesnika obuke i povećan broj zaposlenih</i>	5.1.1. Izraditi dugoročni program za zapošljavanje i obuku	Ministarstva finančnoga	Kontinuirano	Vrši se kontinuirana obuka zaposlenih u Ministarstvima finančnoga na svim razinama kroz odlazak zaposlenih na radionice, obuke, prezentacije, seminare.

Javne financije

5.2.					
5.2.1. Jačanje jedinica odgovornih za proračun i fiskalnu politiku u ministarstvima finančija u entitetima BiH					
5.2.2. Zapošljavanje dovoljnog broja IT stručnjaka za održavanje elektronskih sustava	Broj obuka, broj učesnika obuke	5.2.1. Zapošljavanje i obuka kadrova i razvijanje nove organizacijske strukture	Ministarstva finančija	Kontinuirano	
5.2.3. Osigurati dovoljan broj službenika za reforme u sektorima za proračun u ministarstvima finančija					
					Na svim razinama su usvojeni pravilnici o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta unutar Ministarstava finančija i vrši se popunjavanje radnih mesta. Problem postoji kod zapošljavanja IT stručnjaka za održavanje informacijskih sistema.

JF 6. Razvoj javno-privatnog partnerstva

	Zakoni usvojeni na svim razinama vlasti, te uskladeni sa zakonodavstvom EU	6.1.1. Usvojiti zakone o JPP na svim razinama te ih uskladiti sa zakonodavstvom EU	Ministarstva finansija Agencija za javne nabavke PARCO Povjerenstva za koncesije na svim razinama	Do kraja 2011.	Zakon o JPP je usvojen na razini RS i BD.
6.1. Pristupiti sustavu razvoja javno-privatnog partnerstva kao jednog od mogućih finansijskih instrumenata koji bi mogao pospešiti ili rasteretiti javnu potrošnju i ojačati investicije	Osoblje u relevantnim institucijama i poslovna zajednica obučeni za provođenje JPP-a	6.1.2. Obuka osoblja relevantnih institucija 6.1.3. Upoznavanje poslovne zajednice s JPP-om			Ured koordinatora priprema projekt "Javno privatno partnerstvo". Projektni prijedlog je prihvaćen od članova Nadzornog tima za oblast Javne financije. Jedan od ciljeva projekta "Javno privatno partnerstvo" je obuka osoblja u relevantnim institucijama za provođenje JPP-a. Ured koordinatora priprema projekt "Javno privatno partnerstvo". Projektni prijedlog je prihvaćen od članova Nadzornog tima za oblast Javne financije. Jedan od ciljeva projekta "Javno privatno partnerstvo" je upoznavanje poslovne zajednice s JPP-a.

JF 7. Sustav javnih nabavki

	<i>Pojedostavljjen proces javnih nabavki tako da se od ponuđača ne traže dokumenti dostupni u javnim registrima</i>	7.1.1. Pojednostaviti proces javnih nabavki na način da se od ponuđača ne traže dokumenti dostupni u javnim registrima					
7.1. Poboljšati sustav javnih nabavki u BiH	<i>Tenderi se objavljaju u elektronskom obliku na veb-stranici Agencije za javne nabavke</i>	7.1.2. Objavljivati tendere u elektronskom obliku na veb-stranici Agencije za javne nabavke	Agencija za javne nabavke	Do kraja 2012.			
		7.1.3. Jačanje kapaciteta kroz treninge i obuku službenika					

JF 8. Povećanje efikasnosti upravljanja javnim dugom							
	<i>Usvojeni zakonski i podzakonski akti o dugu, zaduživanju i garancijama</i>	8.1.1. Izrada adekvatnih propisa o dugu, zaduživanju i garancijama					
8.1. Efikasnije upravljanje javnim dugom	<i>Razvijen/nabavljen softver za upravljanje dugom i analizu finansijskih izvješća te hardver</i>	8.1.2. Razvoj/nabavka softvera za upravljanje dugom i analizu finansijskih izvješća, te nabavka hardvera					
	<i>Službenici odgovorni za zaduživanje i upravljanje dugom na svim razinama obučeni</i>	8.1.3. Obuka službenika odgovornih za zaduživanje i upravljanje dugom					
		Ministarstva finacija					
		Do kraja 2012.					

Cilj	Indikator uspješnosti	Aktivnost	Odgovorna institucija	Vremenski rok	Upravna razina				Opis postignuća/Komentar
					BiH	FBiH	RS	BD	
ULJP 1. Opći pristup ULJP-u									
1.1. Definirati politiku razvoja ULJP-a u strukturama javne uprave u BiH, zasnovanu na usaglašenim principima	<i>Prihvaćenost dokumenta politika razvoja ULJP-a na razini VMBiH/vlada entiteta i BDBiH</i>	1.1.1. Pripremiti prijedlog politike razvoja ULJP-a u razdoblju 2011.- 2014. i usvojiti ga	Ključne institucije za ULJP	do kraja 2011.	●	●	●	●	Aktivnost nije započeta prema dostupnim podacima. Na razini Nadzornog tima za ULJP preporučeno je da se aktivnost realizira kroz organizaciju zajedničke radionice predstavnika svih upravnih razina u BiH na kojoj bi bio izrađen dokument sa usaglašenim principima (sredinom 2012. godine). U pogledu realizacije ove aktivnosti zatražena je asistencija SIGMA programa. Brčko distrikat BiH: Sudjelovanje u izradi nacrta Zakona o državnoj službi u organima uprave Brčko distrikta BiH u kome će biti definirana politika razvoja ULJP koji bi trebao biti usvojen u Skupštini BDBiH u 2012.godini.
	<i>Zakonom definirane nadležnosti odgovornih organa</i>	1.2.1. Precizirati nadležnosti odgovornih tijela za pitanja sukoba interesa u državnoj službi	Ključne institucije za ULJP						Planirana realizacija kroz projekt "Izgradnja kapaciteta za borbu protiv korupcije u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava Fonda za reformu javne uprave (u fazi pripreme tenderske dokumentacije)
1.2. Smanjiti rizike sukoba interesa i unaprijediti etiku u javnoj upravi	<i>Broj slučajeva i ishodi rješavanja slučajeva sukoba interesa u izveštima nadležnih institucija</i>	1.2.2. Afirmirati implementaciju odredbi etičkih ili kodeksa ponašanja u praksi	Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije	do kraja 2013.					Planirana realizacija kroz projekt "Izgradnja kapaciteta za borbu protiv korupcije u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava Fonda za reformu javne uprave (u fazi pripreme tenderske dokumentacije)
	<i>Broj realiziranih obuka na godišnjoj razini, broj učesnika, evaluacija</i>	1.2.3. Uvesti posebne/standardizirane programe obuke iz oblasti antikorupcije i sprečavanja sukoba interesa u državnoj službi							Planirana realizacija kroz projekt "Izgradnja kapaciteta za borbu protiv korupcije u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava Fonda za reformu javne uprave (u fazi pripreme tenderske dokumentacije)

ULJP 2. Organizacijsko uređenje						
2.1. Razina središnjih institucija	Ojačati kapacitete središnjih institucija za ULJP paralelno u segmentima razvoja strategija i/ili politika, izrade propisa i osiguravanja uputstava i savjeta pojedincima i institucijama	Broj organiziranih obuka, broj polaznika na obukama	2.1.1. Organizirati obuku za osoblje središnjih institucija za ULJP	Ključne institucije za ULJP	do sredine 2012.	Planirana realizacija kroz projekt "Modernizacija sustava za upravljanje učinkom u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava IPA 2011 (u fazi izrade projektnog zadatka).
		Postojanje odredbi koje eksplicitno daju mandate središnjim institucijama za ULJP da rade na izradi strateških dokumenata	2.1.2. Izmijeniti relevantne propise (tamo gdje je to neophodno) kako bi se segment izrade politika, odnosno strategija stavio u nadležnost središnjih institucija za ULJP			Planirana realizacija kroz projekt "Modernizacija sustava za upravljanje učinkom u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava IPA 2011(u fazi izrade projektnog zadatka).
2.2. Razina pojedinačnih institucija	Osamostaliti funkciju ULJP-a na način da bude posebna organizacijska jedinica (tamo gdje veličina institucije to zahtijeva), izdvojena iz općih i pravnih poslova i da statusno i hijerarhijski bude jednaka organizacijskoj jedinici za finansijske poslove	Postojanje mreže rukovodilaca za ULJP, frekvencija sastanaka, broj izlaznih rezultata (preporuke, mišljenja, sugestije u pogledu mogućih rješenja)	2.1.3. Uspostaviti mrežu rukovodilaca za ULJP uz koordinaciju središnjih institucija za ULJP	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	do sredine 2012.	Nema podataka o realizaciji aktivnosti. Prethodno u Izvješću RS o progresu iz 2008 navedeno postojanje Mreže za razvoj ljudskih potencijala uz nepotpunu dokumentacijsku osnovu, a 2010 pokrenut HRM Forum institucija BiH, usvojen program i plan rada, te održana 3 sastanka HRM Forum-a.
		Broj institucija sa samostalno uređenom funkcijom ULJP-a	2.2.1. Stvoriti zakonske i proceduralne pretpostavke i oformiti organizacijske jedinice i/ili radna mjesta za poslove ULJP-a			Planirana realizacija kroz projekt "Uspostavljanje suvremenih odjela za upravljanje ljudskim potencijalima u organima uprave u BiH" koji će biti financiran iz sredstava Fonda za reformu javne uprave (u proceduri javne nabavke).
		Godišnja izvješća središnjih institucija za ULJP koji sadrže podatke o procjeni suradnje s pojedinačnim institucijama	2.2.2. Osigurati detaljne specifikacije za standardizirane opise poslova i profile osoblja za ULJP i izmijeniti sistematizaciju	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	do sredine 2012.	Planirana realizacija kroz projekt "Uspostavljanje suvremenih odjela za upravljanje ljudskim potencijalima u organima uprave u BiH" koji će biti financiran iz sredstava Fonda za reformu javne uprave (u proceduri javne nabavke).
		Broj realiziranih obuka na godišnjoj razini, broj učesnika i evaluacija	2.2.3. Definirati standardizirani program obuke osoblja za ULJP i realizirati obuke			Planirana realizacija kroz projekt "Uspostavljanje suvremenih odjela za upravljanje ljudskim potencijalima u organima uprave u BiH" koji će biti financiran iz sredstava Fonda za reformu javne uprave (u proceduri javne nabavke).

ULJP 3. Upravljanje informacijama						
3.1. Operacionalizirati informacijski sustav za ULJP (HRMIS) i koristiti ga kao alat za menadžersko planiranje i odlučivanje (veza s IT 4.4.)	<ul style="list-style-type: none"> - Broj institucija koje u operativnom smislu koriste IT sustav za ULJP - Etabliranje IT sustava za ULJP kao obvezujućeg sustava/oruđa za vođenje središnje kadrovske evidencije - Vrste i broj izvješća koje generira IT sustav za ULJP - Broj i vrsta pojedinačnih poslova/procesa ULJP-a u kojima osoblje koristi IT sustav za ULJP, broj funkcionalnosti sustava u praksi - Mogućnost da kroz IT sustav za ULJP budu pronađeni potencijalni kandidati za upražnjena radna mesta po različitim kriterijima - Ugovori o dugoročnom održavanju i planirana finansijska sredstva za IT sustav 	<p>3.1.1. Stvoriti preduvjete za dugoročnu održivost i daljnji razvoj informacijskog sustava (finansijska sredstva, kapaciteti u središnjim institucijama za ULJP, izmjene propisa – gdje je potrebno)</p> <hr/> <p>3.1.2. Osigurati da institucije posredstvom jedinica/osoblja za ULJP osiguraju punu funkcionalnost IT sustava i njegovu upotrebu u praktičnom radu na poslovima ULJP-a</p> <hr/> <p>3.1.3. Omogućiti da se sustav koristi za dostavljanje podataka i redovnih izvješća menadžmentu i ADS-u u vezi s pitanjima iz domena ULJP-a</p>	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	do kraja 2012.		<p>BiH: U nacrt Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o državnoj službi koji je upućen u parlamentarnu proceduru uključene odredbe u cilju otklanjanja prepreka u vođenju informacijskog sustava za ULJP i obradi ličnih podataka o zaposlenima u institucijama BiH što je jedna od prepostavki za operacionalizaciju HRMIS-a.</p> <p>RS: Uredba o sadržaju, korištenju i održavanju središnjeg registra kadrova (Službeni glasnik 20/07).</p> <p>FBiH: Vlada FBiH na sjednici održanoj 7.3.2011.godine donijela zaključak da svi organi državne službe treba da unaprijede kapacitete za vršenje poslova iz oblasti ULJP i obezbijede usvjetle za implementaciju HRMIS-a. Postoji drugi informatički sustav koji opskrbljuje rad ADSFBiH. 312 ljudi obučeno za rad na HRMIS-u.</p> <p>Brčko distrikt BiH: U Brčko distriktu BiH se sustav HRMIS poslije implementacije koristi, unijeti podaci uposlenih.</p>
						Aktivnost se ne provodi na svim razinama zbog zastoja u implementaciji HRMIS-a na razini korisnika sustava uslijed zakonskih nedorečenosti u pogledu obrade ličnih podataka o državnim službenicima, kao i nedostatka sredstava za sklapanje ugovora o tehničkoj podršci sa implementatorom. U Brčko distriktu BiH je sustav HRMIS u upotrebi, dok se u RS-u koristi Središnji registar kadrova, a u FBiH postojeća baza podataka ADS-a FBiH.
						Aktivnost se ne provodi na svim razinama zbog zastoja u implementaciji HRMIS-a na razini korisnika sustava uslijed zakonskih nedorečenosti u pogledu obrade ličnih podataka o državnim službenicima, kao i nedostatka sredstava za sklapanje ugovora o tehničkoj podršci sa implementatorom. U Brčko distriktu BiH je sustav HRMIS u upotrebi, dok se u RS-u koristi Središnji registar kadrova, a u FBiH postojeća baza podataka ADS-a FBiH.

ULJP 4. Planiranje						
<i>Zadužena konkretna institucija za planiranje ULJP-a (na svim razinama)</i>	4.1.1. Određivanje institucije koja je nosilac planiranja ULJP-a za kompletну državnu službu (za svaku strukturu posebno)	do kraja 2011.				
4.1. Uvođenje modernog planiranja ULJP-a u proces godišnjeg planiranja VMBiH/vlada, u svim strukturama državne službe i na razini pojedinačnih institucija	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama					
<i>Postojanje metodologije kadrovskog planiranja</i>	4.1.2. Izrada i prihvatanje metodologije kadrovskog planiranja na svakoj razini pojedinačno (odлуka VMBiH/vlada ili kroz izmjene propisa)	do kraja 2013.				
<i>Postojanje godišnjih kadrovskih planova na razinama VMBiH/vlada kao i pojedinačnih institucija (4.1.3. i 4.1.4.)</i>	4.1.3. Povezati sustav planiranja ULJP-a s tekućim i srednjoročnim proračunskim planovima, sustavom programskog proračuna i okvirnim dokumentima politika ULJP-a	do kraja 2014.				
	4.1.4. Uvesti sustav u upotrebu i analizirati njegovu djelotvornost	do kraja 2014.				
		<p>2011: BiH: Na prijedlog Agencije za državnu službu BiH ili Ureda Koordinatora za reformu javne uprave, potrebno je Aktom Vijeća ministara BiH zadužiti Agenciju za državnu službu BiH za HRM planiranje na razini BiH. Osnovni razlog za ovaj prijedlog su propisane nadležnosti Agencije, kao i iskustvo u poslovima koje obavlja, a vezani su za državnu službu u institucijama BiH (Ministarstvo pravde BiH). RS : Usvojen Pravilnik o načinu izrade i sadržaju kadrovskog plana u republičkim organima uprave (Službeni glasnik Republike Srpske br. 43/09) FBIH: Vlada FBIH je na 24. sjednici, održanoj 09.11.2011.godine, donijela zaključak, kojim je zadužila rukovodioce svih proračunskih korisnika da u roku od 21 dan utvrde realnost postojećih sistematizacija i unutrašnje organizacije federalnih ministarstava i drugih tijela federalne uprave. Brčko distrikt BiH: Od 2007.godine Pododjeljenje za ljudske resurse na osnovu Plana potreba za kadrovima koje iskazuju Odjeljenja i institucije Distrikta, predlaže gradonačelniku donošenje odluke o realizaciji Plana zapošljavanja u organima uprave BDBiH za tekuću godinu, nakon usvajanja proračuna.</p>				

ULJP 5. Regрутiranje i odabir kadrova							
	Utvrđeni ujednačeni kriteriji procjene i poboljšane metode odabira kandidata na intervjuu	5.1.1. Razviti ujednačene kriterije koje bi članovi povjerenstava uzimali kao osnov za procjenu kandidata na intervjuu za posao					Planirana realizacija kroz projekt "Modernizacija sustava za upravljanje učinkom u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava IPA 2011(u fazi izrade projektnog zadatka).
5.1. Uvesti u proces odabira ujednačene kriterije za procjenu kandidata	Kriteriji uvedeni u upotrebu u konkursnim procedurama (javni i interni natječaji)	5.1.2. Utvrditi efikasnije koncepte i sadržaj pismenog testa u okviru ispita provjere znanja (na razinama gdje postoji ovakva organizacija testiranja kandidata)	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	za 5.1.1. do sredine 2012.			Planirana realizacija putem projekta "Pojednostavljenje i unaprijeđenje procesa testiranja kandidata za posao u državnoj službi" (projektna ideja podržana od strane nadzornog tima za oblast ULJP).
5.2. Uvesti u upotrebu (i afirmirati) korištenje kompetencija (znanja, vještine, sposobnosti, lične karakteristike itd.) u procesu odabira kandidata	Omogućena upotreba kompetencija	5.2.1. Izmijeniti odgovarajuće propise (tamo gdje je to neophodno) kako bi se ocjenjivanje na osnovu kompetencije uvelo u praksu prilikom razgovora za posao	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	do sredine 2013.			Planirana realizacija kroz projekt "Modernizacija sustava za upravljanje učinkom u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava IPA 2011(u fazi izrade projektnog zadatka).
	Broj obuka, broj učesnika obuka	5.2.2. Pripremiti standardizirane programe obuke za osoblje srdišnjih institucija za ULJP i članove povjerenstava za izbor Programi obuke realizirani na godišnjoj razini kao sastavni dio redovnih programa obuke	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	Za prvi dio rok je kraj 2013., nakon toga kontinuirano			Planirana realizacija kroz projekt "Modernizacija sustava za upravljanje učinkom u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava IPA 2011(u fazi izrade projektnog zadatka).
5.3. Promovirati vrijednosti državne službe i privlačenje posebnih kategorija zaposlenih	Broj promocijskih akcija, broj ugovora o stipendiranju	5.3.1. Provesti aktivnosti usmjerene na regрутiranje stručnih, mladih i perspektivnih kadrova u državnoj službi (promocije na fakultetima, ugovori o stipendiranju) s ciljem stvaranja šireg kruga potencijalnih aplikantata	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	Kontinuirano	● ● ○ ○		<p>2011: Nadzorni tim za oblast ULJP podržao projektnu ideju "Usklađivanje nastavnih programa sa potrebama državne službe i daljnji razvoj pripravnih programa"</p> <p>BiH: Nema informacija o ovoj aktivnosti u tijeku 2011. godine.</p> <p>RS : U cilju zapošljavanja 1000 pripravnika, u tijeku 2011. godine Vlada Republike Srbije podržala projekt „Znanjem do posla“ koji se realizira preko Zavoda za zapošljavanje Republike Srbije. U tijeku je realizacija navedenog projekta.</p> <p>FBIH: Nema informacija o ovoj aktivnosti u tijeku 2011.godine.</p> <p>Brčko distrikt BiH: U 2011.god. Odjeljenje za obrazovanje je potpisalo 130 ugovora o stipendiranju kao moguće regрутovanje stručnih, mladih i perspektivnih kadrova i to za specifična zanimanja potrebna u upravi BD BiH. Realizaciji aktivnosti bi trebalo doprinijeti i "Projekt usklađivanja nastavnih programa sa potrebama državne službe i daljnji razvoj pripravnih programa" (projektna ideja podržana od strane nadzornog tima za ULJP).</p>

ULJP 6. Upravljanje učinkom						
		6.1.1.lzmjeniti relevantne propise (tamo gdje je to neophodno) na način da se uvede obveza postavljanja radnih ciljeva (u okviru godišnjeg razgovora) i procjene stupnja njihovog ispunjenja				
6.1. Vezati ocjenu radne uspješnosti za stupanj ispunjenja dogovorenih radnih ciljeva (u pogledu kvantiteta i kvaliteta)	<ul style="list-style-type: none"> - Uvedena obveza godišnjih razgovora i postavljanja radnih ciljeva - Broj i procenat obavljenih godišnjih razgovora - Broj i procenat obavljenih razgovora o ocjeni rada - Izvješća o realiziranim ciklusima ocjenjivanja na razini pojedinačnih institucija i zbirno na razini središnjih institucija za ULJP - Broj obuka i broj učesnika 	6.1.2. Ustanoviti standardizirani program obuke za upravljanje učinkom (godišnji razgovori, postavljanje ciljeva, ocjenjivanje radne uspješnosti...) za menadžere/programi obuke realizirani na godišnjoj razini kao sastavni dio redovnih programa obuke	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	do sredine 2013.		<p>2011: BiH: Pravilnik o načinu ocjenjivanja rada državnih službenika u institucijama Bosne i Hercegovine (Službeni glasnik BiH 59/11) FBiH: Pravilnik o ocjenjivanju rada državnih službenika u organima državne službe Federacije Bosne i Hercegovine (Službene novine FBiH broj 62/11) RS: Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o postupku ocjenjivanja i napredovanja državnih službenika i namještenika (Službeni glasnik RS 87/11) BD BiH: Nacrt novog pravilnika o ocjenjivanju državnih službenika u Brčko distriktu BiH je usaglašen, ali nije formalno usvojen zbog neusvajanja novog Zakona o državnoj službi u organima uprave Brčko distrikta</p> <p>Aktivnosti kontinuirano nastavljene u skladu sa razdobljem Akcijskog plana 1 2006 - 2011. (Djelomično - kroz projekt UNDP "Modernizacija i harmonizacija" i pojedinačne aktivnosti ADS/U; Pododeljenje za LJP BD BiH - implementiran "Plan godišnjeg ocjenjivanja službenika i namještenika za 2007 godinu u Vladi BD BiH", NSG SEPARB Obuka za ocjenjivanje rada drž. službenika . RS razina Obuka za rukovodeće službenike kroz projekt Razvoj sustava za upravljanje učinkom u strukturama državne službe BiH.) 2011: U sklopu projekta "Razvoj sustava za upravljanje učinkom u strukturama državne službe BiH" obučeno je približno 600 menadžera ljudskih potencijala i rukovodilaca/ocjenjivača, te oko 60 unutrašnjih trenera na svim razinama. Izdan "Priručnik o ocjenjivanju državnih službenika i namještenika". U Brčko distriktu BiH planiranje ocjenjivanja vrši se na onovu ZODS za svaku godinu pojedinačno, revidiranjem liste ocjenjivača, organizovanjem obuke za nove ocjenjivače, izradom dinamike ocjenjivanja sa terminima ocjenjivanja, realizacija procesa ocjenjivanja i obrada podataka.</p>
6.2. Poboljšati radnu motivaciju, unaprijediti komunikaciju u odnosu menadžment – zaposleni i graditi pozitivno radno okruženje	<p>Broj institucija koje vrše redovno anketiranje, broj i procenat ispitanika, rezultati anketa</p> <p>Broj institucija koje su uvele priručnike za osoblje</p>	<p>6.2.1. Razviti mehanizam mjerjenja zadovoljstva na poslu anketiranjem zaposlenih i uesti ga u praksu</p> <p>6.2.2. Uvesti praksu izrade priručnika za osoblje (novozaposleno i postojeće) sa osnovnim podacima o instituciji, misiji i ciljevima, radnim procesima, sustavu ULJP-a i slično</p>	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	do sredine 2013.		<p>BD BiH: Urađen je prijedlog obrasca izlaznog intervjua koji će pomoći privlačenju i zadržavanju kvalitetne radne snage.</p>

ULJP 7. Obuka i razvoj						
7.1. Povezati analizu potreba za obukom (TNA) s procesom ocjenjivanja rada i godišnjim razgovorima	Broj obuka, broj polaznika, evaluacija	7.1.1. Organizirati obuku rukovodećim državnim službenicima o načinu analize potreba za obukom kroz pregled rezultata ocjene o radu i zapisa godišnjih razgovora	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	Do kraja 2014.		Aktivnosti kontinuirano nastavljene u skladu s razdobljem Akcijskog plana 1 2006 - 2011. (Podaci i izvješća ADS/U o provedenim aktivnostima na utvrđivanju potreba za obukom, FBiH: izvješće o progresu 2007 i 2008, BD Odluka o stručnom usavršavanju službenika za 2008. godinu broj:01.1-05001220/08 od 14.01.2008, BiH razina: informacije o pripremi plana obuka za 2008. godinu. RS izvršena obuka za 11 novih instruktora (2008.) BD centralizirana funkcija na razini Pododjeljenja za LJP.) 2010-2011: BiH: twinning projekt ADS BiH relizirana obuka za 45 menadžera obuke
Postojanje zajedničke metodologije		7.1.2. Utvrditi okvirnu zajedničku metodologiju za TNA (središnje institucije za ULJP) koju će pojedinačne institucije implementirati				
7.2. Unaprijediti koordinaciju pripreme i implementacije planova obuke i razvoja od zajedničkog interesa za sve strukture državne službe (obuke iz EUI, RESPA i slično)	Procjena središnjih institucija i jedinica ULJP-a u pojedinačnim institucijama o razini suradnje	7.2.1. Osigurati redovno dostavljanje informacija o potrebama za horizontalne obuke	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	Kontinuirano	● ● ● ●	2011 BiH: ADS BiH redovno objavljuje putem svog web portala informacije o obukama koje organizira RESPA. RS : U RS u skladu sa Strategijom obuke zaposlenih u republičkim organima uprave Republike Srpske za razdoblje 2011-2014. godine, u prosincu 2011. godine izvršena analiza potreba za obukom u republičkim organima uprave. Imenovan službenik za vezu sa ReSPA-om za razini Republike Srpske. FBiH: Redovno, ADSFBiH na svom web portalu objavljuje pozive za obuku koje organizira RESPA. Brčko distrikt BiH: Redovno, Pododjeljenje za ljudske resurse na web stranici Vlade Distrikta objavljuje pozive za obuku koje organizira RESPA.
		7.2.2. Uspostaviti održive mehanizme suradnje između središnjih jedinica ULJP-a i jedinica ULJP-a u pojedinačnim institucijama po pitanju obuka od zajedničkog interesa			● ● ● ●	2011: BiH: Nema informacije o aktivnostima u ovoj godini. RS: U RS uspostavljena mreža trening menadžera u republičkim organima uprave i izvršena obuka istih, u skladu sa Strategijom obuke zaposlenih u republičkim organima uprave Republike Srpske za razdoblje 2011-2014. godine. FBiH: Nema informacije o aktivnostima u ovoj godini. BD BiH: Nema informacije o aktivnostima u ovoj godini. U suradnji sa predstvincima svih razina započete aktivnosti na pripremi projektnog prijedloga "Uspostavljanje informacijskog sustava za upravljanje elektroniskim učenjem u strukturama državne službe u BiH"

Ažurne trogodišnje strategije i operativni planovi njihove realizacije		7.3.1. Revidirati i pripremiti nove srednjoročne strategije obuke i razvoja državne službe po razinama	Kontinuirano	Aktivnosti kontinuirano nastavljene u skladu s razdobljem Akcijskog plana 1 2006 - 2011. (Dokumenti: RS - Strategija obuke i razvoja državnih službenika za razdoblje 2007-2010. godina Vlada RS) sa pratećim Akcijskim planom, BiH: Principi sustava obuke državnih službenika na razini BiH i trogodišnji plan obuke (godišnje izvješće), Nacrt Strategije stručnog obrazovanja i usavršavanja Brčko distrikta BiH. Vlada FBiH usvojila Strategiju obuke i usavršavanja drž. službenika u FBiH 2008-2010. godina. 2010 : BD pripremljena Strategija stručnog usavršavanja 2009-2011.) 2011: U RS usvojena Strategija obuke zaposlenih u republičkim organima uprave Republike Srpske za razdoblje 2011-2014. godine Odlukom Vlade Republike Srpske br. 04/1-012-2-42/11 od 19.01.2011. godine. U Planu rada Agencije za državnu upravu za 2011. godinu obuhvaćen i godišnji plan obuke, koji je i realiziran, a za 2012. godinu u tijeku je izrada istog. UFBiH također usvojena Strategija za obuku i usavršavanje državnih službenika u Federaciji BiH 2011-2015 na 30. sjednici Vlade FBiH održanoj 22.12.2011. god. Brčko distrikt BiH: Usvojena trogodišnja strategija stručnog usavršavanja i obrazovanja službenika i namještenika zaposlenih u Vladi Brčko distrikta BiH za razdoblje 2010-2012, br.: 05-01.1-001211/10 od 15.06.2010.god. Plan stručnog usavršavanja državnih službenika i namještenika u organima uprave BD BiH za 2011.god., br. 05-000782*11 od 26.5.2011.god. je donešen i realiziran u potpunosti (upravljanje i razvoj ljudskih resursa, sustav javnih finansija i proračun, javne nabavke).
7.3. Osigurati kontinuitet u pripremama i implementaciji srednjoročnih planova obuke i razvoja državne službe na svim razinama	Proračuni za obuku odobreni u skladu sa strategijama	7.3.2. Osigurati finansijska sredstva za implementaciju strategija obuke u proračunima središnjih institucija za ULJP	Kontinuirano	RS izvješće o progresu: djelomično (dio Strategije obuke - za obuku predviđen iznos od 0,5 % sredstava predviđenih za bruto plaće). Na svim razinama vlade izdvajaju određene iznose sredstava za obuku . I KV 2009: RS izvješće o progresu ukazuje na ispunjenje mjeru - sredstva predviđena proračunom za 2009 godinu. 2010: RS izvješće o progresu ukazuje na ispunjenje mjeru - sredstva predviđena proračunom za 2010 godinu- BEZ IZNOSA 2011: 2010-2011 godine: sve ADS/U i Pododjeljenje za LJP BD kontinuirano prate potrebe za obukom BiH: Planirana sredstva za obuku u okviru proračuna ADS BiH? RS: U RS u Proračunu za 2011. godinu planirana i realizirana sredstva za obuku u okviru proračuna Agencije za državnu upravu Republike Srpske. FBIH: U skladu sa proračunskim mogućnostima. Brčko distrikt BiH: U 2011.godini u proračunu BD BiH osigurano je 20.000,00 KM za implementaciju ove strategije.

<p><i>Broj unutrašnjih trenera i obuka koje su realizirali</i></p>	<p>7.3.3. Utvrditi način realizacije obuka imajući u vidu raspoloživost internih kapaciteta (unutrašnji treneri u strukturama državne službe u BiH)</p>					<p>Aktivnosti kontinuirano nastavljene u skladu s razdobljem Akcijskog plana 1 2006 - 2011. (Podaci o realiziranim obukama ADS/U i informacijama o donatorskim aktivnostima. RS izvešće o progresu 2007- završena obuka i certifikacija 10 trenera za potrebe državne uprave. FBIH - potvrda relizacije programa obuke za trenere , BD BIH: Planom stručnog usavršavanja utvrđeni drž. službenici koji će sprovoditi pojedine obuke. Razina RS završena obuka novih 11 instruktora)</p> <p>2011: BiH: Održana obuka Uvod u elektronsku upravu, obuke za novouposlene kao što su Uvod u Zakon o državnoj službi, Zakon o upravi.</p> <p>FBIH: Obuka za novouposlene državne službenike na temu "Komunikacija i upravljanje vremenom" i "Etički kodeks za državne službenike", Medijacija-način rješavanja spora mirnim putem, Vještine prezentacije.</p> <p>RS: Održana obuka na temu „Procjena utjecaja propisa (Regulatory Impact Analysis – RIA)“ za 31 polaznika obuke iz republičkih organa uprave</p> <p>29.11.-01.12.2011. održana obuka trening menadžera u republičkim organima uprave za 39 polaznika obuke iz republičkih organa uprave</p> <p>19.-20.04. 2011. i 22.-23.11. 2011. održana obuka na temu „Izrada Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesata“ za 34 polaznika obuke iz republičkih organa uprave;</p> <p>Brčko distrikt BiH: Planirano je raspisivanje javnog poziva za osiguranje unutrašnjih trenera, do sada nije raspisan iz razloga što ZODS ne daje mogućnost plaćanja trenera iz internog kapaciteta.</p>
--	---	---	---	---	---	--

ULJP 8. Analiza poslova i klasifikacija radnih mesta u državnoj službi						
	<i>Propisom VMBiH/vlada propisana klasifikacija radnih mesta sa standardnim opisima</i>	8.1.1. Provesti sveobuhvatnu analizu radnih mesta i propisati klasifikaciju radnih mesta (u različitim strukturama državne službe u BiH)	do kraja 2013.			Planirana realizacija kroz projekt "Modernizacija sustava za upravljanje učinkom u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava IPA 2011(u fazi izrade projektnog zadatka). Prethodno se na pojedinačnim razinama radio na razradi klasifikacije pozicija u državnoj službi. 2011: BD BiH: Započete su aktivnosti oko unaprijeđenja opisa posla kroz analizu posla.
8.1. Izvršiti klasifikaciju radnih mesta u svakoj pojedinačnoj strukturi državne službe u BiH		8.1.2. Standardizirati opise poslova u pogledu sadržaja i uvjeta za pojedine kategorije i tipove radnih mesta	Ključne institucije za ULJP + pojedinačne institucije na svim razinama	do kraja 2014.		Planirana realizacija kroz projekt "Modernizacija sustava za upravljanje učinkom u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava IPA 2011(u fazi izrade projektnog zadatka).
	<i>Sistemizacije uskladene s propisom</i>	8.1.3. Uskladiti sistemizacije radnih mesta s klasifikacijom i standardnim opisima				Aktivnosti kontinuirano nastavljene u skladu s razdobljem Akcijskog plana 1 2006 - 2011. (BD BiH izvješće o progresu 2007 i 2008 indicira potpunu realizaciju - novi Organizacijski plan javne uprave, Odluka broj:01-014-023089 i organizacijski planovi institucija BD BiH. RS Nova Uredba o kategorijama i zvanjima drž. službenika- (Sl glasnik RS 18/09). BiH: ADS BiH- Pravilnik o sličnim radnim mjestima za potrebe izravnog preuzimanja državnih službenika iz entitetskih organa u institucije BiH.) 2011: Planirana realizacija kroz projekt "Modernizacija sustava za upravljanje učinkom u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava IPA 2011(u fazi izrade projektnog zadatka).
8.2. Identificirati i utvrditi ključne kompetencije za pojedine kategorije i radna mjesta državnih službenika	<i>Ustpostavljeni opći okviri kompetencija</i>	8.2.1. Razviti opće okvire kompetencija za rukovodeće, a u narednim fazama i za ostale državne službenike	Ključne institucije za ULJP	do kraja 2014.		Planirana realizacija kroz projekt "Modernizacija sustava za upravljanje učinkom u strukturama državne službe u BiH" koji će biti financiran iz sredstava IPA 2011(u fazi izrade projektnog zadatka). Prethodno na razini RS-a zabilježen napredak kroz razvoj okvira sposobnosti za rukovodeće državne službenike, a kroz projekt "Regрутiranje i odabir kadrova" razvijen i nacrt okvira sposobnosti za kategoriju nerukovodećih državnih službenika.

ULJP 9. Plaće						
9.1. Izvršiti vrednovanje radnih mesta u institucijama javne uprave	<ul style="list-style-type: none"> - Službenici s visokim ocjenama imaju pravo na napredovanje (horizontalno i vertikalno) - Broj napredovanja na osnovu ocjene - Izvešća o radu institucija sadrže podatke o osoblju i promocijama 	9.1.1 Izmjena ili unapređenje propisa na kojima se zasniva sustav platnih koeficijenata	Ključne institucije za ULJP	do kraja 2013.		Aktivnosti kontinuirano nastavljene u skladu s razdobljem Akcijskog plana 1 2006 - 2011. (Brčko distrikt BiH – usvojen je novi Zakon o plaćama zaposlenih u organima uprave Brčko distrikta BiH koji je u primjeni od 01. lipnja 2006 godine. BiH razina: usvojen Zakon o plaćama i naknadama u institucijama BiH (2008.) RS razina: usvojen je novi Zakon o plaćama zaposlenih u organima uprave Republike Srpske (Sl. glasnik RS broj 118/07) koji se primjenjuje od 01. siječnja 2008. godine. Federacija BiH: U trenutnoj primjeni su na razini federalnih organa propisi koje je donijela Vlada FBiH – Odluke o utvrđivanju platnih razreda i koeficijenata za rukovodeće i ostale drž.službenike u Federalnim organima (sl. novine FBiH 68/04,15/06,7/08 + nove izmjene i dopune 75/09) 2010 : FBiH usvojen Zakon o plaćama i naknadama, BD pripremljen nacrt novog zakona o plaćama BD. BiH i RS - izmjene zakona o plaćama -uslijed mjera štednje.)
9.2. Stvoriti prepostavke da se kroz sustav plaća omogući napredovanje pojedinca	<ul style="list-style-type: none"> - Službenici s visokim ocjenama imaju pravo na napredovanje (horizontalno i vertikalno) - Broj napredovanja na osnovu ocjene - Izvešća o radu institucija sadrže podatke o osoblju i promocijama 	9.2.1. Izraditi ili izmijeniti propise (tamo gdje je to neophodno) kojim će biti regulirano horizontalno (u okviru istog zvanja) i vertikalno napredovanje (u više zvanje) zasnovano prvenstveno na ocjeni rada	Ključne institucije za ULJP	do kraja 2013.		
ULJP 10. Upravljanje cijelovitim kvalitetom (TOTAL QUALITY MANAGEMENT - TQM)						
10.1. Omogućiti upotrebu nekog od modela TQM (CAF, EFQM i drugi) onim institucijama koje to žele	<u>Odarbani TQM model preveden i prilagođen</u> <ul style="list-style-type: none"> - Obuka razvijena - Broj obuka, broj polaznika, evaluacija - Broj institucija koje upotrebljavaju odabran model TQM-a 	10.1.1. Prijevod i prilagođavanje odabranog modela TQM-a 10.1.2. Razvoj obuke o općim pitanjima i sustavima TQM-a 10.1.3. Razvoj obuke za upotrebu odabranog modela TQM-a	do kraja 2013.			S obzirom na planirani rok izvršenja, nije se započelo sa realizacijom aktivnosti.
		10.1.4. Uspostavljanje centra za informiranje u oblasti TQM-a, baza podataka	Ured koordinatora za reformu javne uprave	do kraja 2014.		U RS-u u cilju upoznavanja zaposlenih u republičkim organima uprave sa dobrim praksama u vezi sa upravljanjem kvalitetom, održana obuka na temu 14.-15.12. 2011. „CAF – sustav kvaliteta u javnoj upravi“ za 24 polaznika obuke iz republičkih organa uprave
10.2. Promocija modela	<u>Centar uspostavljen, nudi osnovne informacije</u> Broj institucija kojima je poslana prevedena verzija odabranog modela TQM-a i osnovna informacija o modelu	10.2.1. Distribucija prevedenog modela TQM-a i osnovnih informacija institucijama	Ured koordinatora za reformu javne uprave	do sredine 2014.		S obzirom na planirani rok izvršenja, nije se započelo sa realizacijom aktivnosti.
						S obzirom na planirani rok izvršenja, nije se započelo sa realizacijom aktivnosti.

Cilj	Indikator uspješnosti	Aktivnost	Odgovorna institucija	Vremenski rok	Upravna razina				Opis postignuća/Komentar
					BiH	FBiH	RS	BD	
UP 1. Pojednostavljenje upravnog postupka									
1.1.1. Provedbene strukture za usvajanje programa poboljšanja kvaliteta upravnog odlučivanja bit će sastavljene od predstavnika:					●	●	●	●	Sve četiri upravne razine su imenovali članove/zamjenike članova Nadzornog tima. (dok.osnova: Odluka Vlade FBiH br. 550/07 od 27.07.2007; Odluka Vlade BD BiH br. 01-014-011290/07 od 08.06.2007; Odluka VM BiH br.172/07 od 20.09.2007.; Rješenje Vlade RS br. 04/1-012-1044/07 od 21.06.2007.) Usvojen je Poslovnik o radu Nadzornog tima. Odobren je projektni prijedlog, logički okvir i projektni zadatak "Izrada programa za poboljšanje kvaliteta upravnog odlučivanja u BiH". (Odluka o prihvatanju projektnog zadatka br. 01-07-186-2/08 od 23.07.2008.).Pripremljen Poslovnik o radu Implementacijskog tima za realizaciju ovog Projekta. Sve četiri upravne razine su imenovali članove Implementacijskog tima za realiziranje projekta "Izrada programa za poboljšanje kvaliteta upravnog odlučivanja u BiH" (dok. osnova: Vlada RS rješenje broj 04/1-012-2-1061/09; Ministarstvo pravde BiH broj 02-07-6716/09; Gradonačelnik Brčko Distrikta odluka br. 01.1-05-020844/09; Federalno
1.1.2. Utvrditi mјere koje će se, po mogućnosti, uvrstiti u program, uključujući zakonodavne, organizacijske, IT i mјere jačanja kapaciteta	MPBiH				●	●	●	●	Utvrđene mјere koje će biti uvrštene u Program za poboljšanje kvaliteta upravnog odlučivanja u BiH. Dokumentacijska osnova usvojeno finalno izvješće u ožujku 2011. godine.
1.1.3. Odabratи mјere na osnovu ove strategije i akcijskog plana, te prema potrebi uvrstiti dodatne mјere	FMP MULRS Vlada BDBiH	Kraj 2011.			●	●	●	●	Utvrđene mјere koje će biti uvrštene u Program za poboljšanje kvaliteta upravnog odlučivanja u BiH. Dokumentaciona osnova usvojen finalno izvješće u ožujku 2011. godine.
1.1.4. Priprema i distribucija nacrt programa					●	●	●	●	Nacrt programa pripremljen i distribuiran.
1.1.5. Obaviti konsultacije s glavnim akterima u procesu odlučivanja u upravi, te s poslovnim zajednicama, civilnim društvom i građanima					●	●	●	●	Održane javne rasprave na svim upravnim razinama sa predstvincima vlada, poslovnih zajednica i predstvincima civilnog društva.
1.1.6. Dostaviti programe VMBiH/vladama i po njihovom odobrenju započeti implementaciju					●	●	●	●	Informacija o aktivnostima na projektu „ Izrada programa za poboljšanje kvaliteta upravnog odlučivanja u BiH“ sa prijedlogom zaključaka i prijedlog Programa za poboljšanje kvaliteta upravnog odlučivanja u BiH dostavljeni VMBiH/vladama na usvajanje. VMBiH je na 167. sjednici održanoj 23.11.2011. godine usvojilo Program za poboljšanje kvaliteta upravnog odlučivanja u BiH. Vlada RS se na 29.sjednici održanoj 01.09.2011. godine upoznala sa Programom za poboljšanje kvaliteta upravnog odlučivanja u BiH te zadužila Ministarstvo uprave i lokalne samouprave RS da prilikom izrade izmjene i dopune Zakona o općem upravnom postupku uzme u obzir mјere i preporuke sadržane u navedenom Programu.(dok. osnova: Izvješće GT VMBiH broj 05-07-1-2218-28/11 od 24.11.2011.i zaključak Vlade Republike Srpske broj 04/1-012-2-1993/11, od 01.09.2011.) - Vlada FBiH i Vlada BDBiH još nisu razmatrale dostavljenu informaciju o aktivnostima na ovom projektu.

	<i>Izmijenjen poslovnik</i>	1.2.1. Izmjene i dopune poslovnika VMBiH/vlada radi uspostavljanja obveze predlagачa da pripremi i potpiše izjavu o redukciji administrativnih prepreka Priprema i usvajanje obvezujuće metodologije i obrasca za izjavu o RAP-u	Generalno tajništvo Vijeća ministara BiH, MPBiH					Identifikovana je nova projektna ideja „Uspostavljanje i/ili ojačavanje kapaciteta institucije/a za kontrolu propisa i uspostavljanje sustava redukcije administrativnih prepreka“ koja je dobila podršku–odobrenje svih članova Nadzornog tima za reformsku oblast Upravni postupci i upravne usluge.
1.2. Uspostaviti sustav redukcije administrativnih prepreka (RAP) u prijedlozima propisa posredstvom mehanizma procjene utjecaja propisa (RIA)	<i>Izmijenjen poslovnik, uspostavljene i popunjene jedinice - radna mjesta za RAP</i>	1.2.2. Izmjene i dopune poslovnika VMBiH/vlada radi definiranja institucije odgovorne za kontrolu RIA-e u segmentu reduciranja/ukidanja administrativnih prepreka	Generalno tajništvo Vlade RS, MULSRS	Kraj 2012.				Identifikovana je nova projektna ideja „Uspostavljanje i/ili ojačavanje kapaciteta institucije/a za kontrolu propisa i uspostavljanje sustava redukcije administrativnih prepreka“ koja je dobila podršku–odobrenje svih članova Nadzornog tima za reformsku oblast Upravni postupci i upravne usluge.
	<i>Pripremljen program obuke, broj obuka i broj polaznika</i>	1.2.3. Uključiti program obuke za ovu oblast u program za oblast bolje regulative	Tajništvo Vlade BDBiH, odgovorna služba Vlade BDBiH					
	<i>Broj sakupljenih i obrađenih prijedloga</i>	1.3.1. Uvesti i promovirati mogućnost predlaganja pojednostavljenja konkretnih postupaka od strane građana, državnih službenika, poslovnih subjekata, privrednih komora i drugih posredstvom pisanih ili elektronskih podnesaka			●	●	●	Identifikovana je nova projektna ideja „Uspostavljanje i/ili ojačavanje kapaciteta institucije/a za kontrolu propisa i uspostavljanje sustava redukcije administrativnih prepreka“ koja je dobila podršku–odobrenje svih članova Nadzornog tima za reformsku oblast Upravni postupci i upravne usluge.
1.3. Uspostaviti sustav redukcije administrativnih prepreka u postojećim propisima	<i>Usvojen akcijski plan RAP, broj mjera u akcijskom planu RAP</i>	1.3.2. Obrada prijedloga u suradnji s resornim institucijama	Jedinice odgovorne za RAP, vidi UP 5.1.	Kraj 2011. (uspstavljanje mehanizama) Sredina 2012. (akcijski plan RAP za 2013.)	●	●	●	Identifikovana je nova projektna ideja „Uspostavljanje i/ili ojačavanje kapaciteta institucije/a za kontrolu propisa i uspostavljanje sustava redukcije administrativnih prepreka“ koja je dobila podršku–odobrenje svih članova Nadzornog tima za reformsku oblast Upravni postupci i upravne usluge.
	<i>Broj realiziranih pojednostavljenja, po mogućnosti iskazane uštede u vremenu i novcu prema Standard Cost Model (SCM) metodologiji (1.3.3 i 1.3.4)</i>	1.3.3. Godišnja priprema akcijskog plana redukcije administrativnih prepreka						
		<i>1.3.4. Praćenje realizacije akcijskog plana RAP</i>						

1.4. Optimizacija prioritetnih upravnih usluga - procesa za poslovne subjekte, i to: • elektronske javne nabavke • pokretanje poslovne djelatnosti po sustavu "sve na jednom mjestu" (one stop shop) • usluge za postojeće poslovne subjekte (PDV, oglašavanje slobodnih radnih mjesta, prijavljivanje i odjavljivanje zaposlenih, podnošenje statističkih i/ili drugih izvješća nadležnim državnim organima)	<i>E-javne nabavke</i> Broj institucija koje u operativnom smislu koriste informacijski sustav	1.4.1. Analiza i optimizacija procesa (pojednostavljenje), izmjene propisa	Poreske uprave, ministarstva pravde, registracijski sudovi, zavodi za statistiku, zavodi za zapošljavanje, zavodi za zdravstveno/mirovinsko osiguranje			
	<i>Dostupnost elektronskih obavještenja o pokretanju postupka nabavke</i>	1.4.2. Izrada informacijskog sustava	Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH			
	<i>Dostupnost elektronske tenderske dokumentacije za ponuđače</i>		AIDRS	Kraj 2014.		
	<i>Postojanje elektronske prijave</i> Broj elektronskih prijava		Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS			
	<i>Mogućnost elektronske obrade prijave, ponuda i slično</i>	1.4.3. Obuka	Vlada FBIH			
	<i>Uspostavljanje elektronskog kataloga nabavki</i>	1.4.4. Implementacija	Sektor za IT BDBiH			
	<i>One stop shop</i> Postojanje informacijskog sustava koji omogućava transakcijske usluge	1.4.5. Evaluacija i proces stalnih poboljšanja	Jedinice odgovorne za RAP			
	<i>Broj korisnika i broj transakcija</i>					
	<i>Ušteda za građane, poduzeća i državu u vremenu i novcu</i>					
1.5. Optimizacija prioritetnih upravnih usluga - procesa za građane, i to: • registracija vozila • prijava prebivališta		Registracija motornih vozila:				
		1.5.1. Analiza i optimizacija procesa (pojednostavljenje)	IDDEEA MCPBiH FMUP MUPRS Županijska ministarstva unutrašnjih poslova			
		1.5.2. Izmjene propisa	Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS			
		1.5.3. Izrada informacijskog sustava	Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBIH Vlada BDBiH Jedinice odgovorne za RAP	Kraj 2014.		
		1.5.4. Obuka	Prijava prebivališta:			
		1.5.5. Implementacija	IDDEEA FMUP MUPRS MCPBiH Županijska ministarstva unutrašnjih poslova			
		1.5.6. Evaluacija i proces stalnih poboljšanja	Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBIH Vlada BDBiH			

	Upravljanje dokumentima:						
	<i>Broj institucija koje u operativnom smislu koriste DMS</i>	1.5.1. Analiza i optimizacija procesa (pojednostavljenje)	Sustav za upravljanje dokumentima:				
	<i>Broj različitih DMS-ova u upotrebi (negativni indikator)</i>		Ministarstva pravde MULSRS				
	<i>Broj interoperabilnih DMS-ova</i>	1.5.2. Izmjene propisa	Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH Jedinice odgovorne za RAP				
	<i>Postojanje informacijskog sustava koji omogućava transakcijske usluge</i>						
1.6. Optimizacija prioritetnih upravnih procesa u javnoj upravi (G2G), i to:	<i>Broj korisnika i broj transakcija</i>	1.5.3. Izrada informacijskog sustava					
• upravljanje dokumentima	<i>Ušteda za građane, poduzeća i državu u vremenu i novcu</i>						
• sjednice VMBiH/vlada	<i>Postojanje informacijskog sustava koji omogućava transakcijske usluge</i>		Nadogradnja sustava e-sjednica VMBiH/vlada i integracija s DMS-om:	2014.			
	<i>Broj korisnika i broj transakcija</i>	1.5.4. Obuka	Generalna tajništva Vijeća ministara BiH, Vlade RS i Vlade FBiH				
	<i>Ušteda za građane i državu u vremenu i novcu</i>						
	Sjednice VMBiH/ vlada:	1.5.5. Implementacija					
	<i>Postojanje operativnog sustava e-sjednica VMBiH/ vlada</i>						
	<i>Procenat prijedloga koji se elektronski šalju u proceduru</i>	1.5.6. Evaluacija i proces stalnih poboljšanja					
1.7. ZUP-ovima svih razina eksplicitno će biti propisano delegiranje ovlašćenja za donošenje odluka u upravnom postupku od strane rukovodioца organa uprave na njemu ovlašćeno osoblje (subordinirano osoblje)	<i>Izmijenjeni/dopunjeni ZUP-ovi</i>	1.7.1. Izmijeniti/dopuniti ZUP-ove	MPBiH FMP MULSRS Vlada BDBiH Vijeće ministara BiH i vlade Parlamenti Sve institucije s ovlašćenjima za upravno odlučivanje	Sredina 2012.			Izmjenama i dopunama Zakona o općem upravnom postupku RS (dok. osnova „Službeni glasnik Republike Srpske“ broj 50/10), propisano je da rukovodilac organa može ovlastiti drugo službeno lice iz tog organa za vođenje upravnog postupka i/ili donošenje rješenja, izuzev akta o odlaganju u izvršenju rješenja.
	<i>Broj delegiranja ovlašćenja</i>						

1.8. Osigurati da svi organi javne uprave pribavljaju potrebne podatke za postupke iz javnih evidencija po službenoj dužnosti	1.8.1. Izmijeniti i dopuniti postojeće ZUP-ove unošenjem odredbi koje obvezuju da organi, bez obzira na specijalne propise, sami pribavljaju podatke	Sredina 2012.		
Adekvatne zakonske odredbe usvojene Usvojeni podzakonski propis	1.8.2. Podzakonskim propisom regulirati način razmjene podataka	MPBiH, FMP, MULRS, Vlada BDBiH	Kraj 2012.	
Broj transakcija (razmjene podataka) Broj inspekcijskih pregleda i nalaza Broj prijava inspekciji zbog nepoštivanja (negativni indikator)	1.8.3. Implementirati mjeru na izabranim područjima	Sve institucije s ovlašćenjima za upravno odlučivanje	Kraj 2013.	
	1.8.4. Intenzivirati kontrolu upravne inspekcije u ovom segmentu		Kraj 2013.	
1.9. Omogućiti plaćanje upravnih usluga na mjestima gdje se usluga traži/pruža. Omogućiti plaćanje suvremenim sredstvima plaćanja (kartice, elektronsko plaćanje i dr.)	Izmijenjeni i dopunjeni propisi Broj organa kod kojih se može plaćati taksa suvremenim sredstvima	1.9.1. Izmijeniti i dopuniti propise po potrebi 1.9.2. Tehnički omogućiti plaćanje karticama	MPBiH, FMP, MULRS, Vlada BDBiH Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS, Vlada FBiH, Vlada BDBiH	Kraj 2014.
	Uspostavljena mogućnost e-plaćanja	1.9.3. Uspostaviti mogućnost e-plaćanja		
1.10. Ukinuti mjesnu nadležnost u postupcima gdje je to moguće (u okviru ustavnih nadležnosti)	Izmijenjeni i dopunjeni ZUP-ovi Usvojeni podzakonski propisi Vrste postupaka bez mjesne nadležnosti, po mogućnosti ušteda (prema SCM metodologiji)	1.10.1. Izmijeniti i dopuniti postojeće ZUP-ove, odnosno zakone odredbom koja omogućava da se podzakonskim propisom definiraju konkretni postupci u kojima se ukida klasična mjesna nadležnost (npr. registracija vozila, pasoš, lična karta, prijava prebivališta, vozačka dozvola i dr.) 1.10.2. Definiranje konkretnih postupaka u kojima se ukida klasična mjesna nadležnost	MPBiH, FMP, MULRS, Vlada BDBiH	Sredina 2012.

	<i>Uspostavljen sustav ažuriranja</i>	1.12.2. Kontinuirano ažurirati registar					
1.13. Omogućiti elektronsku komunikaciju stranaka i organa	<i>Izmijenjeni i dopunjeni ZUP-ovi</i>	<p>1.13.1 Izmijeniti i dopuniti ZUP-ove (na razinama vlasti na kojima to nije urađeno) čime će se:</p> <ul style="list-style-type: none"> • izjednačiti validnost elektronskih i pisanih dokumenata • izjednačiti validnost elektronskog i vlastoručnog potpisa • pravno regulirati elektronski podnesak • pravno regulirati elektronsko dostavljanje dokumenata 	MPBiH, FMP, MULSRs, Vlada BDBiH (sektori nadležni za upravni postupak)	Kraj 2013.			Izmjenama i dopunama Zakona o općem upravnom postupku RS (dok.osnova „Službeni glasnik Republike Srpske“ broj 50/10), propisano je da organi i stranke, kao i druga lica koja učestvuju u postupku, mogu komunicirati i u elektronskom obliku, dok će se u pogledu prijema i otpreme podnesaka elektronskim putem primjenjivati odredbe kojima se reguliše e-poslovanje. Usvojen je Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o upravnom postupku BiH (Sl. Gl. BiH br: 93/09) kojim je predviđena mogućnost elektronske komunikacije organa i stranaka. Usvojen je Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o upravnom postupku BD BiH (Službeni glasnik BD BiH 36/09) kojim je predviđena mogućnost elektronske komunikacije organa i stranaka.

UP 2. Poboljšanje zadovoljstva korisnika usluga

	<i>Provadena anketa i prikupljene informacije</i>	2.1.1. Provesti anketu među korisnicima upravnih usluga da bi se ustanovile njihove potrebe	MPBiH, FMP, MULSRs, Vlada BDBiH (sektori nadležni za upravni postupak)	kraj 2012.			
2.1. Prilagoditi radno vrijeme za rad s korisnicima usluga (strankama) njihovim potrebama	<i>Izmijenjeni i dopunjeni propisi i poboljšane prakse</i>	2.1.2. Na osnovu rezultata anketi i drugih prikupljenih informacija izmijeniti i dopuniti propise i postojeće prakse kako bi se radno vrijeme prilagodilo potrebama korisnika usluga (stranaka)	Svi organi uprave s ovlašćenjima za odlučivanje u upravnom postupku	kraj 2013.			
	<i>Propisana obveza mjerjenja i objavljivanja podataka</i>	2.2.1. Izmijeniti i dopuniti propise, odnosno usvojiti odgovarajući propis kojim će biti propisano obvezno redovno mjerenje zadovoljstva korisnika i objavljivanje podataka		kraj 2012.			
	<i>Usvojena metodologija</i>	2.2.2. Pripremiti i usvojiti na VMBiH/vladama metodologiju za mjerjenje zadovoljstva korisnika		sredina 2013.			
2.2. Uvesti redovno mjerenje zadovoljstva korisnika (anketiranje korisnika upravnih usluga) na mjestu gdje se usluge obavljaju	<i>Broj institucija koje redovno obavljaju mjerenje</i>	2.2.3. Uvesti redovno mjerenje u praksu	MPBiH, FMP, MULSRs, Vlada BDBiH (sektori nadležni za upravni postupak)				
	<i>Osiguran informacijski sustav</i>	2.2.4. Osigurati informacijski sustav	Svi organi uprave s ovlašćenjima za odlučivanje u upravnom postupku	kraj 2013.			

<i>Broj objavljenih rezultata</i>	<i>2.2.5. Mjesečno objaviti rezultate za sve upravne institucije ("barometer kvaliteta") na web-stranici odgovorne institucije</i>				
<i>Prosječna ocjena za sve institucije</i>					
<i>Izmijenjeni i dopunjeni propisi</i>	<p>2.3.1. Izmijeniti i dopuniti propise (po potrebi) odredbama koje obvezuju sve upravne institucije da:</p> <ul style="list-style-type: none"> • omoguće isticanje primjedbi i prijedloga u vezi s radom institucije na različite načine (knjiga primjedbi / prijedloga / sugestija, kutije, e-prijedlozi) • na razini rukovodećih službenika redovno razmatraju prijedloge, primjedbe i sugestije i uvode adekvatne mjere • u roku od pet dana odgovore na primjedbe i prijedloge koji nisu bili dati anonimno 	MPBiH, FMP, MULSRS, Vlada BDBiH (sektori nadležni za upravni postupak)	Kraj 2013.	Svi organi uprave s ovlašćenjima za odlučivanje u upravnom postupku	
<i>Praksa usklađena s propisima</i>	<i>2.3.2. Usaglasiti postojeću praksu s propisima</i>				
<i>Broj primljenih prijedloga, primjedbi i sugestija te broj odgovora</i>					

UP 3. Nadzor/kontrola

3.2. Ojačati ulogu upravne inspekcije	<i>Broj nadzora</i>	3.2.1. Više usmjeriti aktivnosti upravne inspekcije na oblast upravnog odlučivanja i osiguranja kvaliteta upravnih usluga (prihvajanje podataka po službenoj dužnosti, radno vrijeme za stranke, mjerjenje zadovoljstva, odgovori na primjedbe, prijedloge i dr.)	MPBiH, FMP, MULSRs, Vlada BDBiH (sektori nadležni za upravni postupak)	Kraj 2013.				
	<i>Broj otklonjenih nepravilnosti</i>	3.2.2. Po potrebi izmijeniti i dopuniti zakone i podzakonske akte						
	<i>Rezultati (mjerjenja zadovoljstva anketiranja korisnika)</i>							
3.3. Osigurati rješavanje žalbi i drugih pravnih sredstava u propisanom roku	Vidi UP 1.11.	Vidi UP 1.11.	Vidi UP 1.11.	Vidi UP 1.11.	● ● ● ●		Realizacija aktivnosti nije započeta ni na jednoj razini, ili nisu dobijene odgovarajuće informacije o koracima poduzetim u tom smjeru.	
3.4. Uvesti obvezu drugostupanjskog organa da odluči u meritumu	<i>Adekvatne zakonske odredbe usvojene</i>	3.4.1. Izmijeniti i dopuniti postojeće ZUP-ove unošenjem odredbe koja obvezuje drugostupanjski organ da odluci u meritumu, posebno u slučajevima kada prvostupanjski organ učestalo krši/pogrešno primjenjuje zakon (razine vlasti na kojima to nije implementirano)	MPBiH, FMP, MULSRs, Vlada BDBiH	Kraj 2011.	● ● ● ●		Izmjenama i dopunama Zakona o općem upravnom postupku (dok.osnova „Službeni glasnik Republike Srbije“ broj 50/10), propisano je da kada, nakon poništenja rješenja od strane drugostupanjskog organa prvostupanjski organ donese rješenje protivno pravnim shvatanjima ili primjedbama drugostupanjskog organa, pa stranka izjaví novu žalbu, drugostupanjski organ je dužan stvar rješiti u meritumu.	
	<i>Broj predmeta vraćenih prvostupanjskom organu (negativni indikator)</i>	3.4.2. Posebno pratiti predmete vraćene prvostupanjskom organu na ponovni postupak i odlučivanje	Svi drugostupanjski organi		● ● ● ●		Realizacija aktivnosti nije započeta ni na jednoj razini, ili nisu dobijene odgovarajuće informacije o koracima poduzetim u tom smjeru.	
UP 4. Izvršenje								
4.1. Unaprijediti sustav izvršenja u upravnom postupku	<i>Broj i procenat uspješnih izvršenja</i>	4.1.1. Izmijeniti i dopuniti postojeće ZUP-ove i druge propise ako je to potrebno	MPBiH, FMP, MULSRs, Vlada BDBiH (sektori nadležni za upravni postupak)	Kraj 2013.				
		4.1.2. Ojačati institucije koje provode izvršenje (obukama, adekvatnim odabirom suradnika i dr.)	Svi organi uprave s ovlašćenjima za odlučivanje u upravnom postupku					

UP 5. Jačanje kapaciteta						
		5.1.1. Usvojiti odluku na VMBiH/vladama o instituciji koja će biti odgovorna za kontrolu propisa u pogledu administrativnih prepreka, sakupljanje prijedloga za RAP, za pripremu akcijskog plana RAP i kontrolu uskladenosti sa sustavom upravnog postupka i javne uprave uopće (može biti jedna institucija, a i više njih – na primjer ministarstva za ekonomske odnose, za svaku upravnu razinu, za oblast administrativnih prepreka za poslovne subjekte, a ministarstva pravde za oblast administrativnih prepreka za građane i za oblast kontrole uskladenosti sa sustavom upravnog postupka i javne uprave uopće)	VMBiH/vlade na prijedlog ministarstava pravde (odносно MULSR-a)	Sredina 2011.	● ● ● ○ ●	Identifikovana je nova projektna ideja „Uspostavljanje i/ili ojačavanje kapaciteta institucije/a za kontrolu propisa i uspostavljanje sustava redukcije administrativnih prepreka“ koja je dobila podršku–odobrenje svih članova Nadzornog tima za reformsku oblast Upravni postupci i upravne usluge. Poslovnikom o radu Vlade Republike Srpske (dok.osnova „Službeni glasnik Republike Srpske“ broj 10/09), utvrđena je obveza svih republičkih organa uprave da prije dostavljanja materijala na razmatranje Vladi Republike Srpske (nacrti i prijedloga zakona, strategija razvoja, uredbi, odluka, drugih propisa i općih akata), pribave, između ostalog, i mišljenje Ministarstva za ekonomske odnose i regionalnu suradnju o utjecaju zakona i drugih propisa na uvođenje novih formalnosti koje izravno opterećuju poslovanje privrednih subjekata.
5.1. Uspostaviti i/ili ojačati kapacitete institucije odgovorne za kontrolu propisa u pogledu administrativnih prepreka, sakupljanje prijedloga za RAP, za pripremu akcijskog plana RAP i kontrolu uskladenosti sa sustavom upravnog postupka i javne uprave uopće	<i>Usvojena odluka</i>		Nakon toga odgovorne institucije utvrđene odlukom VMBiH/vlada	Kraj 2011.	● ● ○ ●	Usvojen Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o unutrašnjoj organizaciji MP BiH u kojem je, između ostalog, predviđeno obavljanje poslova vezanih za analize i izvještavanje o praksama upravnog odlučivanja unutar institucija BiH, uključujući podršku jedinicama i sektorima. Djelomično je uspostavljen sustav certificiranja za ključne uloge u upravnom donošenju odluka. Sistematsizacijom Ministarstva za ekonomske odnose i regionalnu suradnju RS predviđena i popunjena navedena radna mjesta.
	<i>Usvojena sistematizacija</i>	5.1.2. Sistematsizirati odgovarajuća radna mjesta (definirati uvjete i kompetencije) i popuniti ih				
	<i>Usvojen program obuke, broj obuke, broj polaznika</i>	5.1.3. Pripremiti program obuke za ovu oblast za sve državne službenike odgovorne za pripremu propisa i redovno ga izvoditi		Sredina 2012.		
5.2. Definirati zahtjeve (stručne kvalifikacije i radno iskustvo) za državne službenike koji vode upravni postupak i odlučuju o upravnim predmetima	<i>Definirani zahtjevi/stručne kvalifikacije i radno iskustvo</i>	5.2.1 Izmijeniti/dopuniti postojeće zakone i podzakonske akte	Ključne institucije za ULJP u suradnji s MPBiH, FMP, MULSRs, Vladom BDBiH (sektori nadležni za upravni postupak)	Sredina 2012.		Izmjenama i dopunama Zakona o općem upravnom postupku RS(„Službeni glasnik Republike Srpske“ broj 50/10), propisano je da službeno lice koje vodi upravni postupak može biti lice koje ima VII stupanj stručne spreme odgovarajućeg smjera, najmanje tri godine radnog iskustva u traženom stupnju obrazovanja i položen stručni ispit za rad u republičkim organima uprave.
5.3. Definirati kompetencije potrebne za radna mjesta na kojima se vodi upravni postupak i odlučivanje o upravnim predmetima, uključujući inspekteure	<i>Definirane kompetencije potrebne za radno mjesto</i>	5.3.1 Izmijeniti/dopuniti postojeće zakone i podzakonske akte	Ključne institucije za ULJP u suradnji s MPBiH, FMP, MULSRs, Vladom BDBiH (sektori nadležni za upravni postupak)	Kraj 2012.		
5.4. Dalje razvijati programe obuke za oblast upravnog postupka u okviru horizontalnog sustava obuke državnih službenika	<i>Organizirane obuke</i> <i>Broj obuke</i>	5.4.1 Organizirati stručno usavršavanje osoblja – državnih službenika	Ključne institucije za ULJP u suradnji s MPBiH, FMP, MULSRs, Vladom BDBiH (sektori nadležni za upravni postupak)	Kraj 2012.		U tijeku je izrada projektnog zadatka za projekt „Edukacija voditelja upravnih postupaka i inspektora“ koji je odobren za financiranje iz programa IPA 2011 za BiH u sklopu sektorskog prijedloga za sektor reforme javne uprave. Cilj ovog projekta je da se poboljša kvalitet rada voditelja upravnih postupaka i inspektora i stvaranje uvjeta za njihov efikasniji i transparentniji rad u organima uprave, kroz odgovarajući i kvalitetnu obuku koja bi obuhvatala državne službenike sa sve četiri razine vlasti u BiH.

Upaljni postupak

5.5. Razviti program obuke za upravljanje odnosa s korisnicima usluga (CRM – Costumers Relations Management	Razvijen program	5.5.1 Preduzeti aktivnosti za pripremu programa	Ključne institucije za ULJP u suradnji s MPBiH, FMP, MULSRS, Vladom BDBiH (sektor nadležni za upravni postupak)	Sredina 2013.			
5.6. Ojačati ulogu središnjih kapaciteta u oblasti upravnog postupka	<p><i>Broj izrađenih i na veb-stranicama objavljenih pravnih mišljenja, odgovora, savjeta, instrukcija i drugih informacija</i></p> <p><i>Broj koordinacijskih sastanaka, zaključaka, razmijenjenih dobroih iskustava i dr.</i></p>	<p>5.6.1 Osigurati da središnji kapaciteti (odgovorne institucije) svim organima uprave s ovlašćenjima za odlučivanje u upravnom postupku ažurno osiguravaju (u oblasti upravnog postupka):</p> <ul style="list-style-type: none"> • pravna mišljenja i druge stručne savjete • instrukcije o pitanjima koja u praksi organima prouzrokuju probleme • informacije o sudskoj praksi • okvir za koordinaciju jedinica i službenika s ovlašćenjima za odlučivanje u upravnom postupku (za potrebe razmjene informacija i dobroih praksi) 	MPBiH, FMP, MULSRS, Vlada BDBiH (sektor nadležni za upravni postupak)	Kraj 2013.			
5.7. Osnovati zajednicu praktičara u oblasti upravnog postupka	Formirana zajednica	5.7.1 Preduzeti aktivnosti za formiranje zajednice	MPBiH, FMP, MULSRS, Vlada BDBiH (sektor nadležni za upravni postupak)	Kraj 2012.			

Cilj	Indikator uspješnosti	Aktivnost	Odgovorna institucija	Vremenski rok	Upravna razina				Opis postignuća/Komentar
					BiH	FBiH	RS	BD	
IK 1. Komunikacijsko planiranje									
1.1. Ustavljanje strateškog okvira za komunikacije	<i>Usvojene strategije Vijeća ministara BiH, vlade FBiH, RS, BDBiH i uskladene s AP-om 1</i>	1.1.1. Usvajanje strategija komunikacije na razinama VMBiH/vlada. Ovakve strategije potvrdit će opredijeljenost VMBiH/vlada i njihovih institucija za strateški i planski pristup komunikaciji	Vijeće ministara BiH, vlade FBiH, RS, BDBiH	Do sredine 2011.	●	●	●	●	VM BiH: Vijeće ministara Bosne i Hercegovine na 138. sjednici, 29.11. 2010. godine usvojilo je Strategiju komunikacija Vijeća ministara BiH sa akcijskim planom priovedbe za 2011. godinu. FBiH: Usvojena Strategija komunikacije u 2007. godini, urađena revizija, u pripremi Srednjoročni plan komunikacije i akcijski plan za 2012. godinu, najavljeno usvajanje u 1. kvartalu 2012. godine. RS: Usvojen Plan komunikacije Vlade RS 2011.-2014. i akcijski plan (43. sjednica, 08.12.2011.g). BD BiH: Strategija i akcijski plan usvojeni na 88. sjednici Vlade BD BiH, 25.02.2011.godine.
1.2. Poboljšati komunikacijsko planiranje u institucijama	<i>Usvojen godišnji komunikacijski plan po pojedinačnoj instituciji (broj i procenat institucija)</i>	1.1.2. Priprema i usvajanje godišnjih akcijskih planova komunikacije koji će obuhvatiti sve relevantne aktivnosti i institucije	Vijeće ministara BiH, vlade FBiH, RS, BDBiH	Kontinuirano godišnje	●	●	●	●	VM BiH: Generalno tajništvo - Služba za informiranje pripremlja planove komunikacije (akcijske planove) za 2011. i 2012. godinu. Ovi planovi uključili i ministarstva. FBiH: Uvođenje prakse pripreme akcijskih planova po usvajajući strategije (srednjoročnog plana) najavljeno za 1. kvartal 2012. g. RS: pripremljeni godišnji akcijski planovi Vlade i svih ministarstava, uvedena obveza redovnog godišnjeg planiranja komunikacije. BD BiH: Usvojen akcijski plan za 2012. godinu.
1.3. Uvrstiti komunikacijsko planiranje u cijelokupno planiranje i raspodjelu proračunskih sredstava institucija	<i>Obim sredstava za strateško komuniciranje vidljiv iz strukture proračuna</i> <i>Četiri središnje jedinice imaju na raspolaganju odvojen proračun za komunikacijsko planiranje</i>	1.2.1 Priprema i usvajanje godišnjih komunikacijskih planova pojedinačnih institucija. Ovi planovi uključiti će pojedinačne mjeru iz RAP-a 1 delegirane konkretnim institucijama	Institucije na svim razinama	Do kraja 2012.					VM BiH: Ministarstva obuhvaćena akcijski planom VM BiH za 2012. godinu. FBiH: očekuje se usvajanje strategije i akcijskog plana komunikacije. RS: sva ministarstva pripremila akcijski planove za 2012. godinu. BD BiH: Sektor za informiranje opslužuje sva pododjeljenja Vlade BD BiH, akcijski plan jedinstven i zajednički.
		1.3.1 Planovi i strategije komunikacije su dio ukupnog procesa planiranja i raspodjele proračunskih sredstava	Vijeće ministara BiH, vlade FBiH, RS i BDBiH, središnje jedinice za IK, ostale institucije	Do kraja 2011.	●	●	●	●	VM BiH: U okviru Akcijskog plana za 2012. godinu predviđena i proračunska sredstva za realiziranje određenih aktivnosti. Dostavljeno Službi za materijalno finansijske poslove. FBiH: Ured za odnose s javnošću ima vlastiti proračun, usvajanje strategije će uvesti obvezu planiranja sredstava za komunikacijske aktivnosti u institucijama. RS: Biro za odnose s javnošću ima vlastiti proračun, akcijski planovi ministarstava daju ukupnog proračuna institucija. BD BiH: Proračun Sektora za informiranje, kao zasebna stavka, utvrđen u Proračunu Brčko distrikta BiH za 2011.godinu, a koji je preuzet Odlukom o privremenom financiranju institucija Brčko distrikta BiH za razdoblje 1.1 – 31.03.2012.godine, broj: 01-02-505/11, od 28.12.2011.godine.

IK 2. Pitanje organizacije											
		2.1.1. Svako ministarstvo i veća institucija imat će bar jednog zaposlenog zaduženog za odnose s javnošću. Tamo gdje postoji potreba formirat će se jedinice za odnose s javnošću									
2.1. Održavati i razvijati kapacitete u institucijama	Broj i procenat institucija s organiziranom funkcijom za odnose s javnošću	Svi, a naročito ministarstva svih razina vlasti i institucije koje imaju ulogu u procesu evropskih integracija									
		2.1.2. Manje institucije mogu koristiti resurse drugih institucija									
Do kraja 2011.											
VM BiH: 7 od 9 ministarstava, Direkcija za evropske integracije. FBiH: 13 od 16 ministarstava imaju službenike, preostala 3 - ulogu obavljaju šefovi kabinetova. RS: sva ministarstva. BD BiH: Sektor za informiranje Vlade BD ima ulogu PR za sva pododjeljenja i Vladu. Formalna osnova utvrđena kroz komunikacijske strategije (obveza svih institucija vlada da komuniciraju sa javnošću), te kroz određene akte: VM BiH - Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Generalnog tajništva VM; FBiH - Program zadataka sa standardnim procedurama u ostvarivanju odnosa Vlade Federacije BiH s javnošću; RS - Uredba o Tajništvu Vlade (2002.); BD BiH - Organizacijski plan Vlade Brčko distrikta BiH 01.1-05-042708/09 od 31.12.2009.godine.											
IK 3. Koordinacija i postavljanje standarda											
		3.1.1. Svaki od središnjih ureda (središnjih jedinica) za informiranje kod VMBiH/vlada sazivat će redovne sastanke (najmanje jednom mjesечно)									
3.1. Poboljšati komunikaciju između PR ureda/službenika na svim razinama vlasti	Broj i intenzitet takvih sastanaka i funkcionalni mehanizmi za prenošenje informacija	Središnje jedinice za IK i ostale institucije									
		3.1.2. PR službenici svih važnijih institucija razmjenjivat će informacije i planove, razvijati zajedničke strategije i aktivnosti te raspravljati o zajedničkim problemima									
Kontinuirano											
VM BiH: Služba za odnose s javnošću praktikuje održavanje redovnih sastanaka sa službenicima iz ministarstava i institucija, što je i definirano pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji. FBiH: posredstvom Ureda za odnose s javnošću Vlade konstantna komunikacija, zbog geografske disperzije nemoguće redovno održavanje sastanaka. RS: uveden intranet sustav, konstantna komunikacija i sastanci po potrebi. BD BiH: funkcija odnosa s javnošću centralizirana u Sektoru za informiranje, konstantna komunikacija sa pododjeljenima Vlade.											
Utvrđeno kroz komunikacijske strategije vlada i praksi središnjih jedinica za odnose s javnošću. Takođe, uvođenje intranet sustava (VM BiH i RS) stvara preduvjete za funkcionalnu i efektivnu razmjenu informacija. U slučaju BD BiH centralizacija funkcije odnosa s javnošću upućuje na izravnu razmjenu informacija sa drugim pododjeljenjima.											
3.2. Poboljšati koordinaciju u oblasti strateškog komuniciranja između različitih razina vlasti	Broj i intenzitet takvih sastanaka i funkcionalni mehanizmi za prenošenje informacija	Središnje jedinice za IK i nadzorni tim									
		3.2.1. Iskoristiti postojeće mehanizme koordinacije (nadzorni tim itd.) za uspostavljanje kanala za razmjenu informacija, iskustava i prakse, te zajedničkih aktivnosti									
Kontinuirano											
Predstavnici središnjih institucija za odnose s javnošću su dio koordinacijske strukture kroz sudjelovanje u Nadzornom timu za Institucionalnu komunikaciju. U 2011. održane dvije sjednice, 2 procedure usaglašavanja i bilateralni sastanci PARCO i članova NT. Uz sudjelovanje NT, pripremljena dva projekta (projektni zadaci usvojeni na UOFRJU) koji podrazumijevaju zajednički rad sve 4 jedinice za OSJ.											

3.3. Osigurati suvremen i efikasan razvoj IK sektora u budućnosti	Izrađen funkcionalni pregled kapaciteta IK i date preporuke za buduće revidiranje	3.3.1. Nakon nekoliko godina provesti novi funkcionalni pregled kapaciteta IK, uz koordinaciju središnjih ureda za informiranje VMBiH/vlada	Središnje jedinice za IK	Do sredine 2014.				
IK 4. Ljudski potencijali								
4.1. Standardizirati zahtjeve i opise radnih mesta službenika za odnose s javnošću	Vidi ULJP 8.1.	Izravna veza s aktivnošću ULJP 8.1. (Standardi za preuzimanje pozicija službenika za informiranje i odnose s javnošću bit će jednaki kao i za druge profesionalizirane oblasti državne službe)	Središnje jedinice za IK s ključnim institucijama za ULJP	Kontinuirano				
4.2. Osigurati obuku iz odnosa s javnošću i strateškog komuniciranja za službenike za odnose s javnošću	Broj i procenat (od ukupnog broja službenika za odnose s javnošću) polaznika i broj održanih obuka u organizaciji ADS-a/ADU-a	4.2.1. Na osnovu procjene potrebe za obukama (veza s ULJP 7.1., 7.2. i 7.3), središnje jedinice pripremaju program obuka za odnose s javnošću, koji predlaže odnosnim agencijama za državnu službu	Pojedinačne institucije uz koordinaciju središnjih jedinica za IK u suradnji s institucijama i ADS-om/ADU-om	Kontinuirano	●	●	●	●
4.3. Osigurati obuku PR službenika iz drugih oblasti značajnih za njihov rad	Broj različitih obuka, broj i procenat (od ukupnog broja službenika za odnose s javnošću) polaznika i broj održanih obuka u organizaciji ADS-a/ADU-a	4.3.1. Na osnovu procjene potrebe za obukama, institucije organizuju i upućuju službenike za odnose s javnošću na obuke iz druge oblasti (IT, manadžment, strateško planiranje, upravljanje projektima, oblast rada institucije, soft skills itd.)	Pojedinačne institucije uz koordinaciju središnjih jedinica za IK u suradnji s institucijama i ADS-om/ADU-om	Kontinuirano	●	●	●	●

Institucionalna komunikacija

4.4. Omogućiti PR službenicima/ rukovodiocima pristup iskustvima najbolje evropske prakse	<i>Broj studijskih putovanja i drugih oblika edukacije, broj učesnika</i>	4.4.1 U okviru mogućnosti (donatorska sredstva, partnerske i druge institucije itd., vlastiti proračun) osigurati izravan pristup iskustvima najbolje evropske prakse drugih zemalja povremenim studijskim putovanjima i bilateralnim "twinningom" između PR službenika i odgovarajućih strana iz zemalja EU (moguće uz kratkoročne razmjene službenika) ili dugoročnjim i detaljnijim razmjenama iskustava	Središnje jedinice za IK, druge institucije	Kontinuirano	● ● ● ●		Nema informacija o planskoj realizaciji ovakvih aktivnosti tijekom 2011 godine. Iako su ovakve aktivnosti predviđene akcijskim planovima strategija komunikacije, zbog proračunske ograničenja nisu provođene.
4.5. Osigurati da više rukovodstvo razumije i podržava rad ureda/službenika za odnose s javnošću	<i>Strateško komuniciranje i odnosi s javnošću uključeni u program, broj održanih obuka s takvim programom Broj rukovodećih državnih službenika koji su prošli takvu obuku</i>	4.5.1. U program obuke za rukovodeće državne službenike uključiti stratešku komunikaciju i odnose s javnošću, te mjesto i značaj odnosa s javnošću u radu institucija	ADS/ADU u suradnji s središnjim jedinicama za IK	Do kraja 2012.			VM BiH: u okviru 8 modula menadžerskih obuka za rukovodeće državne službenike nema tematike kao što su informiranje, strateška komunikacija, odnosi s javnošću, institucionalna komunikacija. FBiH, RS, BD BiH: Nema takvih modula za obuke za rukovodeće državne službenike.
IK 5. Aktivnosti u vezi s medijima							
5.1. Pojasniti i pojednostaviti komunikaciju s medijima	<i>Pripremljeni/ažurirani vodiči za odnose s javnošću i odnose s medijima</i>	5.1.1. Pripremiti i revidirati vodiče/priručnike za odnose s medijima i odnose s javnošću koji su usklađeni s dokumentima o IK-u VMBiH/vlada	Središnje jedinice za IK		● ● ● ●		VM BiH: Strategija komunikacije VM BiH. FBiH: Strategija komunikacije u pripremi, očekuje se usvajanje u 1. kvartalu 2012. god. RS: Plan komunikacije Vlade RS 2011.-2014., Protokol o SOJ; Uputstvo o standardnim operativnim praksama za SOJ. BD BiH: Strategija komunikacije Vlade BD BiH, Uputstvo gradonačelnika o medijskom predstavljanju rada Vlade, od 16.04.2009.godine. Također, kroz projekt Ureda koordinatora "Obuka službenika za odnose s javnošću iz 2010. pripremljen zajednički Vodič za odnose s javnošću.
	<i>Rezultati praćenja medija, broj akreditiranih novinara</i>	5.1.2. Pripremiti liste/registre novinara koji pokrivaju oblast interesiranja institucije, dijeliti informacije, organizirati događaje i redovno se sastajati s njima	Sve institucije	Do sredine 2011., nakon toga kontinuirano	● ● ● ●		U svim središnjim jedinicama za informiranje/odnose s javnošću postoji praksa redovne komunikacije s medijima, uz postojanje listi kontakata medija. Slična situacija je i u svim većim institucijama (ministarstva, DEI, itd.). Npr., podaci Ureda za odnose s javnošću Vlade FBiH za 2011. pokazuju: izdato ukupno 327 saopćenja za javnost, od toga je 45 sa sjednica Vlade FBiH; medijima poslano 190 izvješća o najavama događaja vezanih za Vladi i pojedina federalna ministarstva; organizirano 39 tiskovnih konferencija, od čega 21 nakon sjednica Vlade FBiH. I ostale središnje jedinice organiziraju tiskovne konferencije o sjednicama Vlade, najavljuju događaje itd.

IK 6. Praćenje medija (media monitoring)						
<i>Broj pripremljenih pres-klipinga, broj korisnika usluge, broj i vrsta medija koji se prate</i>	6.1.1. Pripremati specifične (tematski orijentirane) dnevne, tjedne i mjesecne pres-klipinge/izvješća o praćenju medija					Svakodnevna priprema press clipping-a u svim središnjim jedinicama za informiranje/odnose s javnošću, te priprema godišnjih izvješća sa analizom medijskog predstavljanja ministara (VM BiH), Ureda premijera (FBiH), Vlade (RS). BD BiH - Upustvo gradonačelnika o postupku izrade pres-klipinga broj: 01.1-05-033931709, od 20.10.2009.godine.
6.1. Poboljšati efikasnost praćenja medija	<i>Broj elektronski distribuiranih pres-klipinga, broj primalaca usluge</i>	6.1.2. Osigurati i provoditi elektronsku distribuciju izvješća o praćenju medija	Središnje jedinice za IK	Kontinuirano		VM BiH: redovno dostavljanje dnevnog clippinga 10 dnevnih listova na 20+ adresa putem e-maila, distribucija godišnje analize pisanja medija sa preporukama; FBiH: dostavljanje na dnevnoj bazi Uredu premijera i većini ministarstava; RS: na dnevnoj bazi Kabinetu premijera i ministarstvima; BD BiH: na dnevnoj bazi pododjeljima, objava na web stranici.
<i>Broj inovativnih solucija – preduzetih poboljšanja u odnosu na postojeće stanje</i>	6.1.3. Unapređenje, razvoj i povećanje efikasnosti praćenja medija (outsourcing, uvođenje elektronskih sustava i aplikacija, intranet-aplikacije, newsletteri itd.)					U Vladi RS uveden intranet; za ostale razine nema informacija o eventualnim unaprijedenjima u ovom segmentu.
IK 7. Izravna komunikacija s javnošću – zakon o slobodi pristupa informacijama (ZOSPI)						
7.1. Pratiti implementaciju ZOSPI-ja i osigurati redovno izvještavanje u skladu sa zakonom	<i>Redovnost izvještavanja u skladu sa zakonom</i>	7.1.1. Redovno izvještavanje u skladu sa zakonom	Središnje jedinice za IK, sve institucije	Kontinuirano		Institucije ispunjavaju svoje obveze izvještavanja u skladu sa Zakonima o slobodi pristupa informacijama BiH (VM BiH i BD BiH), FBH (FBiH), RS (RS). Implementaciju ZOSPI prate ministarstva pravde, a izvještavaju se Ombudsmani za ljudska prava i Parlamentarne, odnosno Narodna skupština. Nema informacija o eventualnim propustima i problemima u izvještavanju za bilo koju razinu i instituciju u 2011.
<i>Procenat institucija koje imaju osobu zaduženu za postupanje prema ZOSPI-ju</i>	7.2.1. Angažirati odgovarajuće osoblje (službenike za informiranje prema ZOSPI-ju) koje će se baviti zahtjevima građana za pristup informacijama	Središnje jedinice za IK, sve institucije	Kontinuirano			Prema raspoloživim informacijama, većina institucija svih razina ima angažovano osoblje predviđeno sistematizacijom. Tamo gdje to nije slučaj zadužuju se drugi službenici za rad na ovim pitanjima.Na većini web stranica ministarstava postoje obrasci i vodiči za pristup informacijama. Procjene popunjenošći ovih radnih mesta po razinama su između 80 i 90% od svih institucija, dok u slučaju BD BiH to iznosi 100% (Službenik za informiranje, nadležan za postupanje po Zakonu o slobodi pristupa informacijama za sve institucije Brčko distrikta BiH, na osnovu Organizacionog plana Vlade, broj: 01.1-05-042708/09, od 31.12.2009.godine).
7.2. Osigurati da sve institucije ispune svoje odgovornosti u skladu sa ZOSPI-jem	<i>Broj obrađenih zahtjeva za pristup informacijama</i>	7.2.2. Standardizirati i precizirati zahtjeve i opise poslova ovog radnog mesta (izravna veza s aktivnošću 8.1.2. i 8.1.3. iz oblasti ULJP)				Prema raspoloživim informacijama, sve središnje jedinice tijekom 2011 imale najmanje jedan zahtjev za pristupanje informacijama, koji su ili obrađeni ili proslijeđeni odgovarajućoj instituciji. Npr., Služba za informiranje VM BiH u 2011. primila i obradila 38 ovakvih zahtjeva, a Ured za odnose s javnošću Vlade FBiH 4 zahtjeva i 50 drugih upita.

Institucionalna komunikacija

Odnos broja zaprimljenih i riješenih zahtjeva po ZOSPI-ju	7.2.3. Efikasno implementirati ZOSPI				Nema informacija o odbijanju pristupa informacijama na bilo kojoj razini, niti o kršenju rokova propisanih Zakonom ili bilo kojeg drugog vidi neispunjavanja obveza iz zakona o slobodi pristupa informacijama BiH, FBiH i RS.
IK 8. Web-stranice					
8.1. Osigurati kvalitet i konzistentnost web-stranica	<i>Broj posjeta/klikova po stranici</i>	8.1.1. Provodenje ankete o zadovoljstvu korisnika web-stranica i prikupljanje korisnih prijedloga za poboljšanje	Središnje jedinice za IK	Do kraja 2011., nakon toga kontinuirano	Nema informacija o planskom provođenju ovakvih aktivnosti u 2011. godini
		8.1.2. Redovno ažuriranje sadržaja na web-stranicama s ciljem povećanja blagovremenosti i kvaliteta informacija	Sve institucije (osim onih koje koriste web-stranicu druge institucije)		Kroz usvojene Strategije komunikacije i slične akte, postoji formalna obveza svih institucija u pogledu redovnog ažuriranja web stranica. Na razini središnjih jedinica zabilježeno je svakodnevno ažuriranje, te u većini ministarstava (naročito u okviru portala Vlade RS). Na razini pojedinačnih institucija djelomično neažuriran sadržaj stranica.
		8.1.3. Razvoj intranet-sustava, zajedničkih ili individualnih, s ciljem unapređenja komunikacije	Središnje jedinice za IK, sve institucije		VM BiH: postoji zajednička platforma za rad i intranet sustav u čitavom VM BiH, uključujući i ministarstva; RS: Uveden intranet sustav u Vladi RS. Na razinama FBiH i BD BiH razvijena elektronska komunikacija, ali ne postoje napredni elektronski sustavi za cirkulaciju informacija kao što su intranet sustavi
IK 9. Izravna komunikacija s građanima					
9.1. Pružati informacije građanima bez posrednika Približiti upravu građanima	<i>Broj publiciranih brošura, promotivnih materijala, publikacija</i>	9.1.1. Organizirati »dane otvorenih vrata« ili sličnih događaja u institucijama koje uključuju posjete građana i sl.	Sve institucije		VM BiH: 9. svibanj - dan Evrope (DE), Ministarstvo odbrane - dan otvorenih vrata, druge institucije, akcija "Volontiraj - kreditiraj". FBiH: akcije "Ministar na jedan dan" i "Volontiraj - kreditiraj"; RS: akcija "Ministar na jedan dan". BD BiH: sudjelovanje u pomenutim akcijama.
		9.1.2. Pripremati i publicirati promotivne materijale i brošure/publikacije o radu VMBiH/Vlada i institucija, njihovim aktivnostima itd. Na osnovu istraživanja javnog mnjenja, koncipirati takve publikacije tako da pokrivaju oblasti najvećeg interesiranja građana Koristiti mehanizme kao što su info-police, elektronski panoci itd.	Središnje jedinice za IK, ostale institucije (individualno)	Barem dva puta godišnje, kontinuirano	VM BiH: Redovna priprema i publikovanje 500 primjeraka biltena "Info Vijeća ministara BiH" koje uključuje sva ministarstva, DEI i Ured koordinatora - u 2011. broj 5,6,7 i 8, DEI bilten "Europuls". FBiH: namjenski promotivni materijali u nekoliko ministarstava; RS: Brošure o najznačajnijim aktivnostima Vlade, radio emisije o prvih 100 dana rada ministarstava Vlade RS, snimljen film o mogućnostima ulaganja u RS, snimanje filma o ulaganju u zdravstvo. BD BiH: promotivni materijali uz organizaciju dogadaja (npr. dani pozorišta, obilježavanje dana Distrikta itd.)
		9.1.3. Omogućiti elektronsku interakciju s medijima posredstvom web-stranica/portala i sadržaja kao što su: forumi, blogovi, rubrike „pitajte..“, upotreba socijalnih mreža itd.	Središnje jedinice za IK, ostale institucije (individualno)		Provedene određene pripremne aktivnosti u ovom segmentu, prvenstveno na razini središnjih jedinica; još uvek nema detaljnijih informacija o konkretnim mehanizmima i njihovim efektima.

IK 10. Javne kampanje						
10.1. Kontinuirano izvještavati javnost i podizati razinu svijesti o određenim temama posredstvom mehanizma javnih kampanja	Broj provedenih kampanja	10.1.1. Uključiti javne kampanje u strategiju komunikacije i komunikacijske planove i provoditi javne kampanje	Sve institucije uz koordinaciju središnjih jedinica	Kontinuirano i po potrebi	VM, FBiH, RS i BD BiH: Pripremljen projekt "Izgradnja kapaciteta za borbu protiv korupcije u strukturama državne službe BiH", zajednički za sve razine, čija je komponenta priprema i provođenje sveobuhvatne javne kampanje, kao i upoznavanje sa principima i praksom provođenja javnih kampanje. Projektni zadatak potvrđen na vladama i usvojen na UO FRJU. Pored toga, u 2011. provođene sporadične javne kampanje manjeg obima. Strategije komunikacije predviđaju korištenje ovog kanala komunikacije.	
IK 11. Mjerenje rezultata						
11.1. Mjeriti efikasnost strateških komunikacija	<i>Uspostavljen sustav monitoringa i evaluacije</i> <i>Provjedeno mjerjenje povratnih informacija kroz analizu ili istraživanje</i>	11.1.1. Pripremiti opći okvir monitoringa i evaluacije rezultata aktivnosti PR službenika/ureda - i u smislu produkata (broj izjava za medije, medijskih intervjuja, publikacija itd.) i u smislu djelotvornosti (stavovi javnosti i povratna reakcija, zastupljenost u medijima itd.)	Središnje jedinice za IK, sve institucije	Kontinuirano	Nisu preduzete aktivnosti na ispunjenju ovog kompleksnog zadatka. Jedan od razloga je i relativno nedavno usvajanje strategija komunikacije, kao i očekivano usvajanje iste na razini FBiH. Moguće je da će se ova aktivnost realizirati u narednom razdoblju, kroz zajednički projekt.	
		11.1.2. U komunikacijske strategije i operacijske planove bit će uključene metode i indikatori rezultata			Kroz komunikacijske strategije dat opći okvir za praćenje rezultata, uključujući indikatore, ali još uvijek nisu operacionalizirani. Očekuje se da i planirana Strategija Vlade FBiH sadrži ove elemente.	
		11.1.3. Sve institucije provest će barem jedan postupak mjerenja povratnih informacija u tijeku mandata VMBiH/vlada - npr. jednostavnim upitnikom za ključne grupe korisnika u skladu s raspoloživim proračunskim sredstvima			Planirano za naredno razdoblje, do 2014. godine.	
11.2. Mjeriti stavove javnosti i stupanj poznavanja ključnih oblasti politika	<i>Provjedena istraživanja percepcije javnosti o pojedinim javnim politikama na svim razinama vlasti</i> <i>Svaka institucija predlaže barem jednu temu središnjem uredu za informiranje VMBiH/vlada</i>	11.2.1. Uključiti teme koje predlože institucije u »omnibus istraživanja« koja provode središnji uredi za informiranje VMBiH/vlada, ukoliko se za to osiguraju sredstva u proračunima	VMBiH/vlade Središnje jedinice za IK Sve institucije	Barem jednom u tijeku mandata VMBiH/vlada - po mogućnosti jednom godišnje	Planirano za naredno razdoblje, do 2014. godine. Kroz projekt "Izgradnja kapaciteta za borbu protiv korupcije u strukturama državne službe BiH" proveće se istraživanje javnosti kao model koji bi središnje jedinice trebale koristiti pri budućoj pripremi ovakvih istraživanja.	

IK 12. Suradnja s civilnim sektorom

12.1. Poboljšati komunikaciju s civilnim društvom	<i>Broj organiziranih informativnih aktivnosti</i>	12.1.1. Informiranje organizacija civilnog društva o aktivnostima Vijeća ministara BiH, entitetskih vlada i Vlade BDBiH kroz sudjelovanje na konferencijama, okruglim stolovima te organiziranje tematskih prezentacija predstvincima civilnog društva	Središnje jedinice za IK	Do kraja 2011., nakon toga kontinuirano					Informiranje se odvija u smislu uključivanja predstavnika civilnog društva u ciljne grupe informativnih aktivnosti koje provode vlade (mailing liste, distribucija materijala itd.). Sporadično uključivanje u određene događaje se dešava, međutim nema informacija o planskim aktivnostima usmjerjenim ka ovoj ciljnoj grupi. Formalni osnov za komunikaciju sa ovim sektorom postoji u komunikacijskim strategijama.
	<i>Broj sastanaka s predstvincima civilnog sektora</i>	12.1.2. Konsultacije s predstvincima civilnog društva po pitanju strateških odluka sa zainteresiranim organizacijama civilnog društva	Sve institucije						Sporadične aktivnosti ovog tipa kroz organizaciju javnih rasprava i mogućnost elektronske komunikacije sa organima uprave. Nema informacija o kvantitativnim pokazateljima (broju sastanaka ili konsultacija) za 2011. godinu.
	<i>Broj i obim održanih konsultacija ovog tipa</i>	12.1.3. Uključivanje predstavnika civilnog društva kao partnera ili potencijalnih implementatora u projektima, kampanjama i drugim aktivnostima VMBiH/vlada	Relevantne institucije						Nema podataka o ovakvim specifičnim aktivnostima u 2011. godini.

Cilj	Indikator uspješnosti	Aktivnost	Odgovorna institucija	Vremenski rok	Upravna razina				Opis postignuća/Komentar
					BiH	FBiH	RS	BD	
IT 1. Opće politike, propisi i standardi									
1.1. Uspostaviti sustave za nadzor i akreditaciju ovjerilaca	Uspostavljeni sustave za nadzor i akreditaciju ovjerilaca	1.1.1. Analizirati, usvojiti i/ili izmijeniti relevantne propise ako je to potrebno 1.1.2. Uspostaviti institucionalne kapacitete neophodne za akreditaciju na teritoriji BiH	MKPBiH Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH	Sredina 2011.					<p>U Republici Srpskoj ova aktivnost je implementirana kroz:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zakon o elektronskom potpisu RS "Službeni glasnik Republike Srpske", br. 59/08 • Pravilnik o mjerama zaštite elektronskog potpisa i kvalifikovanog elektronskog potpisa, najnižem iznosu obveznog osiguranja i primjeni organizacijskih i tehničkih mjera zaštite certifikata - "Službeni glasnik Republike Srpske", br. 88/09 • Pravilnik o tehničkim pravilima za osiguranje povezanosti evidencija izdanih i opozvanih certifikata certifikacionih tijela u Republici Srpskoj - "Službeni glasnik Republike Srpske", br. 88/09 • Pravilnik o sadržaju i načinu vođenja registra certifikacionih tijela za izдавanje kvalifikovanih elektronskih certifikata - "Službeni glasnik Republike Srpske", br. 88/09 • Pravilnik o evidenciji certifikacijskih tijela - "Službeni glasnik Republike Srpske", br. 88/09 <p>AIDRS je učestvovala u izmjenama postojećih pravilnika kojima se detaljnije razrađuju pojedine odredbe Zakona o elektronskom potpisu. Izmjene su usvojene krajem 2011.godine.FBiH: U parlamentarnoj proceduri je Načrt Zakona o elektronskom dokumentu, broj:02-02-1562/11 od 15.11.2011. godine. BDBiH: Zakon o elektroničkom potpisu Brčko distrikta BiH broj: 01-02 -245/10 od 2. lipnja 2010. godine, usvojen Zakon o elektroničkom dokumentu br. 01-02 -246/10 od 2. lipnja 2010. godine. BiH: Donesen Zakon o elektronskom potpisu. Objavljen u Službenom listu, 14.11.2006. br 91, međutim nisu doneseni podzakonski akti tako da je Zakon za sad neupotrebljiv. Zakon o elektronskom pravnom i poslovnom prometu ("Sl.glasnik BiH" broj 88/07).</p> <p>RS: Uspostavljanje certifikacijskog tijela za potrebe certifikacije organa republike uprave Republike Srpske. Operativno od 1.1.2012. [http://ca.aidrs.org] Agencija za informacijsko društvo Republike Srpske je, u svrhu izdavanja elektronskih certifikata organima republike uprave, sredinom 2010. godine izvršila nabavku aplikativnog softvera za izdavanje elektronskih certifikata, a početkom 2011. i hardverske infrastrukture. Poslednji kvartal 2011. godine obilježen je aktivnostima na finalizaciji projekta PKI-JU-RS, što uključuje finalna podešavanja na softverskoj i hardverskoj infrastrukturi, kreiranje profila korisničkih certifikata, finalizacija dokumentacije certifikacijskog tijela, procedura potrebnih za nesmetan rad certifikacijskog tijela, kao i slučajeva upotrebe elektronskih certifikata od strane krajnjeg korisnika. Zvanična promocija elektronskog potpisa Republike Srpske, izvršena je u administrativnom centru Vlade Republike Srpske, dana 08.12.2011., čime je uspješno prezentiran finalni proizvod ovog projekta. U tijeku 2012. godine planira se daljnji rad na unapredavanju infrastrukture certifikacijskog tijela AIDRS, kao i na izdavanju elektronskih certifikata za krajnje korisnike.</p>

1.2. Osigurati interoperabilnost i priznavanje svih akreditiranih ovjerilaca na teritoriji BiH	Osigurana interoperabilnost i priznavanje svih akreditiranih ovjerilaca na teritoriji BiH	1.2.1. Analizirati, usvojiti i/ili izmijeniti relevantne propise ako je to potrebno	MKPBiH Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBBiH	Kraj 2011.			
1.3. Izjednačiti validnost elektronskih i standardnih (pisanih) podnesaka i dokumenata	Izjednačena validnost elektronskih i standardnih podnesaka i dokumenata	1.3.1. Analizirati, usvojiti i/ili izmijeniti relevantne propise ako je to potrebno	Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBBiH Ministarstva pravde MULRS	Kraj 2011.			

U Republici Srpskoj ažuriran je postojeći Pravilnik o mjerama zaštite elektronskog potpisa i kvalifikovanog elektronskog potpisa, najnižem iznosu obveznog osiguranja i primjeni organizacijskih i tehničkih mjera zaštite certifikata - "Službeni glasnik Republike Srpske", br. 88/09, na osnovu seta validnih tehničkih standarda (npr. ETSI TS, kroz RFC) koji osiguravaju interoperabilnost na globalnoj razini, pa tako i na razini BiH. FBiH: U parlamentarnoj proceduri je Nacrt Zakona o elektronskom dokumentu, broj:02-02-1562/11 od 15.11.2011. godine.BDBBiH: Zakon o elektroničkom potpisu Brčko distrikta BiH broj: 01-02 -245/10 od 2. lipnja 2010. godine, usvojen Zakon o elektroničkom dokumentu br. 01-02 -246/10 od 2. lipnja 2010. godine. BiH: Donesen Zakon o elektronskom potpisu. Objavljen u Službenom listu, 14.11.2006. br 91, međutim nisu doneseni podzakonski akti tako da je Zakon za sad neupotrebljiv. Zakon o elektronskom pravnom i poslovnom prometu ("Sl.glasnik BiH" broj 88/07).

RS: eLegislativa Republike Srpske:

- Zakon o elektronskom potpisu RS - "Službeni glasnik Republike Srpske", br. 59/08
- Zakon o elektronskom dokumentu RS "Službeni glasnik Republike Srpske", br. 110/08
- Zakon o elektronskom poslovanju RS "Službeni glasnik Republike Srpske", br. 59/09
- Zakon o informacijskoj bezbjednosti RS "Službeni glasnik Republike Srpske", br. 70/11

Ovim zakonom se definira informacijska bezbjednost koja se obezbjeđuje primjenom mjera i standarda informacijske bezbjednosti. Narodna skupština Republike Srpske je Zakon o informacijskoj bezbjednosti usvojila 21.06.2011.godine.FBiH: U parlamentarnoj proceduri je Nacrt Zakona o elektronskom dokumentu, broj:02-02-1562/11 od 15.11.2011. godine.BDBBiH:Zakon o elektroničkom potpisu Brčko distrikta BiH broj: 01-02 -245/10 od 2. lipnja 2010. godine, usvojen Zakon o elektroničkom dokumentu br. 01-02 -246/10 od 2. lipnja 2010. godine. BiH: Donesen Zakon o elektronskom potpisu. Objavljen u Službenom listu, 14.11.2006. br 91, međutim nisu doneseni podzakonski akti tako da je Zakon za sad neupotrebljiv. Zakon o elektronskom pravnom i poslovnom prometu ("Sl.glasnik BiH" broj 88/07).

<p>1.4. Omogućiti upotrebu svih akreditiranih sigurnih elektronskih potpisa za poslovanje s javnom upravom</p> <p><i>Omogućena upotreba svih akreditiranih sigurnih elektronskih potpisa za poslovanje s javnom upravom</i></p>	<p>1.4.1. Analizirati, usvojiti ili izmijeniti relevantne propise ako je to potrebno</p>	<p>MKPBiH Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBBiH MPBiH, FMP, MULSRS</p>	<p>Kraj 2011.</p>					<p>RS: Projekt PKI za javnu upravu Republike Srpske je realiziran u 12. mjesecu 2011. Prijem zahtjeva za izdavanje kvalifikovanih certifikata započinje 1.1.2011.FBiH: U parlamentarnoj proceduri je Nacrt Zakona o elektronskom dokumentu, broj:02-02-1562/11 od 15.11.2011. godine. BiH: PKI je najrasprostranjenija tehnologija koja se koristi za implementaciju digitalnog potpisa. Zakon o digitalnom potpisu koji je usvojen U BiH parlamentu obvezuje sve institucije Državne uprave da implementiraju mehanizme koji sprovode sve bezbjednosne mjere kada je u pitanju oblast upotrebe digitalnog potpisa u informacijskim sustavima državne uprave. Da bi se ostvarila razina zaštite za sve razine pristupa bazi podataka neophodno je kreirati sustav koji će moći izdavati certificate i kripto ključeve. Kripto ključevi će biti smješteni na "Smart Card" koja će biti izdata svim korisnicima na lokacijama na kojima se vrši izdavanje ličnih dokumenata . Ovin će se obezbjediti dva-faktora autentifikacije koja je neophodna da se održi povjerenje u sustav i podatke unesene u baze podataka koje se nalaze u nadležnosti Agencije i koje su definirane Zakonom o Agenciji za Identifikacijska dokumenta, evidenciju i razmjenu podataka- IDDEEA.Ugovor o implementaciji Projekta „Public key infrastructure on IDDEEA location“ između Evropske Unije u BiH i najpovoljnijeg ponuđača potписан 29.09.2009. Projekt završen 29.11.2010. godine. PKI infrastruktura puštena u rad u proizvodsko okruženje i implementirana na sve IDDEEA korisnike. Project Fiche, TOR. Odobren od strane Evropske Unije,Finalno izvješće projekata, Projekat financiran sa IPA 2007 komponente.</p>
	<p>1.5.1. Prepremiti modalitet planiranja, razvoja i implementacije IT projekata i objaviti ih na internetu</p>							

1.5. Definirati opredjeljenja i/ili načela, te standarde za IT nabavke (robe, usluge i radove) uključujući i modalitet upravljanja IT projektima, standarde, opravdanost i kriterije nabavke	<p><i>Cjelokupni set standara za IT nabavke definiran i objavljen</i></p> <p><i>Uspostavljen sustav kontrole i/ili savjetodavni mehanizmi</i></p> <p><i>Procenat IT nabavki koji je usaglašen s definiranim setom standara u odnosu na ukupan broj IT nabavki</i></p>	<p>1.5.2. Definirati standarde za specifikaciju IT opreme i komponenti (uspostaviti standardnu radnu stanicu s odgovarajućim specifikacijama za softver i minimalni i standardni hardver, te održavati ažuriranu i konsolidiranu bazu podataka za upravljanje konfiguracijama u svim korisničkim institucijama), za programska rješenja, za obrasce ugovora za IT usluge i isporuke, za sadržaj projektnе dokumentacije, instrukcije za rad i održavanje i sl. i objaviti ih na internetu</p>	<p>Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH Agencija za javne nabavke BiH</p>	<p>Sredina 2012. za inicijalne aktivnosti s potrebot godišnjeg ažuriranja</p>	<p>U BD BiH se koriste interne specifikacije opreme i softvera suglasno potrebama korisnika. Instrukcija gradonačelnika br. 01-014-003935/04 od 10.02.2004. godine; BiH: standardizacija IT nabavki treba biti definirana dokumentom u sastavu "Politike softvera u institucijama BiH". Radna grupa za izradu dokumenata formirana. U FBiH - Uredbom o Generalnom tajništvu Vlade Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, br. 2/96, 44/07, 22/08 i 52/08) definirano je da je za provođenje Ugovora o strateškom partnerstvu sa Microsoft-om i pripremu budućih ugovornih odnosa, nadležno Generalno tajništvo Vlade Federacije Bosne i Hercegovine. U cilju primjene i efikasnijeg korištenja pogodnosti Ugovora, i izvršavanja nadležnosti propisanih Uredbom o Generalnom tajništvu Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, od svih proračunskih korisnika je zatraženo da obavijeste Generalno tajništvo o svim planiranim nabavkama (obnavljanje postojeće opreme, proširenje kapaciteta, izgradnje i implementacije informacijskih sistema i osnovne infrastrukture) koje uključuju Microsoftove proizvode, odnosno o ugovorima o održavanju IT sustava kao i da dostave spisak software- koje planiraju nabaviti. Generalno tajništvo će provjeriti mogućnost nabavke putem Enterprise Agreementa, obezbijediti točne nazive, šifre i cijene licenci, te dostaviti proceduru kako bi se optimalno koristili Ugovori. Na ovaj način će se obezbijediti uslovi za optimalno korištenje ugovora, kao i koristiti pogodnosti ugovora i sprječiti dodatni troškovi koji bi nastali kupovinom Microsoftovih proizvoda van ugovora. RS - Organi uprave za nabavke u oblasti informacijskih tehnologija za koje je potrebna suglasnost Vlade RS moraju pribaviti mišljenje Agencije za informacijsko društvo RS. Usvojen dokument "Preporuka za izradu i održavanje web prezentacija institucija Republike Srpske.U BD BiH u pripremi je izrada Pravila za upravljanje kapitalnim ulaganjima, uključujući i IT projekte.</p>
		<p>1.5.3. Izraditi strateške smjernice za unajmljivanje usluga izvana: odlučiti koje se funkcije ne moraju obavljati u upravi na osnovu prirode samih funkcija, postojiće pomoći, analiza troškova i koristi, pozitivnih iskustava drugih zemalja itd.</p>			
		<p>1.5.4. Pripremiti kriterije za odabir najpovoljnijeg ponuđača, uzimajući u obzir ukupni trošak i objaviti ih na internetu</p>			
		<p>1.5.5. Uspostaviti sustav kontrole i/ili savjetodavne mehanizme</p>			

1.6. Izraditi propise za informatičku sigurnost	Politika za IT sigurnost izrađena i usvojena	1.6.1. Definirati tehničke preporuke, pravilnike, tehničke i administrativne procedure sigurnosti, uvjete i referentne standarde za siguran smještaj, pristup, transakcije i razmjenu podataka i dokumenata u upravi i izvan nje, na osnovu upravljanja rizicima	Centar za e-vladu Vijeća ministra BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH	Kraj 2011. za inicijalne aktivnosti s potreblom godišnjeg ažuriranja				RS: Pravilnik o standardima informacijske bezbjednosti – u pripremi, očekuje se završetak u 1. kvartalu 2012.FBiH: Pravilnik o standardima informacijske bezbjednosti – u pripremi, nosilac aktivnosti –Generalno tajništv Vlade Federacije BiH. U BD BiH izrađen i usvojen paket procedura i uputstava za zaštitu informacijskog sistema BD BiH. Odluke i procedure usvojene na Vladi BD BiH 26.04.2006. godine br: - 01-014-005146/06 - 01-014-005148/06 - 01-014-005150/06 - 01-014-005151/06 - 01-014-005151/06-1 - 01-014-005152/06 - 01-014-005153/06 - 01-014-005154/06 - 01-014-005155/06 Politika sigurnosti IS Vlade RS usvojena na 86. sjednici Vlade RS 04/1-012-1910/08 od 24.07.2008. godine. Izvješće podneseno na sjednici Vlade RS. BiH: Ove aktivnosti trebaju biti realizirane kroz radnu grupu za izradu dokumenata u okviru "Politika softvera u institucijama BiH".
		1.6.2. Definirati službeni, prihvatljivi, neprihvatljivi i nezakoniti pristup elektronskim mrežama i internetu institucija, drugim elektronskim mrežama i internetu					RS: Zakon o informacijskoj bezbjednosti (Sl. glasnik br 70 od 2011). RS: U tijeku je i formiranje posebnog odjeljenja za informacijsku bezbjednost – CERT u okviru AIDRS, tj odjeljenja koje će se baviti koordinacijom prevencije i zaštite od računarskih bezbjednosnih incidenta na internetu i drugih rizika bezbjednosti informacijskih sustava.FBiH:Vlada Federacije BiH na 24. sjednici održanoj 24.08. 2011. godine donijela odluku o pokretanju projekta fe- uprava sa funkcijama g2g,g2b,g2c. Za realizaciju zaduženo Federalno Ministarstvo prometa i komunikacija. Za realizaciju zaduženo Federalno Ministarstvo prometa i komunikacija. U BD BiH izrađen i usvojen paket procedura i uputstava za zaštitu informacijskog sustava BD BiH. Odluke i procedure usvojene na Vladi BD BiH 26.04.2006. godine br: - 01-014-005146/06 - 01-014-005148/06 - 01-014-005150/06 - 01-014-005151/06 - 01-014-005151/06-1 - 01-014-005152/06 - 01-014-005153/06 - 01-014-005154/06 - 01-014-005155/06 Odluka o pokretanju projekta fe- uprava sa funkcijama g2g,g2b,g2c.	
		1.6.3. Ažurirati izrađene dokumente sigurnosti godišnje					Nije ispunjen preduvjet za realizaciju ove aktivnosti, a to je da su izrađeni svi dokumenti sigurnosti. Za dokumente koji su izrađeni nema podataka o godišnjem ažuriranju.	

1.7. Uspostaviti stalni proces analiza rizika na svim razinama vlasti	Proces analize rizika uspostavljen	1.7.1. Napraviti listu osjetljivih točaka i opasnosti koja bi služila kao uvod u stalni proces analize rizika 1.7.2. Izvoditi procjenu sigurnosti i provoditi stalnu inspekciju sigurnosnih mjera, na osnovu koje će se stalno ažurirati politika sigurnosti zasnovana na upravljanju rizicima	Centar za e-vladu Vijeća ministra BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH	Kraj 2012. za inicijalne aktivnosti s potrebotom godišnjeg ažuriranja				U BD BiH analizu rizika vrši lice zaduženo samo za sigurnost informacijskog sistema BD BiH. Dokumentacijska osnova: Rješenje o imenovanju službenika na radno mjesto "specijalista za upravljanje sigurnošću informacijskih sustava" br. 01- 014-016065/07 od 12.09.2007. godine.U BD BiH je formiran Odbor za sprovođenje Politike sigurnosti informacijskog sistema BD BiH. Dokumentacijska osnova: Odluka o imenovanju Odbora za sprovođenje Politike sigurnosti informacijskog sistema BD BiH br. 01-014-000715/06 od 31.01.2006. godine.	
1.8. Uspostaviti CERT institucije	CERT uspostavljen	1.8.1. Uspostaviti CERT i popuniti radna mjesta	Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH	Kraj 2012.			U BD BiH je formiran Odbor za sprovođenje Politike sigurnosti informacijskog sustava BD BiH. U BD BiH zaposleno je jedno lice zaduženo samo za sigurnost informacijskog sustava BD BiH. Dokumentacijska osnova: Odluka o imenovanju Odbora za sprovođenje Politike sigurnosti informacijskog sistema BD BiH br. 01-014-000715/06 od 31.01.2006. Rješenje o imenovanju službenika na radno mjesto "specijalista za upravljanje sigurnošću informacijskih sustava" br. 01-014- 016065/07 od 12.09.2007. godine. RS- Narodna Skupština RS usvojila Zakon o informacijskoj bezbjednosti u Republici Srpskoj kojim se predviđa uspostavljanje CERT tijela koje će raditi na koordinaciji zaštite i prevencije raznih oblika računarskih bezbjednosnih incidenta.		
IT 2. Jačanje kapaciteta									
2.1. Uspostaviti jaku središnju jedinicu, na onim razinama vlasti na kojima još ne postoji, odgovornu za koordiniranje i pomaganje razvoja e-uprave	Uspostavljene, operativne i adekvatno kadrovski popunjene jake središnje jedinice odgovorne za koordiniranje i pomaganje razvoja e-uprave na svim razinama vlasti	2.1.1. Formalno odrediti uloge, nadležnosti i funkcije središnjih jedinica odgovornih za koordiniranje i pomaganje razvoja e-uprave, te ih adekvatno kadrovski popuniti, na onim razinama vlasti na kojima još nisu uspostavljene i/ili operativne i/ili adekvatno kadrovski popunjene	Centar za e-vladu Vijeća ministra BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH	Kraj 2011.	●	●	●	●	RS: Sektor za IT kao osnovna organizacijska jedinica u sastavu Generalnog tajništva Vlade Republike Srbije je definiran Zakonom o Vladi Republike Srbije (2007 godina) AIDRS je osnovana u 12. mjesecu 2007. Sa operativnim radom počela 2008. FBIH:Sektor za IT kao osnovna organizacijska jedinica u sastavu Generalnog tajništva Vlade Federacije Bosne i Hercegovine Programom rada Vlade Federacije BiH za 2012.godinu predviđeno formiranje zavoda za ikt Federacije BiH . (rok: prosinac 2012. godine). MKT BiH je u više navrata od 2006. godine Parlamentarnoj skupštini proslijedivalo različite verzije Nacrt-a zakona o Agenciji za razvoj informacijskog društva BiH (ZARID), prilagodavajući nacrte trenutnim političkim zahtjevima. Ministarstvo trenutno vodi aktivnosti oko ponovog proslijeđivanja Zakona u parlamentarnu proceduru nakon entitetskog usaglašavanja. U BD BiH formiran Pododjel za informatiku u Vladi BD BiH.
	Definiran zajednički metodološki pristup za koordiniranje između središnjih i perifernih jedinica	2.1.2. Usvojiti zajednički metodološki pristup da bi se olakšalo koordiniranje između središnjih i perifernih jedinica: promovirati upotrebu standardnog okvira za upravljanje IT uslugama: planirati zajedničke procese za sve periferne jedinice; definirati uloge i aktivnosti s odgovarajućim referencama i komunikacijskim linijama između njih	Centar za e-vladu Vijeća ministra BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH		●	●	●	●	RS:AIDRS u suradnji sa Sektorom za IT kontinuirano radi na upravljanju IT uslugama. U BD BiH Pododjel za informatiku ima središnju ulogu u razvoju informacijskog sustava Brčko distrikta BiH, a koordinaciju središnje i perifernih IT jedinica u Brčko distriktu BiH vrši Pododjel za informatiku i Komisija za informacijsku tehnologiju Brčko distrikta BiH. Odluka o uspostavljanju integralnog informacijskog sistema u organima i institucijama BD BiH br. 01-014-005147/06 od 26.04.2006.godine i Odluka o imenovanju Komisije za informacijsku tehnologiju br. 01-014-013448/05 od 29.11.2005. godine.

2.2. Kontinuirano jačati sve uspostavljene središnje jedinice odgovorne za koordiniranje i pomaganje razvoja e-uprave, a pogotovo u pogledu strateških kapaciteta za koordinaciju poslova e-uprave, razvoja politika/strategija, izrade propisa i osiguravanja uputstava i savjeta pojedincima i institucijama, bilo kroz zapošljavanje novih ljudi, bilo kroz dodatnu edukaciju postojećeg osoblja	<p><i>Postojanje odredbi koje eksplisitno daju mandate središnjim jedinicama da rade na koordinaciji razvoja e-uprave, te na kreiranju strateških dokumenata</i></p> <p><i>Broj organiziranih obuka, te broj polaznika na obukama</i></p> <p><i>Postojanje mreže IT rukovodilaca, frekvencija sastanaka, broj izlaznih rezultata (preporuke, mišljenja, sugestije u pogledu mogućih rješenja)</i></p>	<p>2.2.1. Izmijeniti relevantne propise (tamo gdje je to neophodno) kako bi se segment koordinacije poslova e-uprave, izrade politika, odnosno strategija stavio u nadležnost središnjih jedinica</p> <p>2.2.2. Organizirati obuku za osobje središnjih jedinica u oblasti strateškog planiranja i razvoja politika</p> <p>2.2.3. Uspostaviti mrežu IT rukovodilaca uz koordinaciju središnjih jedinica</p> <p>2.3.1. Osigurati sredstva u proračunu za stalnu stručnu edukaciju IT kadrova</p> <p>2.3.2. Raditi analizu potreba za obukom tako da ponuda obuka bude zasnovana na potražnji</p> <p>2.3.3. Dodatno obučiti IT kadrove na rukovodećim funkcijama vještina potrebnim za rukovođenje projektima, vršenja analize troškova i dobiti, procjenu rizika u vezi s IT projektima i slično</p>	<p>Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH</p> <p>Sredina 2012. za inicijalne aktivnosti s potrebom kontinuiranog jačanja</p> <p>Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH</p> <p>Konstantno, tim da se stepen implementacije mjeri godišnje, odnosno na kraju svake godine</p>	<p>BDBiH: Uloge i nadležnosti središnje jedinice (Pododjel za informatiku) i IT jedinica u drugim institucijama BD BiH su definirani Odlukama o uspostavljanju informacijskog sistema BD BiH. Dokumentacijska osnova: Odluka o uspostavljanju, funkcioniranju i održavanju informacijskog sustava BD BiH br. 01-014-010830/04 od 21.09.2004. i Odluka o uspostavljanju integralnog informacijskog sistema u organima i institucijama BD BiH br. 01-014-005147/06 od 26.04.2006. godine. U FBiH Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke je 5.11.2007. pokrenulo inicijativu (dopis Ministarstva br. 02-5792-1/07) da se Zakon o federalnim ministarstvima i drugim organima fed. uprave u dijelu koji se odnosi na djelokrug Federalnog ministarstva obrazovanja i znanosti dopuni uspostavom Federalne uprave za informatičko društvo. BDBiH - Usvojen Organizacijski plan Ureda gradonačelnika br. 01.1-05-042708/09 od 31.12.2009. i Instrukcija o djelokrugu rada Sektora za informacijske tehnologije br. 02-01.1-000194/10 od 25.02.2010. gdje je jasno definirano mjesto i uloga Sektora za informacijske tehnologije.</p> <p>Nema podataka za 2011.godinu, dok su prethodnih godina uglavnom bila osigurana sredstva u proračunima na sve četiri upravne razine za stalnu stručnu edukaciju IT kadrova.</p> <p>RS:Analiza se vrši kontinuirano te se i obuka prilagođava trenutnim i predviđenim potrebama Sektora za IT. FBiH:Analiza se vrši kontinuirano te se i obuka prilagođava trenutnim i predviđenim potrebama . Nositelj zadatka je ADS F BiH.U BD BiH održana obuka za sve šefove odjeljenja u korištenju Sustava "Sjednice Vlade bez papira" i Web portala Vlade BD BiH. e-Uprava je promovirana u sklopu I faze implementacije e-Vlada kroz seminare i obuke. Održani seminari i obuke za korištenje sustava e-uprave na državnoj razini, kao i za rukovodioce institucija ponaosob.</p> <p>RS: Krajem 2009. godine održan je dvodnevni ciklus obuke za rukovodeći kadar, o e-upravi i potrebi njene implementacije. Obuka je održana u organizaciji ADU.U BD BiH održana obuka za sve šefove odjeljenja u korištenju Sustava "Sjednice Vlade bez papira" i Web portala Vlade BD BiH. e-Uprava je promovirana u sklopu I faze implementacije e-Vlada kroz seminare i obuke. U FBiH održana obuka visoko rangiranih dužnosnika koji će koristiti aplikaciju "Sjednice bez papira". Održani seminari i obuke za korištenje sustava euprave na državnoj razini, kao i za rukovodioce institucija ponaosob.</p>	
2.3. Osigurati profesionalno IT osoblje u javnoj upravi	<p><i>Broj organiziranih obuka</i></p> <p><i>Broj polaznika na obukama</i></p> <p><i>Zadovoljstvo polaznika obuka metodama i sadržinom programa stručnog usavršavanja</i></p>				

IT 3. IKT infrastruktura											
<p>3.1. Naparaviti aranžmane za korištenje i unapređenje postojećih potencijala koji će garantirati jefin, pouzdan i siguran pristup informacijama i omogućiti razmjenu informacija, kako u javnom sektoru, uključujući i razmjenu informacija između različitih razina vlasti, uključujući i općine, tako i van njega, između javnog sektora i korisnika javnih usluga</p> <p><i>Izrađena analiza s preporukama</i></p> <p><i>Osigurana IKT infrastruktura kao osnova za efikasnu razmjenu podataka između svih organizacijskih jedinica uprave, uključujući i općine</i></p> <p><i>Broj implementiranih informacijskih sistema koji koriste uspostavljenu IKT infrastrukturu</i></p>		<p>3.1.1. Izraditi projekt analize postojećih mreža s ciljem optimizacije korištenja mreža, izbjegavanja neracionalnog trošenja sredstava, lakšeg održavanja itd. (uključujući osiguranje jedinstvenog pristupa internetu sa zajedničkim osnovnim komunikacijskim i kolaboracijskim servisima i sigurnosnim rješenjima gdje god je to moguće)</p> <p>3.1.2. Na osnovu analize realizirati optimalno rješenje povezivanja svih organizacijskih jedinica uprave, uključujući općine, koje će omogućiti efikasnu razmjenu podataka</p>									
		<p>Kraj 2011.</p> <p>Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH</p> <p>Kraj 2014.</p>									
<p>RS: Razvijen je koncept projekta SOKRI [Uspostavljanje servisa za optimizaciju komunikacijskih resursa institucija Republike Srpske] (realizacija planirana u 2012. godini). U BD BiH uglavnom izgrađena temeljna infrastruktura. Ugovori o realizaciji Prve i Druge faze informacijskog sistema BD BiH br:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 0-01-014-2579/01 - 0-01-014-008817/05 - 0-01-014-015660/05-1 <p>i ostali ugovori i dokumenti vezani za izgradnju Integralnog informacijskog sistema BD BiH.</p>											
IT 4. Informacijski sustavi, e-portali i e-usluge											
<p>4.1. Definirati zajednički okvir i standarde za arhitekturu informacijskih sustava i razvoj aplikacija</p> <p><i>Pripremljena sveobuhvatna metodologija informacijske arhitekture</i></p>		<p>4.1.1. Analizirati postojeću i pripremiti prijedlog buduće arhitekture u skladu s potrebama javne uprave i urediti sustave za aplikativnu podršku izrade enterprise arhitekture i upravljanja poslovnim procesima</p>									
		<p>Kraj 2011.</p> <p>Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH</p>									
<p>4.1.2. Razraditi zajednički pristup, metodologiju i niz instrumenata za arhitekturu i razvoj informacijskih sustava i aplikacija: pripremiti metodologiju koja definira skup aktivnosti u postupku razvoja sustava i aplikacija, uključujući sadržaj projektnih zahtjeva, odgovorne nosioce, uslove razvoja sustava i aplikacija, testiranje, prijem proizvoda, održavanje i nadogradnju te referentne standarde</p> <p><i>Pripremljena metodologija za arhitekturu i razvoj informacijskih sustava i aplikacija</i></p>		<p>RS: Strategija razvoja eVlade Republike Srpske 2009-2012 FBiH: Program rada Vlade Federacije BiH za 2012. godinu. Informacijski podsustavi u BD BiH su uglavnom kompatibilni, jer su rađeni na istoj platformi. BiH: Implementacija aktivnosti predviđena kroz izradu dokumenata u okviru "Politike softvera u institucijama BiH". Radna grupa formirana.</p> <p>RS: Strategija razvoja eVlade Republike Srpske propisuje primjenu PMI metodologije za razvoj IKT projekata. Informacijski podsustavi u BD BiH su uglavnom kompatibilni, jer su rađeni na istoj platformi. BiH: Implementacija aktivnosti predviđena kroz izradu dokumenata u okviru "Politike softvera u institucijama BiH". Radna grupa formirana.</p>									
<p>4.2.1. Definirati nosioce aktivnosti</p>		<p>Počela je implementacija projekta „Izrada i uspostavljanje okvira interoperabilnosti i standarda za razmjenu podataka“. Potpisani ugovor o pružanju konsultantskih usluga 23.5.2011. godine s konsultantskom kućom Info Dom d.o.o. Zagreb. Trajanje implementacije projekta 12 mjeseci. Početno izvješće usaglašeno sa Nadzornim i Implementacijskim timom. Prvo periodično izvješće u proceduri je usaglašavanja sa Uredom koordinatora, Implementacijskim i Nadzornim timom. Nakon usaglašavanja Prvog periodičnog izvješća isti će biti zajedno sa Početnim izvješćem dostavljeno UO FRJU na usvajanje.</p> <p>Doslo je do kašnjenja u predviđenoj dinamici usvajanja izvješća za ovaj projekt zbog primjedbi korisnika projekta na koncept i realizaciju projektnih aktivnosti.</p>									

4.2. Uspostaviti okvir za interoperabilnost za e-upravu, s ciljem osiguranja kompatibilnosti informacijskih sustava i procesa, te pružanja objedinjenih i korisnički usmjerenih usluga javne uprave	<i>Postojanje okvira za interoperabilnost</i> 4.2.2. Izraditi okvir za interoperabilnost (operativnu, semantičku i tehničku interoperabilnost) uskladenu s Evropskim okvirom za interoperabilnost (EIF)	Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH	Kraj 2011.	Počela je implementacija projekta „Izrada i uspostavljanje okvira interoperabilnosti i standarda za razmjenu podataka“. Potpisani ugovor o pružanju konsultantskih usluga 23.5.2011. godine s konsultantskom kućom Info Dom d.o.o. Zagreb. Trajanje implementacije projekta 12 mjeseci. Početno izvješće usaglašeno sa Nadzornim i Implementacijskim timom. Prvo periodično izvješće u proceduri je usaglašavanja sa Uredom koordinatora, Implementacijskim i Nadzornim timom. Nakon usaglašavanja Prvog periodičnog izvješća isto će biti zajedno sa Početnim izvješćem dostavljeno UO FRJU na usvajanje. Došlo je do kašnjenja u predviđenoj dinamici usvajanja izvješća za ovaj projekt zbog primjedbi korisnika projekta na koncept i realizaciju projektnih aktivnosti.
	<i>Zajednički standardi za razmjenu podataka i definicije metapodataka dostupni</i>			Počela je implementacija projekta „Izrada i uspostavljanje okvira interoperabilnosti i standarda za razmjenu podataka“. Potpisani ugovor o pružanju konsultantskih usluga 23.5.2011. godine s konsultantskom kućom Info Dom d.o.o. Zagreb. Trajanje implementacije projekta 12 mjeseci. Početno izvješće usaglašeno sa Nadzornim i Implementacijskim timom. Prvo periodično izvješće u proceduri je usaglašavanja sa Uredom koordinatora, Implementacijskim i Nadzornim timom. Nakon usaglašavanja Prvog periodičnog izvješća isto će biti zajedno sa Početnim izvješćem dostavljeno UO FRJU na usvajanje. Došlo je do kašnjenja u predviđenoj dinamici usvajanja izvješća za ovaj projekt zbog primjedbi korisnika projekta na koncept i realizaciju projektnih aktivnosti.
	<i>Uspostavljeni mehanizmi za implementaciju okvira i standarda</i>	4.2.3. Izraditi zajedničke, otvorene standarde za razmjenu podataka i definicije metapodataka (baziranih na XML) da bi se svima omoguo pristup zajedničkim podacima i razmjena podataka i u javnoj upravi i van nje		Počela je implementacija projekta „Izrada i uspostavljanje okvira interoperabilnosti i standarda za razmjenu podataka“. Potpisani ugovor o pružanju konsultantskih usluga 23.5.2011. godine s konsultantskom kućom Info Dom d.o.o. Zagreb. Trajanje implementacije projekta 12 mjeseci. Početno izvješće usaglašeno sa Nadzornim i Implementacijskim timom. Prvo periodično izvješće u proceduri je usaglašavanja sa Uredom koordinatora, Implementacijskim i Nadzornim timom. Nakon usaglašavanja Prvog periodičnog izvješća isto će biti zajedno sa Početnim izvješćem dostavljeno UO FRJU na usvajanje. Došlo je do kašnjenja u predviđenoj dinamici usvajanja izvješća za ovaj projekt zbog primjedbi korisnika projekta na koncept i realizaciju projektnih aktivnosti.
		4.2.4. Implementirati projekt za verifikaciju i operacionalizaciju koncepta interoperabilnosti		Počela je implementacija projekta „Izrada i uspostavljanje okvira interoperabilnosti i standarda za razmjenu podataka“. Potpisani ugovor o pružanju konsultantskih usluga 23.5.2011. godine s konsultantskom kućom Info Dom d.o.o. Zagreb. Trajanje implementacije projekta 12 mjeseci. Početno izvješće usaglašeno sa Nadzornim i Implementacijskim timom. Prvo periodično izvješće u proceduri je usaglašavanja sa Uredom koordinatora, Implementacijskim i Nadzornim timom. Nakon usaglašavanja Prvog periodičnog izvješća isti će biti zajedno sa Početnim izvješćem dostavljeno UO FRJU na usvajanje. Došlo je do kašnjenja u predviđenoj dinamici usvajanja izvješća za ovaj projekt zbog primjedbi korisnika projekta na koncept i realizaciju projektnih aktivnosti.

Izrađena analiza s preporukama	4.3. Uspostaviti elektronske bazične javne registre (stanovništvo, registri matičnih evidencija, lični dokumenti, poslovni subjekti, elektronski katastar i zemljišna knjiga, poreski registar, socijalna prava i sl.)	4.3.1. Uraditi analizu trenutnog stanja postojećih bazičnih javnih registara uključujući i analizu zakona kojim se reguliraju uspostavljanje i vođenje javnih registara	Centar za e-vladu Vijeća ministra BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH	Kraj 2011.
Izrađen detaljan program optimizacije i interoperabilnosti bazičnih javnih registara	Broj kompletiranih elektronskih bazičnih javnih registara	4.3.2. Na osnovu analize izraditi detaljan program optimizacije i interoperabilnosti bazičnih javnih registara		Sredina 2012.
Broj transakcija godišnje				

	4.4.5. Za svaku pojedinačnu horizontalnu funkciju kontinuirano pratiti i evaluirati implementaciju							Aktivnost nije započela.
	4.5.1. Formiranje uredničkog odbora (radne grupe) koji sačinjavaju predstavnici institucija uz koordinaciju PARCO-a							Aktivnost nije započela.
	4.5.2. Izrada okvirne strukture portala i metodologije za nudjenje informacija o upravnim uslugama u koordinaciji s aktivnosti							Aktivnost nije započela.
<p>4.5. Uspostaviti bh. portal koji će biti organiziran oko životnih događaja pokrivajući usluge iz nadležnosti državnih organa Napraviti link na ovom portalu do portala entiteta i BDBiH.</p>	<i>Postojanje portala</i>	<i>Struktura i metodologija pripremljene</i>	<i>Broj usluga za koje su na portalu dostupne informacije u skladu s metodologijom</i>	<i>4.5.3. Punjenje portala</i>	PARCO Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH	Kraj 2011. za uspostavljanje portala i metodologiju, a za implementaciju životnih događaja pogledati e-usluge		Aktivnost nije započela.
	<i>Broj posjeta portalu i zadovoljstvo korisnika</i>	<i>4.5.4. Mjerenje zadovoljstva korisnika</i>						Aktivnost nije započela.
	<i>4.5.5. Održavanje portala</i>							Aktivnost nije započela.

<p>4.6. Uspostaviti portale entiteta i BDBiH koji će biti organizirani oko životnih događaja pokrivajući usluge iz nadležnosti entiteta i BDBiH</p>	<p><i>Postojanje portala</i></p>	4.6.1. Formiranje uredničkog odbora (radne grupe) koji čine predstavnici institucija pod koordinacijom središnje nadležne institucije		<p>Kraj 2011. za uspostavljanje portala i metodologiju, a za implementaciju životnih događaja pogledati e-usluge</p>		RS: Projekt: Portal eSrpska [www.esrpska.com] je realiziran web portal Vlade Republike Srpske www.vladars.net realiziran 2008. godine. U BD donesena Odluka o uspostavljanju web portala www.bdcentral.net. Web stranica www.bdcentral.net je operativna od 2004. godine.
		4.6.2. Izrada okvirne strukture portala i metodologije za nudeњe informacija o upravnim uslugama u koordinaciji s aktivnost 4.5.				RS: Projekt: Portal eSrpska [www.esrpska.com] je realiziran 2009. godine. web portal Vlade Republike Srpske www.vladars.net realiziran 2008. godine. U BD donesena Odluka o uspostavljanju web portala www.bdcentral.net. Web stranica www.bdcentral.net je operativna od 2004. godine.
	<p><i>Struktura i metodologija pripremljene</i></p>		AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH	<p>Kraj 2011. za uspostavljanje portala i metodologiju, a za implementaciju životnih događaja pogledati e-usluge</p>		RS: Projekt: Portal eSrpska [www.esrpska.com] je realiziran 2009. godine. web portal Vlade Republike Srpske www.vladars.net realiziran 2008. godine. U BD donesena Odluka o uspostavljanju web portala www.bdcentral.net. Web stranica www.bdcentral.net je operativna od 2004. godine.
	<p><i>Broj usluga za koje su na portalu dostupne informacije u skladu s metodologijom</i></p>	4.6.3. Punjenje portala	RS: Projekt: Portal eSrpska [www.esrpska.com] je realiziran 2009. godine. web portal Vlade Republike Srpske www.vladars.net realiziran 2008. godine. U BD donesena Odluka o uspostavljanju web portala www.bdcentral.net. Web stranica www.bdcentral.net je operativna od 2004. godine.			
	<p><i>Broj posjeta portalu i zadovoljstvo korisnika</i></p>	4.6.4. Mjerenje zadovoljstva korisnika	RS: Projekt: Portal eSrpska [www.esrpska.com] je realiziran 2009. godine. web portal Vlade Republike Srpske www.vladars.net realiziran 2008. godine. U BD donesena Odluka o uspostavljanju web portala www.bdcentral.net. Web stranica www.bdcentral.net je operativna od 2004. godine.			
		4.6.5. Održavanje portala	RS: Projekt: Portal eSrpska [www.esrpska.com] je realiziran 2009. godine. web portal Vlade Republike Srpske www.vladars.net realiziran 2008. godine. U BD donesena Odluka o uspostavljanju web portala www.bdcentral.net. Web stranica www.bdcentral.net je operativna od 2004. godine.			
<p>4.7. Implementirati zajedničke servise za e-usluge</p>	<p><i>Postojanje informacijskog sustava koji omogućava generičku izradu e-obrazaca</i></p>	4.7.1. Implementirati sljedeće zajedničke servise:	<p>Centar za e-Vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BD BiH</p>	<p>Kraj 2012.</p>		Identifikovana je nova projektna ideja „Implementacija zajedničkih servisa za eUsluge: autentikacija i identifikacija, plaćanje usluga, integracija s bazičnim registrima,“ koja je dobila podršku-odobrenje svih članova Nadzornog tima za reformsku oblast E-uprave.
	<p><i>E-plaćanje usluga</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • autentikacija i identifikacija • plaćanje usluga • elektronski obrasci • integracija s registrima • elektronska obrada • elektronsko dostavljanje strankama 				
	<p><i>Autentikacija podnosioca zahtjeva</i></p>					
	<p><i>Ukupan broj transakcija godišnje</i></p>					

E-porez Postojanje informacijskog sustava koji omogućava transakcijske usluge posredstvom odgovarajućeg web-portala	4.8.1. Analiza i optimizacija procesa (pojednostavljenje)	E-porez Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH Poreska uprava FBiH Poreska uprava RS	E-porez Kraj 2014.		
Omogućeno dostavljanje obračunatog poreza na ukupan prihod fizičkim licima					
Omogućena sigurna komunikacija građanina i službenika nadležnog organa elektronskim putem	4.8.2. Izmjene propisa (i u skladu s EUSD)	<u>Registracija motornih vozila</u>			
Broj korisnika i broj transakcija Ušteda za građane i državu u vremenu i novcu					
Registracija motornih vozila Postojanje informacijskog sustava koji omogućava transakcijske usluge	4.8.3. Izrada informacijskog sustava i ugradnja e-usluge u odgovarajući web-portal	Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Vlada BDBiH IDDEEA MCPBiH FMUP MUPRS Županijska ministarstva unutrašnjih poslova	<u>Registracija motornih vozila</u> Kraj 2013.		
Omogućena registracija motornih vozila elektronskim putem					
Omogućena sigurna komunikacija građanina i službenika nadležnog organa elektronskim putem	4.8.4. Obuka	<u>Uvjerenje o kretanju (promjena prebivališta i promjena adrese)</u>			
Broj korisnika i broj transakcija					
Ušteda za građane i državu u vremenu i novcu					
Uvjerenje o kretanju (promjena prebivališta i promjena adrese) Postojanje informacijskog sustava koji omogućava transakcijske usluge	4.8.5. Implementacija	Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Vlada BDBiH IDDEEA FMUP MUPRS MCPBiH Županijska ministarstva unutrašnjih poslova	<u>Uvjerenje o kretanju</u> Kraj 2013.		
Omogućena promjena prebivališta i adrese elektronskim putem					
Omogućena sigurna komunikacija građanina i službenika nadležnog organa elektronskim putem	4.8.6 . Evaluacija i proces stalnih poboljšanja	Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Vlada BDBiH IDDEEA FMUP MUPRS MCPBiH Županijska ministarstva unutrašnjih poslova	<u>Uvjerenje o kretanju</u> Kraj 2013.		
Broj korisnika i broj transakcija					
Ušteda za građane i državu u vremenu i novcu					

4.9. Implementirati sljedeće prioritetne transakcijske e-usluge za poslovne subjekte	4.9.1 . Analiza i optimizacija procesa (pojednostavljenje)	Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Sektor za IT pri Generalnom tajništvu Vlade RS Vlada FBiH Sektor za IT BDBiH Poreske uprave Ministarstva pravde Registracijski sudovi Zavodi za statistiku Zavodi za zapošljavanje Zavodi za zdravstveno/mirovinsko osiguranje Institucije odgovorne za RAP	Kraj 2013. za FAZU 1.		Identifikovana je nova projektna ideja „Studija izvodljivosti, analiza i optimizacija procesa i specifikacija zahtjeva (prijedlog izmjene propisa i specifikacije zahtjeva za potrebu IT intervenciju) za implementaciju jedne od osnovnih i prioritetsnih usluga e-Vlade za posao – transakcijska javna e-usluga za započinjanje i rad poslovnih subjekata obuhvaćajući sve razine vlasti obuhvaćajući: sudsку registraciju, prijavu kod poreske uprave, prijavu u agenciju/zavodu za statistiku, prijavu kod institucija za zapošljavanje, mirovinsko i zdravstveno osiguranje“ koja je dobila podršku–odobrenje svih članova Nadzornog tima za reformsku oblast E-uprava.
FAZA 1. - pokretanje poslovne djelatnosti po sustavu „sve na jednom mjestu“ (sudska registracija, prijava kod poreske uprave, prijava u agenciju/zavod za statistiku) FAZA 2. - pokretanje poslovne djelatnosti po sustavu „sve na jednom mjestu“ - nastavak (prijava kod institucija za zapošljavanje, mirovinska i zdravstveno osiguranje) FAZA 3. - usluge za postojeće poslovne subjekte (PDV, oglašavanje slobodnog radnog mjeseta, prijavljivanje i odjavljivanje zaposlenih, statističko i drugo izvještavanje državnim organima)	Postojanje informacijskog sustava koji omogućava transakcijske usluge	4.9.2 . Izmjene propisa			
	Broj korisnika i broj transakcija	4.9.3 . Izrada informacijskog sustava		Kraj 2014. za FAZU 2.	
	Ušteda za građane, preduzeća i državu u vremenu i novcu	4.9.4 . Obuka		Kraj 2014. za FAZU 3.	
		4.9.5 . Implementacija			
		4.9.6 . Evaluacija i proces stalnih poboljšanja			
4.10. Uspostaviti sustav prikupljanja primjedbi i prijedloga korisnika e-usluga	Broj primljenih prijedloga i primjedbi	4.10.1. Omogućiti davanje e-primjedbi i e-prijedloga u vezi s postojećim e-uslugama	PARCO Centar za e-vladu Vijeća ministara BiH AIDRS Vlada FBiH Vlada BDBiH Institucije koje imaju centralnu ulogu u implementaciji odgovarajuće e-usluge na svim razinama vlasti	Kraj 2013.	
	Broj odgovora	4.10.2. Uspostaviti sustav koji će osigurati redovno, adekvatno i blagovremeno razmatranje svih primjedbi i prijedloga primljenih od identificiranih korisnika e-usluga uz uvođenje adekvatnih mjera po potrebi			